

813

Αριθ. Εγ. 506

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ "ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ"

97 2000 - 0413

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ : ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ
ΚΑΘΕΤΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ
ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ
ΔΩΔΩΝΗ

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ
Ε. ΓΚΕΚΑ

ΣΠΟΥΔ/ΣΤΡΙΕΣ
Ε. ΚΑΡΑΜΑΝΗ
Ε. ΚΑΛΑΠΑΝΙΔΑ
Μ. ΣΤΑΜΑΤΟΠΟΥΛΟΥ



ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ 1996

Περιεχόμενα

Πρόλογος	σελ. 4
<u>Κεφάλαιο 1ο</u>	
1.1. Ορισμός του προγραμματισμού	σελ. 5
1.2. Εξέλιξη του προγραμματισμού	σελ. 5
1.3. Λόγοι που συνηγορούν για την χρησιμοποίηση του προγραμματισμού	σελ. 8
1.4. Στάδια διαδικασίας του στρατηγικού προγραμματισμού	σελ. 9
<u>Κεφάλαιο 2ο</u>	
<u>Καθορισμός των στόχων</u>	
2.1. Ορισμός στόχου	σελ. 12
2.2. Ιεραρχία στόχου	σελ. 12
2.3. Διαμόρφωση στόχων	σελ. 14
2.3.1. Αναγνώριση των περιοχών της επιχείρησης στους οποίους πρέπει να θέσουμε στόχους	σελ. 14
2.4. Χαρακτηριστικά των αποτελεσματικών στόχων ...	σελ. 17
<u>Κεφάλαιο 3ο</u>	
3.1. Εναλλακτικές στρατηγικές	σελ. 21
3.2. Κάθετη ολοκλήρωση	σελ. 22
<u>Κεφάλαιο 4ο</u>	
4.1. Συνοπτική παρουσίαση της Εταιρείας	σελ. 24
4.2. Δανειακή επιβάρυνση πάγειων επενδύσεων	σελ. 25
4.3. Μέτοχοι της Εταιρείας	σελ. 26

4.4. Αντικειμενικοί στόχοι της Εταιρείας και η προσφορά της στον Ηπειρωτικό χώρο	σελ. 28
--	---------

Κεφάλαιο 5ο

5.1. Το χαλαρό Μάρκετινγκ	σελ. 30
---------------------------------	---------

5.2. Δίκτυο Διανομής στο εσωτερικό και εξωτερικό	σελ. 31
--	---------

5.3. Πρόγραμμα Αγελαδοτροφίας	σελ. 32
-------------------------------------	---------

5.5. Υγειονομικές διατάξεις που ισχύουν για το γάλα	σελ. 32
---	---------

Κεφάλαιο 6ο

6.1. Γενικά	σελ. 34
-------------------	---------

6.2. Εξέλιξη της παραγωγής	σελ. 35
----------------------------------	---------

6.3. Ανάλυση λογαριασμών "Αποτελεσμάτων χρήσεως"	σελ. 36
--	---------

6.4. Οικονομικά αποτελέσματα σχετικά με το γάλα ...	σελ. 38
---	---------

6.5. Αριθμοδείκτες	σελ. 39
--------------------------	---------

6.6. Εξέλιξη κερδών - τζίρου για τα έτη 1992 ως 1994	σελ. 42
--	---------

Κεφάλαιο 7ο

7.1. Από τι επηρεάζεται η ζήτηση των γαλακτοκομικών προϊόντων της ΔΩΔΩΝΗΣ	σελ. 43
---	---------

7.1.1. Διαφήμιση	σελ. 43
------------------------	---------

7.1.2. Υποκατάστατα	σελ. 43
---------------------------	---------

7.1.3. Υγιεινή διατροφή	σελ. 44
7.2. Τεχνολογία παραγωγής και ποιότητα των προϊόντων της ΔΩΔΩΝΗΣ	σελ. 44
7.2.1. Συσκευασία	σελ. 44
7.2.2. Τεχνολογία παραγωγής	σελ. 45
7.3. Προοπτικές	σελ. 47
7.4. Διαμόρφωση των τιμών πώλησης των προϊόντων	σελ. 47

Κεφάλαιο 8ο

Ανταγωνισμός

8.1. Γενικά	σελ. 48
8.2. Σχολιασμός της στρατηγικής της ΔΩΔΩΝΗΣ	σελ. 50

Κεφάλαιο 9ο

Συμπεράσματα	σελ. 51
--------------------	---------

Παραρτήματα

Παράρτημα I Ισολογισμός ετών 1992,1993,1994	σελ. 54
Παράρτημα II Καταστατικό	σελ. 58
Παράρτημα III Προσάρτημα του Ισολογισμού της 31ης Δεκεμβρίου 1994	σελ. 74
Παράρτημα IV Φωτογραφίες	σελ. 93
Βιβλιογραφία	σελ. 98

Πρόλογος

Η πτυχιακή εργασία που ακολουθεί έχει σαν σκοπό να αναλύσει τον στρατηγικό προγραμματισμό της αγροτικής βιομηχανίας γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ.

Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν σήμερα οι επιχειρήσεις, είναι πολλά και ο γρήγορος ρυθμός μεταβολών των συνθηκών του οικονομικού, τεχνολογικού, κοινωνικού και πολιτικού τομέα καθώς και η έκταση του ανταγωνισμού στον διεθνή χώρο και οι ενοποιήσεις των αγορών, κυρίως της ευρωπαϊκής οικονομικής κοινότητας, καθιστούν αναγκαίο τον προγραμματισμό των επιχειρήσεων.

Σ' αυτό το σημείο, θέλουμε να τονίσουμε σ' όσους ασχοληθούν μ' αυτή την πτυχιακή εργασία, ότι η ανεύρεση των στοιχείων είναι δύσκολη και η βιβλιογραφία είναι περιορισμένη.

Τέλος, θέλουμε να ευχαριστήσουμε όλους όσους συνέβαλαν στην ολοκλήρωση της διαδικασίας αυτής της πτυχιακής εργασίας.

Κεφάλαιο 1ο

1.1. Ορισμός του προγραμματισμού

Οι διάφοροι ερευνητές που ασχολήθηκαν με τον προγραμματισμό, κατά καιρούς, έδιναν ο κάθε ένας και έναν ορισμό γι' αυτόν.

Σαν βασικό όμως ορισμό του προγραμματισμού και μάλιστα του στρατηγικού προγραμματισμού μπορούμε να ορίσουμε την διαδικασία, η οποία :

“α) Επισημαίνει έγκαιρα τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, που προέρχονται από το περιβάλλον της επιχείρησης.

β) Εντοπίζει έγκαιρα τις αδυναμίες και τις δυνατότητες της επιχείρησης.

γ) Προσδιορίζει στόχους και αναπτύσσει εναλλακτικές στρατηγικές, οι οποίες είναι συνεπείς με τους πόρους της (δυνατότητες και αδυναμίες της).

δ) Αξιολογεί τις εναλλακτικές στρατηγικές και επιλέγει την καλύτερη δυνατή στρατηγική για την επίτευξη των στόχων της επιχείρησης, και

ε) Προχωρεί στην εφαρμογή και έλεγχο της επιλεγθείσης στρατηγικής για την αποτελεσματικότερη πραγματοποίηση των στόχων και της αποστολής της επιχείρησης”¹.

1.2. Εξέλιξη του προγραμματισμού

“Ο προγραμματισμός κατά τη μακροχρόνια εφαρμογή του, από τις επιχειρήσεις, πέρασε από τα παρακάτω στάδια εξέλιξης :

1. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός Δράσεως Επιχειρήσεων σελ. 22. ΔΡΟΣ ΠΕΤ. ΑΚΙΟΧΟΥ ΚΑΙ ΔΡΟΣ ΓΕΩΡ. Δ. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ

ΣΤΑΔΙΟ 1ο Προϋπολογιστικός προγραμματισμός

Οι επιχειρήσεις σε αυτό το στάδιο δίνουν έμφαση στην ετοιμασία των ετήσιων προϋπολογισμών. Έτσι μέσω αυτού προσπαθούν :

α) Να προβλέψουν τις πωλήσεις και την εισροή κεφαλαίων του επόμενου έτους.

β) Να προσδιορίσουν χρηματοοικονομικούς στόχους και να παρακολουθούν προσεχτικά τα έσοδα και τις δαπάνες.

γ) Δημιουργούν ένα σύστημα βραχυχρόνιου προγραμματισμού και ελέγχου.

Οι επιχειρήσεις σ' αυτό το στάδιο δίνουν έμφαση στο βραχυπρόθεσμο προγραμματισμό και το κύριο ενδιαφέρον τους συγκεντρώνεται στα θέματα των Δειτουργικών/μονάδων της επιχείρησης και δεν εκδηλώνουν ενδιαφέρον για τις μακροχρόνιες εξελίξεις.

Τα συστήματα προϋπολογισμού και ελέγχου είναι μόνον χρήσιμα, αλλά βασίζονται στο υπάρχον καθεστώς - στις παρούσες δραστηριότητες και συνθήκες - και δεν ασχολούνται με τις μακροχρόνιες μεταβολές.

ΣΤΑΔΙΟ 2ο Προγραμματισμός βάσει προβλέψεων

Ο προγραμματισμός αυτός καλύπτει πιο μακροχρόνιους ορίζοντες σε σχέση με τον προϋπολογιστικό προγραμματισμό.

Σ' αυτό το στάδιο αναπτύσσεται ιδιαίτερα ο προγραμματισμός δαπανών κεφαλαίου επενδύσεων (CAPITAL BUDGETING).

Ο προγραμματισμός που γίνεται βάσει των τεχνικών προβλέψεων, παρουσιάζει ορισμένα προβλήματα π.χ. η επιθυμία για καλύτερες και

περίπλοκες προβλέψεις μπορεί να επισκιάσει σοβαρότερα θέματα κάτω από ένα μεγάλο όγκο στοιχείων.

Υπάρχει ένας σημαντικά μεγάλος κίνδυνος ότι η διαδικασία του προγραμματισμού αυτού μπορεί να καταλήξει στην επανάληψη του προγραμματισμού του προηγούμενου έτους με μικρές αλλαγές.

ΣΤΑΔΙΟ 3ο Μακροχρόνιος Προγραμματισμός

Κατά τον μακροχρόνιο προγραμματισμό τα επιτελικά στελέχη επιλέγουν την πιο πιθανή εκτίμηση και διάγνωση του μελλοντικού περιβάλλοντος καθώς και τις δυνατότητες και αδυναμίες της επιχείρησής τους.

ΣΤΑΔΙΟ 4ο Στρατηγικός Προγραμματισμός

Ο Στρατηγικός Προγραμματισμός περιλαμβάνει όλες τις διαδικασίες όπως την ανάλυση και διάγνωση του μελλοντικού περιβάλλοντος για τον εντοπισμό των ευκαιριών και των κινδύνων καθώς και την ανάλυση και διάγνωση των δυνατοτήτων και αδυναμιών της επιχείρησης.

Η ολοκληρωμένη προσέγγιση στον προγραμματισμό και την δράση, εκπληρώνεται με την παρουσία δύο στοιχείων :

α) Διάχυση της στρατηγικής σκέψης σε όλες τις δραστηριότητες της επιχείρησης και

β) Διασύνδεσης όλων των δραστηριοτήτων (μονάδων/τμημάτων) της επιχείρησης μέσω της διαδικασίας του προγραμματισμού.²

2. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων. Περίληψη από σελίδες 22 - 24.

1.3. Λόγοι που συνηγορούν για την χρησιμοποίηση του προγραμματισμού

“Οι κυριότεροι λόγοι που επιβάλλουν την χρησιμοποίηση του προγραμματισμού από τις σύγχρονες επιχειρήσεις και οργανώσεις είναι οι εξής:

α) Οι συνθήκες του οικονομικού, τεχνολογικού, κοινωνικού και πολιτικού περιβάλλοντος μέσα στις οποίες λειτουργούν οι επιχειρήσεις μεταβάλλονται με τόσο γρήγορο ρυθμό κατά τη σημερινή εποχή, ώστε ο προγραμματισμός να γίνει πλέον απαραίτητος για την επιβίωση των επιχειρήσεων και οργανισμών.

β) Μια υγιής, διαδικασία προγραμματισμού αποτελεί την βάση και το πλαίσιο μέσα στο οποίο όλα τα μέρη της επιχείρησης εργάζονται για την επίτευξη των ιδίων σκοπών και στόχων.

γ) Ο προγραμματισμός παρέχει στα διευθυντικά στελέχη και τους εργαζόμενους σαφείς στόχους και κατευθύνσεις για τη μελλοντική πορεία της επιχείρησης.

δ) Παρέχει ένα οσχυρό κίνητρο στους εργαζόμενους και στα διευθυντικά στελέχη για να πετύχουν τους στόχους της επιχείρησης.

ε) Διασφαλίζει επίσης, ότι τα διευθυντικά στελέχη έχουν μια ενιαία γνώμη για τα στρατηγικά θέματα και ενέργειες

στ) Επίσης ένα άλλο όφελος είναι η ευκαιρία που παρέχεται στα διευθυντικά στελέχη των διαφόρων κλιμακίων να εμπλέκονται κατά τη διάρκεια της διαδικασίας σύνταξης του προγραμματισμού.

ζ) Από τη μελέτη των περισσότερων μελετών συμπεραίνεται ότι υπάρχει μια σχέση μεταξύ καλύτερης απόδοσης και τυπικού στρατηγικού προγραμματισμού.

Κατά τον Clueck, οι επιχειρήσεις οι οποίες εφαρμόζουν στρατηγικό προγραμματισμό, έχουν μεγαλύτερη πιθανότητα επιτυχίας σε σχέση με τις επιχειρήσεις που δεν εφαρμόζουν.

Στόχοι του στρατηγικού προγραμματισμού είναι :

1. Να εντοπίζει έγκαιρα τις ευκαιρίες ή τους κινδύνους και
2. Να αναπτύσει τις κατάλληλες στρατηγικές για την αξιοποίηση των ευκαιριών ή την ελαχιστοποίηση, εάν όχι την πλήρη αντιμετώπιση των κινδύνων.

Η διαδικασία του προγραμματισμού μπορεί να εφαρμοστεί με εξίσου καλά αποτελέσματα και στους δημόσιους οργανισμούς ακόμα και στους μη κερδοσκοπικούς, όμως κυρίως εφαρμόζεται στις ιδιωτικές επιχειρήσεις³.

1.4. Στάδια διαδικασίας του στρατηγικού προγραμματισμού

“Ο Στρατηγικός προγραμματισμός περιλαμβάνει τα ακόλουθα στάδια :

ΣΤΑΔΙΟ 1ο

Ανάλυση και διάγνωση του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

Στο στάδιο αυτό γίνεται έρευνα του περιβάλλοντος εκτός επιχείρησης και διάγνωση της επίδρασης των σημαντικότερων παραγόντων του περιβάλλοντος εντός επιχείρησης.

3. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεων επιχειρήσεων. Περίληψη από σελίδες 24 - 27.

ΣΤΑΔΙΟ 2ο

Ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

Εδώ γίνεται διάγνωση των δυνατοτήτων και αδυναμιών της επιχείρησης.

ΣΤΑΔΙΟ 3ο

Προβλέψεις των συνθηκών του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

Στο στάδιο αυτό γίνονται προβλέψεις για πιθανή εξέλιξη του οικονομικού, τεχνολογικού, κοινωνικού και πολιτικού περιβάλλοντος της επιχείρησης, καθώς και προβλέψεις για τις πωλήσεις της.

ΣΤΑΔΙΟ 4ο

Προσδιορισμός των στόχων της επιχείρησης

Σ' αυτό το στάδιο έχουμε τον προσδιορισμό των μακροχρόνιων και βραχυχρόνιων στόχων της επιχείρησης, λαμβάνοντας υπόψη, τους διαθέσιμους πόρους (δυνατότητες και αδυναμίες), της επιχείρησης σε συνδυασμό με τις συνθήκες του περιβάλλοντος.

ΣΤΑΔΙΟ 5ο : Ανάπτυξη εναλλακτικών στρατηγικών

ΣΤΑΔΙΟ 6ο : Αξιολόγηση των εναλλακτικών στρατηγικών

ΣΤΑΔΙΟ 7ο : Επιλογή της στρατηγικής

ΣΤΑΔΙΟ 8ο : Εφαρμογή της στρατηγικής

ΣΤΑΔΙΟ 9ο : Εκτίμηση και έλεγχος της επιλεγείσας στρατηγικής⁴.

4. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεων επιχειρήσεων. Περίληψη σελίδων 27 - 29.

Σαν υπόδειγμα του προγραμματισμού που κάνουν οι επιχειρήσεις δηλαδή τα στάδια της διαδικασίας μπορούμε να τα παρουσιάσουμε τη με μορφή του πίνακα που ακολουθεί :

ΠΙΝΑΚΑΣ 1

ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

ΣΤΑΔΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ

Ανάλυση και διάγνωση του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης.

Ανάλυση και διάγνωση του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

Προβλέψεις των συνθηκών του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης

Προσδιορισμός των στόχων της επιχείρησης

Ανάπτυξη εναλλακτικών στρατηγικών

Αξιολόγηση εναλλακτικών στρατηγικών

Επιλογή στρατηγικής

Εφαρμογή στρατηγικής

Εκτίμηση και έλεγχος στρατηγικής

Κεφάλαιο 2ο

ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

2.1. Ορισμός στόχου

“Στόχοι (objectives) είναι τα επιθυμητά αποτελέσματα, τα οποία η επιχείρηση προσπαθεί να πετύχει με μια σειρά προγραμματισμένων ενεργειών και δράσεων (στρατηγικών/πολιτικών) μέσα σ’ ένα ορισμένο χρονικό διάστημα.

Όταν η αποστολή της επιχείρησης είναι καθορισμένη, οι στόχοι προσδιορίζουν τα αποτελέσματα, τα οποία αναμένονται κατά την επιδίωξη της αποστολής.

Κάθε επιχείρηση πρέπει να έχει στόχους για να ξέρει τι πρέπει να κάνει έτσι ώστε να πετύχει την αποστολή της.

Οι στόχοι μετατρέπουν ένα ευρύ φάσμα αποστολών ή σκοπών σε ειδικές ενέργειες. Όταν οι στόχοι δηλώνονται με σαφήνεια αποτελούν τη βάση για παρακολούθηση της προόδου της αποστολής της επιχείρησης.

Οι στόχοι συνδυάζονται με την διαδικασία του προγραμματισμού κατά ιεραρχικό τρόπο που θα αναλύσουμε παρακάτω”⁵.

2.2. Ιεραρχία στόχων

“Σ’ όλες σχεδόν τις επιχειρήσεις οι στόχοι επιδιώκονται κατά σειρά προτεραιότητας. Πρέπει όμως να πούμε ότι ο κυριότερος στόχος μιας επιχείρησης είναι η επίτευξη συγκεκριμένου κέρδους σε συγκεκριμένη ημερομηνία.

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζεται η ιεραρχία των στόχων :

5. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων σελ. 106.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2
ΙΕΡΑΡΧΙΑ ΣΤΟΧΩΝ

Δήλωση αποστολής

Γενικοί στόχοι της επιχείρησης

Στόχοι κλάδων/μονάδων της επιχείρησης

Στόχοι τμημάτων της επιχείρησης

Στόχοι σε μικρότερες υποδιαιρέσεις
των τμημάτων

Ατομικοί στόχοι

Πέρα όμως από την παραπάνω ιεράρχιση των στόχων οι επιχειρήσεις τους κατατάσσουν ανάλογα με το χρονικό διάστημα που καλύπτουν, δηλαδή :

- μακροχρόνιους στόχους
- μεσοπρόθεσμους στόχους
- βραχυπρόθεσμους στόχους

Οι περισσότερες επιχειρήσεις θεωρούν ως μακροπρόθεσμη περίοδο, την περίοδο πάνω από τρία χρόνια, μεσοπρόθεσμη μεταξύ ενός και τριών χρόνων και βραχυπρόθεσμη περίοδο ένα χρόνο ή λιγότερο.

Οι γενικοί στόχοι μιας επιχείρησης είναι μακροχρόνιοι”⁶.

2.3. ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΤΟΧΩΝ

2.3.1. Αναγνώριση των περιοχών της επιχείρησης στους οποίους πρέπει να θέσουμε στόχους

“Το πιο κρίσιμο και δύσκολο στάδιο κατά τη διαδικασία σχηματισμού των στόχων, είναι η αναγνώριση των περιοχών της επιχείρησης, οι οποίες είναι ζωτικής σημασίας για την επιτυχία του σκοπού της. Οι περιοχές που είναι ζωτικές για την επιχείρηση ονομάζονται βασικές περιοχές.

Σε κάθε βασική περιοχή θέτουμε στόχους οι οποίοι διακρίνονται στις παρακάτω κατηγορίες :

- α) Αποδοτικότητα κέρδους
- β) Υπηρεσίες στους πελάτες
- γ) Ανάγκες και ικανοποίηση των εργαζομένων
- δ) Κοινωνική ευθύνη

6. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων. Περίληψη σελίδων 106 - 108.

Παρακάτω βλέπουμε τις βασικές περιοχές της επιχείρησης, στις οποίες μπορεί να θέσει τους στόχους.

α) Αποδοτικότητα κέρδους

Η αποδοτικότητα κέρδους μπορεί να εκφραστεί σε απόλυτους ή σχετικούς αριθμούς, όπως αύξηση κερδών, αποδοτικότητα επενδύσεων, κέρδη ανά μετοχή, ή κέρδη ως αναλογία επί των πωλήσεων. Π.χ. Αύξηση της αποδοτικότητας των επενδύσεων κατά 15% μετά την αφαίρεση των φόρων εντός τεσσάρων ετών. Αύξηση των κερδών μέχρι 150 εκ. δραχ. εντός τριετίας.

β) Αγορές

Οι αγορές μπορούν επίσης να περιγραφούν κατά διαφορετικούς τρόπους, όπως μερίδιο (ποσοστό) της αγοράς, αξία η ποσότητα πωλήσεων. Π.χ.

- Αύξηση του μεριδίου της αγοράς μέχρι 30% εντός τριών ετών
- Αύξηση των εμπορικών πωλήσεων μέχρι 85% των συνολικών πωλήσεών μας.
- Αύξηση των μονάδων πώλησης του προϊόντος Χ κατά 50.000 μονάδες εντός τεσσάρων ετών.

γ) Παραγωγικότητα

Η παραγωγικότητα μπορεί να εκφραστεί ως αναλογία εισροές/εκροές ή κόστος ανά μονάδα παραγόμενου προϊόντος. Π.χ.

- Αύξηση των παραγόμενων μονάδων ανά εργάτη μέχρι 10% το εργατοκτώρο κατά τα επόμενα τρία χρόνια.

δ) Προϊόν

Οι στόχοι προϊόντος μπορούν να δηλωθούν ως εξής :

Πωλήσεις και αποδοτικότητα κέρδους ανά σειρά προϊόντος ή προϊόν ή καθορισμένο χρόνο για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Π.χ. εξάλειψη των προϊόντων μας με το χαμηλότερο περιθώριο κέρδους εντός δύο ετών ή επέκταση των πωλήσεων ή παραγωγή νέων προϊόντων που παρουσιάζουν μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους.

ε) Χρηματοοικονομικοί πόροι

Μπορούν να εκφραστούν κατά διάφορους τρόπους όπως η διάρθρωση κεφαλαίων, νέα έκδοση κοινών μετοχών, εκροές μετρητών (cash - flow), κεφάλαιο κινήσεως κ.λ.π. Π.χ.

– Αύξηση κεφαλαίου κινήσεως κατά 300 εκατομμύρια δραχμές εντός τεσσάρων ετών.

στ) Παραγωγικές εγκαταστάσεις-Μηχανολογικός εξοπλισμός

Μπορούν να εκφραστούν σε όρους όπως τετραγωνικά μέτρα, σταθερό κόστος, μονάδες παραγωγής κ.λ.π. Π.χ.

– Αύξηση της ικανότητας της αποθήκευσης κατά 15 χιλιάδες μονάδες εντός της επόμενης τριετίας.

ζ) Έρευνα και Αύξηση

Μπορούν να εκφραστούν σε χρηματικά ποσά που πρόκειται να δαπανηθούν ή έργα που πρόκειται να ολοκληρωθούν.

η) Οργανωτική Διάρθρωση και Δραστηριότητα

Μπορούν να εκφραστούν κατά διάφορους τρόπους όπως μεταβολές που πρέπει να γίνουν στην οργανωτική διάρθρωση ή έργα τα οποία πρέπει να αναληφθούν.

θ) Ανθρώπινοι πόροι

Μπορούν να εκφραστούν σε αριθμούς όπως : απουσίες, αριθμός παραπόνων, πωλήσεις ανά άτομο, αριθμός ατόμων, ή αριθμός ατόμων που πρέπει να εκπαιδευτούν. Π.χ.

- Μείωση απουσιών λιγότερο από 8% τριών ετών.

ι) Εξυπηρέτηση πελατών

Μπορούν να εκφραστούν σε όρους όπως ο χρόνος παράδοσης των προϊόντων, παράπονα πελατών.

ια) Κοινωνική ευθύνη

Μπορούν να εκφραστούν σε όρους όπως χρηματικές συνεισφορές και άλλες κοινωνικές δραστηριότητες. Π.χ.

- Αύξηση της συνεισφοράς μας για κοινωνικούς σκοπούς όπως π.χ. νοσοκομεία κατά 30% τα επόμενα τρία χρόνια⁷.

2.4. Χαρακτηριστικά των αποτελεσματικών στόχων

“Σ’ αυτό το σημείο θα εξετάσουμε τα κυριότερα χαρακτηριστικά στοιχεία ή τα κριτήρια, στα οποία πρέπει να ανταποκρίνονται οι στόχοι.

7. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων. Περίληψη σελίδων 108 - 111.

α) Οι στόχοι πρέπει να είναι αποτέλεσμα συμμετοχικής διαδικασίας.

Οι στόχοι πρέπει να καθορίζονται με την συμμετοχή όλων των ενδιαφερόμενων μερών και να γίνουν αποδεκτοί όσο το δυνατόν από το μεγαλύτερο μέρος των συμμετοχόντων.

Η συμμετοχή και η επικοινωνία κατά την διαδικασία σχηματισμού των στόχων, είναι βέβαιο ότι θα ελαττώσει τις αντιδράσεις και θα βοηθήσει ώστε οι στόχοι να γίνουν ευκολότερα αποδεκτοί από τους συμμετέχοντες.

β) Οι στόχοι πρέπει να είναι ρεαλιστικοί.

Οι στόχοι πρέπει να είναι ρεαλιστικοί σε σχέση με τους πόρους της επιχείρησης.

Με άλλα λόγια πρέπει να γίνει ανάλυση και διάγνωση σε έκταση και βάθος των δυνατοτήτων και αδυναμιών της επιχείρησης, δηλαδή μια ρεαλιστική εκτίμηση της σημερινής κατάστασης της επιχείρησης.

Η συμμετοχή των υπευθύνων των τμημάτων της επιχείρησης βοηθά στη διατύπωση ρεαλιστικών στόχων, καθότι τα στελέχη αυτά ζουν από πολύ κοντά τις δραστηριότητες της επιχείρησης και επομένως, γνωρίζουν τις δυνατότητες και αδυναμίες της.

Εάν οι στόχοι δεν καθορίστηκαν σε ρεαλιστικά επίπεδα ή οι συνθήκες, βάσει των οποίων έγινε ο καθορισμός, έχουν αλλάξει, τότε γίνεται αναθεώρηση και επαναπροσδιορισμός των στόχων σε ρεαλιστικά επίπεδα.

γ) Οι στόχοι πρέπει να είναι συνεπείς.

Οι στόχοι πρέπει να είναι συνεπείς και να μην έρχονται σε αντίθεση με τους στόχους των άλλων τμημάτων ή τους γενικούς στόχους της επιχείρησης.

Ένα τμήμα της επιχείρησης μπορεί να θέσει στόχους οι οποίοι να είναι κατάλληλοι γι' αυτό, αλλά μπορεί να έρχονται σε σύγκρουση με τους στόχους ενός άλλου τμήματος ή και με τους γενικούς στόχους της επιχείρησης.

Π.χ. το τμήμα παραγωγής επιδιώκει την αύξηση της αποδοτικότητας του με την παραγωγή ενός προϊόντος με μεγάλες περιόδους συνεχούς παραγωγής αλλά αυτό μπορεί να έλθει σε σύγκρουση με την επιθυμία του τμήματος πωλήσεων να έχει κάθε στιγμή διαθέσιμη μια ευρύτερη ποικιλία του προϊόντος αυτού.

Οι συνέπειες, που προκύπτουν από την σύγκρουση των στόχων, πιθανό να είναι πολύ σοβαρές.

δ) Οι στόχοι πρέπει να έχουν προτεραιότητες.

Οι στόχοι πρέπει να κατατάσσονται σύμφωνα με την πραγματική προτεραιότητα των απαιτήσεων, κατά την περίοδο που αυτοί ισχύουν.

Ο καθορισμός των προτεραιοτήτων θα πρέπει να αποτελεί ένα από τα σοβαρότερα θέματα των διευθυντικών στελεχών, όταν βρίσκονται στη διαδικασία καθορισμού του στόχου του τμήματος τους.

Παράδειγμα ανεπαρκούς κατανόησης μιας προτεραιότητας αποτελεί η εμμονή του διευθυντή του τμήματος έρευνας και ανάπτυξης να συνιστά να δοθεί έμφαση στην καθαρή έρευνα για νέα προϊόντα, δίνοντας λιγότερη έμφαση στη βασική έρευνα, η οποία θα πρέπει να αναπτυχθεί για τη βελτίωση των παραγομένων προϊόντων.

ε) Οι στόχοι πρέπει να είναι σαφείς και συγκεκριμένοι.

Καταρχήν, οι στόχοι πρέπει να είναι σαφείς και συγκεκριμένοι και να διατυπώνονται με αριθμητική έκφραση (ποσότητα ή αξία).

Σε περίπτωση που είναι αδύνατη η αριθμητική έκφραση των στόχων, τότε πρέπει να εκφράζονται σε ποιοτικούς όρους, π.χ. βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων.

στ) Οι στόχοι παρέχουν τα κριτήρια για την μέτρηση της απόδοσης της επιχείρησης.

Οι στόχοι παρέχουν τα τελικά κριτήρια, βάσει των οποίων η επιχείρηση κρίνει την απόδοσή της. Χωρίς στόχους, η επιχείρηση δεν έχει σαφή βάση για την εκτίμηση (μέτρηση) της επιτυχίας της.

ζ) Οι στόχοι βοηθούν στον συντονισμό.

Οι στόχοι βοηθούν στο συντονισμό των αποφάσεων και το συντονισμό των υπευθύνων για τη λήψη αποφάσεων.

Οι στόχοι κατευθύνουν την προσοχή των εργαζομένων στα επιθυμητά επίπεδα απόδοσης.

Οι στόχοι μπορεί να ελαττώσουν τη σύγκρουση στην λήψη αποφάσεων, εάν οι εργαζόμενοι γνωρίζουν ποιοι είναι οι στόχοι αυτοί.

η) Οι στόχοι αποσπούν δεσμεύσεις.

Ένα ανά τα μεγάλα πλεονεκτήματα των στόχων είναι ότι οι στόχοι αποσπούν δεσμεύσεις για ικανοποιητική απόδοση⁸.

8. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων σελίδες 114 - 116.

Κεφάλαιο 3ο

3.1. Εναλλακτικές στρατηγικές

Η στρατηγική είναι μια τεχνική, κατά την οποία η επιχείρηση σχεδιάζει να πετύχει τους στόχους και την απόστολή της.

Η στρατηγική αποτελεί το βασικό στάδιο της διαδικασίας του στρατηγικού προγραμματισμού.

Τα επιτελικά στελέχη, προσδιορίζουν τις εναλλακτικές στρατηγικές, αξιολογούν τις εναλλακτικές στρατηγικές και, τελικά, επιλέγουν την καλύτερη δυνατή στρατηγική, η οποία θα υιοθετηθεί και θα τεθεί σε εφαρμογή για την επίτευξη των στόχων της επιχείρησης.

Οι σπουδαιότερες εναλλακτικές στρατηγικές τις οποίες θα αναφέρουμε μόνο ονομαστικά, ενώ εκτενέστερα θα σχοληθούμε μόνο με την κάθετη ολοκλήρωση, διότι αυτή ακολουθεί η Αγροτική Βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ είναι οι εξής :

- “1) Στρατηγική Σταθερή Ανάπτυξης
- 2) Στρατηγική Ανάπτυξης
 - α) Στρατηγική Συγκέντρωσης
 - Στρατηγική ανάπτυξης αγοράς
 - Στρατηγική ανάπτυξης προϊόντος
 - Στρατηγική οριζόντιας ολοκλήρωσης
 - β) Στρατηγική Διαφοροποίησης
 - Στρατηγική ομόκεντρης διαφοροποίησης
 - Στρατηγική δραστικής διαφοροποίησης
- 3) Κάθετη ολοκλήρωση
- 4) Στρατηγική Συγκεντρώσεων

- 5) Στρατηγική Κοινοπραξιών
- 6) Στρατηγική Δημιουργίας Διαθεσίων
- 7) Στρατηγική Άμυνας
 - α) Στρατηγική Ανάκαμψης
 - β) Στρατηγική Αποεπένδυσης
 - γ) Στρατηγική Ρευστοποίησης
- 8) Στρατηγική Συνδιασμού⁹.

3.2. Κάθετη ολοκλήρωση

“Κάθετη ολοκλήρωση είναι μία στρατηγική ανάπτυξης η οποία συνεπάγεται επέκταση της παρούσης δραστηριότητας της επιχείρησης σε δύο πιθανές κατευθύνσεις.

α) Ολοκλήρωση προς τα πίσω, που συνεπάγεται την είσοδο της επιχείρησης στον κλάδο προμήθειας μερικών ή όλων των πρώτων υλών, που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή των προϊόντων της.

β) Ολοκλήρωση προς τα εμπρός, που σημαίνει ότι η επιχείρηση αφού κατασκευάσει τα προϊόντα της μπαίνει στον τομέα διανομής των προϊόντων αυτών.

Υπάρχουν πολλοί λόγοι για τους οποίους μια επιχείρηση θα ήθελε να ακολουθήσει την στρατηγική της κάθετης ολοκλήρωσης, οι κυριότεροι είναι :

α) Η ολοκλήρωση προς τα πίσω δίνει την δυνατότητα στην επιχείρηση το κόστος των προϊόντων της, και την ποιότητα των πρώτων υλών που θα χρησιμοποιήσει.

9. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων σελ. 117 - 118.

β) Με την ολοκλήρωση προς τα εμπρός η επιχείρησης έχει την δυνατότητα να ελέγχει τις πωλήσεις και τα δίκτυα διανομής.

γ) Μερικές επιχειρήσεις χρησιμοποιούν προς τα εμπρός ή προς τα πίσω ολοκλήρωση με την ελπίδα, ότι θα επωφεληθούν από τις οικονομίες κλίμακας οι οποίες μπορεί να προέλθουν από την επέκταση των πωλήσεων.

δ) Μερικές επιχειρήσεις χρησιμοποιούν προς τα εμπρός ή προς τα πίσω για να αυξήσουν το μέγεθος και την δύναμή τους σε ένα ειδικό κλάδο με σκοπό να αποκτήσουν μονοπωλιακό ή ολιγοπωλιακό έλεγχο.

Υπάρχουν όμως και λόγοι για τους οποίους η κάθετη ολοκλήρωση δεν επιδιώκεται από μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων, είναι ότι συνήθως, απαιτεί μια σημαντική δέσμευση κεφαλαίων καθώς και διοικητικά ταλέντα, παράγοντες που μπορεί πολλές επιχειρήσεις να μην κατέχουν¹⁰.

¹⁰. ΠΗΓΗ Προγραμματισμός δράσεως επιχειρήσεων σελ. 130 - 131.

Κεφάλαιο 4ο

Γενικά

Από το σημείο αυτό της πτυχιακής και κάτω θα σχοληθούμε με την Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ, για την οποία γίνεται και η πτυχιακή αυτή.

Το θέμα της πτυχιακής μας είναι “Στρατηγικός Προγραμματισμός και κάθετη ολοκλήρωση της αγροτικής βιομηχανίας γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ.

Θα προσπαθήσουμε να αναλύσουμε όσο το δυνατόν καλύτερα το θέμα αυτό μέσα από διάφορα στοιχεία τα οποία έχουμε πάρει κυρίως από την ίδια την επιχείρηση, αλλά και από διάφορες άλλες πηγές.

4.1. Συνοπτική παρουσίαση της εταιρείας

“Η αγροτική βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου, συστήθηκε σαν Ανώνυμη Εταιρεία με την 1914/763/17-4-63 απόφαση του Υπουργού Εμπορίου, το δε καταστατικό της δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (δελτίο Α.Ε. και ΕΠΕ) στο φύλλο 179 της 27 Απριλίου του 1963.

Σκοπός της εταιρείας, της οποίας η διάρκεια είχε ορισθεί 25ετής, είναι η εξαγορά και η επεξεργασία του γάλακτος γενικά και η εμπορία των παραγόμενων προϊόντων. Ήδη με την υπ’ αριθμ. 1/87 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, αποφασίσθηκε η παράταση για μια ακόμα 25ετία, δηλαδή μέχρι 26-4-2013.

Με την σύστασή της η εταιρεία και για την πραγμάτωση των σκοπών της, ίδρυσε αρχικά στην Κοινότητα Ελεούσας Ιωαννίνων εργοστάσιο γάλακτος, ημερήσιας σήμερα δυναμικότητας 329 τόνους περίπου.

Οι εγκαταστάσεις του εργοστασίου συμπεριλαμβανομένων και των σταθμών πρόψυξης καλύπτουν εκτάσεις 90.000M² η δε κτιριακή υποδομή καλύπτει περίπου 16.000M², σε ιδιότητα ακίνητα.

Η εταιρεία κατά την λειτουργία της έχει εκσυγχρονιστεί σε όλα τα επίπεδα, ακολουθώντας την τεχνολογική εξέλιξη¹¹.

4.2. Δανειακή επιβάρυνση πάγιων επενδύσεων

“Για την κατασκευή των κτιριακών, μηχανολογικών κ.λ.π. εγκαταστάσεων και εξοπλισμού του εργοστασίου η εταιρεία έλαβε από την Α.Τ.Ε. κατά καιρούς τα εξής δάνεια :

3.782.439 + 45.539.023 + 14.155.211 + 23.000.000 + 8.133.544 +
2.350.000 + 9.788.000 + 163.237.670 + 75.856.430 + 55.786.357 + 13.474.068
+ 5.250.000 πλέον των 127.900.000 + 293.800.000 + 8.300.000 + 450.000.000
που αφορούν νέες επενδύσεις κανονισμού 355/77 ΕΟΚ και με αριθμούς έργων :

α. 8741 GR ύψους 430.000.000

β. 9041 GR ύψους 450.000.000

Συνοπτική δανειακή επιβάρυνση δρχ. 420.377.742

Πλέον νέας επένδυσης 355/77 δρχ. 880.000.000

1.300.357.742

Από τα παραπάνω δάνεια μέχρι την 31/12/1989 το κόστος των εγκαταστάσεων επιδοτήθηκε από το δημόσιο με τα εξής ποσά :

1) Επιδότηση Δημοσίου

α. Επιδότηση γεωργικών ταμείων 84.388.096

β. Κανονισμός ΕΟΚ 355/77 (σε εξέλιξη) 173.120.000

257.508.096

¹¹. ΠΗΓΗ Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ 25/4/96.

2) Επιδότηση βάση κανονισμού ΕΟΚ :

α. Κανονισμός 1585/78	δραχμές	4.086.600
β. Κανονισμός 272/82	δραχμές	8.424.000
γ. Κανονισμός 593/82	δραχμές	4.157.903
δ. Κανονισμός 283/84	δραχμές	6.996.097
ε. Κανονισμός 615/80	δραχμές	1.321.000
στ. Κανονισμός σχολικ. ψυγείων	δραχμές	432.800.000
ζ. Κανονισμός 355/77 (σε εξέλιξη)		<hr/>
		459.3125.600

3) Επιχορήγηση δημοσίου βάση Ν. 1262/82 ως αποφάσεις.

α. Απόφαση υπαγωγής ΙΕ 377/25-2-83	7.984.000
β. Απόφαση υπαγωγής ΙΕ 18161/21-11-83	6.835.000
γ. Απόφαση υπαγωγής ΙΕ 8747/10-4-85	<hr/>
	11.998.000
	743.640.696

31/12/1774 δεν υπάρχει ουδεμία ληξιπρόθεσμη οφειλή προς οποιονδήποτε φορέα (Δημόσιο ή Τράπεζα)¹².

4.3. Μέτοχοι της Εταιρείας

“Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 898.650.000 δρχ. και κατανέμεται μεταξύ των μετόχων ως εξής :

Μέτοχοι	Ποσ %	31/12/94
1. Α.Τ.Ε.	60	539.190.000
2. ΕΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	24,78	222.685.000
3. ΕΑΣ ΑΡΤΑΣ - ΦΙΛ/ΔΑΣ	6,02	54.094.000
4. ΕΑΣ ΠΩΓΩΝΙΟΥ	4,80	43.142.000

¹². ΠΗΓΗ Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου “ΔΩΔΩΝΗ” 25/4/96.

5. ΕΑΣ ΠΡΕΒΕΖΗΣ	2,40	21.566.000
6. ΕΑΣ ΘΕΣΠΡΩΤΙΑΣ	1,60	14.383.000
7. ΕΑΣ ΚΟΝΙΤΣΑΣ	0,40	<u>3.590.000</u>
ΣΥΝΟΛΟ	100	898.650.000

Όπως φαίνεται από τον πίνακα Μέτοχοι της εταιρείας είναι μόνο η Α.Τ.Ε. και οι έξι (6) ενώσεις Αγροτικών Συνετ/μών της Ηπείρου, πράγμα που αποδεικνύει τον αναπτυξιακό και κοινωνικό της χαρακτήρα.

Οι τίτλοι της εταιρείας είναι ονομαστικοί αξίας 1.000 δρχ. Το Ιδρυτικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ήταν 5.000.000 δρχ. Το οποίο κατά την διάρκεια της λειτουργίας της αυξήθηκε μέχρι την σημερινή του μορφή ως εξής :

ΚΕΦΑΛΑΙΟ	Φ.Ε.Κ.	ΔΡΧ.
1. Ιδρυτικό Κεφάλαιο	179/27-4-1963	
2. Α' Αύξηση	2635/10-8-1977	
3. Β' Αύξηση	3737/20-12-1979	
4. Γ' Αύξηση	2641/10-6-1983	
5. Δ' Αύξηση	2809/16-8-1986	
6. Ε' Αύξηση (κεφαλοποίηση υπεραξίας παγίων Ε 2665/88)	3391/24-8-1990	
7. ΣΤ' Αύξηση (κεφαλοποίηση υπεραξίας μηχανολογικού εξοπλ. ΝΔ 1731/87)	1489/5-5-1993	
8. Ζ' Αύξηση (κεφαλοποίηση υπεραξίας παγίων γηπέδων - κτιρίων Ν. 2065/92)	6069/8-11-1993	101.605.000

9. Η' Αύξηση (κεφαλοποίηση
αδιανεμήτων κερδών

παρελθουσών χρήσεων ως

απόφαση Γ. Σ. 1/30-6-1994

4894/18-8-1994

644.045.000

ΣΥΝΟΛΟ 30/11/94

—

898.650.000¹³.

4.4. Αντικειμενικοί στόχοι της εταιρείας και η προσφορά της στον Ηπειρωτικό χώρο

“Η ΔΩΔΩΝΗ” πέτυχε απόλυτα στον αναπτυξιακό, οικονομικό και κοινωνικό ρόλο της, και όλα αυτά γιατί η ίδρυση και λειτουργία του εργοστασίου της αποτέλεσε βασικό παράγοντα για την διατήρηση του κτηνοτροφικού κεφαλαίου της Ηπείρου (προβατοτροφικό και αγροτροφικό) και την προστασία και παραπέρα βελτίωση του εισοδήματος των κτηνοτρόφων, ενώ παράλληλα, παράχθηκαν προϊόντα σε ποικιλία και εκλεκτής ποιότητας του εξωτερικού, συνέχισαν την εδραίωση της θέσης και της φήμης της βιομηχανίας και δημιούργησαν ευνοϊκές συνθήκες σοβαρών οικονομικών εξελίξεων.

Ο τετραπλός λοιπόν σκοπός της “ΔΩΔΩΝΗΣ” είναι :

α) Η ανάπτυξη, προστασία και παραπέρα βελτίωση της κτηνοτροφίας,

β) Η τροφοδότηση της αγοράς με υγιεινά και εκλεκτής ποιότητας τυρογαλακτοκομικά προϊόντα σε προσιτές τιμές,

γ) Η ενίσχυση της Εθνικής οικονομίας με τις εξαγωγές αφού το εισαγόμενο συνάλλαγμα το 1994 έφθασε τα 5.035.000 δρχ. με πρόβλεψη το 1995 να φθάσει τα 16.760.000 δρχ. και τέλος,

¹³. ΠΗΓΗ Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου “ΔΩΔΩΝΗ” 25/4/96.

δ) Η συμβολή της στην μείωση της ανεργείας αφού εργάζονται σήμερα στην ΔΩΔΩΝΗ 410 άτομα από τα οποία τα 126 είναι Διοικητικό προσωπικό και τα υπόλοιπα 284 εργάτες με συνολική επιβάρυνση για αποδοχές και εισφορές το 1994 1.833.222.813 δρχ¹⁴.

14. ΠΗΓΗ Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου "ΔΩΔΩΝΗ" 25/4/96.

Κεφάλαιο 5ο

5.1. Το χαλαρό Μάρκετινγκ

“Το marketing ορίζεται σαν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που έχουν σα σκοπό την αναγνώριση, πρόβλεψη και ικανοποίηση των αναγκών της αγοράς και φυσικά το κέρδος της επιχείρησης.

Στην προκειμένη περίπτωση θα πρέπει να τοποθετηθεί στο κέντρο του ενδιαφέροντος η ΔΩΔΩΝΗ να οργανώνεται και να συντονίζεται για το σκοπό αυτό.

Θα πρέπει κάθε στιγμή με διάφορους τρόπους να ερευνάται τι χρειάζεται η επιχείρηση και τι ζητά ο καταναλωτής δηλ. τι απαιτήσεις έχει από κάθε προϊόν που παράγει η ΔΩΔΩΝΗ και έτσι η επιχείρηση να προσπαθεί να ικανοποιήσει τις ανάγκες του καταναλωτή.

Με αυτόν τον τρόπο θα παρέχεται στον καταναλωτή το κατάλληλο προϊόν στην σωστή τιμή και επίσης θα μπορούν να διατίθενται τα προϊόντα στον κατάλληλο τόπο χωρίς να υπάρχουν διάφορα προβλήματα.

Για το σκοπό αυτό θα πρέπει το προϊόν να προωθείται με τον σωστό τρόπο στους καταναλωτές έτσι ώστε να γίνεται σωστή χρήση.

Όλες αυτές οι δραστηριότητες, θα πρέπει να γίνονται με συντονισμένες προσπάθειες, κατά κύριο λόγο με εξειδικευμένο προσωπικό και φυσικά την συμπαράσταση των καταναλωτών.

Με αυτόν τον τρόπο θα αυξηθεί ακόμα περισσότερο η παραγωγή των προϊόντων της εταιρείας και ακόμα θα επιτευχθεί καλύτερη ποιότητα διότι μέχρι σήμερα η “ΔΩΔΩΝΗ” δεν έχει αξιοποιήσει όπως θα έπρεπε το τμήμα Μάρκετινγκ. Η προώθηση των προϊόντων της βασίζεται μόνο στην άριστη ποιότητά τους.

Τα προβλήματα αυτά είναι από τα πιο σημαντικά και πρέπει η “ΔΩΔΩΝΗ” με την βοήθεια του τμήματος μάρκετινγκ να προχωρήσει στην λύση τους για την εξασφάλιση ακόμα μεγαλύτερα κέρδη, και να αναπτυχθεί οικονομικά γιατί έχει την δυνατότητα”¹⁵.

5.2. Δίκτυο Διανομής στο εσωτερικό και εξωτερικό

“Στην Ήπειρο η πώληση των προϊόντων γίνεται απευθείας στις βιομηχανίες και στα καταστήματα με αυτοκίνητα που διαθέτει η “ΔΩΔΩΝΗ”.

Εκτός Ηπείρου και σε κάθε περιφέρεια διαθέτει από έναν αντιπρόσωπο μέσου του οποίου γίνεται η προμήθεια της περιφέρειας αυτής με τα προϊόντα της “ΔΩΔΩΝΗΣ”.

Διαθέτει γύρω στους 20 Αντιπροσώπους μέσω των οποίων προμηθεύεται σχεδόν όλη η Ελλάδα τα προϊόντα της.

Εκτός όμως αυτών η ΔΩΔΩΝΗ κάνει και εξαγωγές διαθέτει γύρω στους 20 πελάτες στο εξωτερικό.

Οι χώρες εξαγωγής είναι :

- α) Όλες οι Χώρες της Δυτικής Ευρώπης
- β) Οι ΗΠΑ
- γ) Η Αυστραλία
- δ) Η Νότια Αφρική”¹⁶.

5.3. Πρόγραμμα Αγελαδοτροφίας

“Η ένωση σε συνεργασία με την ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε. αλλά και με την Δ/ση Γεωργίας επεξεργάστηκε και υλοποίησε ένα πρόγραμμα ανάπτυξης αγελαδοτροφίας στο Νομό.

15. ΠΗΓΗ Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου “ΔΩΔΩΝΗ” 25/4/96.

16. ΠΗΓΗ Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου “ΔΩΔΩΝΗ” 25/4/96.

Η πρώτη φάση του προγράμματος, πραγματοποιήθηκε με την εισαγωγή 230 βελτιωμένων αγελάδων που δόθηκαν σε παραγωγούς του Νομού που είχαν τις απαραίτητες προϋποθέσεις για την επιτυχία του προγράμματος.

Η επιλογή έγινε από εξειδικευμένα στελέχη της ΕΝΩΣΗΣ Γ. Σ. Ιωαννίνων και της ΔΩΔΩΝΗΣ. Η δεύτερη φάση του προγράμματος περιέλαβε την αγορά 270 αγελάδων.

Στόχος αυτού του προγράμματος ήταν η κάλυψη των αναγκών της περιοχής σε νωπό γάλα και η δημιουργία κερδοφόρων μονάδων αγελαδοτροφίας¹⁷.

5.4. Καταστατικό

Στο καταστατικό της εταιρείας, το οποίο παραθέτεται αυτούσιο στα παραρτήματα της πτυχιακής σελίδες (.....) αναφέρονται με λίγα λόγια, η σύσταση της εταιρείας με την υπ' αριθμ. 33921/1637/13-2-1963 απόφαση του Υπουργού Γεωργίας, ο σκοπός της εταιρείας ο οποίος είναι η εξαγορά και επεξεργασία γάλακτος και η πάσης φύσεως παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων, η διάρκεια της εταιρείας που ορίζεται εικοσιπενταετής (25ετής), οι μέτοχοι της εταιρείας και το διοικητικό συμβούλιο.

5.5. Υγειονομικές διατάξεις που ισχύουν για το γάλα

“Προδιαγραφές για την παραγωγή

Άρθρο 3

(άρθρο 3 οδηγίες 92/46/ΕΟΚ)

1. Το νωπό γάλα που προορίζεται για την παρασκευή προϊόντων με βάση το γάλα θα πρέπει να ανταποκρίνεται στις ακόλουθες απαιτήσεις :

¹⁷. ΠΗΓΗ ΕΛΚΕΠΑ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣ. ΕΠΙΧ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ 9/5/96.

Να προέρχεται από ζώα και εκμεταλλεύσεις που ελέγχονται τακτικά από την αρμόδια περιφεριακή κτηνιατρική αρχή κατ' εφαρμογή του άρθρου 13 παράγραφος 1.

2. Η Γενική Δ/ση κτηνιατρικής του Υπουργείου Γεωργίας μεριμνά ώστε το γάλα να προέρχεται από υγιή ζώα. Για το γάλα των αιγοπροβάτων που προορίζεται για τις συναλλαγές, η θερμική επεξεργασία πρέπει να γίνεται επιτόπου.

Άρθρο 4.

(Άρθρο 4 οδηγίες 92/46/ΕΟΚ)

Η εμπορία νωπού γάλακτος που προορίζεται για ανθρώπινη κατανάλωση, εάν δεν πωλείται στην κατανάλωση εντός δύο ωρών από το άρμεγμα, πρέπει να ψύχεται.

Τα προϊόντα με βάση το γάλα παρασκευάζονται μόνο όταν το νωπό γάλα ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις του άρθρου 3.

Τα προϊόντα με βάση το γάλα πρέπει επίσης να έχουν υποστεί θερμική επεξεργασία κατά την διάρκεια της παρασκευής, ή να παρασκευάζονται από γάλα που έχει υποστεί θερμική επεξεργασία, ή να πληρούν επαρκής απαιτήσεις υγιεινής ώστε να ικανοποιούν τα κριτήρια υγιεινής που ισχύουν για κάθε τελικό προϊόν.

Επίσης μέχρις όταν θεσπισθούν κοινοτικοί κανόνες για τον ιονισμό, το γάλα, και τα προϊόντα με βάση το γάλα που προορίζονται για τις συναλλαγές, δεν πρέπει να έχουν υποβληθεί σε επεξεργασία με ιονίζουσες ακτινοβολίες¹⁸.

18. ΠΗΓΗ Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Αρ. φύλλου 49. 27 Φεβρουαρίου 1995.

Κεφάλαιο 6ο

6.1. Γενικά

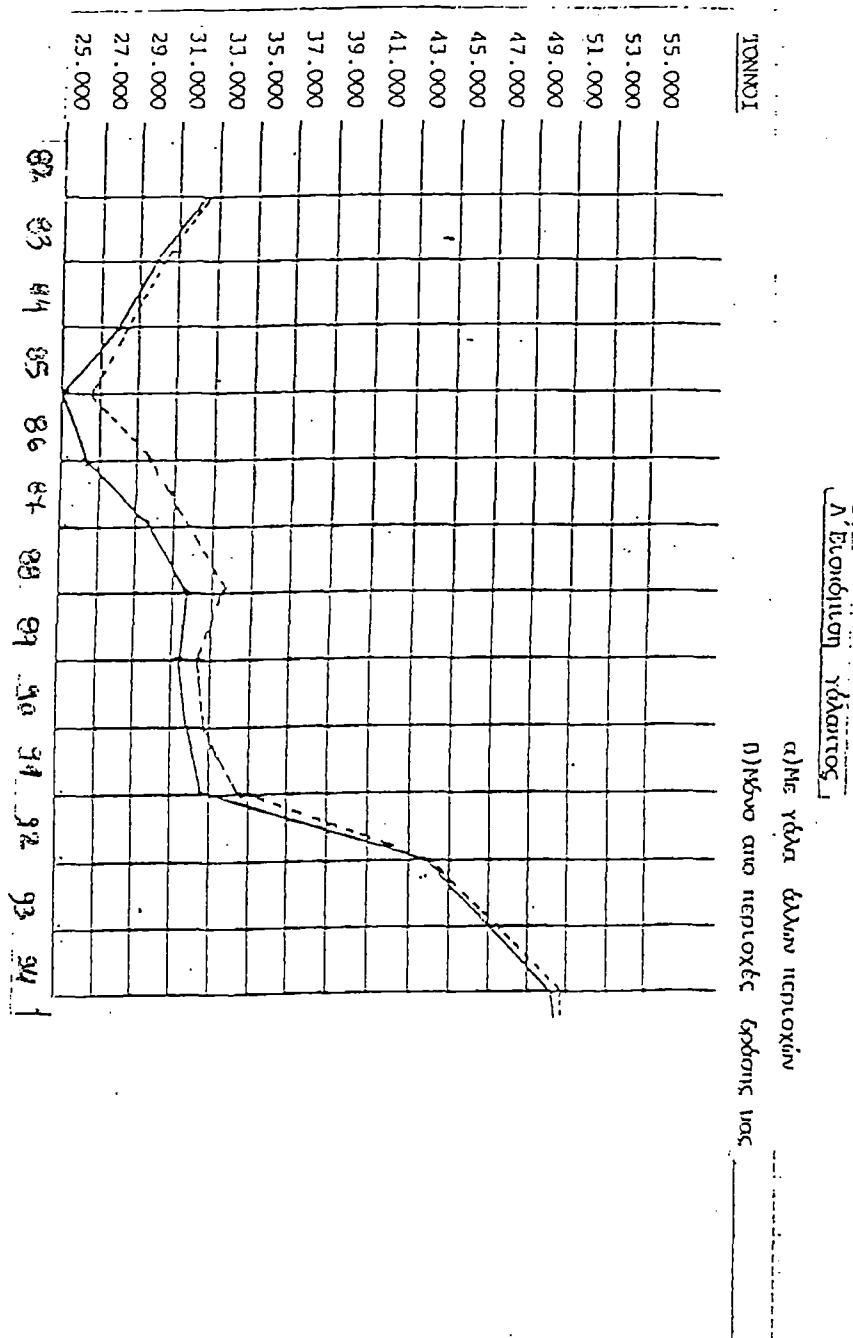
Στα παραρτήματα της πτυχιακής σελίδες (54 - 56) παραθέτουμε τους ισολογισμούς των ετών 1992, 1993, 1994 και το προσάρτημα του Ισολογισμού της 31ης Δεκεμβρίου 1994 σελίδες (74 - 92).

Με βάση τους ισολογισμούς αυτούς βρίσκουμε κάποια οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, όπως :

- α) Την εξέλιξη της παραγωγής
- β) Την ανάλυση του Ισολ/σμού αποτελέσματα χρήσης
- γ) Οικονομικά αποτελέσματα σχετικά με το γάλα
- δ) Αριθμοδείκτης
- ε) Εξέλιξη κερδών - τζίρου για τα έτη 1992, 1993, 1994.

6.2. Εξέλιξη της παραγωγής

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο του έτους 1994 τα μέτρα που είχε στοχεύσει η Διοίκηση της εταιρείας όσο αφορά την εξέλιξη της παραγωγής απέδωσαν στις εκτιμήσεις και τους προϋπολογισμούς της, όπως παραστατικά απεικονίζονται παρακάτω, με σύγκριση των ετών 1982 - 1994.



Πρέπει να επισημάνουμε πως τις αγορές γάλακτος κατά το έτος 1994 επηρέασαν σημαντικά οι παρακάτω παράγοντες.

1. Οι τιμές γάλακτος που εκδόθηκαν στους παραγωγούς ήταν οι υψηλότερες σ' όλη την Ελλάδα.

2. Εδραίωσαν στην συνείδηση των κτηνοτρόφων για το έργο και τη συμπαράσταση της εταιρείας προς αυτούς.

3. Οι ευνοϊκές καιρικές συνθήκες και

4. Η μη παραλαβή γάλακτος του Συν/κου Τυροκομείου Φιλιατών που ολοκλήρωσε την επένδυση εκσυγχρονισμού του και απορρόφησε το γάλα της περιοχής του.

6.3. Ανάλυση λογαριασμών «Αποτελέσμ. χρήσεως»

I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως

Κύκλος εργασιών 18.443.219.346

Μείον : κόστος πωλήσεων 15.745.659.523

Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως 2.697.559.823

Πλέον : Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως 420.195.015

ΣΥΝΟΛΟ 3.117.754.838

Μείον : 1. Έξοδα διοίκησης λειτ. 386.314.723

484.268.724 870.583.447

Μικτά κέρδη εκμετάλλευσης 2.247.171.391

Μείον :

1. Έσοδα συμμετοχών 9.705.957

2. Έσοδα χρεογράφων

4. Πιστωτικοί τόκοι και ανορ. έσοδ. 180.202.662

189.908.619 2.110.346.925

Ολικά αποτελεσμ. εκμεταλ. 136.824.466

Πλέον : Εκτακτ. αποτελ.

1. Εκτ. και ανορ. έσοδα 44.968.866

3. Έσοδα προηγ. χρησ. 479.250

4. Έσοδα από προβλ. προηγ. 5.990.683

51.438.799

Μείον :

1. Έκτακτ. και ανοργ. εξ. 25.392.834

3. Έξοδα προηγ. χρ. 1.332.262 26.725.096 24.713.703

οργθικ. και εκτακτ. αποτ. (κέρδη) 161.538.109

Σύνολο αποσβεσ. παγίων στοιχ. 471.526.862

Μείον :

Οι από αντεξ. ενσωματ. στο λειτουργ. κοσ. 471.926.862

ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων 161.538.169

Πίνακας διάθεσης «Αποτελεσμ. χρήσης»

Καθαρά κέρδη χρήσεως 161.538.169

υπόλοιπα κερδών προηγ. χρήσης 26.685

Πλέον : Διαφορά φόρου εισοδημ. προηγ. — 26.635

χρήσεως

161.564.854

Μείον : φόρος εισοδημ. 55.792.292

105.772.562

Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής :

1. Τακτικό αποθεματικό 9.338.074

2. Πρώτο μέρισμα 35.047.350

6. Αφορολόγητα αποθεμ. Ν. 1892/90	56.980.368
6β. Αποθεματικό από κέρδη φορολογ.	4.380.085
8. Υπόλοιπο κερδών εις νέον	<u>26.685</u>
	105.772.562

6.4. Οικονομικά αποτελέσματα σχετικά με το γάλα

Τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας μας για το 1994 διαμορφώνονται ως εξής :

Το 1994 καταβλήθηκαν στους κτηνοτρόφους της Ηπείρου από την βιομηχανία μας σε σχέση με τις τιμές τις 31/12/1994 της βιομηχανίας επιπλέον ποσά αξίας α) στο πρόβειο γάλα 731.242.891 β) στο γίδινο 33.781.520 γ) στο αγελαδινό 81.914.630.

Συνολικά 846.939.041.

6.5. Αριθμοδείκτες

Στο σημείο αυτό με στοιχεία τα οποία παίρνουμε από τους ισολογισμούς των ετών 1992, 1993 και 1994, βρίσκουμε κάποιους αριθμοδείκτες (αποδοτικότητα, ρευστότητα, βαθμός παγιοποίησης κ.τ.λ.) και κάνουμε συγκρίσεις μεταξύ των ετών.

	<u>1992</u>	<u>1993</u>	<u>1994</u>
<u>1. Βαθμός παγιοπ.</u>	<u>2.862.117=31,4</u>	<u>4.462.294=44,7%</u>	<u>4.280.264=29,9%</u>
πάγιο ενεργητικό	9.113.213	9.969.200	14.308.903

Σύνολο ενεργ.

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν ότι στις 100 δραχμές το 1992 διαθέτει το 31,4% σε πάγια, το 1993 το 44,7% και το 1994 το 29,9%.

2. Σχέση κυκλοφορούντος

προς σύνολο ενεργητικού

κυκλοφορούν+Διαθεσ. 5.598.975=61,4% 5.087.274=51% 9.694.199=67,7%

Σύνολο ενεργητ.

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν ότι η επιχείρηση το 1992 διαθέτει στις 100 δρχ. τις 61,4 σε κυκλοφορούν + διαθέσιμα το 1993 τις 51 δρχ. και το 1994 τις 67,7 δρχ., βλέπουμε δηλ. το 1993 μειώνονται τα διαθέσιμα και το κυκλοφορούν σε σχέση με το 1992 10,4 δρχ. στις 100 και το 1994 αυξάνεται κατά 16,7 σε σχέση με το 1993 και κατά 6,3 δρχ. σε σχέση με το 1992.

<u>3. Σχέση ιδίου κεφαλ.</u>	<u>1992</u>	<u>1993</u>	<u>1994</u>
<u>προς πάγιο ενεργ.</u>			
<u>ίδιο κεφαλ.</u>	<u>2.486.134=0,86</u>	<u>2.505.787=0,56</u>	<u>3.117.519=0,72</u>
<u>πάγιο ενεργ.</u>	2.862.117	4.462.274	4.280.264

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν : για το 1992, βλέπουμε ότι το 0,86 είναι μικρότερο από το ιδανικό πρότυπο (1) και αυτό σημαίνει ότι τα πάγια χρηματοδοτούνται από τα ίδια κεφαλ. κατά 71% το 1993 κατά 56% και το 1994 72%.

4. Δείκτες δανειακής επιβαρύνσεως

α) ίδιο κεφ.	<u>2.486.134=37,7%</u>	<u>2.505.787=33,8%</u>	<u>3.117.519=21,9%</u>
Ξένο κεφαλ.	6.594.361	7.405.665	1.417.584

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν ότι στις 100 δρχ. ξένου κεφαλαίου μόνο οι 37,7 - 33,8 και οι 21,9 καλύπτονται από τα ίδια κεφάλαια για τα έτη 1992, 1993, 1994 αντίστοιχα.

β) Ίδιο κεφαλ.	<u>2.486.134 = 27,2%</u>	<u>2.505.787 = 25,1%</u>	<u>3.117.519 = 21,7%</u>
ίδιο + ξένο	9.113.213	9.969.200	14.308.903

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν ότι στις 100 δρχ. παθητικού οι 27,2 είναι ίδια κεφαλ. για το 1992, οι 25,1 για το 1993 και οι 21,7 για το 1994. Η αναλογία μεταξύ ιδίου και ξένου κεφαλαίου δεν είναι και τόσο ικανοποιητική και για τα τρία έτη, και αυτό γιατί η επιχείρηση χάνει σιγά - σιγά την αυτονομία της και στηρίζεται στα ξένα κεφάλαια.

<u>5. Δείκτης ρευστότητας</u>	<u>1992</u>	<u>1993</u>	<u>1994</u>
κυκλ. + διαθ.	<u>5.598.975=0,98</u>	<u>5.087.274=0,84</u>	<u>9.694.199=1,02</u>
βραχ. υποχ.	5.681.501	6.004.426	9.471.961

Και οι τρεις δείκτες δεν είναι ικανοποιητικοί γιατί είναι μικρότεροι από το καθιερωμένο πρότυπο (2) το 0,98, το 0,84 και το 1,02 δηλώνουν ότι τα στοιχεία του κυκλοφορούν + διαθ. ενεργ. είναι μεγαλύτερα. Κατά 0,98 - 0,84 και 1,02 αντίστοιχα των βραχ. υποχρεώσεων.

6. Αποδοτικότητα ιδίου

κεφαλ.

Κ. κέρδη	<u>66.746.912=26,8%</u>	<u>28.353.360=0,11%</u>	<u>161.538.169=0,51%</u>
ίδια κεφ.	2.486.134.561	2.505.787.704	3.117.519.168

Τα αποτελέσματα αυτά δείχνουν χαμηλή αποδοτικότητα της επιχείρησης και στα τρία έτη γιατί βλέπουμε ότι στις 100 δρχ. που επενδύει ο επιχειρηματίας στην επιχείρηση αυτή του αποφέρει στο τέλος της χρήσης 26,8 δρχ. για το 1992, 0,11 για το 1993 και 0,51 για το 1994.

7. Συμπεράσματα γενικά από τους αριθμοδείκτες

Μελετώντας προσεκτικά τους αριθμοδείκτες αυτούς φτάνουμε στα εξής συμπεράσματα :

α) Η αναλογία μεταξύ ιδίου και ξένου κεφαλαίου δεν είναι και τόσο ικανοποιητική γιατί βλέπουμε ότι η επιχείρηση χάνει σιγά - σιγά την αυτονομία της και στηρίζεται περισσότερο στα ξένα κεφάλαια παρά στα δικά της.

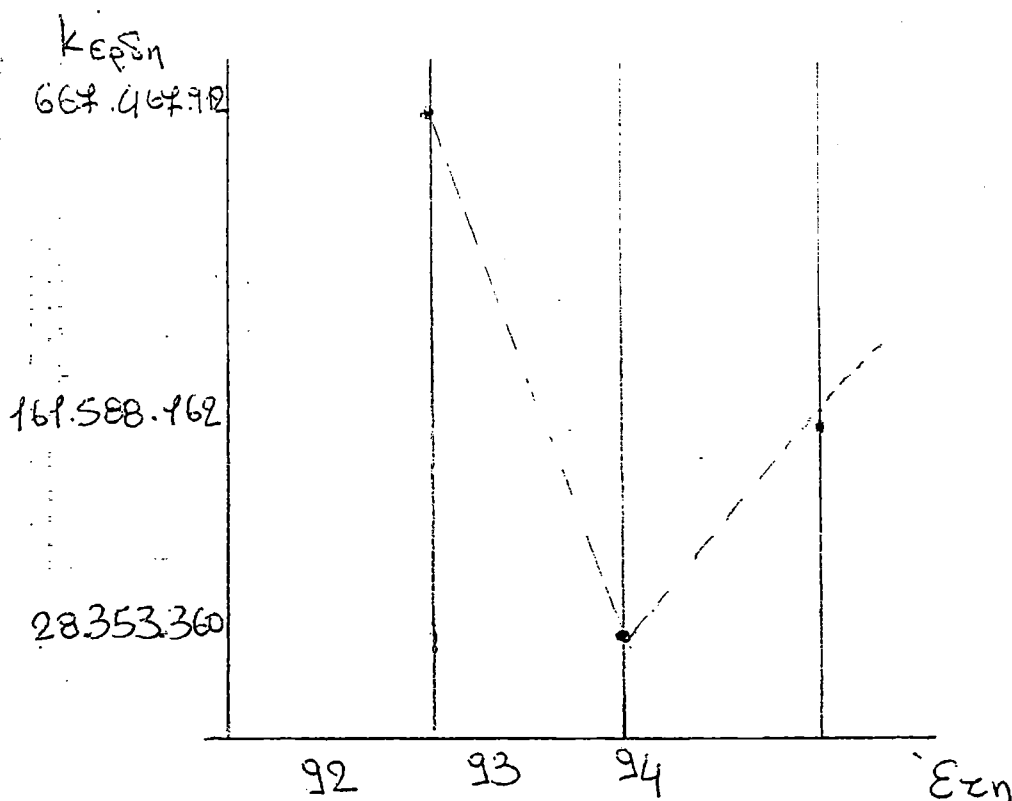
β) Όσον αφορά την αποδοτικότητα του ιδίου κεφαλαίου της επιχείρησης είναι και αυτή χαμηλή και στα τρία έτη, γιατί η επιχείρηση βλέπουμε ότι

αποφέρει στον επιχειρηματία μικρό ποσοστό κερδών σε σχέση με αυτά που επενδύει.

6.6. Εξέλιξη κερδών - τζίρου για τα έτη 1992 ως 1994

Μελετώντας τους ισολογισμούς των ετών 1992 ως 1994 βλέπουμε ότι η Δωδώνη είχε το 1992 κέρδη χρήσεως 667.467.912, το 1993 28.353.360 και το 1994 161.538.169.

Αν παρουσιάσουμε τα στοιχεία αυτά με μια γραφική παράσταση βλέπουμε το εξής σχήμα :



Βλέπουμε δηλαδή ότι τα κέρδη του 1993 μειώνονται κατακόρυφα σε σχέση με το 1992 και αυτό λόγω κάποιων εκτάκτων και ανόργανων εξόδων, από εκεί και πέρα και μέχρις το 1994 βλέπουμε κάποια ανοδική πορεία στα κέρδη της ΔΩΔΩΝΗΣ.

Κεφάλαιο 7ο

7.1. Από τι επηρεάζεται η ζήτηση των γαλακτοκομικών προϊόντων της ΔΩΔΩΝΗΣ

7.1.1. Διαφήμιση

“Η διαφήμιση θεωρείται ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες που επηρεάζουν την ζήτηση των γαλακτοκομικών προϊόντων.

Η μεγάλη αύξηση των διαφημιστικών δαπανών τα τελευταία χρόνια αποδεικνύει τον σημαντικό ρόλο που αποδίδεται στον παράγοντα αυτό.

Μάλιστα στον κλάδο αυτό εμφανίζεται υψηλή συλλογική διαφήμιση, που χρηματοδοτείται από όλες τις εταιρείες του κλάδου, τουλάχιστον για το γάλα και το γιαούρτι. Τμήμα της διαφημιστικής αυτής δαπάνης ήταν επιδοτούμενο και από την ΕΟΚ¹⁹.

7.1.2. Υποκατάστατα

“Η ύπαρξη υποκατάστατων προϊόντων παίζει επίσης καθοριστικό ρόλο στις προτιμήσεις των καταναλωτών.

Στην αγορά του φρέσκου γάλακτος ένας βασικός ανταγωνιστής του είναι το συμπυκνωμένο γάλα, η κατανάλωση του οποίου βρίσκεται σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα στην Ελλάδα. Θα πρέπει βέβαια να σημειωθεί ότι η παρουσία του φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος στην χάρτινη συσκευασία κερδίζει όλο και περισσότερο τις προτιμήσεις των καταναλωτών, εις βάρος της κατανάλωσης του συμπυκνωμένου.

Το γιαούρτι και τα παγωτά, τα οποία καταναλώνονται σαν δροσερά Snacks, ανταγωνίζονται με προϊόντα όπως αναψυκτικά, γλυκά κ.α. Εδώ θα

¹⁹. ΠΗΓΗ Η Ελληνική βιομηχανία γάλακτος (ΙΟΒΕ) σελ. 6. Μελέτη.

πρέπει ακόμα να αναφερθεί ότι και ο καιρός φαίνεται να παίζει σημαντικό ρόλο στην ζήτηση των προϊόντων αυτών²⁰.

7.1.3. Υγιεινή διατροφή

“Η τάση για υγιεινή διατροφή που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια έχει μεταστρέψει τις προτιμήσεις των καταναλωτών, αφ' ενός στα πιο φρέσκα και λιγότερο μεταποιημένα προϊόντα, αφ' ενός δε στα προϊόντα με μειωμένα λιπαρά. Έτσι αρχίζει να μειώνεται η κατανάλωση του φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος δεικνύοντας την τάση προς τα προϊόντα που ικανοποιούν τα παραδοσιακά πρότυπα υγιεινής και σωστής διατροφής.

Παράλληλα βλέπουμε όλο και περισσότερο να ενισχύεται η ζήτηση των προϊόντων με μειωμένα ή καθόλου λιπαρά, σε όλα τα είδη των γαλακτοκομικών προϊόντων²¹.

7.2. Τεχνολογία παραγωγής και ποιότητα των προϊόντων της “Δωδώνης”

7.2.1. Συσκευασία

“Οι ειδικοί όροι συσκευασίας και διάθεσης στην κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων ορίζονται στο άρθρο 85 του Κώδικα Τροφίμων - Ποτών.

Σύμφωνα με το άρθρο αυτό πρέπει το παστεριωμένο γάλα που διατίθεται σήμερα στην κατανάλωση πρέπει να κυκλοφορεί κυρίως σε χάρτινη συσκευασία.

Το γιαούρτι διατίθεται στην κατανάλωση ως εξής :

20. ΠΗΓΗ Η Ελληνική βιομηχανία γάλακτος (ΙΟΒΕ) σελ. 6 - 7. Μελέτη.

21. ΠΗΓΗ Η Ελληνική βιομηχανία γάλακτος (ΙΟΒΕ) σελ. 7. Μελέτη.

Μέσα σε δοχεία από πλαστική ύλη, από γυαλί, από ξύλο, σε πήλινα δοχεία ή μέσα σε σάκκους από ειδική πλαστική ύλη λευκού υφάσματος ή ειδικού χαρτιού που έχει επένδυση από πλαστική ύλη.

Η ημιαποβουτυρωμένη γιαούρτι διατίθεται στην κατανάλωση μέσα σε ειδική συσκευασία (κύπελλα), καλυμμένη με κόκκινο ή κοκκινωπό κάλυμμα από χαρτί ή πλαστική ύλη²².

7.2.2. Τεχνολογία παραγωγής

“Η μέθοδος που κυριαρχεί σήμερα στην επεξεργασία του νωπού γάλακτος και την οποία ακολουθεί και η ΔΩΔΩΝΗ είναι η παστερίωση. Η παστερίωση συνίσταται στην εφαρμογή υψηλής θερμοκρασίας σε βραχύ χρονικό διάστημα 73° - 75° C επί 15 δευτερόλεπτα.

Ειδικότερα η διαδικασία που ακολουθεί η ΔΩΔΩΝΗ για την παστερίωση του γάλακτος από την παράδοση στο εργοστάσιο μέχρι την κατανάλωση είναι η ακόλουθη :

Μετά την παράδοση του γάλακτος στα εργοστάσια, είτε με αυτοκίνητα βυτιοφόρα (προψυγμένο 4 - 6°C), είτε με γαλακτοδοχεία (θερμοκρασία περιβάλλοντος), το γάλα ψύχεται (2 - 3°C) και αποθηκεύεται σε σιλό νωπού γάλακτος μονωμένα και ενδεχομένως ψυχωμένα. Από τα σιλό αυτά το γάλα διοχετεύεται στα συγκροτήματα παστερίωσης.

Κατά την παστερίωση το γάλα περνάει από ορισμένα βασικά μηχανήματα (εναλλακτικής θερμότητας, διαχωριστήρας και ομογενοποιός) με την ακόλουθη σειρά :

- α) Είσοδος στον εναλλάκτη και προθέρμανση με ανάκτηση.
- β) Έξοδος στους 40 - 45°C και είσοδος στον διαχωριστήρα για καθορισμό - τυποποίηση.

²². ΠΗΓΗ Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου “ΔΩΔΩΝΗ” 10/5/96.

γ) Είσοδος στον εναλλάκτη και περαιτέρω θέρμανση στους 63 - 68°C.

δ) Έξοδος, από τον εναλλάκτη και είσοδος στην ομογενοποιό.

ε) Είσοδος στον εναλλάκτη και παστερίωση στους 74°C.

στ) Κατακράτηση στη θερμοκρασία παστερίωσης για 15' .

ζ) Πρόψυξη με ανάκτηση.

η) Ψύξη με παγωμένο νερό (3 - 4°C).

θ) Έξοδος και αποθήκευση στις δεξαμενές παστεριωμένου γάλακτος.

Τέλος το γάλα οδηγείται στις μηχανές συσκευασίας, όπου και ολοκληρώνεται η επεξεργασία του.

Η θερμική επεξεργασία στην οποία υφίσταται το παστεριωμένο γάλα, επιτρέπει την καταστροφή των παθογόνων μικροοργανισμών που υπάρχουν στο γάλα σε ποσοστό 95 - 99% και έτσι την αποφυγή των κινδύνων που μπορεί να προέλθουν από αυτούς.

Ζωτικής σημασίας είναι και ο τρόπος διατήρησης του γάλακτος μετά την άμελη. Η θερμοκρασία των 35 - 37°C που έχει το γάλα κατά την άμελη, καθώς και οι υψηλές θερμοκρασίες που επικρατούν στην χώρα μας τους περισσότερους μήνες του χρόνου, επιβάλλουν την ψύξη του γάλακτος το αργότερο μέσα σε 2 ώρες μετά την άμελη και την όσο το δυνατόν άμεση μεταφορά του στους σταθμούς πρόψυξης - συγκέντρωσης.

Η ΔΩΔΩΝΗ διαθέτει 24 τέτοιους σταθμούς πρόψυξης - συγκέντρωσης, στους οποίους γίνονται και ποιοτικοί έλεγχοι του γάλακτος δύο φορές το μήνα²³.

²³. ΠΗΓΗ Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ 10/5/96.

7.3. Προοπτικές

“Η Δωδώνη περιμένει αύξηση της ζήτησης των γαλακτοκομικών προϊόντων στα επόμενα χρόνια. Έτσι πιστεύει ότι η καλύτερη οργάνωση του δικτύου διανομής θα επιτρέψει την προσέγγιση και των πιο απομακρυσμένων περιοχών όπου σήμερα η κατανάλωση των νωπών τυποποιημένων γαλακτοκομικών προϊόντων είναι σε χαμηλά επίπεδα.

Οι αλλαγές στα καταναλωτικά πρότυπα και τις προτιμήσεις αναμένεται ότι θα ενισχύσει την τάση για φρέσκα προϊόντα εις βάρος κυρίως του συμπυκνωμένου γάλακτος, η κατανάλωση του οποίου θα σημειώσει πτώση”²⁴.

7.4. Διαμόρφωση των τιμών πώλησης των προϊόντων

“Από το 1981, με την είσοδο της Ελλάδος στην ΕΟΚ η κατώτατη τιμή πώλησης της πρώτης ύλης (τιμή ασφάλειας) αντικαταστάθηκε από την ενδεικτική τιμή στο σταθμό συγκέντρωσης του γάλακτος. Για την τιμή πώλησης των τελικών προϊόντων άρχισε σταδιακή απελευθέρωση των τιμών. Έτσι σήμερα οι λιανικές τιμές πώλησης καθορίζονται με βάση τα στοιχεία κόστους της κάθε εταιρείας, και ένα ποσοστό κέρδους ή και ελεύθερα με βάση την προσφορά και την ζήτηση, ανάλογα με το προϊόν.

Ειδικότερα για το παστεριωμένο γάλα από το 1937 καθορίζονται ανώτατες τιμές πώλησης, χωρίς να είναι σε διατίμηση, που συμφωνούνται μεταξύ των εταιρειών των κλάδων και του ΥΠ. Εμπορίου. Οι τιμές βέβαια ανατιμώνται συνεχώς”²⁵.

24. ΠΗΓΗ Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ 10/5/96.

25. ΠΗΓΗ Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ 10/5/96.

Κεφάλαιο 8ο

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

8.1. Γενικά

Όπως είναι γνωστό η εμπορία των Ελληνικών γαλακτοκομικών προϊόντων παρουσιάζει πολλά προβλήματα και φαίνεται ότι δεν έχει τη σωστή υποδομή ιδιαίτερα στα μέσα διακίνησης.

Όπως γίνεται σήμερα επιτρέπει το εύκολο κέρδος, την υποβάθμιση των πωλούμενων προϊόντων, την καταστρατήγηση - πολλές φορές - της Ελληνικής Νομοθεσίας, κ.τ.λ. και όλα αυτά σε βάρος της κατανάλωσης.

Οι συνθήκες γαλακτοπαραγωγής στη χώρα μας παρουσιάζονται εντελώς διαφορετικές σε σύγκριση με όλες τις άλλες χώρες που αποτελούν την Ευρωπαϊκή Κοινότητα, με συνέπεια τη διαμόρφωση υψηλότερου κόστους στον πρωτογενή τομέα και στη μεταποίηση.

Οι δυσμενέστερες αυτές συνθήκες δε θα πρέπει να οδηγήσουν σε αφανισμό τον κλάδο, ο οποίος θεωρείται αφ' ενός μεν ότι αξιοποιεί σχεδόν αποκλειστικά ειδικές παραγωγικές δυνατότητες της Χώρας (αιγοπρόβειο γάλα) και αφ' ετέρου ότι αφορά μία παραγωγή, όπου στη νωπή του μορφή δεν αντέχει τις δύσκολες συνθήκες μεταφοράς σε μεγάλες αποστάσεις.

Οι παρεχόμενες Κοινοτικές ενισχύσεις για την αντιμετώπιση των δυσκολιών είναι ανεπαρκής για την αντιστάθμιση της διαφοράς κόστους στη παραγωγή και σχεδόν ανύπαρκτες στην μεταποίηση.

Η παραπάνω κατάσταση επιδυνώνεται με την ανταγωνιστικότητα των Κοινοτικών γαλακτοπροϊόντων στην χώρα μας, που απορρέει από την πλεονεκτική θέση των βιομηχανιών γάλακτος των χωρών της Ε.Ο.Κ. λόγω μεγέθους παραγωγικότητας, πρώτης ύλης κ.τ.λ.

Ο κλάδος του γάλακτος στην Ελλάδα βρίσκεται κάτω από ισχυρή πίεση ανταγωνισμού των λοιπών χωρών της Ε.Ο.Κ. Ο ανταγωνισμός αυτός δεν είναι έντονος μόνο στα προϊόντα του αγελαδινού γάλακτος, αλλά και στα προϊόντα του αιγοπρόβειου γάλακτος με τις απομιμήσεις ελληνικών παραδοσιακών προϊόντων που κάνουν τελευταία οι γαλακτοβιομηχανίες της Ε.Ο.Κ. από αγελαδινό γάλα και κατακλύουν με αυτές τις αγορές μας και μάλιστα σε πολύ χαμηλές τιμές.

Η είσοδος της Χώρας μας στην Ευρωπαϊκή Κοινότητα που είχε σα συνέπεια την άρση της προστασίας της Ελληνικής παραγωγής, ανάγκασε πολλές Ελληνικές γαλακτοβιομηχανίες να εγκαταλείψουν την παραγωγή τυριών ευρωπαϊκού τύπου, όπως GOUDA, EDAM, EMMEDAL Κ.Λ.Π. με συνέπεια να υποαπασχολούνται σοβαρά τα συναφή τμήματα των γαλακτοβιομηχανιών αυτών πέραν της δυσμενούς επίπτωσης στην εθνική οικονομία από την εξαγωγή συναλλάγματος.

Τα μόνα Ελληνικά γαλακτοκομικά προϊόντα που σήμερα δεν έχουν ανταγωνισμό, από ομοειδή προϊόντα της Ε.Ο.Κ. είναι το παστεριωμένο γάλα νωπής κατανάλωσης και τα διάφορα είδη γιαούρτης.

Ακόμα και το ξένο παγωτό άρχισε να έρχεται στην Ελλάδα τα τελευταία 3 - 4 χρόνια (κυρίως από Ιταλία).

Ειδικότερα : Η Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ έχει και πολλούς ανταγωνιστές στην Ελλάδα.

Οι βιομηχανίες γάλακτος Δέλτα και ΦΑΓΕ είναι οι κυριότεροι ανταγωνιστές της γιατί είναι βιομηχανίες της ίδιας δυνατότητας με την ΔΩΔΩΝΗ και προσπαθώντας να επιβιώσω αυτές βάλονται την ΔΩΔΩΝΗ.

Έτσι κυρίως η ΦΑΓΕ τα τελευταία χρόνια αύξησε την τιμή γάλακτος στους παραγωγούς με αποτέλεσμα οι περισσότεροι από τους παραγωγούς

στον Ηπειρωτικό χώρο να δίνουν το γάλα τους στην ΦΑΓΕ²⁶.

8.2. Σχολιασμός της στρατηγικής της ΔΩΔΩΝΗΣ

Μελετώντας όλα αυτά τα στοιχεία βλέπουμε ότι η Αγροτική βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ χρησιμοποιεί σαν στρατηγική ανάπτυξης την κάθετη ολοκλήρωση, η οποία συνεπάγεται επέκταση της παρούσης δραστηριότητας της επιχείρησης σε δύο πιθανές κατευθύνσεις.

α) Ολοκλήρωση προς τα πίσω. Αυτό σημαίνει ότι η επιχείρηση εισέρχεται στον κλάδο προμήθειας μερικών ή όλων των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή των προϊόντων, πράγμα το οποίο η ΔΩΔΩΝΗ ακολουθεί, προμηθεύεται δηλαδή την πρώτη ύλη (γάλα) που χρειάζεται για να παράγει τα προϊόντα της.

β) Ολοκλήρωση προς τα εμπρός, που συνεπάγεται την είσοδο της επιχείρησης στον τομέα της διανομής των προϊόντων της, κάτι το οποίο βλέπουμε και στην ΔΩΔΩΝΗ με το δίκτυο διανομής που διαθέτει.

Υπάρχουν πολλοί λόγοι που έκαναν την ΔΩΔΩΝΗ να ακολουθήσει την στρατηγική αυτή για την οποία τελικά αποδυναμώνεται ότι είναι η σωστή γιατί έδωσε την δυνατότητα στην ΔΩΔΩΝΗ α) Με την ολοκλήρωση προς τα πίσω να ελέγχει το κόστος και την ποιότητα των πρώτων υλών που χρησιμοποιεί. β) Με την ολοκλήρωση προς τα εμπρός η ΔΩΔΩΝΗ έχει την δυνατότητα να ελέγχει τις πωλήσεις και τα δίκτυα διανομής, πράγμα που μπορεί να βοηθήσει να εξαλήψει τα αποθέματά της.

26. ΠΗΓΗ Επιτροπή Ενημέρωσης για την ΕΟΚ. Γραφείο ενημέρωσης και Δημοσίων σχέσεων Υπουργείο Συντονισμού 25/4/96.

Κεφάλαιο 9ο

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Είναι γνωστό ότι η Βιομηχανία μέχρι σήμερα στην πράξη έδρασε σαν εταιρεία κοινωνικού χαρακτήρα που έχει σαν σκοπό την προστασία της κατανάλωσης και την αύξηση της κτηνοτροφίας.

Αν και με συνεχείς καταβαλλόμενες προσπάθειες για ορθολογιστικό προγραμματισμό και οργάνωση για αύξηση των αποδόσεων του γάλακτος και συμπίεσης των εξόδων, η κεφαλαιακή δομή της Εταιρείας αποτελεί σοβαρό ανασταλτικό παράγοντα.

Πρέπει λοιπόν οι μέτοχοι με την συμπαράσταση και του Κράτους, να αντιμετωπίσουν με σοβαρότητα, ιδιαίτερη προσοχή και ενδιαφέρον το πρόβλημα της ΔΩΔΩΝΗΣ και να δώσουν την απαιτούμενη λύση λαμβάνοντας υπ' όψιν τον υψηλό κύκλο εργασιών και τις επενδύσεις που επιθυμεί να πραγματοποιήσει, αφού δεν είναι νοητό η Βιομηχανία ΔΩΔΩΝΗ να μην ταυτίσει την δυναμική και ανοδική της πορεία όσον αφορά τις ποσότητες των προϊόντων αυτών, την ποιότητά τους, την συσκευασία και υποσυσκευασία τους, την προβολή των εξαγωγών της, χωρίς την εξασφάλιση του απαραίτητου, κατάλληλου, και πιο σύγχρονου μηχανολογικού εξοπλισμού που θα συντελέσει αποφασιστικά στην επίτευξη των παραάνω στόχων.

Προκειμένου όμως να αντιμετωπιστεί το όλο πρόβλημα, χρειάζεται να εξασφαλιστούν συνθήκες εντατικής δραστηριότητας των οργάνων της βιομηχανίας νέων και πλέον κερδοφόρων προϊόντων με την επεξεργασία μεγαλύτερων ποσοτήτων γάλακτος με εκσυγχρονισμό του μηχανολογικού εξοπλισμού καθώς ακόμα και η διατήρηση εργασιακής ειρήνης μεταξύ εταιρείας και εργαζομένων σε αυτή.

Και όλα αυτά γιατί βλέπουμε ότι η ζήτηση των προϊόντων αυτών έχει παρουσιάσει αύξηση, αν και βρίσκεται ακόμα σε χαμηλά επίπεδα, σε σχέση με εκείνα των άλλων ευρωπαϊκών χωρών, με εξαίρεση αυτή του γιαουρτιού, που βρίσκεται σε ικανοποιητικά επίπεδα.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΤΩΝ
1992, 1993, 1994

ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΔΩΔΩΝΗ» Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993 - 27η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1. 1. - 31.12. 1993) Αρ.-Μ.Α.Ε. 10490/42/Β/86/1

ΤΚΟ	Ποσά κλεισίμ. χρήσεως 1993 σε Δρχ.			Ποσά προηγ. χρήσεως 1992 σε Δρχ.			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά κλεισίμ. χρήσεως 1993	Ποσά προηγούμ. χρήσεως 1992
	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναποσβ. Αξία			
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Έξοδα και πρώτης τάξεως	26.022.601	26.022.800	1	26.022.601	26.022.600	1	I. Μετακτικό κεφάλαιο		
Έξοδα εγκαταστάσεως	946.194.537	526.562.404	419.632.133	943.777.697	291.657.602	652.120.095	1. Καταβλημένο	254.605.000	153.000.000
Έξοδα εγκαταστάσεως	972.217.138	552.585.004	419.632.134	969.800.298	317.680.202	652.120.096	II. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							2. Διαφορές από αναπ/ρή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων		101.605.000
ΣΤΕΣ ΔΙΚΥΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ							3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού		
- Οικόπεδα	194.819.902	-	194.819.902	180.019.902	-	180.019.902	IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
- Τεχνικά έργα	673.403.338	347.915.927	325.487.411	605.725.826	315.367.918	290.357.908	1. Τακτικό αποθεματικό	156.053.986	154.041.204
- Ιατα - τεχνικές εγκυρίσεις και μηχανολογικά εξοπλισμούς	3.762.537.665	646.506.953	3.116.030.712	2.503.636.268	412.407.135	2.091.229.133	5. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	892.156.092	892.630.769
- Λοιπά μέσα	359.178.776	89.290.670	269.888.106	230.524.348	60.773.763	169.750.585	V. Αποτελέσματα εις νέον		
- Λοιπές εξοπλιστές	233.086.344	70.849.521	162.236.823	148.628.663	43.205.863	105.422.800	Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέον	649.152.443	644.071.685
- Κοιτίσεις υπό εκτέλεση και βολές	386.791.214	-	386.791.214	18.071.206	-	18.071.206	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+ AIII+ AIV+AV)	2.505.787.704	2.486.134.561
- Λητοποιήσεων (ΠII)	5.609.817.239	1.154.563.971	4.455.254.168	3.686.606.213	831.794.679	2.854.851.534	B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
οχές & άλλες μακροπρόθεσμες οικονομικές απαιτήσεις							1. Προβλ. για απόζημιαση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	172.212.787	140.659.267
Έξοδα σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			540.000			540.000	1α. Προβλ. για επισφαλείς απαιτήσεις	73.000.000	23.000.000
Έξοδα σε συνδεδεμένους επιχειρήσεις			2.693.649			2.693.649	2. Λοιπές προβλέψεις	4.195.662	25.229.581
Έξοδα σε συνδεδεμένους επιχειρήσεις			3.806.415			3.806.415		249.408.469	188.888.848
Έξοδα σε συνδεδεμένους επιχειρήσεις			7.040.064			7.266.064	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Έξοδα σε συνδεδεμένους επιχειρήσεις			4.462.294.232			2.862.117.598	I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
ΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							2. Δάνεια Τραπεζών	5.716.681.796	1.296.059.694
ΙΤΑ							Μείον: Μη αναληφθέντα	4.513.401.796	1.296.059.694
Η έτοιμα και ημιτελή - Υποπροϊόντα & υπολείμματα			756.025.618			1.479.968.565	ΜΕΙΟΝ: Μη δεδουλευμένοι τόκοι	3.361.570.975	572.088.912
- και βοηθητικές ύλες - Ανωάλωσιμα Υαλικά - στικά και είδη ασυσκευασίας			317.345.251			332.655.798		1.151.830.821	723.970.782
- υλικά για αγοράς αποθεμάτων			2.236.342.626			1.957.818.788	II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
- υλικά			3.309.613.495			3.770.443.151	1. Προμηθευτές	1.563.897.058	614.431.463
ΜΕΙΣ							3. Τράπεζες λογαριασμοί βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	3.917.665.982	4.421.125.981
α εισπρακτέα χαρτοφυλάκιο			609.359.161			739.364.933	4. Προκαταβολές πελατών	3.587.943	13.729.590
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			1.466.000			1.010.000	5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη	33.455.989	19.156.645
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			399.665.629			529.692.436	6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	69.919.001	51.738.396
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			22.087.032			110.000	7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	143.119.632	126.719.755
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			8.414.223			7.819.163	10. Μερίσματα πληρωτέα	-	208.718.687
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			434.165.613			415.477.196	11. Πιστώτες διάφοροι	272.780.620	225.881.117
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			145.928.705			45.557.022	Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	6.004.426.225	5.681.501.634
α εισπρακτέα (μεταχρονολογημένες)			1.621.086.363			1.740.030.750		6.405.472.416	
ΟΦΟ							Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
Σ						100.000	1. Έσοδα επομένων χρήσεων	44.332.934	28.492.734
ΜΙΣ							2. Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	13.414.815	4.224.731
α έσοδα			29.584.179			29.095.182		57.747.549	32.717.465
α έσοδα			115.489.092			57.193.253	ΓΕΝ. ΣΥΝ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	9.969.200.768	9.113.213.290
α έσοδα			145.073.271			86.288.435	ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ		
α έσοδα			5.075.773.129			5.596.862.336	2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων & εμπρημάτων ασφαλείων	3.365.857.734	2.226.463.768
ΥΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ							4. Λοιποί λογαριασμοί Τάξεως	160.250.962	117.865.986
α έσοδα			11.501.273			2.113.260		3.526.108.696	2.344.329.754
α έσοδα			9.969.200.768			9.113.213.290			
ΚΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ									
α λογισμοί Εγγυήσεων			3.365.857.734			2.226.463.768			
α λογισμοί ασφαλείων			160.250.962			117.865.986			
α λογισμοί Τάξεως			3.526.108.696			2.344.329.754			

Τις δαπάνες, κτήριων, μηχανημάτων υπάρχουν υποθήκες ποσού Δρχ. 6.900.000.000 υπέρ ΑΤΕ. Επίσης υπάρχει ενέχυρο στα έτοιμα προϊόντα από την ίδια Τράπεζα για χρηματοδοτικές κεφαλαίων κινήσεως. 2) Σε ορισμένα ισολογισμούς και των αποτελεσμάτων της χρήσεως 1992 έγινε αναμόρφωση για να καταστούν συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της χρήσεως 1993

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1993)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Ποσά κλεισίμ. χρήσεως 1993 σε Δρχ.	Ποσά προηγ. χρήσεως 1992 σε Δρχ.	Ποσά κλεισίμ. χρήσεως 1993 σε Δρχ.		Ποσά προηγούμ. χρήσεως 1992 σε Δρχ.	
		Καθαρά αποτελέσ. (κέρδη) χρήσεως	Πλέον: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	Καθαρά αποτελέσ. (κέρδη) χρήσεως	Πλέον: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως	28.353.360	667.467.912	28.353.360	667.467.912	
Πλέον: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	409.696.913	1.055.236.504	409.696.913	1.055.236.504	
ΜΕΙΟΝ:					
Διαφ. φόρου εισοδήματος	644.071.685	387.768.592	21.928.321	387.768.592	
Σύνολο	672.425.045	1.055.236.504	672.425.045	1.055.236.504	
ΜΕΙΟΝ:					
1. Φόρος εισοδήματος	6.522.861	38.726.488	6.522.861	38.726.488	
2. Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	1.702.679	39.742.538	8.225.540	39.742.538	
Κέρδη προς διάθεση	664.199.505	1.015.493.966	664.199.505	1.015.493.966	
H Διάθεση των Κερδών γίνεται ως εξής:					
1. Τακτικό Αποθεματικό	2.012.782	31.386.269	2.012.782	31.386.269	
2. Πρώτο μέρισμα	-	208.718.687	-	208.718.687	
6. Αφορολόγητο αποθεματικό νέων επενδύσεων άρθ. 22 Ν 1828/89	13.034.280	118.823.753	13.034.280	118.823.753	
6β. Αποθεματικό από κέρδη φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο	-	6.900.851	-	6.900.851	
6δ. Αποθεματικό έκπτωσης φόρου 10%	-	5.592.721	-	5.592.721	
8. Υπόλοιπο Κερδών εις νέον	649.159.443	644.071.685	649.159.443	644.071.685	
	664.199.505	1.015.493.966	664.199.505	1.015.493.966	

ΙΩΑΝΝΙΝΑ, 15 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 1994

ΠΡΟΣ ΤΟΥ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΓΚΟΥΛΙΟΥΜΗΣ ΧΡΗΣΤΟΦΑΝΗΣ
Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΤΑΣΙΟΥΛΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓ/ΡΙΟΥ
ΠΑΠΑΚΩΣΤΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

"ΔΩΔΩΝΗ" Α.Ε.

ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 - 2ης ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994) ΑΡ. Μ.Α.Ε. 10490/42/Β/86/1 (ΠΟΣΑ ΣΕ ΔΡΑΧΜΕΣ)

ΓΗΤΙΚΟ	ΚΛΕΙΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ 1994			ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ 1993			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβ. Αξία	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβ. Αξία	Χρήση 1994	Χρήση 1993
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ								
Ύδαρες και πρώτες εγκαταστάσεις	26.022.601	26.022.600	1	26.022.601	26.022.600	1		
Ύδα εγκαταστάσεις	1.053.003.075	718.563.712	334.439.363	946.194.537	526.562.404	419.632.133		
	1.079.025.676	744.586.312	334.439.363	972.217.138	552.585.004	419.632.134		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Πεσ ακινητοποιήσεις								
- Οικόπεδα	194.819.902		194.819.902	194.819.902		194.819.902		
- τεχνικά έργα	1.010.384.033	390.443.833	619.940.200	673.403.338	347.915.927	325.487.411		
Μηχ. - τεχνικές εγκαταστάσεις	4.012.774.161	990.181.478	3.022.592.683	3.762.537.665	646.506.953	3.116.030.712		
Μηχανολογ. εξοπλισμός	383.735.316	135.209.879	248.525.437	359.178.776	89.290.670	269.888.106		
Μηκ. μέσα	253.391.566	103.926.128	149.465.438	233.086.344	70.849.521	162.236.823		
π. υπό εκτέλεση & προκ/λές κτητοποιήσεων (Π)	31.816.395		31.816.395	386.791.214		386.791.214		
οχές και άλλες μακρο/σμες	5.886.921.373	1.619.761.318	4.267.160.055	5.609.817.239	1.154.569.071	4.455.254.168		
- κοσμητικές απαιτήσεις								
χρ. σε συνδόμενες επιχειρήσεις			540.000			540.000		
μεσ απαιτ. κατά συνδ. επιχ.			2.693.649			2.693.649		
μικροπρόθεσμες απαιτήσεις			9.871.215			3.806.415		
γίου Ενεργητικού (Π+ΠΙ)			13.104.864			7.040.064		
			4.280.264.919			4.462.294.232		
ΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
πα								
- α έτομα & ημιετή								
- ούδια και υπολειμματα			1.859.027.137			756.025.618		
και βοηθητικές ύλες - Αναλώσιμα υλικά -								
κικά και είδη συσκευασίας			284.740.514			317.345.251		
βρολές για αγορές αποθεμάτων			4.077.037.016			2.236.242.626		
			6.220.804.667			3.309.613.495		
εις								
α εισπρακτέα χαρτοφυλακίου			1.468.522.268			609.359.161		
ες εισπρακτέες (μεταχρονολογημένες)			1.781.885			1.466.000		
μένοι λογαριασμοί καταθέσεων			1.161.395.420			399.665.629		
λεις - Επιδόκι πελατών και χρεώστες			130.000			22.087.032		
εις διάφοροι			8.414.223			8.414.223		
ασμοί διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων			704.851.341			428.475.267		
			37.416.797			145.928.705		
			3.382.511.934			1.615.396.017		
μα								
εις άψεως			33.226.865			29.584.179		
			53.860.774			115.489.092		
			87.087.439			145.073.271		
οφορούντος Ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)			9.690.404.040			5.070.082.783		
ΤΙΚΟΙ ΛΥΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ								
τομένων χρήσεων			3.795.579			11.501.273		
ΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			14.308.903.902			9.963.510.422		
ΛΟΙ ΤΑΞΕΙΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ								
καί λογ/σμοί εγγυήσεων και			4.326.177.634			3.365.857.734		
ων ασφαλειών			205.246.808			160.250.962		
αγαρισμοί τόξεως			4.531.424.442			3.526.108.696		

Σ 1) Επί των γηπέδων, κτιρίων, μηχανημάτων υπάρχουν υποθήκες ποσού δρχ. 6.900.000.000 υπό ΑΤΕ. Επίσης υπάρχει ενέχυρο στα έτομα προϊόντα από την ίδια τράπεζα για χρηματοδοτήσεις κεφαλαίων κινήσεως. Κικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε στη χρήση 1994 με απόφαση της τακτικής Γενικής Συνελεύσεως της 30/6/1994 κατά δρχ. 644.045.000 διά κεφαλαιοποίησεως του υπολοίπου κερδών εις νέο.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994)			ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ		
ΚΛΕΙΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ 1994		ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ 1993	ΧΡΗΣΗ 1994	ΧΡΗΣΗ 1993	
Ματα εκμετάλλεσης			Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως	161.538.169	28.353.360
ασιών (πωλήσεις)	18.443.219.346	14.788.392.285	Πλέον: Υπόλοιπα αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	26.685	644.071.685
τος πωλήσεων	15.745.659.523	12.875.495.091	Σύνολο	161.564.854	672.425.045
ελέσματα (κέρδη) εκμετάλλεσης	2.697.559.823	1.912.897.194	Μείον: 1. Φόρος εισοδήματος	37.916.796	13.915.886
α έσοδα εκμετάλλεσης	420.195.015	484.504.873	2. Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	17.875.496	
Ύδα διοικητικής λειτουργίας	386.314.723	355.072.672		55.792.292	13.915.886
Ύδα λειτουργίας διαθέσεως	484.268.724	553.974.623	Κέρδη προς διάθεση	105.772.562	658.509.159
υτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλεσης	2.247.171.391	1.488.354.772			
δα συμμετοχών	9.705.957	19.323.666	Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
δα χρεογράφων		486.675	1. Τακτικό αποθεματικό	9.338.074	1.443.747
τωπικοί τόκοι και συναφή έσοδα	180.202.662	53.459.190	2. Πρώτο μέρημα	35.047.350	9.929.595
	189.908.619	73.269.531	6. Αφορολόγητα αποθεματικά Ν. 1892/90	56.980.368	
			6β. Αποθεματικά από κέρδη φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο	4.380.085	3.064.132
ωπτικοί τόκοι & συναφή έξοδα	2.300.255.544	1.559.677.805	8. Υπόλοιπο κερδών εις νέον	26.685	644.071.685
ελέσματα (κέρδη) εκμετάλλεσης	136.824.466	1.946.498		105.772.562	658.509.159
τακτικά αποτελέσματα					
Εκτακτά & ανόργανα έσοδα	44.988.866	98.778.856			
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	479.250	19.378			
Έσοδα από προβλέψεις προηγ.μ. χρήσεων	5.990.683	4.868.387			
	51.438.799	103.666.621			
α ανόργανα έξοδα	25.392.834	69.990.894			
αηγομένων χρήσεων	1.332.262	1.620.679			
έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)					
οσβέσεων παγίων στοιχείων	471.528.862	558.406.372			
ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	471.528.862	552.758.186			
ΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	161.538.169	28.353.360			

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ

ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

“Η Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος συμβαλλόμενη γι’ αυτό μετά της Πιστωτικής Ένωσης Γεωργικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων συνιστούν σύμφωνα με το άρθρο 8 του Ν.Δ. 4087/1960 και κατόπιν της υπ’ αριθμ. 33921/1637/13-2-1963 εγκριτική απόφαση του Υπουργού Γεωργίας, συνιστούν Ανώνυμη Εταιρεία με τη επωνυμία “Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου Α.Ε.” με τον διακριτικό τίτλο “ΔΩΔΩΝΗ”. Ως έδρα της εταιρείας ορίζεται η πόλη των Ιωαννίνων.

Η Εταιρεία έχει την δυνατότητα να ιδρύει υποκαταστήματα ή υπηρεσίες όχι μόνο στο εσωτερικό της χώρας μας αλλά και στο εξωτερικό ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σκοπός της Εταιρείας είναι :

α) Η εξαγορά και επεξεργασία γάλακτος αγελάδος, προβάτου, αιγός και βουβάλας και η παραγωγή πάσης φύσεως γαλακτοκομικών προϊόντων ή και άλλων έχοντας ως βάση το γάλα ή και τα υποπροϊόντα του καθώς και το εμπόριο των παραπάνω.

β) Η προμήθεια από το εσωτερικό και το εξωτερικό βελτιωμένων φυλών ζώων και η διάθεσή τους σε φυσικά ή νομικά πρόσωπα καθώς και η δημιουργία σταύλων της Εταιρείας για τη διάδοση των νέων και επωφελέστερων συστημάτων εκτροφής και εκμετάλλευσης των γαλακτοπαραγωγών ζώων.

Για την πραγμάτωση των σκοπών της η ίδια η εταιρεία ανεγέρει εγκαταστάσεις είτε για να αποκτήσει την κυριότητα της υπάρχουσας ή να μισθώνει τις ήδη υπάρχουσες.

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται εικοσιπενταετής (25 ετής) από την ημέρα που δημοσιεύθηκε στο Δελτίο Ανωνύμων Εταιρειών Περιορισμένης ευθύνης, στη Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και από τη στιγμή που εγκρίθηκε το Καταστατικό ύστερα από απόφαση του Υπουργού Εμπορίου.

Έχει την δυνατότητα να παρατείνει διαδοχικά ύστερα από απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων λαμβάνοντας υπ' όψιν τα άρθρα 29 παραγρ. 3 και άρθρο 31 παραγρ. 2 του Ν. 2190/1920 και τροποποίηση του άρθρου αν χρειαστεί.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ορίζεται σε 5.000.000 και κατανέμεται σε 5.000 μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) δραχ. η κάθε μια.

Η κάθε μετοχή εκδίδεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και καταβάλλεται της μετρητοίς ύστερα από τη δημοσίευσή της.

Από το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας το 60% δηλ. 3.000 μετοχές ανήκουν στην Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος και το 40% των μετοχών ανήκουν στην Ένωση Πιστωτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων δηλ. 2.000 μετοχές.

Οι μέτοχοι είναι υποχρεωμένοι να καταβάλλουν την αξία των μετόχων τοις μετρητοίς ύστερα από τη δημοσίευσή τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα ύστερα από απόφαση της πλειοψηφίας των μετόχων, δηλ. τα 2/3 του συνόλου να αυξήσουν το εταιρικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών είτε εφ' άπαξ, είτε με τμηματική έκδοση. Αυτό μπορεί να συμβεί από τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από τη σύσταση της εταιρείας.

Ο τρόπος της πληρωμής από το νέο κεφάλαιο που εκδόθηκε καθώς και ο τόπος και ο χρόνος της έκδοσης νέων μετοχών ορίζεται από τα όργανα της εταιρείας που αποφασίζουν την έκδοση.

Οι μετοχές της εταιρείας είναι ονομαστικές και μη μεταβιβάσιμες. Κατ' εξαίρεση μετά από έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας οι μετοχές τις οποίες αναλαμβάνει η Πιστωτική Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων μπορούν να μεταβιβαστούν και σε άλλες Συνεταιριστικές Οργανώσεις.

Οι μετοχές τις οποίες αναλαμβάνει η Αγροτική Τράπεζα μετά από έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να μεταβιβαστούν στην Πιστώτική Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων.

Απαγορεύεται η έκδοση των μετοχών στις οποίες η τιμή τους να είναι κατώτερη του αρτίου. Σε περίπτωση που προκύψει κάποια διαφορά από την έκδοση νέων μετοχών σε τιμή ανώτερη του αρτίου σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να διατεθεί για πληρωμή μερισμάτων αλλά πηγαίνει τακτικό αποθεματικό από την έκδοση των μετοχών παραπάνω από το άρτιο.

Οι τίτλοι των μετοχών καταγράφονται σε διπλότυπο βιβλίο με αύξων αριθμό. Ακόμη αναφέρεται η χρονολογία εκδόσεως των μετοχών, η σφραγίδα της Εταιρείας, το ονοματεπώνυμο των μετοχών και άλλα στοιχεία αυτών καθώς και η υπογραφή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και ενός Συμβούλου ο οποίος ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και εκφέρει αποδείξεις των μερισμάτων.

Οι τίτλοι των μετοχών είναι αδιαίρετοι απέναντι στην Εταιρεία και οφείλουν να εκλέξουν με κοινή συμφωνία έναν μόνο εκπρόσωπο από το Διοικητικό Συμβούλιο ο οποίος μπορεί να αναστείλει την άσκησή τους από τον τίτλο του απορέοντος δικαιώματος.

Η κυριότητα του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται ανεπιφύλακτη αποδοχή του μετόχου των διατάξεων του καταστατικού της Εταιρείας και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου και ενεργούν πάντα μέσα στα όρια της Νομικής δικαιοδοσίας τους.

Κάθε μέτοχος οπουδήποτε και αν διαμένει υπολογίζεται ότι έχει μόνιμη κατοικία ύστερα από τη σύσταση της Εταιρείας.

Η έδρα της Εταιρείας υπάγεται εκεί που ανήκει δικαστικώς. Εάν η εταιρεία δεν έχει στην έδρα της διορισμένο αντιπρόσωπό της υπολογίζεται ο γραμματέας των Πρωτοδικών της έδρας της εταιρείας από τον οποίο γίνονται

όλες οι κοινοποιήσεις της εταιρείας.

Η Εταιρεία όπως είναι γνωστό διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο αποτελείται από 5 μέλη οι οποίοι είναι Έλληνες πολίτες και κατοικούν μονίμως στην Ελλάδα και οι οποίοι εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής (3ετής) και ανέρχεται την ενδέκατη (11η) ημέρα μετά την τακτική Γενική Συνέλευση του έτους από τις εκλογές τους και λήγει την δέκατη μέρα μετά την τακτική Γενική Συνέλευση του έτους της εξόδου τους.

Οι εξαρχόμενοι σύμβουλοι είναι επανεκλεγόμενοι.

Σε περίπτωση θανάτου ή παραιτήσεως ή για οποιονδήποτε λόγο αποχωρήσεως ή αντικαταστάσεως οποιουδήποτε μέλους από το Διοικητικό Συμβούλιο τα μέλη που απομένουν προβαίνουν σε συμπλήρωση της κενής θέσης που υπάρχει.

Η θητεία του διοριζόμενου μέλους που αντικατέστησε τη θέση αυτού που υπήρχε θα διαρκεί μέχρι τη λήξη της θητείας του αντικαθίσταντος. Η συμπλήρωση της κενής θέσης υπολογίζεται από την έγκριση της πρώτης Γενικής Συνέλευσης που συνέρχεται.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του με απόλυτη πλειοψηφία τον Πρόεδρο και το Αντιπρόεδρο αυτού.

Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος απουσιάζει ή για οποιονδήποτε λόγο δεν μπορεί να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του, τον αντικαθιστά ο Αντιπρόεδρος.

Εάν λείπει και ο Αντιπρόεδρος τότε ο Σύμβουλος ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εκλογή γίνεται στην πρώτη συνεδρίαση του Συμβουλίου μετά την εκλογή του από την Γενική Συνέλευση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ο οποίος έει αναπληρώσει τη θέση παραβρίσκεται στις Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθύνει

τις εργασίες αυτού και παρακολουθεί την όλη λειτουργία της Εταιρείας και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αυτός εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικώς και εξωδίκως. Από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να ανατεθεί, η εκπροσώπηση της Εταιρείας κα σε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας τακτικά και υποχρεωτικά κάθε μήνα. Εκτάκτως όταν ο Πρόεδρος ή ο Αντιπρόεδρος κρίνει το Συμβούλιο σκόπιμο ή όταν δύο Σύμβουλοι ζητήσουν την σύγκλησή του, ο Πρόεδρος είναι υποχρεωμένος να συγκαλέσει το Συμβούλιο εντός πέντε (5) ημερών από την υποβολή της σχετικής αίτησης η οποία να περιλαμβάνει και τα θέματα που πρόκειται να συζητηθούν. Σε περίπτωση που απουσιάζει κάποιος σύμβουλος ή κωλύεται για οποιονδήποτε λόγο, είναι υποχρεωμένος να αναθέσει σε κάποιον σύμβουλο την εκπροσώπηση του συμβουλίου και η εντολή αυτή να δοθεί με απλή επιστολή.

Κάθε σύμβουλος μπορεί να αντιπροσωπεύσει στο σύμβουλο ένα μόνο σύμβουλο απόντα ή κωλυόμενο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκαίρως εάν παραβρίσκονται ή αντιπροσωπεύουν αυτό το μισό των Συμβούλων όμως ο αριθμός των παρισταμένων αυτοπροσώπος Συμβούλων δεν πρέπει να είναι κατώτερος των τριών (3) και μέσα σ' αυτό περιλαμβάνονται δύο (2) εκπρόσωποι της Α.Τ.Ε.

Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται πάντα υπ' όψιν από την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευόμενων μελών.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ψηφίζουν στη συνεδρίαση αυτού για οποιοδήποτε ζήτημα και από αυτά ότι τους αφορά προσωπικά, οι αποφάσεις λαμβάνονται με μυστική ψηφοφορία.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου πιστοποιούνται για πρακτική καταχώρηση στο τηρούμενο βιβλίο που υπάρχει υπογραφόμενο από τον παρίσταντα κατά την συνεδρίαση Πρόεδρο ή προεδρεύοντος και των Συμβούλων.

Κανένας Σύμβουλος δεν δικαιούται να αρνηθεί την υπογραφή των πρακτικών συνεδριάσεων αφού έλαβε μέρος, δικαιούται όμως να ζητήσει την αναγραφή αυτής της γνώμης εάν διαφωνεί προς την απόφαση που έχει ληφθεί.

Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών και όσα πρόκειται να παρουσιαστούν ενώπιον του Δικαστηρίου ή άλλης Αρχής, επικυρώνονται από τον Πρόεδρο ή όταν απουσιάζει ο Πρόεδρος ή κωλύεται για οποιονδήποτε λόγο από τον νόμιμο αναπληρωτή του.

Κάθε αμοιβή ή αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου βαρύνει την εταιρεία εάν εγκριθεί από την τακτική Γενική Συνέλευση με ειδική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει ότι αφορά την Διοίκηση της Εταιρείας και τη διαχείριση της περιουσίας αυτής καθώς και την επιδίωξη των σκοπών της Εταιρείας. Εξαιρέση γίνεται μόνο όταν υπάρχει σχετική διάταξη του Νόμου ή του καταστατικού απαιτείται απόφαση από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται απέναντι στην Εταιρεία, κατά την διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων για κάθε παράπτωμα αυτού. Επίσης ευθύνεται το ίδιο εάν ο ισολογισμός περιέχει παραλήψεις ή ψευδής δηλώσεις αποκρύπτοντας την πραγματική κατάσταση της Εταιρείας.

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υποχρεωμένος να τηρεί αυστηρά τα απόρρητα της Επιχείρησης τα οποία του είναι γνωστά λόγω της ιδιότητάς τους ως Σύμβουλος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αρνήθηκε να διοριστεί ως Διευθύνων Σύμβουλος γι' αυτό διορίζει τον Διευθυντή της Εταιρείας και τον αναπληρωτή αυτού για την περίπτωση κωλύματός του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος ή κατά περίπτωση ο Διευθυντής διευθύνει και διαχειρίζεται όλα όσα του έχουν ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Έχει τη διαρκεί επίβλεψη του προσωπικού ανωτέρου και κατωτέρου, εξουσιοδοτεί το Διοικητικό Συμβούλιο, προσλαμβάνει και απολύει το υπαλληλικό προσωπικό καθώς και το εργατικό προσωπικό μέσα στα όρια του κανονισμού των εργασιών. Υπογράφει την αλληλογραφία και γενικά ενεργεί για όλες τις πράξεις οι οποίες είναι αναγκαίες για την επίτευξη των σκοπών και για την εξυπηρέτηση των συμφερόντων και των αναγκών της Εταιρείας.

Ο Διευθυντής παρίσταται σε όλες τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς ψήφο προβέροντας σε όλες τις εισηγήσεις για τα θέματα που απασχολούν την Εταιρεία.

Ο μισθός και κάθε είδους απολαβές του Διευθυντού ορίζονται προσωρινά από το Διοικητικό Συμβούλιο και βαρύνουν δε την Εταιρεία εάν εγκριθεί χωρίς την ειδική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Κανένα από τα έγγραφα της Εταιρείας δεν αναλαμβάνουν υποχρεώσεις έναντι τρίτων οποιασδήποτε μορφής και φύσεως είναι δεσμευτικό από την Εταιρεία εάν δεν έχει την υπογραφή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου ή του Διευθύνοντος Συμβούλου ή και άλλων υπαλλήλων της Εταιρείας και η υπογραφή των εγγράφων έχει ανατεθεί σε αυτούς.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και συγκαλείται πάντοτε από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της Εταιρείας μια φορά το έτος και μέσα στο διάστημα της πρώτης εξαμηνίας από την λήξη της Εταιρικής χρήσεως.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι σε θέση κάθε φορά να κρίνει αν είναι αναγκαίο να συγκληθεί Συνέλευση ή έκτακτη συνεδρίαση.

Επίσης μπορούν να συγκαλέσουν έκτακτη γενική συνέλευση οι μέτοχοι με αίτησή τους και οι οποίοι εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου Εταιρικού Κεφαλαίου. Ορίζουν ημέρα συνεδρίασεως και να μην απέχει περισσότερο από 30 ημέρες από τη χρονολογία που δόθηκε η αίτηση στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η υποβαλλόμενη αίτηση περιλαμβάνει όλα τα θέματα τα οποία καλείται να αποφανθεί η Γενική Συνέλευση. Οι προσκλήσεις των Γενικών Συνελεύσεων που συγκαλούνται (τακτικών και εκτάκτων) δημοσιεύονται 20 τουλάχιστον πλήρες ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Εάν πρόκειται για επαναληπτική Συνέλευση έχουμε αναγκαστική αναβολή 10 τουλάχιστον πλήρες ημέρες πριν αυτής.

Οι προσκλήσεις για τις Συνελεύσεις δημοσιεύονται σε μία από τις πολιτικές εφημερίδες των Αθηνών η οποία κυκλοφορεί σε όλη τη χώρα ημερησίως καθώς και σε μια οικονομολογική εφημερίδα ή ημερήσια πολιτική εφημερίδα η οποία εκδίδεται από την έδρα της Εταιρείας.

Οι προσκλήσεις δημοσιεύονται επίσης και στο Δελτίο Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως των μεν τακτικών 10 τουλάχιστον πλήρες των δε επαναληπτικών 5 τουλάχιστον πλήρες ημέρες πριν γίνει η Γενική Συνέλευση.

Οι προσκλήσεις περιλαμβάνουν το οίκημα, τη χρονολογία, την ώρα και τον τόπο στον οποίο θέλει να συνέλθει η Συνέλευση καθώς και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Ακόμα τοιχοκολλούνται σε εμφανή θέση του καστήματος της Εταιρείας πριν από είκοσι ημέρες από τη Συνέλευση.

Σαράνταοκτώ ώρες (48) πριν από τη Γενική Συνέλευση συνηθίζεται να τοιχοκολλούνται σε εμφανή θέση του Καταστήματος της Εταιρείας πίνακες που περιλαμβάνουν τα ονόματα που έχουν δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και υπάρχει και η ένδειξη του αριθμού των μετόχων και των ψήφων του καθενός, οι οποίοι ψήφοι σε κάθε περίπτωση είναι ίσοι προς τις μετοχές σύμφωνα με το άρθρο 30 του Νόμου 2190/1920 και αυτό τροποποιήθηκε από το άρθρο 13 του Ν. Διατάγματος 4237/62 και των διευθύνσεων των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους.

Εάν κάποιος μέτοχος ή πληρεξούσιος μετόχου έχει αντιρρήσεις σχετικά με αυτά που αναγράφονται στον κατάλογο του πίνακα μπορεί να υποβάλλει τις αντιρρήσεις του στην αρχή της Συνεδρίασης της Γενικής Συνελεύσεως και πριν από κάθε συζήτηση από τα θέματα που αναφέρονται στην ημερήσια διάταξη.

Όσοι μέτοχοι δικαιούνται και επιθυμούν να συμμετάχουν στη Γενική Συνέλευση οφείλουν να καταθέσουν τους τίτλους των μετοχών μέσα στο ταμείο της Εταιρείας ή στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε οποιαδήποτε Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία στην Ελλάδα.

Αυτοί που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν αν αντιπροσωπεύονται σε αυτή από οποιοδήποτε νομίμως εξουσιαδοτημένο πρόσωπο. Οι αποδείξεις καταθέσεων τίτλων, καθώς και τα πληρεξούσια πρέπει να εισάγονται στη Διοίκηση πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν τη Συνέλευση.

Η Γενική Συνέλευση προαγματοποιείται όταν εκπροσωπείται το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου Εταιρικού κεφαλαίου.

Όταν δεν συνέρχεται απαρτία κατά την πρώτη συνεδρίαση η Γενική Συνέλευση συνέρχεται και πάλι εντός είκοσι (20) ημερών από τη χρονολογία της συνεδρίασεως που ματαιώθηκε. Εξαιρετικά όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν την μεταβολή της Εθνικότητας της Εταιρείας και την αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων ή μεταβολής του αντικειμένου της επιχείρησης, ή

σε αύξηση του Εταιρικού κεφαλαίου ή αντίθετα σε μείωση του κεφαλαίου, σε έκδοση δανείου ή ομολογιών, σε μεταβολή του τρόπου διαθέσεως των κερδών σε συγχώνευση της εταιρείας, σε παράταση της διάρκειας της εταιρείας και τέλος διάλυση αυτής, η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκαίρως επί των θεμάτων μόνο όταν παραβρίσκονται ή αντιπροσωπεύονται τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου.

Εάν η Γενική Συνέλευση δεν έχει απαρτία την πρώτη φορά δηλ. τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου συνέρχεται δεύτερη φορά και πρέπει να παρευρίσκονται το 1/3 του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου. Εάν και πάλι δεν έχει απαρτία η Γενική Συνέλευση συνεδριάζει εγκαίρως έστω και αν παρίσταται έστω και ένας μέτοχος αλλά η Συνέλευση παρακολουθείται από έναν αντιπρόσωπο του Υπουργού Εμπορίου ή από κάποιον συμβολαιογράφο της έδρας της εταιρείας ο οποίος προσυπογράφει τα πρακτικά της συνελεύσεως.

Μέχρι να εκλεγεί το οριστικό προεδρείο της Γενικής Συνελεύσεως το οποίο είναι αποτελούμενο από τον Πρόεδρο και έναν Γραμματέα, προεδρεύει στη Συνέλευση ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή αν κωλύεται αυτός ο αντιπρόεδρος και σε περίπτωση που κωλύεται και αυτός ο πρεσβύτερος από τους παρόντες συμβούλους.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνελεύσεως και οι συζητήσεις αυτής καταχωρούνται εν περιλήψει σε ειδικό βιβλίο και υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της Συνελεύσεως. Με αίτηση οποιουδήποτε μετόχου ο Πρόεδρος είναι υποχρεωμένος να καταχωρήσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης αυτού.

Ο τακτικός έλεγχος της οικονομικής διαχείρισης και του ισολογισμού της εταιρείας ενεργείται από τους ελεγκτές. Διορίζονται από την προηγούμενη τακτική Συνέλευση και ορίζεται και η αμοιβή τους.

Μέσα σε πέντε (5) ημέρες από την Συνεδρίαση της Γενικής Συνελεύσεως η οποία ορίζει τους ελεγκτές ανακοινώνεται σε αυτούς από το Διοικητικό Συμβούλιο ο διορισμός τους.

Οι ελεγκτές έχουν πάντα όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις και τις ευθύνες δηλ. αυτά που αναφέρονται στο άρθρο 81 του Ν.Δ. 4237/1962.

Η έκθεση του ισολογισμού των ελεγκτών παραδίδεται στα γραφεία της εταιρείας είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση.

Η Εταιρική χρήση περιλαμβάνει δώδεκα μήνες δηλ. αρχίζει την 1η Ιανουαρίου και λήγει την 31η Δεκεμβρίου κάθε έτους. Στο τέλος κάθε χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο κλείνει τους λογαριασμούς και συντάσσει λεπτομερή απογραφή της Εταιρικής περιουσίας και καταρτίζει τον ετήσιο ισολογισμό της Εταιρείας σύμφωνα με τα άρθρα 42α, 42β, 42γ, και 43 του Ν. 2190/1920 τον οποίο δημοσιεύει 20 τουλάχιστον μέρες πριν από την Συνεδρίαση της Συνέλευσης, σύμφωνα με το Ν.Δ. 4237/1962.

Τον Ισολογισμό της εταιρείας και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών κάθε μέτοχος δικαιούται να ζητήσει και να λάβει γνώση αυτών δέκα μέρες πριν από τη Συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

Ο Ισολογισμός για να ληφθεί έγκυρος από τη Γενική Συνέλευση θα πρέπει να θεωρηθεί (ειδικά) από τον Διευθυντή της Εταιρείας. Εάν λείπει αυτός, από κάποιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ορισμένο από αυτό ο οποίος θα πρέπει να έχει την Γενική Διεύθυνση της Εταιρείας και να είναι Διευθύνων του Λογιστηρίου της.

Εάν διαφωνούν ως προς τον τρόπο καταρτίσεως του Ισολογισμού από άποψη νομιμότητας είναι υποχρεωμένοι να εκθέσουν στη Γενική Συνέλευση εγκαίρως τις αντιρρήσεις τους.

Τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας διανέμονται ως εξής :

α) αφαιρούνται 10/100 αυτών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού.

β) κρατείται το απαιτούμενο ποσοστό για διανομή πρώτου μερίσματος για τους μετόχους έξι τοις εκατό (6/100) επί του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου.

γ) το υπόλοιπο με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης διανέμεται είτε εξ' ολοκλήρου είτε μερικώς ως πρόσθετο μέρισμα στους μετόχους ή μεταφέρεται ολόκληρο στη νέα χρήση.

Η πληρωμή των μερισμάτων προς τους μετόχους αρχίζει μετά την έγκριση του ετήσιου ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση η οποία ορίζει και την χρονολογία της ενάρξεως της πληρωμής.

Η Εταιρεία λύεται :

α) άμα με την πάροδο μιας ορισμένης χρονικής διάρκειας του παρόντος καταστατικού δεν γίνει κάποια παράταση της διάρκειάς της.

β) όταν η Εταιρεία κυρήξει ότι βρίσκεται σε κατάσταση πτώχευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει την Γενική Συνέλευση και να αποφασίσει για διάλυση ή μη της Εταιρείας όταν η αξία του ενεργητικού της Εταιρείας κατά την σύνταξη του ισολογισμού μετά την αφαίρεση του παθητικού γίνει κατώτερη από το ήμισυ του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Σε περίπτωση που λυθεί η Εταιρεία η Γενική Συνέλευση κανονίζει τον τρόπο της εκκαθάρισης των Εταιρικών υποθέσεων, διορίζοντας τρεις εκκαθαριστές οι οποίοι προσδιορίζουν την αμοιβή. Οι εκκαθαριστές αυτοί κατά την διάρκεια της εκκαθάρισης ασκούν όλες τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι εκκαθαριστές οφείλουν με την ανάλυση των καθκόντων τους να γίνει απογραφή της Εταιρικής περιουσίας και να δημοσιευθεί. Ένα αντίτυπο του

ισολογισμού υποβάλλεται στο Υπουργείο Εμπορίου. Την υποχρέωση αυτή την έχουν οι εκκαθαριστές με τη λήξη της εκκαθάρισης.

Κάθε έτος τα αποτελέσματα της εκκαθάρισης υποβάλλονται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων με σχετική έκθεση των αιτιών οι οποίες παρεκώλυσαν το τέρμα της εκκαθάρισης.

Ο διορισμός των εκκαθαριστών συνεπάγεται αυτοδίκαια την παύση από την εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών.

Στη διάρκεια της εκκαθάρισης η Γενική Συνέλευση των μετόχων, διατηρεί πάντα τα δικαιώματα της εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάντα με πρόσκληση των εκκαθαριστών σε συνεδρίαση εφ' όσον αυτοί κρίνουν αναγκαία. Στη Γενική Συνέλευση ανήκει το δικαίωμα της εκκαθάρισης των λογαριασμών της εκκαθάρισης.

Οι μέτοχοι οι οποίοι εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου είναι σε θέση να προσκαλέσουν την σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης οι οποίοι τηρούν τις απαραίτητες διατάξεις του καταστατικού της εταιρείας.

Στην παρούσα εταιρεία ασκεί εξουσία εποπτείας και ελέγχου ο Υπουργός Γεωργίας. Επίσης η Α.Τ.Ε. έχει και αυτή δικαίωμα διαχειρηστικού ελέγχου και Διοικητικού ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο του Οργανισμού της Α.Τ.Ε. το οποίο εγκρίθηκε στις 11/4/1962 με απόφαση του Προέδρου της Κυβερνήσεως.

Ακόμα διατηρείται για την συγκεκριμένη εταιρεία και η δικαιοδοσία του Υπουργού Εμπορίου κατά τις ισχύουσες διατάξεις του Ν.Δ. 4087/1960.

Μέσα σε ένα δίμηνο από τη δημοσίευση του παρόντος καθώς και από κάθε νέας αύξησης του εταιρικού κεφαλαίου το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να συνέλθει σε ειδική συνεδρίαση και πιστοποίηση εάν καταβληθεί ή όχι το εταιρικό κεφάλαιο και υποβάλει μέσα σε αυτή την προθεσμία αντίγραφο του Πρακτικού που έχει συνταχθεί για το Υπουργείο Εμπορίου.

Μέχρι την έκδοση των οριστικών τίτλων των μετόχων το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκδόσει ονομαστικούς προσωρινούς τίτλους, αναφέροντας ορισμένα στοιχεία και τις υπογραφές δύνων από τα μέλη του καθώς και ορισμένες αποφάσεις.

Σε περίπτωση που δεν εκδοθούν νέοι τίτλοι για αντικατάσταση των προσωρινών οι προσωρινοί καταστρέφονται ενώπιον του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Πρακτικό υπογράφεται από όλα τα μέλη τα οποία παραβρίσκονται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Η πρώτη εταιρική χρήση περιλαμβάνει το χρονικό διάστημα από την νόμιμη σύσταση της εταιρείας και λήγη την 31η Δεκεμβρίου του επόμενου από την νόμιμη σύσταση της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας του οποίου η θητεία ορίζεται μέχρι την δέκατη ημέρα μετά από την τακτική Γενική Συνέλευση του έτους 1996 αποτελείται από :

- 1) ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος.
- 2) ΓΚΟΥΛΙΟΥΜΗΣ ΘΕΟΧΑΡΗΣ Αντιπρόεδρος.
- 3) ΓΚΑΡΤΖΟΝΙΚΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ Μέλος Δ. Σ.
- 4) ΖΩΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Μέλος Δ. Σ.
- 5) ΦΑΤΟΥΡΟΣ ΘΡΑΣΥΒΟΥΛΟΣ Μέλος Δ. Σ.
- 6) ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΑΡΟΥΣΙΑΚ Μέλος Δ. Σ.

Από τα συμβαλλόμενα μέρη από κοινού και με συμφωνία τους παραχώρησαν στους κυρίους Νικόλαο Θεοδώρου Συριόπουλο και Ιωάννη

Παναγιώτου Γιαννάκη, δικηγόρους κατοίκους Αθήνας, την ειδική εντολή και πληρεξουσιότητα να υπογράφουν μονομερώς οποιαδήποτε συμβολαιογραφική πράξη η οποία να είναι σχετική με κάποια τροποποίηση του παρόντος καταστατικού η οποία επιβάλλεται από το νόμο και κάνει όλες τις ενέργειες που απαιτούνται για την έγκριση του παρόντος καταστατικού από τον Υπουργό Εμπορίου²⁷.

27. ΠΗΓΗ (ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ ΔΩΔΩΝΗΣ) 10/5/96.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ

ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ

ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1994

(βάσει των διατάξεων του κωδικοπ. Ν. 2190/1920)

Διάταξη και περίληψή της

Παραγρ. 1. Σύνομη κατάρτιση και δομή των οικονομικών καταστάσεων

Παρεκκλίσεις που έγιναν χάριν της αρχής της πραγματικής εικόνας.

(α) Άρθρο 42α παραγρ. 3 : Παρέκκλιση από τις σχετικές διατάξεις περί κατάρτισεως των ετησίων οικονομικών καταστάσεων, που κρίθηκε απαραίτητη για την εμφάνιση, με απόλυτη σαφήνεια, της πραγματικής εικόνας που απαιτεί η διάταξη της παραγρ. 2 του άρθρου αυτού.

Δεν έγινε.

(β) Άρθρο 42β παραγρ. 1 : Παρέκκλιση από την αρχή του αμετάβλητου της δομής και μορφής εμφανίσεως του ισολογισμού και του λογαριασμού "αποτελέσματα χρήσεως".

Δεν έγινε.

(γ) Άρθρο 42β παραγρ. 2 : Καταχώρηση στον προσδιάζοντα λογαριασμό στοιχείου σχετιζόμενου με περισσότερους υποχρεωτικούς λογαριασμούς.

Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση.

(δ) Άρθρο 42β παραγρ. 3 : Προσαρμογή στη δομή και στους τίτλους των λογαριασμών με αραβική αρίθμηση, όταν η ειδική φύση της επιχείρησης το απαιτεί.

Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση.

(ε) Άρθρο 42β παραγρ. 4 : Συμπτύξεις λογαριασμών του ισολογισμού που αντιστοιχούν σε αραβικούς αριθμούς, για τις οποίες (συμπτύξεις) συντρέχουν οι προϋποθέσεις της διατάξεως αυτής.

Δεν έγινε συγχώνευση λογαριασμών.

(στ) Άρθρο 42 παραγρ. 5 : Αναμορφώσεις κονδυλίων προηγούμενης χρήσεως για να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της κλειόμενης χρήσεως.

Δεν έγινε.

Παραγρ. 2. Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων.

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-α : Μέθοδοι αποτιμήσεως των περιουσιακών στοιχείων και υπολογισμού των αποσβέσεων καθώς και των προβλέψεων για υποτιμήσεις τους.

(1) Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμήθηκαν στην αξία της τιμής κτήσεως ή του κόστους ιδιοκατασκευής τους, αναπροσαρμοσμένης με βάση ειδικούς νόμους και η οποία είναι προσαυξημένη με την αξία των προσθηκών και βελτιώσεων και μειωμένη με τις προβλεπόμενες από το νόμο αποσβέσεις.

Οι αποσβέσεις κατά την παρούσα χρήση έγιναν επί όλων των παγίων. Η εταιρεία διενεργεί τις αποσβέσεις, για τα επιδοτούμενα - επιχορηγούμενα πάγια, επί της υπολειμματικής αξίας αφαιρουμένης από της αξίας κτήσεως της αξίας της επιχορηγήσεως - επιδοτήσεως. Οι επιδοτήσεις επιχορηγήσεις παγίων που έλαβε η εταιρεία μέχρι την 21/12/1994 ανέρχονται σε δρχ. 1.448.808.970. Οι αναλογούσες αποσβέσεις επί της πιο πάνω συνολικής αξίας των επιδοτήσεων έως την 31/12/1994 υπολογίζονται σε δρχ. 488.148.760.

Κατά την παρούσα χρήση υλοποιήθηκαν οι δύο επενδύσεις που είχε σε εξέλιξη η Βιομηχανία του κανονισμού 866/90 της Ε.Ο.Κ., του έργου "Βιολογικού Καθαρισμού" και "τυροπαρασκευαστή COAGULATOR" με ποσά επιδοτήσεων αντίστοιχα δρχ. 119.946.000 και 415.000.000 τα οποία και έχουν ήδη εισπραχθεί.

(2) Δεν συνέτρεξε περίπτωση σχηματισμού προβλέψεων υποτιμήσεως.

(3) Οι συμμετοχές σε λοιπές πλην Α. Ε. επιχειρήσεις (Ε.Π.Ε., Ο.Ε.) αποτιμήθηκαν στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή, μεταξύ της τιμής κτήσεως και της τρέχουσας τιμής τους. Ως τρέχουσα τιμή λήφθηκε η εσωτερική λογιστική αξία τους, όπως προκύπτει από το νόμιμα συνταγμένο τελευταίο ισολογισμό τους.

(4) Τα από αγορά προερχόμενα αποθέματα (πρώτες ύλες, βοηθητικές ύλες, αναλώσιμα κ.λ.π.) αποτιμήθηκαν στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή, μεταξύ της τιμής κτήσεως και της κατά το τέλος της χρήσεως τρέχουσας τιμής αγοράς τους.

(5) Τα από ιδιοπαραγωγή προερχόμενα αποθέματα, αποτιμήθηκαν στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή, μεταξύ του κόστους παραγωγής τους και του κατά το τέλος της χρήσεως κόστους αναπαραγωγής τους. Η τιμή αυτή ήταν χαμηλότερη και από την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία.

(6) Η μέση τιμή κτήσεως όλων των αποθεμάτων περοσδιορίστηκε ως εξής :

α) Για όλα τα αποθέματα εκτός από τα ιδιοπαραγόμενα εφαρμόζεται η μέθοδος κυκλοφοριακού μέσου όρου ή διαδοχικών υπολοίπων η οποία ακολουθείται πάγια διαμορφώνοντας κατά την διάρκεια της χρήσεως το άμεσο κόστος παραγωγής.

β) Τα ιδιοπαράγόμενα αποθέματα κατά την παρούσα χρήση, όπως και στην προηγούμενη, εφαρμόζοντας τις διατάξεις των νόμων, 2190/1920 του Κ.Β.Σ. Π.Δ. 186/1992 και του Ε.Γ.Λ.Σ., αποτίμησε σε τιμές κήσεως εφαρμόζοντας την μέθοδο του ιστορικού κόστους παραγωγής.

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-α : Βάσεις μετατροπής σε δραχμές περουσιακών στοιχείων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα (Ξ.Ν.) και λογιστικός χειρισμός των συναλλαγματικών διαφορών.

(1) Οι απαιτήσεις και οι υποχρεώσεις σε Ξ.Ν., αποτιμήθηκαν με βάση την επίσημη τιμή του Ξ.Ν. της 31/12/1994 και προέκυψαν συναλλαγματικές διαφορές.

(α) Χρεωστικές εκ δρχ. 17.811.290 οι οποίες καταχωρήθηκαν στο λογαριασμό 81/00 "Εκτακτα και ανόργανα έξοδα" που αναλύονται :

α1. Χρεωστική συνολική διαφορά από αποτίμηση πελατών δρχ. 669.921.

α2. Χρεωστική Συνολική Διαφορά από αποτίμηση τραπεζικών δανείων σε DEM Δρχ. 18.418.381 μείον πιστωτικές διαφορές αποτιμήσεις πελατών σε DEM Δρχ. 1.277.012 = 17.141.369

(β) Πιστωτικές εκ δρχ. 202.887 οι οποίες καταχωρήθηκαν στο λογαριασμό προβλέψεων 44/14 "Προβλέψεις για συναλλαγματικές Διαφορές".

(γ) Άρθρο 43 παραγρ. 2 : Παρέκκλιση από τις μεθόδους και τις βασικές αρχές αποτιμήσεως. Εφαρμογή ειδικών μεθόδων αποτιμήσεως.

Δεν έγινε.

(δ) Άρθρο 43 παραγρ. 7-β : Αλλαγή μεθόδου υπολογισμού της τιμής κτήσεως ή του κόστους παραγωγής των αποθεμάτων ή των κινητών αξιών.

Δεν έγινε.

(ε) Άρθρο 43 παραγρ. 7-γ : Παράθεση της διαφοράς, μεταξύ της αξίας αποτιμήσεως των αποθεμάτων και κινητών αξιών και της τρέχουσας τιμής αγοράς τους, εφόσον είναι αξιόλογη.

α) κινητές αξίες δεν υπάρχουν.

β) Για τα λοιπά αποθέματα εκτός των προϊόντων δεν είναι αξιόλογες.

γ) Για τα προϊόντα ίδιας παραγωγής η τιμή της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας είναι 2.101.033.740 ενώ η τιμή ιστορικού κόστους παραγωγής είναι 1.859.027.137.

(στ) Άρθρο 43 παραγρ. 9 : Ανάλυση και επεξήγηση της γενόμενης μέσα στη χρήση, με βάση ειδικό νόμο, αναπροσαρμογής της αξίας των πάγιων περιουσιακών στοιχείων και παράθεση της κινήσεως του λογαριασμού "Διαφορές αναπροσαρμογής".

Δεν έγινε.

Παραγρ. 3 Πάγιο ενεργητικό και έξοδα εγκαταστάσεως

(α) Άρθρο 42ε παραγρ. 8 : Μεταβολές πάγιων στοιχείων και εξόδων εγκαταστάσεως (πολυετούς αποσβέσεως).

Παρατίθεται πίνακας με ποσά σε χιλιάδες δραχμές.

ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ	ΑΞΙΑ	ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΕ
	ΚΤΗΣΕΩΣ 1993	1994		ΑΞΙΑΣ	ΕΩΣ	1994	ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	ΑΞΙΑ
		ΑΓΟΡΕΣ	ΜΕΙΩΣΕΙΣ	ΚΤΗΣΕΩΣ	31.12.1993			31.12.1994
Γήπεδα- Οικόπεδα	194.820	-	-	194.820	.	.	.	194.820
Κτίρια -και Τεχνικά								
γα	673.403	336.981	-	1.010.384	347.916	42.528	390.444	619.940
Μηχανήματα-								
γν.Εγκαταστάσεις								
και λοιπός								
τεχνολογικός								
πλησιός	3.762.538	256.254	6.018	4.012.774	646.507	343.674	990.181	3.022.593
Μεταφορικά μέσα	359.179	24.556	-	383.735	89.291	45.919	135.210	248.525
Επίπλα και λοιπός								
πλησιός	233.086	22.546	2.240	253.392	70.850	33.076	103.926	149.466
κινητοποιήσεις								
εκτάληση και								
καταβολές	386.791	175.209	530.184	31.816	.	.	.	31.816
ολο	5.609.817	815.546	538.442	5.886.921	1.154.564	465.197	1.619.761	4.267.160

Οι αποσβέσεις της χρήσεως αναλυτικά έχουν για το έτος 1994 ως εξής :

1. Κτίρια - Τεχνικά έργα	42.527.906
2. Μηχανήματα - Εγκαταστάσεις	343.674.525
3. Μεταφορικά μέσα	45.919.209
4. Επίπλων και Σκευών	33.571.607
5. Εξόδων πολυετούς απόσβεσης	<u>192.001.308</u>
	<u>657.694.555</u>

(β) Άρθρο 43 παραγρ. 5-δ : Ανάλυση πρόσθετων αποσβέσεως

Δεν έγινε.

(γ) Άρθρο 43 παραγρ. 5-ε : Προβλέψεις για υποτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων.

Δεν σχηματίστηκαν.

(δ) Άρθρο 43 παραγρ. 3-ε : Ανάλυση και επεξήγηση των ποσών των εξόδων εγκαταστάσεως (πολυετούς αποσβέσεως) που αφορούν τη χρήση.

Παρατίθεται πίνακας με ποσά σε χιλιάδες δραχμές.

	ΛΕΙΑ 1993	ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ 1994	ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΑΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΕΩΣ 31.12.1993	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 1994	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΙ ΛΕΙΑ 31.12.1994
ΕΙΔΟΣ ΠΑΠΙΩΝ	ΚΤΗΣΕΩΣ	ΑΓΟΡΕΣ	ΚΤΗΣΕΩΣ				
1. Έξοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκαταστάσεως	26.023		26.023	26.023		26.023	
2. Έξοδα κτήσεως ακινητοποιήσεων	29.168		29.168	7.807	5.833	13.640	15.528
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	917.026	106.809	1.023.835	518.755	186.168	704.923	318.912
ΣΥΝΟΛΟ	972.217	106.809	1.079.026	552.585	192.001	744.586	334.440

(ε) Άρθρο 43 παραγρ. 3-γ : Τα ποσά και ο λογιστικός χειρισμός των συναλλαγματικών διαφορών που προέκυψαν στην παρούσα χρήση, κατά τη πληρωμή (δόσεων) και / ή την αποτίμηση στο τέλος της χρήσεως δανείων ή πιστώσεων, χρησιμοποιηθέντων αποκλειστικά για κτήσεις πάγιων στοιχείων.

Δεν υπήρξαν τέτοια ποσά.

(στ) Άρθρο 43 παραγρ. 4 εδαφ. α' και β' : Ανάλυση και επεξήγηση των κονδυλίων "Έξοδα ερευνών και αναπτύξεως", "Παραχωρήσεις και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας "Υπεραξία επιχειρήσεως (GOODWILL)".

Δεν υπάρχουν τέτοια κονδύλια.

Παραγρ. 4. Συμμετοχές

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-β : Συμμετοχές στο κεφάλαιο επιχειρήσεων άλλων επιχειρήσεων με ποσοστό μεγαλύτερο από 10%.

Παρατίθεται κατωτέρω σχετικός πίνακας :

<u>ΕΠΩΝΥΜΙΑ</u>	<u>ΕΔΡΑ</u>	<u>ΠΟΣΟΣΤΟ</u>	<u>ΙΔΙΑ</u>	<u>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ</u>
		<u>ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</u>	<u>ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	<u>ΧΡΗΣΗΣ 1994</u>
ΑΒΓΗ ΔΩΔΩΝΗ ΞΣΙΑ ΟΕ	ΙΩΑΝΝΙΝΑ	80%	90.000 ΚΕΡΔΗ	18.665.303
ΑΙΤΩΛΟΔΩΔΩΝΗ ΟΕ	ΑΓΡΙΝΙΟ	50%	200.000 ΖΗΜΙΑ	3.782.057
ΣΥΝΕΡΓΑΛ ΕΠΕ	ΑΘΗΝΑ	10,42%	250.000 ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ	

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιε : Σύνταξη ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στις οποίες περιλαμβάνονται και οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας.

Δεν συντρέχει η περίπτωση αυτή.

Παραγρ. 5. Αποθέματα

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-α : Αποτίμηση αποθεμάτων κατά παρέκκλιση από τους κανόνες αποτιμήσεως του άρθρου 43, για λόγους φορολογικών ελαφρύνσεων.

Δεν έγινε παρέκκλιση.

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ι : Διαφορές από υποτίμηση κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού και λόγοι στους οποίους οφείλονται.

Δεν υπάρχουν.

Παραγρ. 6. Μετοχικό κεφάλαιο

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-δ : Κατηγορίες μετοχών, στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο.

<u>ΕΙΔΟΣ</u>	<u>ΜΕΤΟΧΟΙ</u>	<u>ΑΡΙΘΜΟΣ</u>	<u>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ</u>	<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>
<u>ΜΕΤΟΧΩΝ</u>		<u>ΜΕΤΟΧΩΝ</u>		<u>ΑΞΙΑ</u>
ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΕΣ	ΑΤΕ	539.190	1.000	539.190.000
“	ΕΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	222.685	“	222.685.000
“	ΕΑΣ ΑΡΤΑΣ -			
	ΦΙΛΙΠΠΙΑΔΑΣ	54.094	“	54.094.000
“	ΕΑΣ ΠΩΓΩΝΙΟΥ	43.142	“	43.142.000
“	ΕΑΣ ΠΡΕΒΕΖΗΣ	21.566	“	21.566.000
“	ΕΑΣ ΘΕΣΠΡΩΤΙΑΣ	14.383	“	14.383.000
“	ΕΑΣ ΚΟΝΙΤΣΑΣ	<u>3.590</u>	“	<u>3.590.000</u>
	Σύνολο	<u>898.650</u>		<u>898.650.000</u>

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-γ : Εκδοθείσες μετοχές μέσα στη χρήση για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

Εκδόθησαν 644.045 ονομαστικοί προσωρινοί τίτλοι ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. έκαστος από την κεφαλαιοποίηση των κερδών παρελθόντων χρήσεων που έγινε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων Νο1/30.6.1994.

(γ) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ε και 42ε10 : Εκδοθέντες τίτλοι και ενσωματωμένα σε αυτούς δικαιώματα.

Δεν εκδόθηκαν.

(δ) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιστ : Απόκτηση ίδιων μετοχών μέσα στη παρούσα χρήση.

Δεν αποκτήθηκαν.

Παραγρ. 7. Προβλέψεις και υποχρεώσεις.

(α) Άρθρο 42ε παραγρ. 14 εδαφ. δ : Ανάλυση το λογαριασμού "Λοιπές προβλέψεις", αν το ποσό είναι σημαντικό.

Το ποσό των δρχ. 202.887, αφορά πρόβλεψη απαιτήσεων σε συνάλλαγμα από πελάτες εξωτερικού που δεν έχουν εισπραχθεί έως 31/12/1994.

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ζ : Οι οικονομικές δεσμεύσεις από συμβάσεις κ.λ.π. που δεν εμφανίζονται στους λογαριασμούς τάξεως. Υποχρεώσεις καταβολής ειδικών μηνιαίων παροχών και οικονομικές δεσμεύσεις για συνδεδεμένες επιχειρήσεις.

Δεν υπάρχουν.

(γ) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιβ : Πιθανές οφειλές σημαντικών ποσών φόρων και ποσά φόρων που ενδεχομένως να προκύψουν σε βάρος της κλειόμενης και των προηγούμενων χρήσεων, εφόσον δεν εμφανίζονται στις υποχρεώσεις ή στις προβλέψεις.

Δεν υπάρχουν.

(δ) Άρθρο 43α παραγρ. 1-στ : Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πάνω από 5 έτη.

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναφέρονται σε δάνεια της εταιρείας με την Α.Τ.Ε. και ανέρχονται σε ύψος :

Δάνεια μικτά με τόκους 3.422.282.462

Μείον :

Δόση κεφαλαίου - 168.749.878

Μείον :

Δόση κεφαλαίου χρήσεως - 286.121.337

2.967.411.247

Μείον :

Τόκοι εξυπηρέτησης δανείων

μη δεδουλευμένοι - 1.641.273.684

Σύνολο 1.326.137.563

(ε) Άρθρο 43α παραγρ. 1-στ : Υποχρεώσεις καλυπτόμενες με εμπράγματα ασφαλείες.

Επί των γηπέδων, Κτιρίων, μηχανημάτων, μεταφορικών μέσων για ασφαλεία των τραπεζικών δανείων και πιστώσεων υπέρ της Α.Τ.Ε. υπάρχουν υποθήκες. Επίσης τα αποθέματα είναι ενεχυριασμένα στην ίδια τράπεζα για χρηματοδότηση κεφαλαίων κίνησης.

Οι υποχρεώσεις αναλύονται σε :

1. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.326.137.563
2. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	454.871.215
3. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>7.406.870.311</u>
	<u>9.187.879.089</u>

Παραγρ. 8. Μεταβατικοί λογαριασμοί.

Άρθρο 42ε παραγρ. 12 : Ανάλυση των κονδυλίων των μεταβατικών λογαριασμών “Εξοδα επόμενων χρήσεων”, “Εσοδα επόμενων χρήσεων” και “Εξοδα χρήσεως δουλευμένα”.

1. Έξοδα επόμενων χρήσεων.

Ασφάλιστρα υπέρ μηχανολογικού εξοπλισμού και κτιρίων δρχ. 3.795.579

2. Έξοδα επομένων χρήσεων.

Το ποσό αυτό αφορά αναπόσβεστη αξία μηχανημάτων που έχουν

χρηματοδοτηθεί από το NATO για έρευνα γαλακτοκομικών θεμάτων τα οποία θα περιέλθουν στη κυριότητα της εταιρείας εντός πενταετίας και είναι συνολικής αξίας κτήσεως Δρχ. 40.357.351. Με το ποσό αυτό η εταιρεία είχε χρεώσει το λογαριασμό των μηχανημάτων. Η εταιρεία έχει πραγματοποιήσει ισόπωση με τις αποσβέσεις μείωση του πιο παραπάνω ποσού σε πίστωση του λογαριασμού 75.00 "Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών - Έσοδα προγράμματος NATO. Οι αποσβέσεις της χρήσεως 1994 ανήλθαν σε δρχ. 6.074.538 και οι συνολικές αποσβέσεις μέχρι 31/12/1994 ανήλθαν σε δρχ. 23.805.873. Το αναπόσβεστο υπόλοιπο της 31/12/1994 ανέρχεται σε δρχ. 16.551.478.

3. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα.

Αφορά δαπάνες ΔΕΗ

Δεκέμβρη 1994 δρχ. 9.429.577

Αφορά διάφορα έξοδα

Δεκέμβρης 1994 δρχ. 6.407.825

Αφορά μεταφορικά και παράληπτικά Γάλακτος

Δεκέμβρης 1994 δρχ. 5.180.161

Αφορά τόκου δανείου σε ξένο νόμισμα (DEM)

περιόδου 1/11-31/12/1994 δρχ. 17.942.644

Σύνολο 38.960.207

Παραγρ. 9. Λογαριασμοί τάξεως

Άρθρο 42ε παραγρ. 11 : Ανάλυση των λογαριασμών τάξεως, στην έκταση που δεν καλύπτεται η υποχρέωση αυτή από τις πληροφορίες της επόμενης παραγρ.

10.

Οι λογαριασμοί αναλύονται στις κάτωθι κατηγορίες :

α) Εγγυήσεις συναλλαγματικών των παραγωγών γάλακτος.	2.694.274.999
β) Εγγυήσεις συναλλαγματικών γαλακτοπολών.	99.824.000
γ) Εγγυήσεις συναλλαγματικών προμηθευτών.	119.370.635
δ) Εγγυήσεις συναλλαγματικών πελατών.	1.364.816.900
ε) Εγγυήσεις συναλλαγματικών λοιπές.	14.158.100
στ) Εγγυητικές σε τρίτους της εταιρείας.	33.733.000
ζ) Δεσμευμένο κεφάλαιο δανείων Προσωπικού.	47.262.390
η) Προϊόντα σε ψυγεία τρίτων.	509.091
θ) Αφορολόγητο αποθεματικό Ν Δ 1087/71.	67.683.102
ι) Αφορολόγητο αποθεματικό Ν 1892/92	39.042.404
ια) Υποθέσεις σε δικηγόρους.	50.664.811
ιβ) Προϊόντα τρίτων - Παρακαταθήκη	<u>85.010</u>
Σύνολο	4.531.424.442

Παραγρ. 10. Χορηγηθείσες εγγυήσεις και εμπράγματα ασφάλειες Διοικήσεως.

Άρθρο 42ε παραγρ. : Εγγυήσεις και εμπράγματα ασφάλειες που χορηγήθηκαν από την εταιρεία.

Η επιχείρηση έχει χορηγήσει εγγυήσεις σε τρίτους με δύο τρόπους ως εξής :

1. Εγγυήσεις με καταβολή μετρητών :

α) ΔΕΗ	δρχ.	8.651.075
β) Ενοίκια	δρχ.	710.000
γ) Τρίτοι	δρχ.	<u>510.140</u>
Σύνολο		<u>9.871.215</u>

4. Εγγύηση με έκδοση εγγυητικών επιστολών :

α) Τυροκομείου Κοινότητας Πέρδικας	50.000
β) Τυροκομείου Κοινότητας Γοργομούλου	80.000
γ) Κτηνοτροφικής Α.Ε.	29.306.000
δ) Πρόγραμμα RETEX	3.847.000
ε) Νοσοκομείο Δορούτης	250.000
στ) Νοσοκομείο Χατζηκώστα	<u>200.000</u>
Σύνολο	<u>33.733.000</u>

Παραγρ. 11. Αμοιβές, προκαταβολές και πιστώσεις σε όργανα

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιγ : Αμοιβές μελών οργάνων διοικήσεως διευθύνσεως της εταιρείας.

Μισθοί και Οδοιπορικά Διευθυντών και Δ. Σ.

Ακολουθεί ο πίνακας σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις.

	ΑΠΟΔΟΧΕΣ	ΕΡΓΟΔ.	ΕΙΣΦ.	ΟΔΟΙΠΟΡΙΚΑ	ΛΟΙΠΕΣ ΑΜΟΙΒΕΣ
1. Οδοιπορικά και εκτός έδρας Δ.Σ.	-	-	4.243.043	-	
2. Έξοδα Παραστάσεως Δ. Σ.	-	-	-	4.733.548	
3. Αμοιβές μελών Δ. Σ.	-	-	-	3.236.740	
4. Παπαδόπουλος Χαράλαμπος (Γεωπόνος-Πρόεδρος ΔΣ)	6.419.246	2.564.412	-	5.289.975	
5. Δερβέντζας Λεωνίδα (Γεωπόνος-Τεχνικός Δ/ντής)	9.523.183	1.586.358	511.240	-	
6. Τασιούλας Κων/νος (Οικονομικός Δ/ντής)	<u>8.591.844</u>	<u>1.757.472</u>	<u>758.459</u>	-	
ΣΥΝΟΛΟ	<u>24.534.273</u>	<u>5.908.242</u>	<u>5.512.742</u>	<u>13.260.263</u>	

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιγ : Υποχρεώσεις που δημιουργήθηκαν ή αναλήφθηκαν για βοηθήματα σε αποχωρήσαντα την παρούσα χρήση μέλη οργάνων διοικήσεως και διευθύνσεως της εταιρείας.

Δεν υπάρχουν.

(γ) Άρθρο 43α παραγρ. 1-ιδ : Δοθείσες προκαταβολές και πιστώσεις σε όργανα διοικήσεως.

Δεν υπάρχουν.

Παραγρ. 12. Αποτελέσματα χρήσεως

(α) Άρθρο 43α παραγρ. 1-η : Κύκλος εργασιών κατά κατηγορίες δραστηριότητας και γεωγραφικές αγορές. (Ο κύκλος εργασιών λαμβάνεται όπως καθορίζεται στο άρθρο 42ε παραγρ. 15 εδάφιο α').

Βιομηχανικής δραστηριότητας :

– εσωτερικού (72%) δρχ.	13.408.201.743
– εξωτερικού (28%) δρχ.	<u>5.035.017.603</u>
Σύνολο δρχ.	<u>18.443.219.346</u>

Οι πωλήσεις του εξωτερικού έγιναν στις κατωτέρω περιοχές :

α) ΗΠΑ	560.848.280
β) ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	633.840.070
γ) Ν. ΑΦΡΙΚΗ	11.529.226
δ) ΕΥΡΩΠΗ	<u>3.828.800.027</u>
Σύνολο	<u>5.035.017.603</u>

(β) Άρθρο 43α παραγρ. 1-θ : Μέσος όρος του απασχοληθέντος κατά τη διάρκεια της χρήσεως προσωπικού και κατηγορίες αυτού, με το συνολικό κόστος τους. Διευκρινίζεται ότι, στο “Διοικητικό (υπαλληλικό) προσωπικό” περιλαμβάνεται το με μηνιαίο μισθό αμειβόμενο προσωπικό και στο “εργατοτεχνικό προσωπικό” οι αμειβόμενοι με ημερομίσθιο:

(1) Μέσος όρος προσωπικού : άτομα	410
(2) Μέσος όρος προσωπικού κατά κατηγορίες :	
– Διοικητικό (υπαλληλικό) προσωπικό	126
– Εργατοτεχνικό προσωπικό :	<u>284</u>
Σύνολο άτομα	<u>410</u>

Αμοιβές και έξοδα προσωπικού ως ο κάτωθι πίνακας :

α) Διοικητικό Υπαλληλικό Προσωπικό

Μισθοί	514.076.983	
Εργοδοτικές εισφορές	<u>150.458.778</u>	664.535.761

β) Εργατοτεχνικό Προσωπικό

Ημερομίσθια	784.273.434	
Εργοδοτικές εισφορές	<u>229.286.250</u>	1.013.559.684

γ) Κοινωνικά βοηθήματα λοιπές παροχές

Ομαδική ασφάλιση	34.423.078	
Έξοδα ψυχαγωγίας - Επιμόρφωση	3.300.916	
Παροχές σε είδος - Χρήματα	18.721.421	
Είδη ενδύσεως	5.408.800	
Οδοιπορικά προσωπικού	74.841.398	
Λοιπές παροχές - Έξοδα	<u>9.448.097</u>	<u>146.143.710</u>

δ) Μισθοί απεσπασμένων υπαλλήλων της Α.Τ.Ε.

Μισθοί	6.419.246	
Εργοδοτικές Επιβαρύνσεις	<u>2.564.412</u>	<u>8.983.658</u>
Συνολικό αμοιβών και διαφορών εξόδων		<u>1.833.222.813</u>

(γ) Άρθρο 42ε παραγρ. 15-β : Ανάλυση των έκτακτων και ανόργανων εξόδων και εσόδων (δηλαδή των λογαριασμών “έκτακτα και ανόργανα έξοδα” και “έκτακτα και ανόργανα έσοδα”). Αν τα ποσά των λογαριασμών “έκτακτες ζημιές” και “έκτακτα κέρδη” είναι σημαντικά, κατ’ εφαρμογή της διατάξεως του άρθρου 43α παραγρ. 1-ιγ, παραθέτεται και αυτών ανάλυση (με βάση τους λογαριασμούς 81.02 και 81.03 του Γεν. Λογ. Σχεδίου).

1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα :

α) Συναλλαγματικές Διαφορές δρχ.	24.375.072
β) Λοιπά έξοδα δρχ.	162.762
γ) Ζημιά πώλησης Κέντρου ΜΑΡΑΚ	<u>855.000</u>
Σύνολο	<u>25.392.834</u>

2. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα :

α) Συναλλαγματικές διαφορές δρχ.	25.842.184
β) Έσοδα από κατάπτωση εγγυητικών δρχ.	6.000.000
γ) Έσοδα από αποζημιώσεις ατυχημάτων δρχ.	285.800
δ) Έσοδα προγράμματος RETEX δρχ.	3.847.000
ε) Λοιπά έσοδα δρχ.	3.572.660
στ) Έσοδα προγράμματος ΕΚΤ - ΟΑΕΔ	4.980.000
ζ) Έσοδα Κυλικείου	<u>441.222</u>
Σύνολο	<u>44.968.866</u>

(δ) Άρθρο 42ε παραγρ. 15-β : Ανάλυση των λογαριασμών "Έσοδα προηγούμενων χρήσεων", "Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων" και "Έσοδα προηγούμενων χρήσεων".

1. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων :

α) Αφορά επιστροφή ασφαλιστρων αυτοκινήτων δρχ.	288.505
β) Λοιπά έσοδα	<u>190.745</u>
Σύνολο	<u>479.250</u>

2. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων :

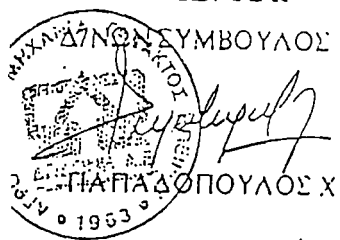
α) Αφορά ποσό από αχρησιμοποίητες προβλέψεις προσωπικού που έχει αποχωρήσει.	5.580.248
β) Αφορά ποσό εκκαθάρισης πρόβλεψης Λιποπεριεκτικότητας Αγελαδινού Γάλακτος Δ' Τριμήνου 1993 δρχ.	<u>410.435</u>
Σύνολο	<u>5.990.683</u>

3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων :

α) Αφορά διαφορά εκκαθάρισης προγρ/τος NATO	546.956
β) Διάφορα έξοδα	<u>785.306</u>
Σύνολο	<u>1.332.262</u>

Ιωάννινα 28 Απριλίου 1995

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &
ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ



Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΓΚΟΥΛΙΟΥΜΗΣ Θ.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΕΛΤΗΣ

ΤΑΣΙΟΥΛΑΣ Κ.

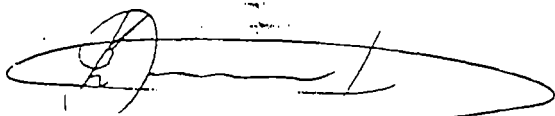
Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΠΑΠΑΚΩΣΤΑΣ Κ.

Βεβαιώνεται ότι το ανωτέρω προσάρτημα που αποτελείται από (15) σελίδες είναι αυτό που αναφέρεται στο πιστοποιητικό Ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 10 Μαΐου 1995.

Ιωάννινα 19 Μαΐου 1995

Ο Ορκωτός - Λογιστής Ελεγκτής



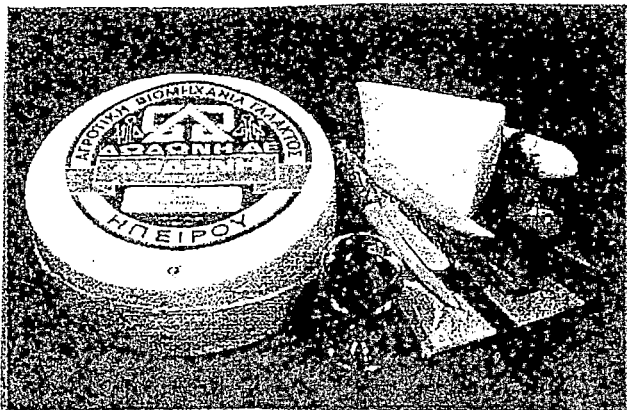
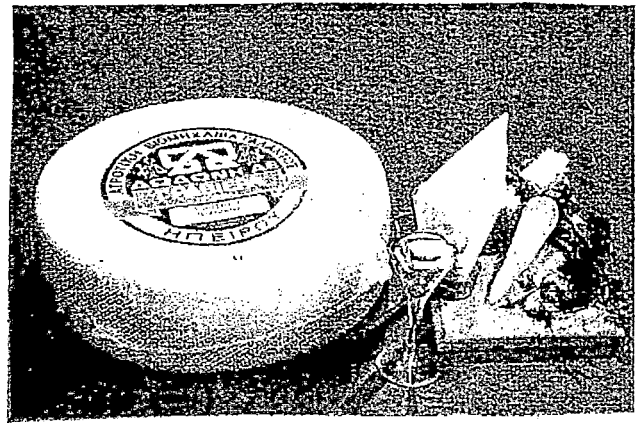
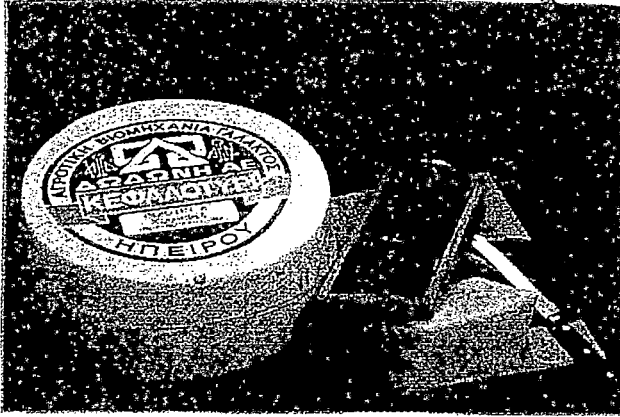
ΚΩΝ/ΝΟΣ Γ. ΣΤΑΘΟΠΟΥΛΟΣ

Α.Δ.Τ. Κ 037355

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ

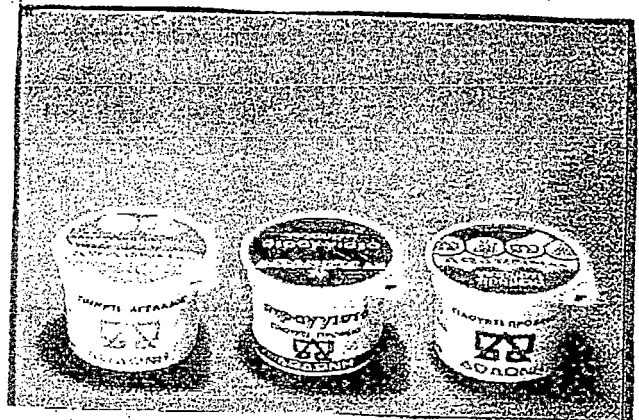
DODONI & DODONI



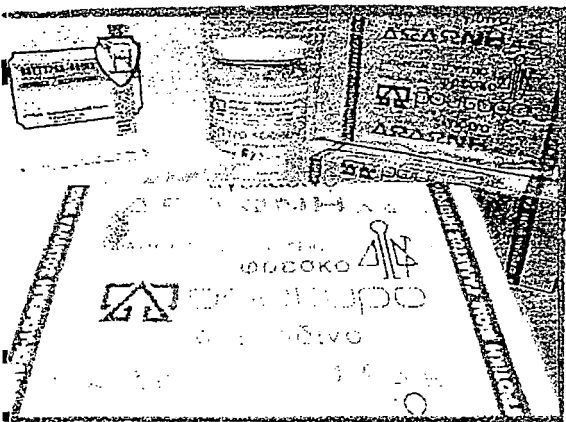
DODONI DODONI



ANTHOTYROS (MYZITHRA)



YOGHURT DE MOUTON



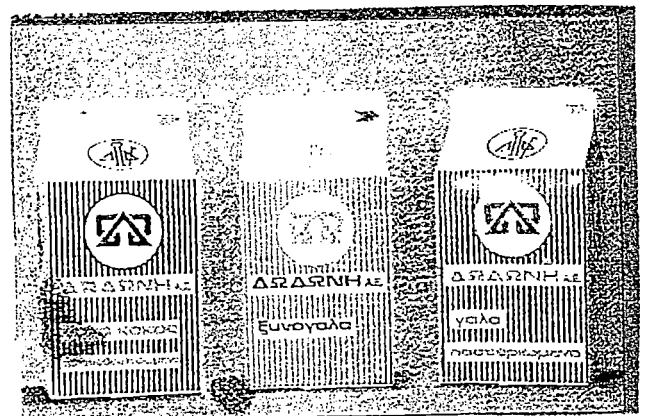
BEURRE DE MOUTON



FROMAGES DURS EN PORTIONS: Une série complète



FETA-KASE, UNTERVERPACKT



LAIT PASTEURISE, LAIT DE CACAO, KYNOGALA



Ergebnis von hartem Käse,
pasteurisierter
hergestellt,
Plastikverpackung von

Fettinhalt: 31%
Feuchtigkeit: 42%

ΚΕΦΑΛΟΓΡΑΒΙΕΡΑ:
Harter Käse mit wundervollem
Geschmack der den Geschmack eines
jeden Feinschmeckers würdig ist,
hergestellt ausschliesslich aus
pasteurisierter Ziegen- und
Schafmilch.
Er wird verpackt in luftdichter
Plastikverpackung von ca 8-10 kgr.

pro Stück.
Fettinhalt: 31%
Feuchtigkeit: 36-38%

ΣΧΑΦ-ΓΡΑΒΙΕΡΑ:
Harter Käse, europäischer Art mit
wundervollem Geschmack, der
ausschliesslich aus pasteurisierter
Ziegenschafmilch hergestellt wird.
Verpackung: Plastikverpackung,
luftdicht von ca 15 kgr. pro Stück.
Fettinhalt: 31%
Feuchtigkeit: 36%

II A.G



Der Export – Ehrenpreis mit der
unsere Gesellschaft ausgezeichnet
wurde.



II-KÄSE:
Europäische Mischung der
europäischen Tradition mit den

Europäischen Vorschriften.
Harter Käse, hergestellt von 40%
pasteurisierter Ziegenschafmilch, und

60% von pasteurisierter Kuhmilch.
Verpackung: Plastikverpackung,
luftdicht, von ca 8 kgr. pro Stück.

Fettinhalt: 31%
Feuchtigkeit: 36%



Landwirtschaftliche Industrie für Milch von Ipiros "DODONI" A.G.

AKTIENBESITZER: Die "Agrotical Bank of Greece" (ATE) und 6 landwirtschaftliche Vereinigungen von Ipiros. Eine moderne vereinigungsgesellschaftliche Industrie mit einer Verarbeitungsmöglichkeit von mehr als 50 tausend Tonnen Milch im Jahr.

Wir versammeln und verarbeiten die Milch des Gebietes, die für ihre gute Qualität bekannt ist, weil sie vom ausgezeichneten "Grünfink" des Landes von Ipiros stammt. Unsere Produkte werden von Verbrauchern in aller Welt, mit Begeisterung empfangen.

Wir exportieren grosse Mengen, jedes Jahr, in den U.S.A., Kanada, Australien, Süd-Afrika, Bundesrepublik Deutschland, Österreich, Italien, Schweden, Belgien, Holland, Schweiz und andere europäische Staaten.

IOANNINA - GRIECHENLAND 451 10

Tel: (0651) 61291 - 61244 - 61493 - 61293

Tlx: (0601) 322158 DOD GR.

Fax: (0651) 61293

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1) Στοιχεία από την Εταιρεία.

Αγροτική βιομηχανία γάλακτος Ηπείρου ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε.

2) Ε.Λ.Κ.Ε.Π.Α. Ιωαννίνων.

Τμήμα μεταποιητικών επιχειρήσεων Ν. Ιωαννίνων

3) Ίδρυμα οικονομικών και βιομηχανικών ερευνών. Μελέτη για την Ελληνική βιομηχανία γάλακτος. Ευρευτής Γ. Λιούπης. Απρίλιος 1991.

4) Γραφείο Ενημερώσεως και Δημοσίων Σχέσεων Υπουργείου Συντονισμού.
Επιτροπή Ενημερώσεως για την ΕΟΚ.

5) Προγραμματισμός Δράσεως Επιχειρήσεων.

ΔΡΟΣ ΠΕΤ. Α. ΚΙΟΧΟΥ και ΔΡΟΣ ΓΕΩΡ. Δ. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ

Πειραιάς 1988

6) Δ/ση Εμπορίου

Νομαρχία Ιωαννίνων

7) Εφημερίς της Κυβερνήσεως της Ελληνικής Δημοκρατίας

Τεύχος Πρώτο Αρ. Φύλλο 45.

27 Φεβρουαρίου 1995.