

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ
ΣΧΟΛΗ : ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΤΜΗΜΑ : Σ.Σ.Ο.Ε.

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΤΗΣ ΦΙΔΑΝΗ ΑΝΤΩΝΙΑΣ

**ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ**

Υπεύθυνος Καθηγητής : Δ. Φύλακτος



ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ 2000

N. ΕΒΡΟΥ

ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

ΤΟΥΡΚΙΑ

ΠΑΚΙΚΟ ΘΕΑΣΟΣ



ΕΥΡΟΣ

ΧΑΜΟΘΡΑΚΗ

Ν. ΕΒΡΟΥ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο: ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ

1. Άμεσες επιδιώξεις.....	25
2. Δυνατότητες και προβλήματα της περιοχής για την ανάπτυξη της Ε.Α.Σ.Α.....	26

ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ: ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Α ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ.....	29
---	-----------

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 1998'	30
---	-----------

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

1. Προβλέψεις πορείας δραστηριοτήτων.....	32
2. Προβλέψεις οικονομικών αποτελεσμάτων.....	32
3. Υφισταμένη δανειακή κατάσταση της Ε.Α.Σ.Α.....	32

ΕΠΙΛΟΓΟΣ: Συμπεράσματα – Προτάσεις.....	33
--	-----------

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΟ ΥΛΙΚΟ	35
--------------------------------	-----------

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	37
--------------------------	-----------



ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗΣ

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Στα πλαίσια αυτής της πτυχιακής εργασίας επιχειρείται μία προσέγγιση σε ότι αφορά την "Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξανδρούπολης" (Ε.Α.Σ.Α) και την συμβολή της στην οικονομική ζωή των μελών της και την επαρχία της Αλεξανδρούπολης. Η εργασία αυτή χωρίζεται σε τρία μέρη.

Στο εισαγωγικό μέρος παρουσιάζεται μία γενική εικόνα του Ν.ΕΒΡΟΥ η οποία αφορά την έκταση και τον πληθυσμό του καθώς και την γεωγραφική του θέση στον ευρύτερο Ελλαδικό χώρο. Παράλληλα γίνεται μια μικρή αναφορά στην ανάπτυξη του Συνεταιριστικού Κινήματος μέσα στα όρια του νομού αυτού.

Στο Πρώτο Μέρος της εργασίας, αναφέρεται η σημερινή μορφή της Ε.Α.Σ.Α καθώς και οι δραστηριότητες που αναπτύσσει μέσα στα πλαίσια της λειτουργίας της. Το τμήμα αυτό που έχει τίτλο "Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΜΟΡΦΗ ΚΑΙ ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Α " το χωρίσαμε σε τέσσερα κεφάλαια. Στο πρώτο απ'αυτά μιλάμε για την διοίκηση και το προσωπικό της ένωσης, στο δεύτερο αναλύουμε την οικονομική της κατάσταση, στο τρίτο αναφερόμαστε στις δραστηριότητες της και στο τέταρτο στις επιδιώξεις της Ε.Α.Σ.Α.

Στο Δεύτερο Μέρος θα κάνουμε μια συνοπτική παρουσίαση του ισολογισμού της ένωσης για το έτος 1998' καθώς επίσης και μία παρουσίαση του επιχειρησιακού προγράμματος δράσης της ένωσης.

Τέλος στον Επίλογο στα συμπεράσματα μας αναφέρεται η συμβολή της Ε.Α.Σ.Α γενικά στην οικονομική ανάπτυξη του νομού.

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΜΕΡΟΣ
ΤΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ ΚΙΝΗΜΑ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΕΒΡΟΥ

Ο Νομός Έβρου είναι ο πρώτος σε έκταση νομός της Ελλάδος και της Ενωμένης Ευρώπης. Ο Νομός Έβρου βρίσκεται σε τέτοια γεωγραφική θέση που αποτελεί την γέφυρα ανάμεσα στην Δύση και την Ανατολή, την ένωση δύο κόσμων.

Ανατολικά συνορεύει με την Τουρκία. Βορειοανατολικά με την Βουλγαρία και ένα μέρος του με την Τουρκία. Δυτικά συνορεύει με τον Ν.Ροδόπης και Νότια βρέχεται από το Θρακικό Πέλαγος.

Έχει έκταση 4.271,6 χιλ. και ο πληθυσμός του ανέρχεται σε 143.752 .Ο νομός είναι κυρίως πεδινός εφ' όσον από τα 4.271,6 χιλ. της συνολικής επιφάνειας του, τα 2.420,2 είναι πεδινά, τα 1.181,7 ημιορεινά και μόνο το 639,7 είναι ορεινά. Στο βόρειο μέρος του νομού απλώνονται οι περισσότερες πεδιάδες και ιδιαίτερα στην περιοχή της Ορεστιάδας όπου οι πεδινές εκτάσεις φθάνουν στις 874,4 τ.χ ενώ οι ορεινές, ούτε καν υπάρχουν. Δηλαδή το μεγαλύτερο ποσοστό της γεωργικής γης (42%) συγκεντρώνεται στην Ορεστιάδα.

Ως προς την χρήση τους τα εδάφη κατανέμονται ως εξής:

Εκτάσεις σε Χιλιάδες στρέμματα

Καλ.εκτάσεις και Αγρανάπαυσης	1641
Βοσκότοποι	1100
Δάση	1270
Εκτάσεις οικισμών	182
Άλλες εκτάσεις	78

Σύμφωνα με τα προσωρινά αποτελέσματα της Γεωργικής Στατιστικής Έρευνας 1996' το σύνολο των αρδευόμενων καλλιεργειών του Ν. Έβρου ανέρχεται στα 590.022 στρεμ. Οι εκτάσεις των κυριωτέρων ειδών καλλιέργειας φαίνονται στον παρακάτω πίνακα:

Σε στρέμματα

Σιτηρά	Οσπρια	Βιομηχ.Φυτά	Κτηνοτροφικά Φυτά	Λαχανικά
1.322.098	3.763	307.622	76.800	12.123

Πιο κάτω βλέπουμε τον πληθυσμό κατά φύλο και ομάδες ηλικιών, αστικοί, ημιαστικοί δήμοι και κοινότητες, αγροτικές περιοχές, πεδινές ημιορεινές και ορεινές περιοχές.

ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΤΗΣ 17 ΜΑΡΤΙΟΥ 1991

Ομάδες Ηλικιών	Αμφοτέρων Φύλων	Αρρένες	Θήλειες
----------------	-----------------	---------	---------

7.1 Νομός Έβρου

Σύνολο	143.752	75.543	68.209
--------	---------	--------	--------

7.1.1 Επαρχία Αλεξανδρουπόλεως

Σύνολο	52.556	27.197	25.359
0-4	2.913	1.476	1.437
5-9	3.500	1.808	1.692
10-14	3.978	2.054	1.933
15-19	5.036	3.241	1.795
20-24	4.866	3.005	1.861
25-29	3.569	1.836	1.733
30-34	3.720	1.764	1.956
35-39	3.650	1.867	1.783
40-44	3.221	1.628	1.593
45-49	2.740	1.372	1.368
50-54	3.382	1.626	1.756
55-59	3.185	1.567	1.618
60-64	3.256	1.555	1.701
65-69	1.944	892	1.052
70-74	1.181	531	650
75-79	1.204	509	695
80-84	775	319	456
85-89	427	147	280

α. Αστικές Περιοχές

Δήμος Αλεξανδρούπολης

Ομάδες Ηλικιών	Αμφότερων Φύλων	Αρρένες	Θήλεις
Σύνολο	38.220	19.679	18.541
0-4	2.204	1.111	1.093
5-9	2.703	1.389	1.314
10-14	3.038	1.591	1.492
15-19	3.828	2.452	1.376
20-24	3.600	2.155	1.446
25-29	2.714	1.360	1.354
30-34	2.914	1.321	1.593
35-39	2.954	1.434	1.420
40-44	2.472	1.266	1.206
45-49	2.025	1.029	996
50-54	2.238	1.094	1.144
55-59	2.024	990	1.034
60-64	2.067	979	1.088
65-69	1.270	576	694
70-74	757	335	442

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι την ημέρα της απογραφής μερικές από τις οικογένειες της Αλεξανδρούπολης μετακινήθηκαν προς τους τόπους καταγωγής τους, με αποτέλεσμα να μειωθεί ο πληθυσμός στην πόλη ενώ να αυξάνεται αντίστροφα ο πληθυσμός των μη αστικών περιοχών. Με αυτόν τον τρόπο η Στατιστική Υπηρεσία καταλήγει σε αναλυθεί στοιχεία τα οποία δεν ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα τόσο στα αστικά αλλά και πολύ περισσότερο στα μη αστικά κέντρα.

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ**ΑΠΟΓΡΑΦΗ 1991'**

Η Αλεξανδρούπολη είναι το κέντρο πρωτεύουσα του Νομού, για όλες τις δραστηριότητες. Έχει έκταση 1.117,1 χιλιάδες στρέμματα και πληθυσμό 38.220 από τους οποίους οι 19.679 είναι άνδρες και οι 18.541 γυναίκες.

Πρίν από 140 χρόνια η Αλεξανδρούπολη ήταν ένας μικρός ψαράδικος οικισμός με την ονομασία Δεδέαγατς. Εξελίχθηκε σύντομα σε συνδιασμό με τον σιδηρόδρομο-λιμάνι, έγινε κέντρο του διαμετακομιστικού εμπορίου για όλο το Θρακικό χώρο. Όλα αυτά κατάφεραν να κάνουν την επαρχία της Αλεξανδρούπολης μια αξιοζήλευτη πόλη, που όλοι ήθελαν να την κατακτήσουν.

Στις 14 Μαΐου 1920, με την συνθήκη του Νεϋγύ, τα αγγλογαλλικά στρατεύματα κατέλαβαν την πόλη και ο Ελληνικός Στρατός εισήλθε στην Δυτική Θράκη και την ελευθέρωσε. Τότε ονομάσθηκε Αλεξανδρούπολη προς τιμή του τότε βασιλιά Αλέξανδρου που έφθασε στην πόλη στις 8 Ιουλίου 1920. Με την Συνθήκη της Λωζάνης το 1923 η Δυτική Θράκη ενσωματώθηκε με την υπόλοιπη Ελλάδα.

Μετά το 1945 και κυρίως μετά το 1950, οι Δημοτικοί άρχοντες της πόλης, καταπιάστηκαν να αναδείξουν την πρωτεύουσα του Νομού Έβρου σε μία Μεγαλούπολη. Ακατάπαυστες προσπάθειες και μελλοντικοί συνδιασμοί διαμορφώνουν συνεχώς την πόλη και την γύρω περιοχή της.

Η συνεταιριστική Οργάνωση του Νομού παρουσιάζει την παρακάτω εικόνα:

Υπάρχουν πέντε (5) Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών (Β' Βάθμιας Οργανώσεις) στις περιοχές Ορεστιάδας, Διδυμοτείχου, Σουφλίου, Φερών και Αλεξανδρουπόλεως.

Οι δραστηριότητες των παραπάνω Συνεταιρισμών είναι πολύ περιορισμένες, γιατί δεν έχουν επεκταθεί σε επιχειρηματικές οργανώσεις. Μέσα σε αυτές τις δραστηριότητες μπορούν να αναφερθούν οι μικρές γεωργικές βιομηχανίες όπως το εργοστάσιο ζωοτροφών Ορεστιάδας, τα διάφορα τυροκομεία όπως αυτά της Αλεξανδρούπολης και του Σουφλίου.

Ορισμένα από τα σπουδαιότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν σήμερα οι Συν/μοί είναι:

- Η στενότητα κεφαλαίων
- Ο καταμερισμός των Συν/κών δυνάμεων
- Η έλλειψη στελέχωση των Συν/μών, ιδίως σε ειδικευμένο προσωπικό.
- Η έλλειψη συστηματικής συνεταιριστικής αγωγής και εκπαίδευσης με σκοπό, την δημιουργία στελεχών των συνεταιρισμών.

Τα παραπάνω προβλήματα τόσο της γεωργίας όσο και των Αγροτικών Συνεταιρισμών προσδιορίζουν και την πολιτική που οφείλουν να ακολουθήσουν οι οργανώσεις του Νομού για την αντιμετώπιση τους.

Πιστεύουμε πώς το σοβαρότερο πρόβλημα που απασχολεί το κίνημα είναι ο πολυκερματισμός των Αγροτικών Οργανώσεων.

Στον συνεταιρισμό τα κεφάλαια προέρχονται από την εισφορά των εταίρων. Σήμερα η εισφορά αυτή ανέρχεται στις 50.000 δρχ. και πρέπει να καταβληθεί μέσα σε τρία(3) χρόνια ως εξής: το 1/3 με την εγγραφή του συνεταιίρου, το άλλο 1/3 μετά από ένα χρόνο και το υπόλοιπο 1/3 στο συμπλήρωμα της τριετίας. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι τα μέλη της Ένωσης μπορούν να αποχωρήσουν από αυτήν μόνο μετά από το πέρασμα πέντε (5) ετών από την εγγραφή τους. Αυτός ο όρος παραγράφεται μόνο αν συντρέχει κάποιος σπουδαίος λόγος ο οποίος δικαιολογεί την πρόωγη αποχώρηση. Με αυτό το κεφάλαιο είναι φανερό πως δεν μπορεί να επιβιώσει ένας συν/μός και πολύ περισσότερο να προβαίνει σε επενδύσεις.

Οι επεμβάσεις για την επίλυση των προβλημάτων τόσο της γεωργίας όσο και των συνεταιρισμών των ίδιων δεν μπορεί παρά να είναι συνολικές και ολοκληρωμένες. Τέτοιες λύσεις προϋποθέτουν την ενεργό συμμετοχή και συνεργασία των συνεταιριστικών μελών.

ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ
Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΜΟΡΦΗ ΚΑΙ ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ
Ε.Α.Σ.Α

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1
ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξ/πολης ιδρύθηκε το 1929 και περιλαμβάνει το Νότιο και Δυτικό τμήμα της επαρχίας της Αλεξανδρούπολης, καθώς επίσης και την επαρχία της Σαμοθράκης. Η ένωση για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της, μπορεί να ιδρύει παραρτήματα εντός της περιφέρειας της και να συνιστά αντίστοιχες τοπικές συνελεύσεις των αντιπροσώπων των συν/μών της περιοχής κάθε παραρτήματος . Μπορεί επίσης με απόφαση πάντα του Διοικητικού Συμβουλίου να ιδρύει υποκαταστήματα και πρακτορεία ή να εγκαθιστά αντιπροσωπείες όπου κρίνει σκόπιμο είτε στο εσωτερικό είτε στο εξωτερικό. Στο δυναμικό της Ε.Α.Σ ανήκουν 31 πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί με 3.252 μέλη, οι οποίοι αναγράφονται στον παρακάτω πίνακα :

A/A	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΣΥΝ/ΜΩΝ	ΑΡ.ΣΥΝ/ΡΩΝ
1)	Αγροτικός Συν/μός Άβαντος. "Ο Αγ.Χαράλαμπος"	142
2)	« Δήμου Αλεξ/πολης	146
3)	« Επεξεργασίας-πώλησης οπωρ/κων και ξηρών καρπών.	39
4)	« Αισύμης	214
5)	« Αμφιτρίτης	80
6)	« Άνθειας	206
7)	« Απαλού	105
8)	Δασικός Συν/μός Λουτρού	30
9)	Αγροτικός Συν/μός Δικέλλων	141
10)	« Δωρικού	117
11)	« Εξώπολης	153
12)	« Καλλιθέας	45
13)	« Λουτρού	240
14)	« Μαϊστρου	113
15)	« Μάκρης	143
16)	« Νίψας	97
17)	« Παλαγίας	96
18)	« Πεύκων	30
19)	« Ποταμού	31
20)	« Χιλής	124
21)	Μελισσοκομικός Συν/μός Αλεξανδρούπολης	77
22)	Αγροτικός Συν/μός Σαμοθράκης	371
23)	Α.Δ.Συν/μός Άβαντος	24
24)	Α.Δ.Συν/μός Λεπτοκαρυάς	27

A/A	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ	ΑΡ.ΣΥΝ/ΡΩΝ
25) Ε.Δ.Σ.Ε	Αισύμης Α'	137
26) Ε.Δ.Σ.Ε	Αισύμης Β'	82
27) Α.Δ.Σ	Νίψας	46
28) Αγροτικός Συν/μός Αλιευτικός Έβρου		90
29) Κτηνοτροφικός Συν/μός	Εξόπολης	67
30) Αγροτικός Συν/μός	''ΔΥΤΑ''	17
31) «	Εξόπολης	22

ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝ/ΜΩΝ**3.252**

Η Ένωση διοικείται:

- Από την Γενική Συνέλευση στην οποία μετέχουν 78 εκλεγμένοι αντιπρόσωποι των πρωτοβάθμιων Συν/κών Οργανώσεων της περιοχής.
- Από το Διοικητικό Συμβούλιο που εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση κάθε τρία (3) χρόνια και αποτελείται από επτά (7) μέλη. Η σημερινή σύνδεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η εξής:
 - Πρόεδρος : Καραμανίδης Νικηφόρος
 - Αντιπρόεδρος : Δημητριάδης Θεόφιλος
 - Ταμίας : Χρυσανίδης Δημήτριος
 - Γραμματέας : Γούδρας Γεώργιος
 - Μέλη : Χούμπης Γεώργιος, Ευστρατιάδης Νικόλαος, Τσαταλμπασιδής Αριστείδης .
- Από το Εποπτικό Συμβούλιο που εκλέγεται όπως και το Δ.Σ και αποτελείται από τρία (3) μέλη :
 - Πρόεδρος : Νικολαΐδης Γεώργιος
 - Αντιπρόεδρος : Τάκας Αλέξανδρος
 - Μέλος : Δεληγιάννης Αθανάσιος.

Λειτουργούν ακόμη έξι τμήματα τα οποία είναι τα εξής:

- Το λογιστήριο εποπτεύει όλα τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εισέρχονται ή εξέρχονται στην ένωση και μεριμνά:
 - Την τήρηση λογιστικών βιβλίων της Ε.Α.Σ.
 - Την τήρηση και φύλαξη δικαιολογητικών.
 - Τον έλεγχο δικαιολογητικών, διαχείρησης και δοσοληψιών.
 - Την σύνταξη μηνιαίων ισοζυγίων.
 - Την κατάρτιση προϋπολογισμού και σύνταξης ισολογισμού.

- Την παρακολούθηση εισπράξεων και πληρωμών.
 - Την φύλαξη μετρητών.
 - Την τήρηση βιβλίου ταμείου.
 - Την ταμειακή διαχείριση.
2. Το τμήμα συγκέντρωσης και διαχείρισης προϊόντων και εφοδίων, το οποίο ασχολείται με :
- Τις προμηθευτικές εργασίες για λογαριασμό των μελών.
 - Την συγκέντρωση, συντήρηση κ.τ.λ. των γεωργικών προϊόντων.
 - Την συγκέντρωση κ.α για λογαριασμό τρίτων.
 - Την παρακολούθηση συναλλαγών.
 - Την ανάπτυξη και επέκταση προμηθευτικών εργασιών.
3. Το τμήμα Συνεταιρισμών και επιδοτήσεων το οποίο παρέχει επιδοτήσεις στους παραγωγούς μέλη της ένωσης, οι οποίες δίνονται από την ΕΟΚ με σκοπό την ενίσχυση του επιδόματος τους.

Κύριες ασχολίες του είναι:

- Η συνεργασία και καθοδήγηση Δ.Σ. Συνεταιρισμών.
- Η παρακολούθηση λειτουργίας συνεταιρισμών και διαπαιδαγώγησης.
- Η τήρηση λογιστικών βιβλίων και αρχείου συνεταιρισμών.
- Η σύνταξη μηνιαίων ισοζυγίων συνεταιρισμών.
- Η υποβοήθηση συνεταιρισμών.
- Η εξυπηρέτηση συνεταιρισμών για είσπραξη επιδοτήσεων.
- Η σύνταξη ετήσιου απολογισμού.

4. Το Γεωργοτεχνικό τμήμα που οι ασχολίες του είναι:

- Λειτουργία πρατηρίου φαρμάκων.
- Μελέτη και εισήγηση μέτρων ανάπτυξης γεωργίας.
- Σύνταξη μελετών για αγρότες.
- Παροχή συμβουλών σε αγρότες.
- Βιομηχανίες:
 - _ Γαλακτοβιομηχανία
 - _ Ψυγείο.
 - _ Τυποποιητήριο οσπρίων.

5. Το τμήμα Οικονομικών –εμπορίας και εμπορικών δραστηριοτήτων, που ασχολείται με την διάθεση και διακίνηση των προϊόντων των παραγωγών – μελών της, τόσο στην εσωτερική αγορά όσο και στην εξωτερική.

Ακόμη ασχολείται με:

- Την οργάνωση προμηθειών.
- Την απρόσκοπτη λειτουργία μονάδων.

- Την τήρηση επικοινωνίας με εμπόρους.
- Την παρακολούθηση εργασιών μονάδων.
- Την παρακολούθηση αγοράς.
- Την οργάνωση συναλλαγών.

6. και τέλος το τμήμα της Μηχανογράφησης που είναι ένα από τα σπουδαιότερα τμήματα λόγω του ότι δίνει πληροφορίες γρήγορες και ακριβείς σε κάθε φάση κάθε μίας δραστηριότητας της Ένωσης Συνεταιρισμών.

Επιπλέον ασχολείται με :

- Την εισαγωγή νέων προγραμμάτων
- Την βελτίωση προγραμμάτων
- Την υποβοήθηση τμημάτων
- Την παρακολούθηση υλοποίησης εφαρμογών.

Το προσωπικό που υπηρετεί στην Ε.Α.Σ.Α είναι 47 υπάλληλοι συνολικά και είναι οι παρακάτω:

Α. ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΩΝ

1. Διευθυντής	1
2. Τμηματάρχες	3
3. Λογιστές	10
4. Γραμματεία	1
5. Καθαρίστρια	1
6. Ταμίας	1

Β. ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΠΡΑΤΗΡΙΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

1. Πωλητές – Διαχειριστές	21
2. Οδηγός αυτοκινήτου	1

Γ. ΑΛΛΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

1. Προσωπικό βιομηχανιών	3
2. Οδηγοί αυτοκινήτων	3
3. Διαχειριστές αποθηκών	2
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	47

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ**

1. Τα ακίνητα περιουσιακά στοιχεία της Ε.Α.Σ.Α. είναι :

ΟΙΚΟΠΕΔΑ	ΕΚΤΑΣΗ ΣΕ Μ2	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΞΙΑ
Γραφείου Ένωσης	423	25.380.000
Καλλιθέας	800	24.000.000
Παράρτημα σιδ. Γραμμή	4.483	43.036.800
Παράρτημα ΚΥΔΕΠ	1.200	28.800.000
Περιοχής Μαϊστρου	10.144	48.691.200
Άβαντα	2.363	283.560
Άβαντα	6.120	734.400
Λουτρού	2.000	1.200.000
Φερρών σιδ. Σταθμό	3.848	923.520
Φερρών	2.568	616.320
Εργοστάσιο γάλακτος	13.093	62.846.400
Περιοχής Μαϊστρου	5.400	25.920.000
Περιοχής Μαϊστρου	5.500	26.400.000
Ανθείας	10.000	480.000
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ		289.312.200

ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΞΙΑ

Α. ΓΕΝΙΚΑ

Κτίριο Γραφείου Ένωσης	1.200.000
Σιταποθήκη Ένωσης Α' 1.000 τον.	14.400.000
Σιταποθήκη Ένωσης Β' 1.000 τον.	14.400.000
Σιταποθήκη Ένωσης SILO 500	
« « ΚΥΔΕΠ 1.200 τον.	6.000.000
« « ΝΤΕΞΙΟΝ 5.000 τον.	4.800.000
Πρατήριο Καλλιθέας	18.000.000
Σιταποθήκη Ένωσης Α' 500 τον. Φέρρες	6.000.000
« « Β' 1.500 τον. Φέρρες	6.000.000
Ψυκτικός Σταθμός Γάλακτος στην ΝΤΕΞΙΟΝ	

Εργοστάσιο γάλακτος	18.000.000
Κτίριο Ψυκτικής Μονάδας	24.000.000
Τυποποιητήριο Οσπρίων	30.000.000
<u>Επέκταση Τυποποιητηρίου Οσπρίων</u>	<u>12.000.000</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ	155.880.000

ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ
Σιταποθήκες	135.644
Γαλακτοβιομηχανία	1.705.949
Πρατήριο Καλλιθέας	12.000.000
Ψυκτική Μονάδα	3.162.268
Τυποποιητήριο Οσπρίων	8.522.854
Σύστημα Μηχανογράφησης	21.725.888
<u>Μηχ/κός Εξοπλισμός Τυπ/ρίου Οσπρίων</u>	<u>7.183.052</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ ΚΤΗΣΕΩΣ	54.435.655

ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ

Φορτηγό Mercedes	KA 8846
«	KA 9122
«	KB 3323
Μεταχειρισμένο φορτηγό	KB 1862
Καρότσα Ψυγείο Αυτ/το	KB 1863
Μεταχειρισμένο Φορτηγό	KB 3158
Φορτηγά Αυτοκίνητα Μεταχειρισμένα	
Φορτηγό Mercantes	EBA 2904
Μοτοποδήλατο PUCH	

2. Η Ε.Α.Σ.Α. συμμετέχει σε άλλες συνεταιριστικές Οργανώσεις και Επιχειρήσεις με τις εξής μετοχές :

ΜΕΤΟΧΕΣ

ΣΕΒΑΘ ΑΒΕ	5.028.500
ΣΥΝΕΚΚΟ	90.000.000
ΚΥΔΕΠ	90.000
ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΗ	360.000
ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΚΗ	2.000
ΣΚΟΠ	200.000
ΑΓΡΕΞ	300.000
Α.Σ.Ε.Α.Ε.	90.600
Σ.Π.Ε.	500.000
ΣΕΠΕΚ	5.000.000
ΣΥΝ/ΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ	2.000.000
ΣΥΝΕΠ	12.256.300
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ ΈΒΡΟΣ	200.000
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ	1.000.000

3. Η διοχέτευση κεφαλαίων για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Ε.Α.Σ.Α. γίνεται κυρίως από το Υποκατάστημα της Αγροτικής Τράπεζας Αλεξανδρούπολης.

Στα πλαίσια αυτά η ένωση παίζει σημαντικό ρόλο στην διανομή των χρηματικών κεφαλαίων που διατίθενται για την ανάπτυξη του αγροτικού τομέα. Έτσι οι συνεταιρισμοί μέλη της, καθίστανται υπεύθυνοι για την αποτελεσματική διοχέτευση κεφαλαίων στους παραγωγούς μέλη της.

Τα οφέλη έχουν οικονομικό- κοινωνικό χαρακτήρα γιατί επιτυγχάνεται:

- 1) Αύξηση του αριθμού των συνεταιρισμένων παραγωγών, προκειμένου να εξασφαλίζουν έγκαιρη και καλύτερη εξυπηρέτηση. Συνέπεια αυτού είναι η δυνατότητα διεύρυνσης των δραστηριοτήτων της ένωσης προς όφελος της.
- 2) Μεγαλύτερη υπευθυνότητα των Συμβουλίων της ένωσης, εφ'όσον φέρουν και το βάρος της είσπραξης δανείων.
- 3) Καλύτερη και δικαιότερη κατανομή πιστώσεων, με την εξατομίκευση του πιστούχου παραγωγού και την σωστή εκτίμηση των καλλιεργητικών του αναγκών. Με αυτό τον τρόπο η Αγροτική Τράπεζα καθιστά ουσιαστικότερη και αποτελεσματικότερη την συμβολή της Ε.Α.Σ. στην άσκηση της αγροτικής πίστης προς τους συνεταιρισμούς μέλη της.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η Ε.Α.Σ.Α. αναπτύσσει τέτοιες δραστηριότητες ώστε να αποβλέπουν στην καλύτερη εξυπηρέτηση των μελών της.

1) Η Γαλακτοβιομηχανία – Τυροκομείο της Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης βρίσκεται στην Αλεξανδρούπολη σε ιδιόκτητο οικόπεδο περίπου 20 στρεμμάτων.

Η Γαλακτοβιομηχανία περιλαμβάνει :

- Ένα κτίριο 1.000 m² περίπου όπου γίνεται η παραλαβή και επεξεργασία του γάλακτος όπου και υπάρχουν χώροι και εξοπλισμός:
 - Για την επεξεργασία του γάλακτος (Παρασκευή τυριού, φέτας, κρέμας, γιαουρτιού, μυζήθρας).
 - Για την αποθήκευση μικροποσοτήτων για ελάχιστο χρονικό διάστημα .
 - Γραφεία της βιομηχανίας .
 - Για την τυποποίηση (κεσέδες γιαουρτιού, δοχεία τυριού).
 - Για την παραλαβή και έλεγχο του εισκομιζόμενου γάλακτος .
 - Εξοπλισμό που εκτός απ' το μηχανοστάσιο περιλαμβάνει :
 - Κλειστό μηχανήμα .
 - Συγκρότημα παστερίωσης δυναμικότητας STN/H .
 - Τρία κοινά φορητά αυτοκίνητα για την μεταφορά του γάλακτος από τα χωριά στην βιομηχανία.
 - Εξοπλισμό του εργοστασίου .
 - Δύο ψυκτικούς θαλάμους των STN και δύο ψυκτικούς θαλάμους των 2,5 T.N .
 - Ένα φορητό – ψυγείο αυτοκίνητο 3 T.N ωφέλιμου φορτίου για την μεταφορά και διανομή των προϊόντων στα πρατήρια και καταστήματα .
 - Η γαλακτοβιομηχανία λειτουργεί επίσης ως κέντρο παραλαβής εμφιαλωμένου παστεριωμένου γάλακτος του εργοστασίου “ ΡΟΔΟΠΗ ” και εν συνεχεία διανομής του στην αγορά της Αλεξανδρούπολης.
- Τα παραγόμενα προϊόντα στη βιομηχανία είναι τυρί, φέτα, γιαούρτι, κρέμα και μυζήθρα. Τα διανεμόμενα από τη βιομηχανία προϊόντα περιλαμβάνουν και το παστεριωμένο γάλα του εργοστασίου

“ΡΟΔΟΠΗ” (για όλα τα διανεμόμενα προϊόντα είναι απαραίτητη η χρησιμοποίηση αυτοκινήτου ψυγείου).

Η γαλακτοβιομηχανία περιλαμβάνει γάλα σε αριθμημένα δοχεία από όλα τα χωριά – οικισμούς της περιοχής όπου γίνεται η ποσοτική παραλαβή, ενώ η ποιοτική παραλαβή και έλεγχος γίνεται στην βιομηχανία.

Η διάθεση των προϊόντων της βιομηχανίας και του παστεριωμένου γάλακτος της βιομηχανίας “ΡΟΔΟΠΗ” γίνεται καθημερινά στην πόλη της Αλεξανδρούπολης στα πρατήρια της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών, σε ζαχαροπλαστεία, παντοπωλεία, νοσοκομείο καθώς επίσης και στα στρατόπεδα.

Είναι επίσης σημαντικό να αναφερθεί ότι η διάθεση των ευπαθών προϊόντων γίνεται με αυτοκίνητο-ψυγείο νέας τεχνολογίας.

Στα μελλοντικά σχέδια της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξανδρούπολης είναι η διεύρυνση του χώρου διανομής των εμπορευμάτων και εκτός Αλεξανδρουπόλεως. Η παραγωγή γάλακτος στην περιοχή φαίνεται στον παρακάτω πίνακα :

ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΕ ΚΙΛΑ			
	1998		1999	
	ΠΡΟΒΕΙΟ	ΚΑΤΣΙΚΙΣΙΟ	ΠΡΟΒΕΙΟ	ΚΑΤΣΙΚΙΣΙΟ
ΑΛΕΞ/ΠΙΟΛΗ	99855	85300	92900	84200
‘ΑΒΑΝΤΑΣ	45000	92300	41230	80200
ΑΙΣΥΜΗ	25330	123970	21000	90800
‘ΑΝΘΕΙΑ	22800	89000	19750	72000
ΔΩΡΙΚΟ	10000	98000	9400	82500
ΛΟΥΤΡΟΣ	46000	125200	42540	104000
ΜΑΚΡΗ	55980	167000	54000	154000
‘ΑΒΡΑ	35690	97000	33000	85700
ΣΥΚΟΡΡΑΧΗ	64670	50730	62567	15987
ΣΥΝΟΛΟ	405.325	928.500	376.387	769.387

Όπως βλέπουμε υπάρχει μία μείωση της παραγωγής γάλακτος από το 1998 –1999 σε χρονικό διάστημα δηλαδή ενός έτους. Αυτό οφείλεται σε πολλούς λόγους :

α) Ένας απ’ αυτούς είναι ότι οι νέοι δεν ασχολούνται πιά με την κτηνοτροφία.

β) Δεν συμφέρει οικονομικά διότι οι τιμές των ζωοτροφών είχαν ανέβει κατά 40% ενώ η τιμή του κρέατος και του γάλακτος είχαν ανέβει μόνο κατά 20%. Έτσι διαπιστώνουμε ότι δεν συμβαδίζουν πάντα οι τιμές διάθεσης των προϊόντων τους.

γ) Οι καιρικές συνθήκες που συνήθως είναι εναντίον των παραγωγών με αποτέλεσμα να τους δυσκολεύουν την δουλειά τους.

Οι εγκαταστάσεις της γαλακτοβιομηχανίας – τυροκομείας της Ε.Α.Σ. Αλεξανδρούπολης λειτουργούν όλο το χρόνο σε μία βάρδια. Με την λειτουργία της βιομηχανίας εξασφαλίζεται η διάθεση ολόκληρης της παραγωγής γάλακτος της περιοχής σε τιμές υψηλότερες από τις τιμές παρεμβάσεως (Οι ζημιές που παρουσιάζονται στη διαχείριση της γαλακτοβιομηχανίας αποτελούν εισόδημα για τους παραγωγούς γάλακτος της περιοχής της Ε.Α.Σ Αλεξ/πολης.

Με την λειτουργία της μονάδας και ειδικότερα με το σύστημα διανομής των προϊόντων παρατηρήθηκαν προβλήματα το προηγούμενο έτος που οφειλόταν στις συχνές επισκευές του αυτοκινήτου ψυγείου.

Με την αγορά καινούργιου αυτοκινήτου ψυγείου αντιμετωπίστηκαν τα προβλήματα στη διανομή των προϊόντων και έγινε δυνατή η επέκταση της διανομής και σε άλλες περιοχές εκτός της πόλης της Αλεξανδρούπολης.

Η προμήθεια του αυτοκινήτου ψυγείου καθώς επίσης και η αύξηση των πωλήσεων συνέβαλαν στην αντιμετώπιση των προβλημάτων διανομής και στη μείωση των ζημιών της γαλακτοβιομηχανίας.

Η βελτίωση και ο εκσυγχρονισμός των εγκαταστάσεων που έγινε από την Ε.Α.Σ είχαν σαν αποτέλεσμα την παραγωγή :

- παστεριωμένου γάλακτος
- άλλων προϊόντων γάλακτος (παγωτά, τυριά εκτός φέτας κ.α.).

Η λειτουργία της γαλακτοβιομηχανίας – τυροκομείου της Ε.Α.Σ. Αλεξανδρούπολης, συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει σημαντικά στην απορρόφηση της παραγωγής γάλακτος σε τιμές υψηλότερες από τις τιμές παρεμβάσεως.

2) Οι ψυκτικές εγκαταστάσεις της Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης αποτελούνται από :

- Ένα κτίριο διαστάσεων 70*34μ. σε ιδιόκτητο οικόπεδο 5.400 m² το οποίο βρίσκεται στην περιοχή "Σφαγεία" της Αλεξανδρούπολης.

Το κτίριο περιλαμβάνει :

α) Αίθουσα προθαλάμου και παραλαβής προϊόντων μαζί με το μηχανοστάσιο.

- β) Ένα θάλαμο κατάψυξης (διατήρηση της θερμοκρασίας στους -18°C) διαστάσεων $14*14\mu$.
- γ) Πέντε θαλάμους συντήρησης προϊόντων διαστάσεων $14*14\mu$. ο καθένας.
- δ) Το μηχανολογικό εξοπλισμό για την παραγωγή ψύχους ο οποίος αποτελείται από 4 συμπιεστές συνολικής ισχύος 375 HP ,1 συμπυκνωτή 450.000 KCAL /H συνολικά, πίνακας αυτόματης λειτουργίας.
- ε) Ένα περνοφόρο ανυψωτικό όχημα (CLARK) ανυψωτικής ικανότητας 1500 KG .

Η λειτουργία των ψυκτικών εγκαταστάσεων της Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης εξυπηρετεί μέχρι τώρα :

- α) Τους αγρότες – παραγωγούς μήλων και αχλαδιών κυρίως της περιοχής με την συντήρηση των προϊόντων τους από τη συγκομιδή (Ιούλιος – Αύγουστος) μέχρι την διάθεση των προϊόντων (Μαΐος).
- β) Τις στρατιωτικές μονάδες και τα πρατήρια της Ε.Α.Σ με τη συντήρηση καταψυγμένων προϊόντων (κρέατα,λαχανικά).
- γ) Την Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης με τη συντήρηση και διατήρηση για ωρίμανση των τυροκομικών προϊόντων.

Έτσι :

- Ο θάλαμος καταψύξεως καλύπτεται κατά 70% από τις στρατιωτικές μονάδες και κατά 30% από τα καταψυγμένα λαχανικά των πρατηρίων της Ε.Α.Σ.Α .
- Οι θάλαμοι συντηρήσεως καλύπτονται με 1.500 δοχεία τυριού και 30.000 κλούβες μήλων και αχλαδιών.

Η εγχώρια παραγωγή φρούτων την τελευταία περίοδο φαίνεται στον παρακάτω πίνακα (μόνο για την περιοχή της Αλεξανδρούπολης σε τόνους) :

ΠΡΟΪΟΝΤΑ	1998	1999	ΚΥΡΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
ΑΧΛΑΔΙΑ	25 ΤΟΝΟΙ	27 ΤΟΝΟΙ	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ
ΜΗΛΑ	105 ΤΟΝΟΙ	108 ΤΟΝΟΙ	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ

Στην περιοχή της Αλεξανδρούπολης λειτουργούν οι εξής ψυκτικές εγκαταστάσεις :

- Ουρανίας Στασινοπούλου στον Απαλό συνολικού όγκου 1930 m^3 .
- Αφοι Καραολάκη στην Άνθεια συνολικού όγκου 580 m^3 .
- Ε. Τριανταφύλλου στην Άνθεια συνολικού όγκου 2.000 m^3 .

Με την αγορά ενός νέου και σύγχρονου περονοφόρου ανυψωτικού οχήματος αντιμετωπίστηκαν τα προβλήματα και οι καθυστερήσεις στην εισαγωγή και εξαγωγή προϊόντων και αυξήθηκε η διακίνηση φρούτων και λαχανικών από το ψυγείο .

Τα αίτια αγοράς του νέου περονοφόρου ανυψωτικού οχήματος οφείλονται σε δύο λόγους :

α) Το προηγούμενο ανυψωτικό όχημα ήταν περασμένης τεχνολογίας και παρουσίαζε προβλήματα λειτουργίας.

β) Η διακίνηση φρούτων και λαχανικών, θα αυξανόταν σημαντικά λόγω αναλήψεως της εμπορίας τους από τις συνεταιριστικές οργανώσεις και εφαρμογής συστήματος διατηρήσεως προϊόντων για λίγες ή περισσότερες ημέρες στο ψυγείο και διακινήσεως τους προς την αγορά τις ημέρες υψηλής ζήτησης.

Ο νέος τρόπος εμπορίας των φθαρτών γεωργικών προϊόντων και η ανάληψη της δραστηριότητας αυτής από τους συνεταιρισμούς είχε σαν αποτέλεσμα την αύξηση του όγκου των διακινουμένων μέσω των ψυκτικών εγκαταστάσεων προϊόντων.

Οι ψυκτικές εγκαταστάσεις της Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης λειτουργούν όλο το χρόνο σε μία βάρδια με προσωπικό που αποτελείται από :

- Τον διαχειριστή – Αποθηκάριο.
- Τον υπεύθυνο για τη συντήρηση και λειτουργία των εγκαταστάσεων.
- Ένα βοηθό τεχνίτη – ανειδίκευτο εργάτη.

Με την αγορά του νέου περονοφόρου ανυψωτικού οχήματος προσελήφθη ένας μόνιμος χειριστής του οχήματος.

3. Διαχείριση γεωργικών εφοδίων (λιπάσματα, ζωοτροφές).

Συγκέντρωση γεωργικών προϊόντων (χειμερινά σιτηρά, καλαμπόκι, ηλίανθος, κ.τ.λ.) για λογαριασμό τρίτων.

Για την συγκέντρωση των προϊόντων καταβάλλεται προσπάθεια ώστε να εξυπηρετούνται ταχύτερα οι παραγωγοί με το άνοιγμα της ταυτόχρονα με την έναρξη της συγκομιδής. Πιστεύουμε ότι τα μικροπροβλήματα που παρουσιάστηκαν αντιμετωπίστηκαν ικανοποιητικά, παρά τις τεράστιες ελλείψεις σε αποθηκευτικούς χώρους που υπάρχουν στην περιοχή της Αλεξανδρούπολης.

Τα στοιχεία της δραστηριότητας αυτής τα οποία έχουν υπολογιστεί σε τόνους φαίνονται στον παρακάτω πίνακα :

ΠΟΣΟΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ	1998
α) Σιτάρια σκληρά	9.407.000
β) Σιτάρια μαλακά	285.000
γ) Κριθάρι	71.390

4. Προμηθευτικές εργασίες στις οποίες περιλαμβάνονται :

- Τα πρατήρια ειδών βιοτικής ανάγκης και οικιακής χρησιμότητας όπως το πρατήριο τροφίμων στην Αλεξανδρούπολη, στην Χιλή καθώς επίσης και στην 'Ανθεια.

- Το συγκρότημα πρατηρίων μηχανημάτων, ανταλλακτικών, γεωρικών φαρμάκων κ.τ.λ στην Αλεξανδρούπολη.

Τα στοιχεία της δραστηριότητας αυτής φαίνονται παρακάτω :

α) Αναλυόμενος Τζίρος κατά πρατήριο.

	Έτος ίδρυσης τους	Τζίρος 1998'
- Πρατήριο Κεντρικό	1970	405.000.000
- Πρατήριο 'Ανθειας	1983	102.000.000
- Πρατήριο Χιλής	1983	82.000.000
- Πρατήριο Μηχανημάτων	1983	114.000.000
- Πρατήριο Φαρμάκων	1983	234.000.000

5. Πιστωτικές εργασίες (διευκόλυνση και εξυπηρέτηση πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών στα χορηγούμενα από την Α.Τ.Ε καλλιεργητικά δάνεια). Οι χορηγήσεις δανείων από την Α.Τ.Ε με εγγύηση της Ε.Α.Σ έφτασαν το 1998 το ποσό των 65.450.000 δρχ. από τα οποία 23.455.000 ήταν βραχυπρόθεσμα ενώ τα 41.995.000 ήταν μεσοπρόθεσμα .

Στα πλαίσια της ίδιας εξυπηρέτησης παρέχονται λογιστικές εργασίες στους πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς από υπαλλήλους της Ένωσης, καθώς και πληρώνονται οι επιδοτήσεις στα μέλη της Ένωσης.

6. Ακόμη λειτουργεί η μηχανογράφηση με πάρα πολύ καλά αποτελέσματα στους τομείς που εφαρμόστηκε και οι οποίοι είναι : η μισθοδοσία, η συγκέντρωση δημητριακών, συγκέντρωση ηλίανθου, λογιστήριο, αποθήκες, εμπόριο κ.τ.λ.

Η λειτουργία της Μηχανογράφησης θα βοηθήσει και στην παρακολούθηση όλων των δραστηριοτήτων, γεγονός που δημιουργεί δυνατότητες για επέκταση και εκσυγχρονισμό των δραστηριοτήτων αυτών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο

ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ

1. Στις άμεσες επιδιώξεις της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξανδρούπολης περιλαμβάνονται :

A. Η ολοκλήρωση των υπολοίπων εγκαταστάσεων του τυποποιητηρίου οσπρίων και η πλήρης λειτουργία του. Η ολοκλήρωση των εγκαταστάσεων που καθυστέρησε πολύ μέσα στο 1996 και οφειλόταν στην καθυστέρηση δανειοδότησης από την Αγροτική Τράπεζα, επιτεύχθηκε στα μέσα του 1997 και άρχισε αμέσως η λειτουργία του που στο μέλλον θα στηρίζεται :

- Στην αποποίηση σπόρων ηλιάνθου για λογαριασμό της ΚΥΔΕΠ, καθώς και στην τυποποίηση άλλων σπόρων για λογαριασμό της ΚΥΔΕΠ.
- Στην τυποποίηση οσπρίων από συνεταιριστικές οργανώσεις άλλων περιοχών.
- Στην τυποποίηση οσπρίων για λογαριασμό των παραγωγών μελών της οργάνωσης.
- Στην εμπορία οσπρίων μέσω των καταστημάτων άλλων συνεταιριστικών οργανώσεων.

B. Για το ψυγείο της Ένωσης η κατάργηση του ζημιογόνου μετά την απομάκρυνση των στρατιωτικών μονάδων, θαλάμου καταψύξεως και η μετατροπή σε θάλαμο συντηρήσεως. Με τον τρόπο αυτό, εκτός από την μειωμένη κατανάλωση ρεύματος, πιστεύουμε ότι εξυπηρετούνται καλύτερα τα μέλη που διαθέτουν προϊόντα για συντήρηση, τα οποία δεν εξυπηρετήθηκαν στο παρελθόν στο σύνολο.

Στη δραστηριότητα αυτή προγραμματίζουμε να προχωρήσουμε σε δύο ακόμα κατευθύνσεις :

α) Στην ανάλυση των επιβαρύνσεων που υπάρχουν και του οικονομικού αποτελέσματος ώστε να φτάσουμε σε μία ανακοστολόγηση και ανατιμολόγηση που να ανταποκρίνεται στις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας του ψυγείου.

β) Στην ανάληψη εμπορικών δραστηριοτήτων σε συνεργασία με τον συνεταιρισμό φρουτοπαραγωγών Αλεξανδρούπολης και Ενώσεις Συνεταιρισμών άλλων περιοχών ώστε να διακινούνται προϊόντα που αποδίδουν μεγάλο οικονομικό αποτέλεσμα με μικρό χρόνο συντήρησης.

Γ. Θα πρέπει να επιταχυνθούν οι διαδικασίες για :

α) Άμεσο τελείωμα εργασιών κατασκευής κατακόρυφης αποθήκης με γεφυροπλάστιγγα και ξηραντήριο στην Άνθεια από το ταμειακό πρόγραμμα της ΚΥΔΕΠ.

β) Ένταξη στο ίδιο πρόγραμμα της κατασκευής παρόμοιας αποθήκης στο Μαϊστρο.

γ) Ένταξη επίσης στο ίδιο πρόγραμμα της επέκτασης της οριζόντιας αποθήκης στην Σαμοθράκη.

Δ. Η συμμετοχή της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών στην κοινοπραξία Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών Θράκης (Ξάνθης, Ροδόπης, Φερών, Σουφλίου, Διδυμοτείχου, Ορεστιάδας και Αλεξανδρούπολης) για την κατασκευή και λειτουργία εργοστασίου ελαιούχων σπόρων στην περιοχή της Ορεστιάδας.

2. Στον παρακάτω πίνακα φαίνονται τα στοιχεία της περιοχής της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξανδρούπολης.

A/A	ΟΙΚΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΣΤΡ.	ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΓΗ
1.	Αλεξανδρούπολη	150.000	59.845
2.	Άβαντας	59.000	12.940
3.	Αισύμη	215.000	11.600
4.	Άνθεια	25.000	12.950
5.	Δωρικό	27.000	10.000
6.	Λουτρός	58.000	21.000
7.	Μάκρη	64.000	18.900
8.	Νίψα	55.000	11.040
9.	Σαμοθράκη	78.000	30.970
	ΣΥΝΟΛΟ	831.000	189.245

Από τα στοιχεία αυτά φαίνονται οι δυνατότητες που υπάρχουν και τα προβλήματα της περιοχής της Αλεξανδρούπολης.

Ειδικότερα φαίνεται ότι :

α) Η συνολική περιοχή καλύπτει το 20% της έκτασης του Νομού Έβρου αλλά έχει :

- Το 30% του πληθυσμού παρά το ότι συμπεριλαμβάνεται και η Σαμοθράκη που είναι το πιο αραιοκατοικημένο τμήμα του Ν. Έβρου στο οποίο αντιστοιχούν 25 κάτοικοι /ΚΜ2.

- Το 15% της γεωργικής γής η οποία δεν είναι μεγάλων εισοδηματικών αποδόσεων αφού μόνο το 20% ποτίζεται από γεωτρήσεις και πρόχειρα δίκτυα.β) Τα κύρια γεωργικά προϊόντα της περιοχής είναι το σκληρό σιτάρι και το κριθάρι, ο ηλίανθος, τα ρεβύθια και η ελιά τα οποία παράγονται στις περιοχές Μάκρης και Σαμοθράκης.

γ) Ιδιαίτερα σημαντικό είναι το γεγονός της ύπαρξης μεγάλων δασικών εκτάσεων (Αισύμης, Άβαντα, Νίψας) και των προβλημάτων καθώς και των δυνατοτήτων που δημιουργούνται.

δ) Η περιοχή και κυρίως η πόλη της Αλεξανδρούπολης είναι :

- Το κέντρο – πρωτεύουσα του Νομού για όλες τις δραστηριότητες.
- Αποτελεί κέντρο χονδρικής αγοράς για όλη την περιοχή του Νομού Έβρου.
- Αποτελεί επίσης το κέντρο του περιηγητικού τουρισμού και της τουριστικής κίνησης στα παράλια (Χιλή, Μεσημβρία, Μάκρη) ή το εσωτερικό του Νομού και την Τουρκία.

ε) Στην περιοχή η εξυπηρέτηση γίνεται από καταστήματα τα οποία :

- Στα χωριά είναι κυρίως παντοπωλεία και καφενεία ή κρεοπωλεία και ταβέρνες – ψησταριές ή καφετέριες.
- Στην Αλεξανδρούπολη, υπάρχουν όλων των ειδών τα καταστήματα (Κρεοπωλεία, Εμπορικά, Βιβλιοπωλεία, Γυαλικά, Ιχθυοπωλεία, Εστιατόρια και Ταβέρνες, Ηλεκτρικά είδη, Καφενεία, κ.τ.λ) όπου τα καταστήματα της Ένωσης Συνεταιρισμών δρουν με τον παρεμβατικό και σταθεροποιητικό τους ρόλο για την προστασία των καταναλωτών με την προσφορά εκλεκτής ποιότητας προϊόντων σε μεγάλη ποικιλία και χαμηλές τιμές.

Η επένδυση της Ε.Α.Σ. Αλεξανδρούπολης γίνεται στην Αλεξ/πολη πρωτεύουσα του Νομού Έβρου. Δεν υπάρχουν προβλήματα λειτουργίας της επειδή :

1. Η υποδομή εγγυάται την εύκολη λειτουργία εφόσον :

- Υπάρχει τακτική αεροπορική επικοινωνία με την Αθήνα.
- Η Αλεξανδρούπολη συνδέεται σιδηροδρομικά και οδικά με όλη την Ελλάδα και το Εξωτερικό.
- Η Αλεξανδρούπολη με την επικείμενη σύνδεση με την Βουλγαρία και τη Βόρεια και Ανατολική Ευρώπη, γίνεται διεθνές εμπορικό και διαμετακομιστικό κέντρο προς τις χώρες της Μέσης Ανατολής και της Βόρειας Αφρικής.

2. Οι συνθήκες ζωής στην Αλεξανδρούπολη είναι ικανοποιητικές αφού :

- Είναι πρωτεύουσα του Νομού.
- Έχει νοσοκομείο, παράρτημα πανεπιστημίου. Είναι επίσης σημαντικό να αναφερθώ στο πανεπιστημιακό νοσοκομείο το οποίο θα δοθεί σε λειτουργία μέσα στο τέλος του 2000 . Το υπερσύγχρονο αυτό νοσοκομείο το οποίο περιλαμβάνει 670 κλίνες αποτελούν τρία (3) κτίρια τα οποία συνδέονται μεταξύ τους. Στο ένα από αυτά θα στεγαστεί καρδιολογική κλινική. Στο πίσω μέρος του νοσοκομείου, βρίσκεται η Ιατρική σχολή η οποία θα λειτουργήσει μέσα στους επόμενους δύο μήνες. Το νοσοκομείο αυτό θεωρείται το μεγαλύτερο και το πιο σύγχρονο των Βαλκανίων τόσο από άποψη έκτασης όσο και από άποψη τεχνολογίας.
- Είναι έδρα ανώτατων σχολών (Παιδαγωγική Ακαδημία, Ιατρική Σχολή).

- Διαθέτει παράδοση στις Πνευματικές, Καλλιτεχνικές και Αθλητικές δραστηριότητες.
- 3. Η Αλεξανδρούπολη είναι το κύριο εμπορικό και αστικό κέντρο του Ν. Έβρου, από όπου διακινούνται προϊόντα προς το εσωτερικό του Νομού καθώς επίσης και προς άλλες περιοχές.
- 4. Η Αλεξανδρούπολη είναι κέντρο διανομής εμπορευμάτων και κέντρο συγκέντρωσης και επεξεργασίας γεωργικών προϊόντων.

ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Α**

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗΣ
Α.Φ.Μ. : 096000866

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Γ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ασύµατες Ακνητοποιήσεις
Λοιπές ασύµατες ακνητοποιήσεις

1.178 9.400.000 9.350.000 9.350.000

II Ενσύµατες Ακνητοποιήσεις

Εδαφικές εκτάσεις

46.040 7.741.185

Κίρια - Εγκ/σεις κτηρίων

340.742 23.633.925

Μηχ.- Τεχν.Εγκ.- Λοιπός Εξοπλ.

134.804 86.157.346

Μεταφορικά μέσα

18.922 3.234.590

Έπιπλα & λοιπός Εξ.

56.670 53.538.038

Ακνητοποιήσεις υπό εκτέλεση

59.058 1.965.039 7.859.957 181.965.039

657.038

1.101.676

658.218

(37.644.266)

III Συµμετοχές & άλλες µικρο. χρηµ. απαιτήσεις

Συµμετοχές σε συνδεδεµένες επιχειρήσεις

(571.490) (133.494.422) (170.037.132)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

(208.451) **21.277.907**

Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ

I. Αποθέµατα

Εµπορεύµατα

384.376.171

Προϊόντα έτοιµα και ηµιτελή

0.980.227 (198.488.835) 185.887.536

Πρώτες βοηθ. ύλες - υλικά συσκ.

289.127.817

Αναλώσιµα υλικά

277.366.912

II Απαιτήσεις

Πελάτες

268.522.811

Επιταγές εισπρακτέες

111.330.759

Επιταγές σε καθυστέρηση

61.844.606

Χρεώσεις διάφοροι

8.246.710 18.326.721 1.006.519.706

Λογισµός διαχ. προκλήων & πιστώσεων

9.226.937 1.192.467.242

III Διαθέσιµα

Ταµείο

Καταθέσεις όµης

3.777.680

Καταθέσεις προθεσµίας

1.889.672 9.271.145 13.048.825

ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΑΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Έσοδα χρήσης εισπρακτέα

9.912.168

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ + Δ + Ε)

1.226.733.974

ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Αλλάγρια περιοριστικά στοιχεία

453.906.739

Χρικοί λογ. εγγυήσεων & εμπρήτων απαιτήσεων

284.000

Διάφοροι λογ/σμοί χρεωστικοί

1.210.733 282.673.723 716.884.461

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 (1 Ια

Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως	7
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)	931.425.347
Μείον : Κόστος Πωλήσεων	634.420.778
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη)	297.004.569
Πλέον : Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	125.442.734
Σύνολο	422.447.303
Μείον : Έξοδα Διοικητικής	
Έξοδα Λειτουργίας	535.949.197
Μερικά αποτελέσματα (ζημιές)	113.501.894
Πλέον : Πιστωτικοί τόκοι	
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι	(43.673.854)
Ολικά αποτελέσματα (Κέρδη)	157.175.748
Πλέον : Έκτακτα Αποτελέσματα	
Έκτακτα & ανόργανα	
Έσοδα προηγούμενων ετών	
Μείον : Έκτακτα & ανόργανα	
Έξοδα προηγούμενων ετών	55.849.461
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα	101.326.287
ΜΕΙΟΝ :	Σύνολο απ/
	Μείον: Οι εν
	0
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	101.326.287

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΝΙΚΗΦ. ΚΑΡΑΜΑΝΙΔΗΣ
Α.Δ.ΤΑ. Σ 794626

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗΣ:

1) Οι υπάρχουσες δραστηριότητες θα συνεχίσουν να λειτουργούν και στο μέλλον, ωστόσο προβλέπονται και νέες δραστηριότητες. Αυτό το διάστημα υπάρχει μία ανοδική πορεία των πωλήσεων από 7-15% εκ των οποίων μέρος προέρχεται από την πληθωριστική αύξηση και ένα άλλο μέρος από νέους πελάτες. Πιστεύουμε ότι η πορεία των δραστηριοτήτων της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Αλεξανδρούπολης βελτιώνεται και όσο δυσκολεύει η κατάσταση για τους αγρότες τόσο περισσότερο θα συνεργάζονται με τους δικούς τους Συνεταιρισμούς.

Όσον αφορά τις νέες δραστηριότητες υπάρχει προγραμματισμός για την κατασκευή εργοστασίου ζωοτροφών ενώ παράλληλα γίνεται προσπάθεια για τον εκσυγχρονισμό της γαλακτοβιομηχανίας καθώς επίσης και αύξηση της παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων.

2) Μετά από συγκεκριμένες ενέργειες και προσπάθειες που έγιναν για την μείωση του κόστους λειτουργίας της Ε.Α.Σ.Α όπως: (συγκέντρωση κάποιων δραστηριοτήτων, εξοπλισμός με νέα τεχνολογία, εκσυγχρονισμός κάποιων δραστηριοτήτων με νέα μηχανήματα και μείωση του προσωπικού) και λόγω αύξησης των πωλήσεων όπως προαναφέρθηκε, το οικονομικό αποτέλεσμα των επομένων χρόνων προβλέπεται θετικό. Η πρόβλεψη αυτή στηρίζεται κυρίως στο γεγονός μείωσης του λειτουργικού κόστους αλλά και της μείωσης των επιτοκίων καθώς επίσης και της κατάργησης του ανατοκισμού. Έτσι η εκτίμηση μας είναι ότι η επιχείρηση θα είναι κερδοφόρα για το οικονομικό έτος 2000 και το κέρδος θα ανέρχεται περίπου στα 40.000.000 δρχ. Στα ίδια επίπεδα με μικρές αυξητικές τάσεις θα κυμανθεί και το οικονομικό αποτέλεσμα των επόμενων ετών.

3) Η Ε.Α.Σ.Α χρησιμοποιεί βραχυπρόθεσμα δάνεια, ως κεφάλαια κίνησης ενεχυριάζοντας τα προϊόντα της. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, ενώ παράλληλα ακολουθείται σωστή πορεία και ανταπόκριση στις δανειακές υποχρεώσεις. Πιστεύουμε ότι στο μέλλον θα συνεχιστεί η ίδια κατάσταση.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Όπως προαναφέρθηκε η Ε.Α.Σ.Α λόγω του μεγέθους της, των πολλαπλών δραστηριοτήτων της, των μη ελαστικών δαπανών και του καθορισμού σημαντικού μέρους των προσόδων της από άλλους όπως:

(Α.Τ.Ε, Κ.Υ.Δ.Ε.Π, ΔΗΜΟΣΙΟ κ.α) χαρακτηρίζεται από :

- Α) Μικρά περιθώρια ελιγμών ιδιαίτερα ως προς τους βραχυχρόνιους προσανατολισμούς και αναδιαρθρώσεις.
- Β) Μεγάλη εξάρτηση από το δανειακό κεφάλαιο λόγω αδυναμίας αυτοχρηματοδότησης.
- Γ) Ανάγκη ύπαρξης ισχυρής πολιτικής στο θέμα των δαπανών και ιδιαίτερα στο θέμα του προσωπικού.
- Δ) Ανάγκη συστηματικού ελέγχου της απόδοσης των δραστηριοτήτων και παρακολούθησης της πορείας της Ένωσης.

Τα προβλήματα αυτά μπορούν να ξεπεραστούν και για το λόγο αυτό η Ε.Α.Σ Αλεξανδρούπολης θεωρείται βιώσιμη μονάδα και έχει σημαντικές προοπτικές βελτίωσης της κατάστασης της και για την παραπέρα ανάπτυξη της.

Οι ενέργειες της Ένωσης πρέπει να τείνουν κατά την άποψη μου, προς τις εξής κατευθύνσεις:

1. Αύξηση της Συνεταιριστικής μερίδας σε επιπλέον 50.000 δρχ. για κάθε μέλος.
2. Η ευθύνη του κάθε μέλους πρέπει να αυξηθεί στο 100/πλάσιο της Συνεταιριστικής του μερίδας, ώστε να δώσει στην Ένωση την δυνατότητα ευχερέστερης δανειοδότησης .
3. Εντατικοποίηση των άμεσων προσπαθειών για την καλύτερη οργάνωση της εκμετάλλευσης των πρατηρίων στα εξής θέματα:
 - Παρακολούθησης των αποθεμάτων και της ταχύτητας κυκλοφορίας του.
 - Του συστήματος των προμηθειών εμπορευμάτων και του τρόπου εξόφλησης της αξίας τους.
4. Εντατικοποίηση των ελέγχων της παρακολούθησης της πορείας παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στον τομέα της Γαλακτοβιομηχανίας διότι είναι φανερό ότι υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης χωρίς πρόσθετες δαπάνες ή ιδιαίτερα σημαντικές επενδύσεις.
5. Η εκμετάλλευση των δυνατοτήτων που παρέχονται από το Ευρωπαϊκό κοινωνικό ταμείο και το Υπουργείο Εργασίας, για την

εκπαίδευση, επιμόρφωση και εξειδίκευση του προσωπικού, είναι ενέργεια απαραίτητη και είναι σημαντικό να γίνει άμεσα.

6. Θα πρέπει να προβεί σε ενέργειες έτσι ώστε να διαδώσει τον θεσμό του Συν/μού στον γεωργικό πληθυσμό της περιφέρειας της.
7. Να φροντίζει για την μελέτη και διερεύνηση συνεταιριστικών και γεωργικών θεμάτων τα οποία ενδιαφέρουν την περιφέρεια της.
8. Να διαφωτίζει τα μέλη της και τις αρμόδιες αρχές, υπηρεσίες και γενικότερα να εφαρμόζει όλα τα νόμιμα μέσα για την ανάπτυξη της συν/κής συνειδήσεως στους γεωργούς.

Παλιά λουτρά Αρρένων

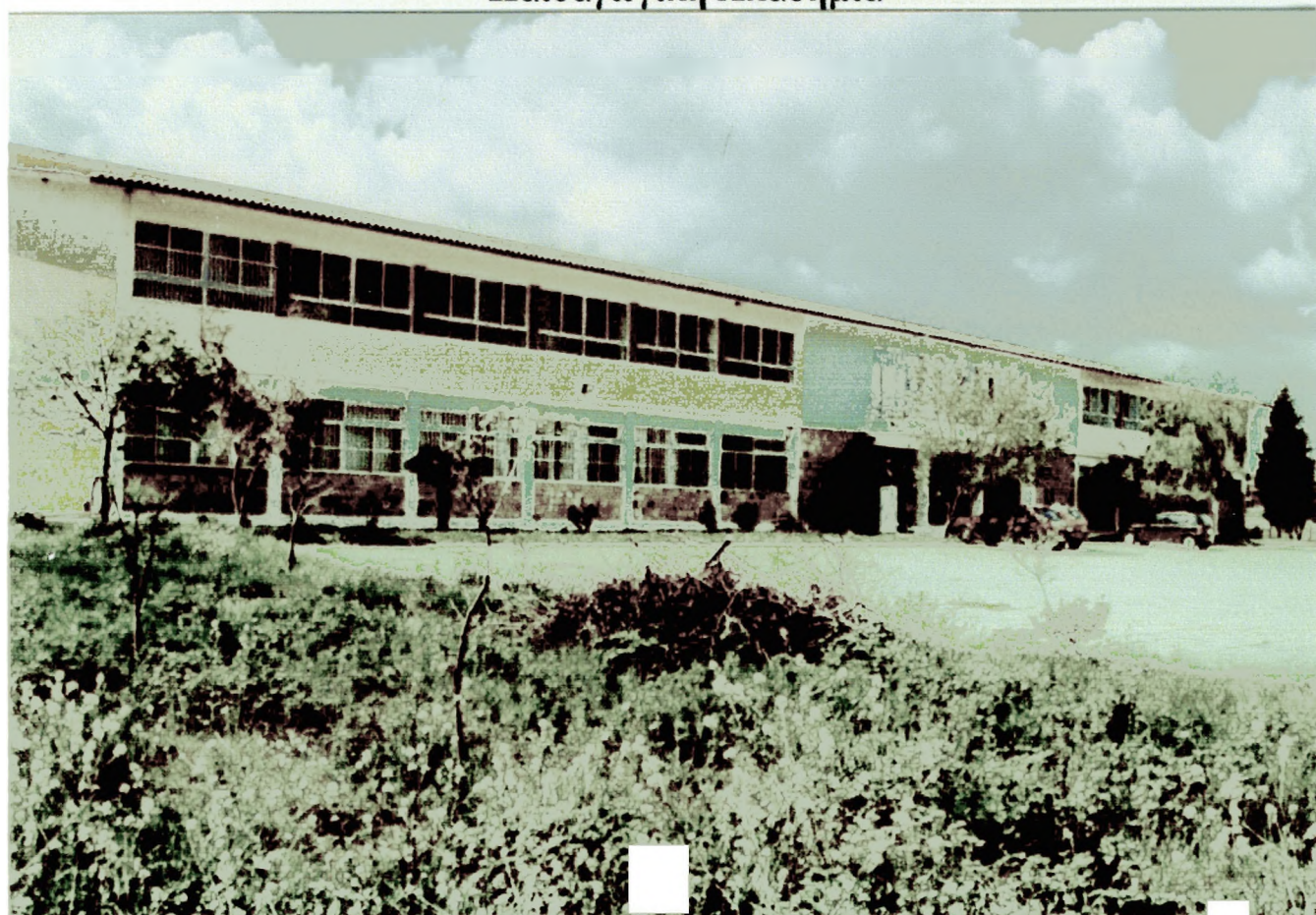


ΜΕΡΙΚΗ ΑΠΟΦΙΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ

Νέο Περιφερειακό Νοσοκομείο Αλεξ/πολης



Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
"Παιδαγωγική Ακαδημία"



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- 1) ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ Ε.Α.Σ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ
- 2) ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ Ε.Α.Σ. ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗΣ.
- 3) ΔΕΛΤΙΟ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗΣ
- 4) ΑΒΔΕΛΙΔΗΣ Π., «Το αγροτικό συνεταιριστικό κίνημα στην Ελλάδα»
- 5) ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΑΠΟ Δ/ΝΣΗ ΓΕΩΡΓΙΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ.
- 6) ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΥ Δ. «Αγροτική και συνεταιριστική ανάπτυξη».
- 7) ΔΑΣΚΑΛΟΥ Γ. «Αστικοί και Γεωργικοί Συνεταιρισμοί».