

op. no 496

27282-1182

ΤΕΙ ΜΕΣΣΟΛΟΓΓΙΟΥ
ΤΜΗΜΑ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

Η ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ, Ο ΤΡΟΠΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
ΚΑΙ ΟΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Θ. ΑΙΓΙΟΥ
Στη πρόταση της αυτοδιοίκησης της αγοράς καθεστωκορικών προϊόντων



Σπουδαστής
Τζήκας Αναστάσιος
Κοσσιουμανής Σωτήριος

Επιβλεπτής:
Ευάγγελος Παύλιος - Σωτήριος
Επίκουρος Καθηγητής Τμήματος Σ.Σ.Ω.Ε.



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	σελ
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	1
ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α΄	
ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ	5
ΑΓΝΟ: Ονομασία - Περιφέρεια-Σκοπός	6
Ιστορικό της ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ: Οι πρώτες δυσκολίες	8
Μέλη της Ένωσης (φυσικά και νομικά πρόσωπα)	13
Το νέο εργοστάσιο	15
Η θέση της ΕΑΣΘ στην ελληνική αγορά γάλακτος	18
ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β΄	
ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	22
α. Τα αιρετά όργανα διοίκησης	23
β. Το προσωπικό της Ένωσης	24
ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ΄	
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ	31
Παραγωγικές δραστηριότητες της Ένωσης	32
Προϊόντα της ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ	42
Άλλες δραστηριότητες της ΑΓΝΟ	47
Οικονομική κατάσταση της ελληνικής γαλακτοβιομηχανίας και της Ένωσης ειδικότερα	52
Οικονομική θέση της Ένωσης	55

	σελ
ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ΄	
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ	70
Στοιχεία αγοράς	71
Τμήμα εμπορίας της Ένωσης	86
ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε΄	
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	98
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	116
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	141

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σαν τελειόφοιτοι του τμήματος Στελεχών Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Εκμεταλλεύσεων του Τ.Ε.Ι. Μεσολογγίου, και θέλοντας να μελετήσουμε αναλυτικά τις δραστηριότητες, τον τρόπο λειτουργίας και τα προβλήματα μιας συνεταιριστικής οργάνωσης με τις συνθήκες ανταγωνισμού που αντιμετωπίζει σαν μια από τις σημαντικότερες με το μεγαλύτερο κύκλο εργασιών συνεταιριστική οργάνωση της Ελλάδος βρίσκεται κοντά στον τόπο που ζούμε, στάθηκε η αφορμή για να ασχοληθούμε διεξοδικά με την "ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ" και να γράψουμε αυτήν την εργασία.

Η εργασία αποτελείται από πέντε κεφάλαια.

Στο **πρώτο κεφάλαιο** δίνουμε κάποιες γενικές πληροφορίες για την μεταπολεμική αγροτική οικονομία, επίσης παρουσιάζονται διάφορα στοιχεία της Ένωσης όπως η θέση της στην ελληνική γαλακτοβιομηχανία, τα μέλη της Ένωσης κλπ. Ακόμα γίνεται λόγος για το νέο εργοστάσιο στο 14ο χιλ της οδού Θεσ/νίκης - Λαγκαδά και για το εργοστάσιο παραγωγής ζωοτροφών.

Στο **δεύτερο κεφάλαιο** αναφέρεται η υπηρεσιακή συγκρότηση της Ένωσης, ο τρόπος οργάνωσης των Διοικητικών - Τεχνικών υπηρεσιών, όπως και τα πρόσοντα του προσωπικού, ο αριθμός, οι διαδικασίες πρόσληψης κλπ.

Στο **τρίτο κεφάλαιο** παρουσιάζουμε μια εικόνα των παραγωγικών και κοινωνικών διαστηριοτήτων της Ε.Α.Σ.Θ. καθώς επίσης και ορισμένα οικονομικά στοιχεία που αφορούν την ΑΓΝΟ. Να σημειώσουμε ότι οι παράγραφοι "Άλλες δραστηριότητες" και "Οικονομική θέση της Ένωσης" του κεφαλαίου, αποτελούν αυτούσια

κείμενα, το πρώτο από δελτίο ενημέρωσης της Ένωσης και το δεύτερο από τις Εισηγήσεις Γνωματεύσεις της Α.Τ.Ε.

Στο **τέταρτο κεφάλαιο** γίνεται λόγος για τον οξύτατο ανταγωνισμό που υπάρχει τα τελευταία χρόνια στον χώρο των γαλακτομικών, όπως επίσης δίνονται και αναλυτικές πληροφορίες για το τμήμα Εμπορίας της Ένωσης, ίσως το πιο σημαντικό για την επιβίωσή της.

Τέλος, το **πέμπτο κεφάλαιο** αποτελούν τα συμπεράσματα, γίνεται λόγος για τη ζημιά που θα προκαλέσει τυχόν κλείσιμο της Ένωσης, ενώ δίνονται και οι προοπτικές της. Η παράγραφος "Προτάσεις της ΑΤΕ για τη βιωσιμότητα της Οργάνωσης", αποτελεί κι αυτή αυτούσιο κείμενο από την Εισήγηση της ΑΤΕ.

Η εργασία μας αυτή στηρίζεται στην επιτόπια έρευνα η οποία στράφηκε σε δύο κατευθύνσεις. Η πρώτη αφορούσε τις προσωπικές μας παρατηρήσεις οι οποίες διευκολύνθηκαν από την πρακτική εξάσκηση του ενός απ' τους δύο σπουδαστές στην ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ, σε συζητήσεις που προκαλέσαμε με στελέχη της Ένωσης και της Επιθεώρησης Συνεταιρισμών της Αγροτικής Τράπεζας. Κατά την διάρκεια πραγματοποίησης αυτής της εργασίας οι δυσκολίες που συναντήσαμε ήταν πολλές. Δεν ήταν λίγες οι φορές που το αίσθημα της απογοήτευσης ήταν αρκετά έντονο λόγω άσκοπης ταλαιπωρίας, (π.χ τα λίγα βιβλία για την γαλακτοβιομηχανία είναι παλιά και γι' αυτό πολύ σπάνια). Επίσης, η άρνηση παροχής πληροφοριών σε θέματα οικονομίας και ανταγωνισμού από τους υπεύθυνους της ΕΑΣΘ δημιούργησε πρόσθετα προβλήματα στην πραγματοποίηση της εργασίας αυτής. Σε άλλες περιπτώσεις αν και υπήρχε η θέληση από πλευράς των υπαλλήλων της ΕΑΣΘ για να βοηθήσουν, εξωγενείς

παράγοντες επαγγελματικού περιεχομένου, όπως φόρτος εργασίας και πίεση χρόνου δεν τους επέτρεψαν να μας χορηγήσουν τα ζητούμενα στοιχεία. Ευτυχώς όμως ο αριθμός των παραπάνω περιπτώσεων ήταν περιορισμένος.

Η δεύτερη κατεύθυνση στράφηκε στον εντοπισμό διαφόρων υπηρεσιακών εγγράφων, εκθέσεων, δημοσιευμάτων σχετικά με το αντικείμενο της εργασίας και τέλος στον εντοπισμό και τη χρήση της ανάλογης βιβλιογραφίας.

Από τον χώρο της Ένωσης θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε θερμά τον πρώην και νυν πρόεδρο κ.κ. Παταζό Αλέξανδρο και Μπέζαρη Θεόδωρο αντίστοιχα. Επίσης, τον διευθυντή της ΕΑΣΘ, κύριο Κλέπκο Γεώργιο.

Πολύτιμη επίσης ήταν η συμπαράσταση του προϊστάμενου του τμήματος Συνεταιρισμών κυρίου Κοντάνα Κων/νου, όπως και όλων των υπαλλήλων του τμήματος: Ζησόπουλος Σταύρος, Τούρτας Πέτρος, Γκούβης Τηλέμαχος, Ευαγγέλου Ευαγγελία, Αντωνιάδου Μυρσίνη, Παυλίδης Δαμιανός, Καντή Παναγιώτα.

Πρέπει ακόμα να ευχαριστήσουμε πολύ τον προϊστάμενο συντηρήσεων της Ένωσης κύριο Κυριακού Κυριάκο, ο οποίος μας έδωσε πληροφορίες για το κεφάλαιο των παραγωγικών δραστηριοτήτων. Τους αναπληρωτές διευθυντές κ.κ. Γαλάνη Χρήστο και Αλεξούδη Τάσο, τον προϊστάμενο του λογιστηρίου κύριο Ψάλτογλου Αντώνη, την προϊσταμένη του τμήματος Οικονομικού κυρία Αντιγόνη Παναγοπούλου, τον προϊστάμενο του τμήματος Εξαγωγών κύριο Χατζηκωνσταντίνου Χρυσάφη και τον υπάλληλο Αργυρόπουλο Αργύρη.

Εκτός της Ένωσης, θα θέλαμε να εκφράσουμε τις ευχαριστίες μας στον προϊστάμενο της Επιθεώρησης Συν/σμών της Αγροτικής Τράπεζας κύριο Χωτίδη Κώστα, όπως επίσης και στον επόπτη συν/σμών κύριο Νικολαΐδη Δημήτρη.

Τέλος, αυτή η εργασία ίσως και να μην είχε πραγματοποιηθεί χωρίς το ενδιαφέρον, ιδιαίτερα για τον εντοπισμό και τον τρόπο προσέγγισης του θέματος, τις πολύ χρήσιμες συμβουλές στα διάφορα στάδια επεξεργασίας του από τον εισηγητή της εργασίας Επίκουρο καθηγητή του Τμήματος Στελεχών Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Εκμ/σεων κ. Βαγγέλη Πολίτη - Στεργίου.

Είναι βέβαια αυτονόητο ότι οι απόψεις που διατυπώνονται, τα όποια λάθη, αδυναμίες ή παραλείψεις αυτής της εργασίας βαρύνουν εμάς και μόνο. Επειδή δε, ήταν η πρώτη φορά που μας δόθηκε η ευκαιρία να πραγματοποιήσουμε ένα τέτοιο εγχείρημα, γι' αυτό ζητάμε και την ανάλογη κατανόηση από μέρους σας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α΄

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ

ΓΕΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Θ.



ΕΔΡΑ: ΘΕΣ/ΝΙΚΗ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ: ΑΘΗΝΑ - Ν. ΜΟΥΔΑΝΙΑ - ΛΑΡΙΣΑ

ΥΠΟΛΟΙΠΑ: ΑΝΤ/ΠΟΙ

ΑΓΝΟ: Ονομασία - Περιφέρεια - Σκοπός.

Η ολοκληρωμένη επωνυμία της ΑΓΝΟ έχει ως εξής: Ένωση Αγροτικών και Αγελαδοτροφικών Συν/σμών Νομού Θεσ/νίκης με τυπική ονομασία "ο Άγιος Μόδεστος" Βιομηχανία γάλακτος "ΑΓΝΟ" Συν/σμός Περιορισμένης Ευθύνης.

Η Νομική της μορφή είναι συνεταιρισμός του νόμου 1541/85 όπως αναφέρει και το καταστατικό της Ένωσης. Το έτος ίδρυσης είναι το 1950 σύμφωνα με την απόφαση του Υπ. Γεωργίας Νο 107441/19-6-1950. Έδρα της Ένωσης συνεχίζει να είναι τυπικά η Θεσ/νίκη αν και οι εγκαταστάσεις και τα γραφεία της έχουν μεταφερθεί εδώ και δύο χρόνια στην περιοχή Λαγκαδά.

"Η περιφέρεια της Ένωσης περιλαμβάνει τα διοικητικά όρια του Ν. Θεσ/νίκης και τις περιφέρειες των Ειδικών Αγροτικών Γαλακτομικών Συν/σμών του Ν. Κιλκίς, Πεδινού, Ν. Αγιονερίου, Μικροκάμπου, Ν. Σάντας, Ξυλοκερατιάς. Επίσης η περιφέρεια της Ένωσης περιλαμβάνει και τις περιφέρειες των Γαλακτοκομικών Συν/σμών που ήδη υπάρχουν στο ΑΓΝΟ των Νομών Σερρών, Κιλκίς, Πέλλας, Ημαθίας, Χαλκιδικής και Πιερίας"¹.

Γενικός καταστατικός σκοπός της Ένωσης είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση του έργου των Αγροτικών γαλακτοκομικών και Αγελαδοτροφικών Συν/σμών, που είναι μέλη της και η με δημοκρατικές διαδικασίες και με τη συνεργασία των μελών της, επιδίωξη της προαγωγής της οικονομίας τους (άρθρο 3).

¹. Καταστατικό της Ε.Α.Σ.Θ. Άρθρο 1 παρ. 1.2

Για την εκπλήρωση του ανωτέρου σκοπού το ίδιο άρθρο στις επόμενες 28 παραγράφους εξιδικεύει τους επιμέρους σκοπούς και τα μέσα.

Ειδικότερα αναφέρεται: " η επιθεώρηση, η εποπτεία και ο έλεγχος των εγκαταστάσεων, των εργασιών και της διαχειρήσεως των υπαγομένων σ' αυτή συν/σμούς και συνιστά υπηρεσία λογιστικής εξυπηρέτησης των συν/σμών"² όπως προβλέπουν και οι βασικές συνεταιριστικές αρχές φροντίζει για την επιμόρφωση των "αγροτών, αγροτοπαίδων ή άλλων προσώπων... φροντίζει για την ίδρυση και λειτουργία κέντρων επαγγελματικής και συνεταιριστικής επιμόρφωσης των μελών της ..."³. Ακόμα διενεργεί αγορές ειδών που αφορούν τις γεωργικές ανάγκες των παραγωγών (σπόρους, λιπάσματα, εντομοκτόνα, φάρμακα, γεωργικά εργαλεία και μηχανές, ζωοτροφές κλπ) συνιστά υγειονομική υπηρεσία προς το σκοπό της κτηνιατρικής περίθαλψης των ζώων..."⁴. Τέλος πρέπει να αναφέρουμε ότι η Ένωση αποτελεί, για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της, μέλος της Πανελλήνιας Συνομοσπονδίας Ενώσεων Αγροτικών Συν/σμών (ΠΑ.Σ.Ε.ΓΕ.Σ.)

2. Καταστατικό της ΕΑΣΘ. Άρθρο 3 παρ. 23

3. στο ίδιο, παρ. 25

4. στο ίδιο, παρ. 10,19.

- Ιστορικό της Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΓΝΟ" - Οι πρώτες δυσκολίες

" 1950. Η Αγροτική Οικονομία στη χώρα κατεστραμμένη στα πρώτα βήματα ανόρθωσής της. Οι συνθήκες παραγωγής και εμπορίας για την αγελαδοτροφία ανύπαρκτες. Η συντήρηση και η πορεία του κλάδου στηρίζεται στον "ηρωισμό" των παραγωγών και τις "ευχές" του κράτους. Η αύξηση της αγροτικής παραγωγής στην περίοδο 1951-1962 επιτεύχθηκε κυρίως με τη διεύρυνση της υπάρχουσας παραγωγικής βάσης, χωρίς ουσιαστικές διαρθρωτικές αλλαγές και με πτωτική τάση του αγροτικού εισοδήματος. Ο μέσος ρυθμός αύξησης του αγροτικού εισοδήματος έφτανε το 1950-1953 το 7,5%, το 1954-1957 4% ενώ το 1958-1961 μόνο 2,7%⁵ "Η κτηνοτροφία, γενικά, έχει την μεγαλύτερη ανάπτυξη, όμως στο στάβλο επικρατούν πρωτόγονες συνθήκες με αδύνατο ως ανύπαρκτο τεχνικό εξοπλισμό. Στα χρόνια που ακολούθησαν συνεχίστηκε η ανοδική πορεία της αγροτικής οικονομίας καθώς ο τεχνολογικός εξοπλισμός εισέβαλλε και στην Ελληνική γεωργία - κτηνοτροφία, με πολύ μεγάλη φυσικά καθυστέρηση σε σχέση με τις άλλες Ευρωπαϊκές χώρες, η γαλακτοβιομηχανία πιο συγκεκριμένα είχε εισέλθει στην αγορά αρχικά μόνο με το γάλα και σιγά-σιγά με άλλα προϊόντα για να έρθουμε στην σημερινή εποχή όπου τα γαλακτομικά προϊόντα προσφέρονται σε μεγάλη ποσότητα και σε πολύ καλή ποιότητα"⁶.

⁵ Δελτίο Ενημέρωσης "ΑΓΝΟ", Τεύχος 10, Απρίλιος 1994, σελ 5.

⁶ στο ίδιο.

“Ειδικότερα για το 1993 ούτε η πτώση της παραγωγής γύρω στο 1% ούτε η γενικότερη κρίση της αγοράς ανέκοψαν την ανοδική πορεία των παραγωγών ειδών γάλακτος”⁷

“Το εργοστάσιο γάλακτος “ΑΓΝΟ” άρχισε να λειτουργεί τον Μάιο του 1955 και το παραγόμενο γάλα την εποχή εκείνη σ’ ολόκληρη την περιοχή Θεσσαλονίκης δεν υπερέβαινε τους 20 τόνους ημερησίως. Το γάλα αυτό έφθανε στην πόλη της Θεσ/νίκης από ορισμένους ιδιώτες εμπόρους, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει στον αγελαδοτρόφο, το ανάλογο ενδιαφέρον να αυξήσει την παραγωγή του και η αγελαδοτροφία παρέμεινε στάσιμη.

Την κατάσταση αυτή θέλησαν να την αλλάξουν οι αγελαδοτρόφοι παραγωγοί της περιφέρειας Θεσ/νίκης και συσπειρώθηκαν και ίδρυσαν τους συνεταιρισμούς, την Ένωση και το εργοστάσιο “ΑΓΝΟ” όπου αξιοποιούν το αγελαδινό γάλα. Από την ημέρα που ιδρύθηκε και λειτουργεί το εργοστάσιο “ΑΓΝΟ”, παραλαμβάνει από όλους τους παραγωγούς ανεξαιρέτως και αξιοποιεί, ολόκληρη την ποσότητα του παραγομένου γάλακτος ανεξαρτήτως αν τη χρειάζεται ή όχι και καταβάλλει τακτικά και ανελλιπώς στον παραγωγό, κάθε δεκαήμερο, τιμή βελτιωμένη και πάντοτε υψηλότερη, από την αντίστοιχη τιμή ασφαλείας ή ενδεικτική. Η τιμή αυτή καθορίζεται από την Ένωση και είναι η κατώτερη τιμή για την αγορά γάλακτος από τους παραγωγούς.

7. Χρ. Κορφιάνης. Οι παραγωγοί τροφίμων πρώτοι σε κέρδη και επενδύσεις.
Εφημερίδα το “Βήμα”, 14-7-94.

Έτσι ο παραγωγός άρχισε να ενδιαφέρεται για την αύξηση του γάλακτος και αφοσιώθηκε πλέον στο έργο της παραγωγής του απεριόσπαστος. Αποτέλεσμα ήταν μέσα στις δεκαετίες που πέρασαν να ξεπεράσει τους 250 τόνους ημερησίως στην εισκόμιση του γάλακτος και να έχει σταθερή αυξητική τάση έως το 1992.”⁸

Στα επόμενα χρόνια παρουσιάζει μια μικρή μείωση που ετησίως φτάνει τα 7%. “ Οι πρώτες μεγάλες επιτυχίες της μικρής συντροφιάς των αγελαδοτρόφων της 10ετίας του 1950 ήταν η οργάνωση των αγελαδοτρόφων σε συν/σμούς που είχε σαν συνέπεια την εξασφάλιση από τη “UNICEF” του συγκροτήματος των μηχανημάτων παστεριώσεως γάλακτος και εξασφάλισε εκ μέρους του Υπουργείου Γεωργίας 10 στρέμματα οικοπέδου στην Σταυρούπολη Θεσ/νίκης όπου εγκαταστάθηκε το εργοστάσιο.

Εκεί ο ειδικός μηχανικός της “UNICEF”, κ. Γιάνσεν, εγκατέστησε τα μηχανήματα παστεριώσεως γάλακτος, η λειτουργία του οποίου άρχισε τον Ιούλιο του 1955”⁹

“Σκοπός της ιδρύσεως του εργοστασίου ήταν:

- Η αξιοποίηση του παραγομένου γάλακτος στην περιοχή Θεσ/νίκης και στις γειτονικές περιοχές
- Η βελτίωση του εισοδήματος του αγελαδοτρόφου - παραγωγού και γενικά η βελτίωση της θέσεως του παραγωγού.

⁸. Δελτίο Ενημέρωσης “ ΑΓΝΟ ” αριθμ 54. Μάρτιος-Απρίλιος 1989.

⁹. Γεωργική εφημερίδα “Χωριό”, Ιανουάριος 1994. αριθμ. φύλ 448.

- Η προστασία και η εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού με αγνά προϊόντα άριστης ποιότητας.

- Η ανάπτυξη της αγελαδοτροφίας στην ευρύτερη περιοχή της Θεσ/νίκης και η αύξηση του Αγροτικού και παραπέρα του Έθνικού εισοδήματος.

- Στα χρόνια που λειτούργησε και λειτουργεί το εργοστάσιο γάλακτος "ΑΓΝΟ" η Ένωση στις πωλήσεις της ακολούθησε ανοδική πορεία και συνέβαλε αποφασιστικά στην εξασφάλιση για τον παραγωγό μιας πηγής εισοδήματος, βελτίωσε το εισόδημά του γενικώς και παραπέρα συνέβαλε στην βελτίωση του αγροτικού εισοδήματος και την ανάπτυξη της Κτηνοτροφίας¹⁰.

Τα προβλήματα που αντιμετώπισε η Ένωση στα πρώτα χρόνια λειτουργίας της δεν ήταν λίγα.

... " Οι αγελαδοτρόφοι δεν ήταν έμποροι αλλά παραγωγοί και δεν είχαν εμπορική πείρα για να οργανώσουν οι ίδιοι την εμπορία του γάλακτος και υποχρεώθηκαν να καταφύγουν στους ιδιώτες.

Έτσι υπέγραψαν κατά πρώτον σύμβαση με τον ιδιώτη έμπορο Χριστοφορίδη όστις διέθεσε ένα ποσό 1.000.000 δρχ και ανέλαβε αποκλειστικά τη διάθεση του γάλακτος στη Θεσ/νίκη¹¹.

10. Δελτίο ενημέρωσης "ΑΓΝΟ" όπ. π

11. Γεωργική εφημερίδα "Χωριό" όπ. παρ.

Η σύμβαση αυτή πολύ γρήγορα διαλύθηκε ως ασύμφορος και ακολούθησε νέα σύμβαση με τον ιδιώτη Αναγνώστου. Όμως και αυτή η σύμβαση δεν τελεσφόρησε καθώς ο αντιπρόσωπος Αναγνώστου διαπιστώθηκε ότι παρακρατούσε από την "ΑΓΝΟ" 4.000.000 δρχ.

Η Ένωση πλήρωσε με μερικά εκατομύρια τις δύο αυτές συμβάσεις με τους ιδιώτες Χριστοφορίδη και Αναγνώστου αλλά διδάχτηκε ότι πρέπει να είναι πολύ προσεκτική με τη συνεργασία της με κάθε ιδιώτη έμπορο γάλακτος.

Με την απομάκρυνση από την Ένωση των δυο αυτών ιδιωτών ανέλαβαν οι υπηρεσίες της Ένωσης τη διάθεση του γάλακτος στην Θεσ/νίκη με μεγάλη μάλιστα επιτυχία.

Ένα άλλο σημαντικό πρόβλημα ανέκυψε όταν η Διεύθυνση της Ένωσης αποφάσισε να διαθέσει 50 τόνους πλεονασμάτων εμφιαλωμένου γάλακτος στην μεγάλη αγορά των Αθηνών μέσω του ιδιώτη κ. Χολέβα. Η συνεργασία αυτή είχε τα ίδια και χειρότερα αποτελέσματα από τις δύο προηγούμενες συμβάσεις.

Διαπιστώθηκε ότι ο κ. Χολέβας παρανόμως παρακρατούσε μεγάλα ποσά από τη διαχείριση του γάλακτος και το χρέος του προς την Ένωση έφθασε τα 70.000.000 δρχ έτσι διακόπηκε και με αυτόν η συνεργασία με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Επίσης αποφασίστηκε μόνη της η Ένωση να προωθήσει τη διάθεση του πλεονάζοντος γάλακτος στην Αγορά των Αθηνών. Σήμερα η Ένωση σε μία έκταση 40 περίπου στρεμμάτων κοντά στην Αθήνα και συγκεκριμένα στην Κοινότητα Κορωπί εγκατέστησε δική της ειδικευμένη υπηρεσία.

Στις μέρες μας η ΑΓΝΟ διακινεί τα προϊόντα μόνη της, όμως τον τελευταίο καιρό υπάρχει η πρόθεση να δώσουν εργολαβικά τη διακίνηση - πώληση των προϊόντων σε διάφορους ενδιαφερομένους, οι οποίοι θα δουλεύουν με ποσοστά από τα κέρδη. Προς εξασφάλισή της η Ένωση ζητά από τους εργολάβους να προσκομίσουν εγγυητικές επιταγές για να μην έχει τα ίδια αποτελέσματα με τις προηγούμενες συνεργασίες της με ιδιώτες.

- Μέλη της Ένωσης (φυσικά και νομικά πρόσωπα).

Τα μέλη της Ένωσης καθώς και άλλα στοιχεία σχετικά με τις μερίδες, την ευθύνη όπως και τη συμμετοχή της σε άλλους φορείς εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα (1).

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.

Αριθμός μελών: α) Νομικών προσώπων: 74 Γαλ/κοί Συν/σμοί
 β) Φυσικών " μελών συν/σμών: 4203 παραγωγοί

Αριθμός μερίδων: 4203

Αξία μερίδος: 25.000 δρχ ανά φυσικό μέλος

Ευθύνη: 200πλάσια της αξίας της μερίδος

Συνολική ευθύνη: 21.015.000.000 δρχ.

Συν/κό μετοχικό κεφάλαιο: 434.120.000 δρχ από το οποίο καταβεβλημένο
 365.670.401 δρχ οφειλόμενο 68.449.599 δρχ.

Λογιστική καθαρή θέση: 6.398.711.617 δρχ.

Αποθεματικό κάθε μορφής: 5.964.591.617 δρχ.

Μέτοχοι: Οι προαναφερθέντες 74 πρωτοβάθμιοι Γαλ/κοί Συν/σμοί
 με 4203 μέλη.

Διάρκεια λειτουργίας της Ένωσης: Απεριόριστη.

Συμμετοχές σε άλλους φορείς:

α) Συνεταιριστική Α.Ε.Ε.Γ.Α. με κεφαλ. συμμετ.	4.000.000 δρχ.
β) ΣΥΝΕΡΓΑΛ Ε.Π.Ε " " "	200.000 δρχ
γ) Κεντρική Κτηνοτροφική Ένωση " "	500.000 δρχ
δ) Ελλην.Εταιρ. Τοπ. Αυτοδιοίκησης " "	3.000.000 δρχ
ε) Αναπτυξιακή Εταιρεία " "	2.500.000 δρχ.

Εκτίμηση της πραγματικής αξίας των παγίων: Η πραγματική αξία των παγίων,
 λόγω υπεραξίας δεν εμφανίζεται λογιστικώς, εκτιμάται συνολικά ότι
 ανέρχεται στο ποσό των 15 δισεκατ. δρχ.

- Το νέο Εργοστάσιο.

Η στενότης χώρου στις εγκαταστάσεις του εργοστασίου, οι πολλές προσθήκες και επεκτάσεις τμημάτων που σταδιακά στα 40 χρόνια ζωής του έγιναν, δεν συνθέτουν συνθήκες παραγωγής προϊόντων με μικρό κόστος, πράγμα τόσο απαραίτητο για την μεγαλύτερη απόδοση των εκμεταλλεύσεων και συνεπώς για τη μεγαλύτερη ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης.

Εξάλλου η ένταξη της χώρας μας στην Ευρωπαϊκή Κοινότητα (Ένωση) θέλει πλέον τις επιχειρήσεις ικανές να αντιμετωπίσουν τον ελεύθερο ανταγωνισμό. Έτσι ο εκσυγχρονισμός του εργοστασίου γάλακτος καθίσταται μία αδήριτος ανάγκη τόσο από λόγους εσωτερικούς (οργανώσεως εκσυγχρονισμού, παραγωγικότητας κλπ) όσο και από λόγους εξωτερικούς (ανταγωνισμού, περιβάλλοντος κλπ). Η Ένωση έκανε προς την κατεύθυνση αυτή συγκεκριμένα βήματα και ενέργειες, ώστε σε μικρό σχετικά διάστημα έγινε η μεταφορά και ο εκσυγχρονισμός των εργοστασιακών εγκαταστάσεων. Για τον παραπάνω σκοπό η Ένωση αγόρασε οικοπεδική έκταση 120 στρεμμάτων στην περιοχή Λαγκαδά και το 1988 θεμελίωσε την ανέγερση του νέου εργοστασίου, έργο το οποίο τελείωσε το 1992.

Των Αγίων Αποστόλων του 1992, αρχίζει να λειτουργεί στο εργοστάσιο το πρώτο τμήμα, η εμφιάλωση, σύντομα ακολουθεί η μετεγκατάσταση και άλλων τμημάτων. Η μετεγκατάσταση δεν πραγματοποιήθηκε σε βάρος του ρυθμού και των αναγκών της παραγωγής.

Το νέο εργοστάσιο μελετήθηκε και κατασκευάστηκε με τα τελευταία δεδομένα της τεχνολογίας και όλες οι παραγωγικές

διαδικασίες γίνονται αυτόματα. Είναι από τα πλέον σύγχρονα εργοστάσια των βαλκανίων και από τα πλέον πολυδύναμα της Ευρώπης. Το εργοστάσιο μπορεί να επεξεργάζεται καθημερινά 350 τόνους γάλακτος για την παραγωγή διαφόρων προϊόντων και 20 τόνους χυμούς φρούτων την ημέρα. Η βιομηχανία γάλακτος "ΑΓΝΟ" είναι εγκατεστημένη σε ιδιόκτητο οικόπεδο 120 στρεμμάτων, όπως αναφέρεται παραπάνω, η δε καλυμμένη επιφάνεια είναι 30 στρέμματα από τα οποία το εργοστάσιο καταλαμβάνει περίπου 20 στρέμματα.

Με έγγραφο της Ένωσης όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα 2, προς την Α.Τ.Ε. Θεσ/νίκης στις 6-4-1994 πληροφορεί τον διευθυντή της τράπεζας για τις εγκαταστάσεις του νέου εργοστασίου και την πορεία ολοκλήρωσής τους.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.

1. Τμήμα παραλαβής γαλακτοδοχείων	: ολοκληρώθηκε
2α. Τμήμα επεξεργασίας γάλακτος	: ολοκληρώθηκε
2β. τμήμα U.H.T.	: ολοκληρώθηκε 95% περίπου
3. Τμήμα παγωτών-γρανίτες	: ολοκληρώθηκε 97% περίπου
4. Τμήμα γιαούρτης	: ολοκληρώθηκε και γίνονται δοκιμές.
5. Τμήμα φρουτοχυμών	: ολοκληρώθηκε και επίκειται δοκιμαστική λειτουργία
6. Τμήμα τυριού	: ολοκληρώθηκε
7. Τμήμα κρέμας	: ολοκληρώθηκε
8. Τμήμα C.I.P.	: ολοκληρώθηκε
9. Εργαστήρια	: ολοκληρώθηκε
10. Αυτοματισμός	: ολοκληρώθηκε και γίνονται δοκιμές.
11. Σωληνώσεις - Δίκτυα	: ολοκληρώθηκε
12. Αποθήκες	: ολοκληρώθηκε
13. Λοιπά υποστηρικτικά τμήματα (Μηχ/σιο, ψυχοστάσιο, βιολογικός καθαρισμός κλπ)	: ολοκληρώθηκε
14. Εκπαίδευση και δοκιμαστική λειτουργία	: Υπολείπεται το 25%.

Στο σημείο αυτό πρέπει να αναφέρουμε ότι στο παλιό εργοστάσιο συνεχίζεται η παραγωγή της παραδοσιακής γιαούρτης και των προϊόντων γάλακτος μακράς διάρκειας (U.H.T). Για τις ζωοτροφές η Ένωση έχει μισθώσει ιδιωτικό εργοστάσιο στην περιοχή Γιαννιτσών για το οποίο γίνεται λόγος, αναλυτικά στο παρακάτω κεφάλαιο.

- Η θέση της Ε.Α.Σ.Θ. στην ελληνική αγορά γάλακτος

Η Ένωση σήμερα με 4000 παραγωγούς και 37000 αγελάδες στο ενεργητικό της, η μεγαλύτερη συνεταιριστική βιομηχανία υπολογίζεται ότι κατέχει μερίδιο 14% στην Ελληνική αγορά γάλακτος, αλλά επί σειρά ετών είχε συγκεντρώσει την προσοχή της στη Βόρεια Ελλάδα όπου το μερίδιό της υπερβαίνει, όπως εκτιμάται, το 70%. Η Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΙΝΟ" είναι συνεταιριστική μονάδα που μαζεύει το γάλα από 110 χωριά του νομού Θεσ/νίκης και από 160 σταθμούς συγκέντρωσης και πρόωξης γάλακτος που παράγουν 4000 και πλέον αγελαδοτρόφοι ενταγμένοι σε 70 και πλέον συν/σμούς. Η καθημερινή επεξεργασμένη ποσότητα γάλακτος υπερβαίνει σήμερα τα 330.000 κιλά με δυναμικότητα για υπερδιπλάσια παραγωγή.

Η Ένωση είναι μια σημαντική γαλακτοβιομηχανία η οποία με κεντρικό τις πωλήσεις κατέχει την τέταρτη θέση μεταξύ των ομοειδών γαλακτοβιομηχανιών της χώρας (πίνακας 4). Με την μεταφορά των εγκαταστάσεών της στην περιοχή Λαγκαδά, η οποία έγινε το 1992-93 και ολοκληρώνεται αυτή την εποχή, και τον ταυτόχρονο επενδυτικό τους, εκτιμάται ότι η Ένωση θα γίνει μια από τις πιο σύγχρονες, από άποψη τεχνολογικού εξοπλισμού,

γαλακτοβιομηχανίες της Ελλάδος. Ήδη το μεγαλύτερο μέρος των γαλακτοκομικών προϊόντων της παράγεται στις νέες εγκαταστάσεις της, στο 14ο χιλ της οδού Θεσ/νίκης - Λαγκαδά. Στο νέο εργοστάσιο απασχολούνται περίπου 850-900 εργαζόμενοι. Με σημαντικά κέρδη στον ισολογισμό της η ΑΓΝΟ έχει αξιόλογη ίδια συμμετοχή στα κεφάλαια της επένδυσης (πίνακας 3) αλλά υπολογίζει βέβαια στην υποστήριξη της Αγροτικής Τράπεζας, βασικού πιστωτή της.

ΠΙΝΑΚΑΣ 3

ΟΙ 10 ΠΡΩΤΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΒΑΣΕΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (31.12.1993)			
Επωνυμία	Ίδια κεφ. (εκατ.δρχ)	Πωλήσεις (εκατ.δρχ)	Καθαρά κέρδη (εκατ.δρχ)
1. Δέλτα Πρότυπος Βιομ. Γάλακτος	39.453	54.132	5525
2. Ελληνική Βιομηχανία Ζάχαρης Α.Ε	21.282	70.492	9354
3. Ελαΐς Α.Ε Ελαιουργικών Επιχειρ.	10.189	41.268	4053
4. Νίκας Π.Γ ΑΒΕ Αλλαντοποιίας	7.697	9.830	1335
5. ΑΓΝΟ Ένωση Αγελαδοτρ. Θεσ/ν.	7.642	19.797	2411
6. ΦΑΓΕ ΑΕ Βιομ.Επεξ. Γάλακτος	5.426	50.726	761
7. Παπαδόπουλος Α.Ι Βιομ. Μπισκότων	5.359	12.175	1318
8. Εταιρεία Δημητριακών Βορ.Ελλάδος	5.096	7.911	364
9. Μίσκο Βιο., Ζυμαρικών Α.Ε	4.926	7.778	947
10.ΙΟΝ Α.Ε Κακάο - Σοκολάτας	4.844	18.162	790

Πηγή: Το "Βήμα" 17 Ιουλίου 1994, Δ8

Τέλος πρέπει να αναφέρουμε ότι η Ένωση δεν έχει πρακτορεία. Διατηρεί όμως στην Αθήνα (και στην Χαλκιδική τους καλοκαιρινούς μήνες) υποκαταστήματα τα οποία ασχολούνται με τη διάθεση των προϊόντων της.

Ένα καινούργιο υποκατάστημα άνοιξε τελευταία στην Λάρισα ενώ υπάρχει και εκτεταμένο δίκτυο αντιπροσώπων σε διάφορες περιοχές (νήσοι Ιονίου και Αιγαίου Πελάγους κλπ).

ΠΙΝΑΚΑΣ 4

ΟΙ 30 ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΒΑΣΕΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ (1993)				
Επωνυμία	Πωλήσεις 1993 (εκατ.δρχ)	Πωλήσεις 1992 (εκατ.δρχ)	Υποχρεώσεις	
			Βραχυπ. (εκατ.δρχ)	Μεσομ. (εκατ.δρχ.)
1.Ελληνική Βιομηχ. Ζάχαρης ΑΕ	70.492	59587	17949	2770
2.Δέλτα Πρότυπος Βιομ.Γαλακτ.ΑΕ 1	54.132	48389	11150	2370
3.ΦΑΓΕ ΑΕ Βιομ. Επεξ. γάλακτος 2	50.726	30455	20183	4178
4.Σόγια Ελλάς ΑΒΕΕ	44.708	30925	14684	3850
5. Ελαίς ΑΕ Ελαιουργικών Επιχειρ.	41.268	40321	11667	809
6. Λουμίδης ΑΕ Τρόφιμα-Ποτά	37.085	29619	11890	341
7. Ένωση Αγροτ.Συνεταιρ. Λάρισας	22.821	18359	15708	972
8.Μύλοι Σόγιας ΑΕ	22.75	18170	6710	200
9. ΜΕΒΓΑΛ Βιομ. Γάλακτος ΑΕ 3	20089	15931	7370	1752
10.ΑΓΝΟ Ένωση Αγελαδοτρόφων 4	19797	17305	8065	8460
11. Μύλοι Γιαννιτσών ΑΒΕΕ	18492	17461	5512	15
12. ΙΟΝ ΑΕ Κακάο-Σοκολάτας	18162	17737	6594	211
13. Nestle Ελλάς ΑΒΕ	17152	14405	2652	410
14. Agroinvest ΑΕ Γεωργική Βιομ.	16036	10767	11248	168
15.Μύλοι Αγίου Γεωργίου ΑΕ	14884	12317	5715	680
16. Μιμίκου Μ. Αφοί Αε	14795	13525	6137	3480
17. Δωδώνη Βιομ. Γάλακτος ΑΕ	14788	10725	6062	1401
18.ΕΒΓΑ Ελλ. Βιομ. Γάλακτος ΑΕ	14474	12848	5365	1506
19.Ελληνική Εταιρεία μπισκότων	14211	12788	5029	985
20.Jacobs Suchard - Παυλίδου ΑΕ	12519	12965	6920	590
21. Chipita International ΑΕ	12360	6371	4960	1238
22. Πίνδος Συνετ. Πτηνοτρόφων	12326	11572	-	-
23. Παπαδόπουλος Βιομ. Μπισκότα	12175	10153	2381	698
24.Olympic Catering Αε	11041	9503	1991	1820
25. Μινέρβα Α Ε Ελαιουργικών	10972	11630	2806	560
26. Warner Lambert ΑΕ	10808	9138	2468	681
27. ΟΓΣΘ Γεωργικών Συνετ. Θεσ/ν.	10538	6426	-	-
28. Βοκτάς ΑΕ	10237	7491	6122	912
29. Tasty Foods ΑΒΓΕ	10162	8007	33992	137
30. Νίκας Π.Γ ΑΒΕ Αλλαντοποιία	9830	9227	2791	864

Πηγή: Το "Βήμα", 17 Ιουλίου 1994, Δ8

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β΄

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

α. Τα αιρετά όργανα διοίκησης

Σαν συνεταιριστική οργάνωση η Ένωση έχει σαν ανώτατα διοικητικά όργανα το Διοικητικό και το Εποπτικό Συμβούλιο, το οποίο ως γνωστό ελέγχει το Διοικητικό συμβούλιο. Πρώτος πρόεδρος της Ένωσης εξελέγει ο κ. Α. Μωραϊτόπουλος (1950).

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης το οποίο εξελέγει στις εκλογές της 7ης Μαΐου 1994 συγκροτήθηκε σε σώμα στις 18/5/94, αποτελείται από τους: Μπέζαρης Θεόδωρος- πρόεδρος, Αναγνώστης Κολοκυθάς - αντιπρόεδρος, Ευάγγελος Δαργιανάκης - γραμματέας, Βασίλειος Γεωργέλος - ταμίας -συμπράτων σύμβουλος, Αλέξανδρος Παταζός (μέχρι τότε πρόεδρος) - σύμβουλος, Νικόλαος Πούλιος - σύμβουλος, Νικόλαος Σιάκας - σύμβουλος.

Το Εποπτικό Συμβούλιο εξελέγει και αυτό από τις εκλογές της 7ης Μαΐου, αποτελείται από τους: Γούλης Γεώργιος - πρόεδρος, Καμπούτας Χριστόδουλος - αντιπρόεδρος, Βογιατζής Αντώνιος - (μέχρι τότε πρόεδρος) - σύμβουλος, Παναγιωτίδης Σάββας - σύμβουλος, Παπαδόπουλος Στυλιανός - σύμβουλος. Το διοικητικό συμβούλιο είναι αυτό που παίρνει τις αποφάσεις για λογαριασμό της Ένωσης και δίνει οδηγίες στα διευθυντικά στελέχη για τις κινήσεις τους. Αν υπάρξει κάποιο σημαντικό θέμα συγκαλείται η γενική συνέλευση, η οποία έχει και τον τελευταίο λόγο και είναι αυτή που αποφασίζει.

Η δημοκρατική λειτουργία της Ένωσης είναι δεδομένη. Η εκλογή των αντιπροσώπων των πρωτοβάθμιων συν/σμών γίνεται με δημοκρατικό τρόπο παρουσία ενός υπαλλήλου της ένωσης, ο οποίος μπορεί και να μην παραβρεθεί στις αρχαιρεσίες αν η γενική συνέλευση

του συν/σμού το ζητήσει. Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης συνεδριάζει 1 φορά το χρόνο τακτικά, ενώ μπορεί να συνεδριάσει έκτακτα όποτε κριθεί αναγκαίο. Η εκλογή του Διοικητικού και Εποπτικού συμβουλίου γίνεται με αντικειμενικά κριτήρια σύμφωνα με το κατασταστικό της Ένωσης και τον νόμο που ισχύει για τους συν/σμούς. Τέλος πρέπει να αναφέρουμε ότι όλοι σχεδόν οι αντιπρόσωποι των συν/σμών έχουν εμπειρικές γνώσεις και οι πιο μορφωμένοι από αυτούς έχουν τελειώσει εξατάξιο γυμνάσιο ενώ υπάρχουν 1-2 αντιπρόσωποι οι οποίοι είναι κάτοχοι πτυχίου ανώτερης σχολής.

β. Το προσωπικό της Ένωσης

Σήμερα στην Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΓΝΟ" απασχολούνται γύρω στα 850-900 άτομα (πίνακας 6). Από αυτά τα 453 απασχολούνται στα γραφεία (διοικητικό προσωπικό) ενώ τα 432 απασχολούνται στο εργοστάσιο της Ένωσης (εργατικό προσωπικό). Πρέπει πάντως να παρατηρήσουμε ότι στο διοικητικό προσωπικό ανήκουν και ο τεχνικός διευθυντής και οι προϊστάμενοι τμημάτων που ανήκουν στις τεχνικές υπηρεσίες. Επίσης στο εργατικό προσωπικό περιλαμβάνονται 10 άτομα που, την περίοδο που γράφτηκε η εργασία, έκαναν την πρακτική τους εξάσκηση στην Ένωση. Οι παραπάνω αλλαγές γίνονται μόνο για λόγους που έχουν σχέση με τον τρόπο πληρωμής των εργαζομένων (μισθοδοσία).

Οι διαδικασίες πρόσληψης για όλο το προσωπικό (τεχνικό-διοικητικό) δεν μπορούν να χαρακτηρισθούν αξιοκρατικές, ότι γίνονται δηλαδή με αξιοκρατικά κριτήρια. Δυστυχώς οι τρόποι πρόσληψης

είναι παρόμοιοι με αυτούς που ισχύουν στις δημόσιες υπηρεσίες, δηλαδή ο πιο σίγουρος τρόπος για να προσληφθεί κανείς είναι να έχει κάποιο γνωστό του πρόσωπο στα διευθυντικά στελέχη ή ακόμα καλύτερα στο διοικητικό ή εποπτικό συμβούλιο της Ε.Α.Σ.Θ. Δεν είναι τυχαίο ότι μεγάλος αριθμός εργαζομένων έχει κάποια συγγένεια με άτομα που βρίσκονται στα αιρετά συμβούλια της Ένωσης. Μία άλλη παρατήρηση που μπορούμε να κάνουμε είναι ότι το 70 με 75% των εργαζομένων της Ε.Α.Σ.Θ. είναι συγγενείς αγροτών, οι οποίοι φέρνουν το γάλα τους στην "ΑΓΝΟ". Επίσης το τελευταίο Δ.Σ. της Ένωσης αποφάσισε οι προσλήψεις που γίνονται από εδώ και στο εξής για όλο ανεξαιρέτως το προσωπικό να είναι συγγενείς κτηνοτρόφων.

Η σχέση εργασίας είναι συνήθως σύμβαση ορισμένου ή αορίστου χρόνου. Για την σύμβαση ορισμένου χρόνου ανάλογα με την εισήγηση, θετική ή αρνητική, του αρμόδιου προϊσταμένου μπορεί να ανανεωθεί ή όχι αντίστοιχα.

Πιο συγκεκριμένα τώρα για το διοικητικό προσωπικό, στον παρακάτω πίνακα (5) φαίνονται οι 3 ευρύτεροι κλάδοι της Ένωσης καθώς και οι υπεύθυνοι για κάθε κλάδο χωριστά και τα τμήματα που υπάγονται σε αυτούς:

ΠΙΝΑΚΑΣ 5

ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ Ε.Α.Σ.Θ. ΚΛΕΠΚΟΣ Γ.

ΚΛΑΔΟΣ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΚΛΑΔΟΣ	ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΚΛΑΔΟΣ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΣ ΚΛΑΔΟΣ
ΑΡΜΟΔ. ΥΠΕΥΘ.	ΑΝΑΠΛ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΑΛΑΝΗΣ ΧΡ.	ΑΝΑΠΛ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΛΕΞΟΥΔΗΣ ΑΝ.	ΥΠΟΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΜΜΕΝΟΣ ΓΕΩΡΓ.
ΤΜΗΜΑΤΑ	Τμήμα Λογιστηρίου	Τμήμα Εμπορίας	Τμήμα Διοικητικού
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Τμήμα Διαχ/σεως	με υποκ/τα και	Τμήμα Προσωπα ρχείου
	Χρηματικού (Ταμείου)	Ρευστοποίηση	Τμήμα γραφ. Κινήσεως
	Τμήμα Οικονομικό	Τμήμα Εσωτ. ελέγχου	Τμήμα Προμηθειών
	Τμήμα Μηχ/σης	Τμήμα Επιδοτήσεων	Τμήμα Συν/σμών
	Τμήμα Διαχ/σεων	Τμήμα Ν. Εργοστασίου	Τμήμα Δημ. Σχέσεων
	και Εκμεταλλεύσεων	Τμήμα Μελετών	
	προϊόντων	Επενδύσεων	

Πηγή: Εγκύκλιος προς όλα τα τμήματα του Ν. Εργοστασίου "ΑΓΝΟ "

της 20-7-94 (από την Διοίκηση).

Στο Διοικητικό προσωπικό το 72% είναι κάτοχοι κάποιου πτυχίου. Από αυτό το ποσοστό το 15% είναι κάτοχοι πτυχίου Α.Ε.Ι. το 40% κάτοχοι πτυχίου Τ.Ε.Ι. ή των ΚΑΤΕΕ, όπως λεγόταν παλιότερα, ενώ το υπόλοιπο 17% είναι κάτοχοι πτυχίου ιδιωτικής σχολής. Το υπόλοιπο 28% του Διοικητικού προσωπικού είναι απόφοιτοι είτε εξατάξιου Γυμνασίου είτε Λυκείου.

Πρέπει πάντως να σημειωθεί ότι αυτό το 28% έχει μία τάση μείωσης καθώς αποτελεί και τους αρχαιότερους υπάλληλους μέσα στην Ένωση¹². Αυτήν την εποχή, μετά και από την πρόταση της Α.Τ.Ε για μείωση κατά 15% του προσωπικού για την οποία γίνεται λόγος παρακάτω, πολλά άτομα ύστερα από κίνητρα που έδωσε η διοίκηση βγαίνουν σε πρόωρη σύνταξη και υπολογίζεται ότι το 28% ανειδίκευτων θα πέσει κάπου ανάμεσα στο 7-12%. Οι κάτοχοι πτυχίου ΑΕΙ είναι κυρίως απόφοιτοι Οικονομικών Σχολών αλλά και απόφοιτοι Πολυτεχνικής Σχολής. Οι κάτοχοι πτυχίων Τ.Ε.Ι. είναι απόφοιτοι Σχολών Διοίκησης και Οικονομίας και πιο συγκεκριμένα τμημάτων Λογιστικής και Διοίκησης Επιχειρήσεων. Ένα αξιοσημείωτο γεγονός είναι ότι δεν υπάρχει κανένας υπάλληλος απόφοιτος τμημάτων Στελεχών Συν/κών Οργανώσεων και Εκμεταλλεύσεων είτε του Μεσολογγίου είτε του Ηρακλείου επειδή οι προσλήψεις δεν γίνονται με αξιοκρατικά κριτήρια όπως αναφέραμε. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι περισσότεροι υπάλληλοι να είναι ανενημέρωτοι για το συνεταιριστικό κίνημα της χώρας αν και εργάζονται σε συνεταιριστική Οργάνωση.

12. Τα στοιχεία αυτά πάρθηκαν από το Οικονομικό Τμήμα της Ένωσης

Το τεχνικό προσωπικό της Ένωσης αποτελείται από άτομα τα οποία είναι απόφοιτοι εξατάξιου γυμνασίου ή λυκείου, ένας μικρός αριθμός έχουν σταματήσει το σχολείο σε κάποια τάξη, είτε του γυμνασίου - είτε του λυκείου, ενώ υπάρχει και ένας σεβαστός αριθμός που έχουν μόνο απολυτήριο δημοτικού. Το τεχνικό προσωπικό αποτελείται κυρίως από αυτούς που δουλεύουν στο εργοστάσιο αλλά και οδηγούς, μεταφορείς κλπ.

Επικεφαλής όλου αυτού του προσωπικού είναι ο τεχνικός διευθυντής, ενώ υπάρχουν μηχανολόγοι - μηχανικοί, οι οποίοι είναι υπεύθυνοι για τα μηχανήματα του εργοστασίου, ηλεκτρολόγοι - μηχανικοί, οι οποίοι είναι αναπληρωτές διευθυντές ή υποδιευθυντές τεχνικού.

Η Τεχνική Διεύθυνση Εργοστασίου έχει τα παρακάτω τμήματα:

- Διαχείρισης Εργοστασίου Γάλακτος
- Διοικητικού και Γραμματείας
- Παραγωγής και Διάθεσης παγωτών
- Διαχείρισης Εργοστασίου ζωοτροφών
- Μηχανικών Εγκαταστάσεων
- Κίνησης αυτοκινήτων
- Χημείου
- Κτηνιατρικής και Φαρμακευτικής Περίθαλψης

Ο αριθμός των απασχολούμενων, κατά μέσο όρο, στις ανωτέρω Υπηρεσίες, κατά την περίοδο 1990-1992, συνοπτικά κατά κατηγορίες προσωπικού και κατά χώρους εργασίας, είχε ως ο παρακάτω πίνακας:

ΠΙΝΑΚΑΣ 6**Απασχοληθέντος προσωπικού ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ περιόδου 1990-31.10-93**

Έτος	Υπάλληλοι		Εργοστάσιο		Αθήνα		Γιαννιτσά		Σύνολο (μεσ.όρος)
	Κεντρικών	Υπαλλήλ.	Εργατ.	Υπαλ. Εργ.	Υπαλ. Εργ.	Υπαλ. Εργ.			
1990	76	283	343	50	37	3	21	813	
1991	71	293	311	55	41	3	19	793	
1992	89	299	326	56	52	3	19	844	
1993	121	272	350	57	63	3	19	885	

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις της οργάνωσης από Α.Τ.Ε.

Οι δαπάνες για το προσωπικό της ΕΑΣΘ (πίνακας 7) για το 1993 έφτασε το ποσό των 2.911.682.000 δρχ. Όπως φαίνεται από τον πίνακα οι δαπάνες παρουσιάζουν συνεχή αυξητική τάση, φαινόμενο το οποίο αποτελεί ένα από τα πιο σημαντικά προβλήματα της Ένωσης χωρίς να υπάρχει προοπτική άμεσης και αποτελεσματικής λύσης.

ΠΙΝΑΚΑΣ 7

Έτος	Υπάλληλοι	Εργοστάσιο		Αθήνα		Γιαννιτσά		Σύνολο
	Κεντρικών	Υπαλλήλ.	Εργατ.	Υπαλ.	Εργ.	Υπαλ.	Εργ.	(μεσ.όρος)
1990	247816	893394	929359	120685	69947	6559	42838	2310598
1991	253820	1002748	945297	147096	96638	8823	49743	2504773
1992	358581	1082395	1071143	170768	131717	10405	54423	2879432
1993	387277	970657	1000378	59155	238858	9386	45971	2911682

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις της Οργάνωσης από ΑΤΕ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ΄

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ

ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Η Ε.Α.Σ.Θ. - ΑΓΝΟ είναι μια σημαντική αγροτοβιομηχανική μονάδα, η οποία δραστηριοποιείται στο γεωγραφικό χώρο της Κεντρικής κυρίως Μακεδονίας αλλά για ορισμένα προϊόντα της, η δραστηριότητά της εκτείνεται και σε άλλους χώρους της ελληνικής επικράτειας (Αθήνα, νησιά κλπ). Τα τελευταία χρόνια έχει ξεκινήσει και κάποιες εξαγωγές στις πρώην σοσιαλιστικές χώρες των Βαλκανίων, (Βουλγαρία, Ρουμανία).

Μερικές από τις σπουδαιότερες δραστηριότητες της οργάνωσης σημειώνονται παρακάτω και είναι:

- Η παραγωγή ζωοτροφών για τις ανάγκες των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων των αγελαδοτρόφων των μελών της
- Η συγκέντρωση και μεταποίηση του γάλακτος των ανωτέρω αγελαδοτρόφων.
- Η χορήγηση βραχ/σμων δανείων στους συνεταιρισμούς - μέλη της και στους αγελαδοτρόφους - μέλη των συνεταιρισμών.
- Η εμπορία μεταποιημένων προϊόντων γάλακτος
- Η ανάπτυξη και προστασία της αγελαδοτροφίας και πώλησης προϊόντων η οποία εμφανίζεται συνοπτικά από τον παρακάτω πίνακα (8) όπου οι ποσότητες εκφράζονται σε τόννους και η αξία σε χιλιάδες δρχ.

ΠΙΝΑΚΑΣ 8
Εργασιών ΕΑΣΘ- ΑΓΝΟ - Περιόδου 1990 - 1992

	Έτος 1990		Έτος 1991		Έτος 1992	
	Ποσότητα	Αξία	Ποσότητα	Αξία	Ποσότητα	Αξία
Γάλα παστερ. χύμα	21831	1337850	22435	1581467	16969	1586049
Γάλα σκόνη	-	-	259	92615	-	-
Γάλα εμφιαλωμένο	51889	6437970	51135	7109295	52883	8663462
Γάλα κακάο	7654	1455224	7536	1579200	7154	1827042
γάλα αποστ/νο λ.	2141	255259	24111	294202	2107	326552
γάλα " κακάο	485	104631	298	69666	268	69400
Γιαούρτη	2930	715490	2935	882152	2802	1038907
Κρέμα	1268	608609	1460	736682	1209	849017
Τυρί	107	114181	102	130594	111	176521
Κασέρι	207	160308	239	208569	24	21422
Παγωτά	1236	659966	1112	655402	1152	824598
Μόκκα	-	-	34	9465	17	5874
Αγνίτα	-	-	412	63957	334	62392
Αγνίτα κοκτέιλ	-	-	69	13341	220	50333
Απόγαλο	-	-	3585	48937	3210	115319
Χυμοί	354	51853	1092	158461	834	134256
Ζωοτροφές	37604	1484854	33160	1716330	27000	1947470
Σύνολο	127704	13386196	128274	15400335	116294	17698614
Μείον εκπι. γαλ/κώ	-	183670	-	277613	-	272967
Τελικό Σύνολο	127704	13202526	128274	15122722	116294	17425647

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις 1993-1994 Γενικός έλεγχος της οργάνωσης από την ΑΤΕ

“Αυτό που πρέπει να επισημανθεί σαν γενική παρατήρηση για τον ανωτέρω πίνακα είναι ότι η αξία των πωλήσεων του έτους 1991 ως προς το προηγούμενο έτος 1990 αυξήθηκε κατά 1.920.196 χιλ. δρχ. και η αντίστοιχη του έτους 1992 ως προς το έτος 1991 κατά 2.302.925 χιλ. δρχ δηλαδή σε ποσοστό 14,54% και 15,23% αντίστοιχα. Τα ποσοστά αυτά αύξησης της αξίας των πωλήσεων δεν κάλυψαν ούτε τα αντίστοιχα ποσοστά του πληθωρισμού, τα οποία κυμάνθηκαν, κατά την εν λόγω χρονική περίοδο σε υψηλότερα ποσοστά.

Από την άλλη μεριά οι συνολικές ποσότητες των πωληθέντων προϊόντων, στην ίδια πάντα περίοδο, σημείωσαν μια ελάχιστη αύξηση της τάξεως 0,45% το 1991 ως προς το 1990, ενώ το 1992 σε σχέση με το 1991 παρουσίασαν μεγάλη μείωση της τάξεως 9,34% που σημαίνει ότι η Ένωση συναντά σημαντικές δυσκολίες να αυξήσει τις πωλήσεις των προϊόντων της στην αγορά”¹³.

Η ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ με 37.000 επιστημονικά ελεγχόμενες αγελάδες και ένα πολύ μεγάλο στόλο αυτοκινήτων έχει τη δυνατότητα να “διαθέτει γάλα το οποίο, από την αγελάδα και το εργοστάσιο φθάνει στον τελικό καταναλωτή, όχι μόνο στην Θεσ/νίκη αλλά και σε όλη την Ελλάδα, μέσα στο ίδιο 24ωρο”¹⁴.

13. Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις, 1993-1994, Α.Τ.Ε.

14. Γ. Κλέπκος, λογαριάζουν χωρίς τον γαλατά, Το “ΒΗΜΑ”, 27/2/94 Δ18.

Αυτό το γεγονός άλλωστε αποτελεί και το βασικό κορμό της διαφημιστικής της καμπάνιας. Η διαδικασία με την οποία έρχεται το γάλα από τους συνεταιρισμούς έχει ως εξής: Σε κάθε χωριό από τα 110 τα οποία παραδίδουν το γάλα τους στην Ένωση υπάρχει ένα κτίριο του συνεταιρισμού στο οποίο υπάρχει ένας μεγάλος σταθμός πρόψυξης γάλακτος (καζάνι - tank). Κάθε παραγωγός πηγαίνει εκεί το γάλα του κάθε μέρα, δυο φορές· στο κτίριο αυτό υπάρχει ένας παραλήπτης ο οποίος είναι υπεύθυνος για το ζύγισμα της ποσότητας του γάλακτος. Στη συνέχεια έρχεται ένα από τα βυτία της Ένωσης το οποίο πηγαίνει το γάλα στο νέο εργοστάσιο της ΕΑΣΘ για την παραπέρα επεξεργασία του (παστερίωση, εμφιάλωση κλπ). Πρέπει όμως να επισημάνουμε ότι στις μεγάλες κτηνοτροφικές μονάδες η Ένωση έχει εγκαταστήσει μικρότερους σταθμούς συγκέντρωσης και πρόψυξης γάλακτος από τους οποίους πηγαίνουν κατευθείαν τα βυτία της Ε.Α.Σ.Θ. και παίρνουν το γάλα από εκεί χωρίς δηλαδή ο παραγωγός να είναι αναγκασμένος να μεταφέρει ο ίδιος το γάλα στο σταθμό συγκέντρωσης του συνεταιρισμού στον οποίο ανήκει. Όπως καταλαβαίνουμε πρόκειται για μία πολύ μεγάλη ευκολία για τους παραγωγούς καθώς γλυτώνουν και τα έξοδα μεταφοράς του γάλακτος από την κτηνοτροφική τους μονάδα στο συνεταιρισμό.

Οι παραγωγοί από εκεί και πέρα πληρώνονται από την Ένωση κάθε δεκαήμερο ανάλογα με την ποσότητα γάλακτος που έχουν φέρει.

Στα δύο πρώτα δεκαήμερα (1-10 και 11-20) η τιμή ανά κιλό γάλακτος είναι 90,5 δρχ. Στο τελευταίο 10ήμερο κάθε μήνα (21-30 ή 31) η ειδική υπηρεσία της Ένωσης βγάζει την κατηγορία του γάλακτος (Α, Β ή Γ) και αν το γάλα ανήκει στις δύο πρώτες

κατηγορίες η τιμή ανά κιλό αυξάνεται και μπορεί να φθάσει μέχρι τις 110-111 δρχ. Επίσης υπάρχουν κάποιες πρόσθετες επιδοτήσεις για όσους παραγωγούς φέρνουν πάνω από 5.000 κιλά σύνολο για όλο το μήνα και ακόμη μεγαλύτερη επιδότηση για παραγωγούς πάνω από 10.000 κιλά το μήνα.

Όλα τα βυτία που μεταφέρουν το γάλα, αφού ζυγιστούν στην γεφυροπλάστιγγα της εισόδου, οδεύουν προς τις τρεις ράμπες παραλαβής όπου είναι εγκατεστημένες τρεις γραμμές παραλαβής εισκομιζομένου γάλακτος, δυναμικότητας 25.000 lit/ώρα η κάθε μία. Το χημείο παίρνει δείγμα από το εισκομιζόμενο γάλα και μετά από τις αναλύσεις για τον καθορισμό της ποιότητας του γάλακτος δίδεται εντολή μέσω του συστήματος αυτοματοποίησης να αρχίσει η παραλαβή του από κάθε βυτίο. Πλήρως αυτόματα, το γάλα παραλαμβάνεται από τα βυτία οδεύοντας προς τον φυγοκεντρικό καθαριστή - φίλτρο. Στην συνέχεια ψύχεται στους 4°C και πηγαίνει σε μία από τις δεξαμενές ακατέργαστου νωπού γάλακτος σύμφωνα με την εντολή που δόθηκε στο σύστημα αυτοματοποίησης, ανάλογα με την ποιότητα του. Κατά την παραλαβή, με κατάλληλα ροόμετρα, ελέγχεται η ποσότητα του εισκομιζομένου γάλακτος στο εργοστάσιο και στη συνέχεια κατευθύνεται σε δεξαμενές ακατέργαστου νωπού γάλακτος (δυναμικότητας 300.000 lit). Παστεριώνεται από δύο γραμμές παστερίωσης 25.000lit η κάθε μία, τυποποιείται και αποθηκεύεται σε 7 δεξαμενές παστεριωμένου-τυποποιημένου γάλακτος χωρητικότητας 30.000lit η κάθε μία. Στη συνέχεια το γάλα διανέμεται στα διάφορα τμήματα επεξεργασίας (τμήματα εμφιαλώσεως παστεριωμένου γάλακτος, συσκευασίας γάλακτος μακράς διάρκειας (U.H.T) και

χυμών, μιγμάτων, γιαούρτης, τυριών, παγωτών, κρέμας) για την παραγωγή των τελικών προϊόντων:

Τμήματα επεξεργασίας

α) Τμήμα εμφιαλώσεως παστεριωμένου γάλακτος

Το τμήμα αυτό περιλαμβάνει 4 γραμμές συσκευασίας σε χάρτινες φιάλες του 1 lit, 2 lit, 1/4 lit και 1/2 lit δυναμικότητας η κάθε μία 10.000 φιαλών/ώρα. Η συσκευασία γίνεται πλήρως αυτόματα, οι δε χάρτινες φιάλες τοποθετούνται αυτόματα σε πλαστικά τελάρα τα οποία παλετάρονται από αυτόματες παλεταριστικές διατάξεις και οδεύουν στο θάλαμο συντηρήσεως όπου αποθηκεύονται. Συνολική ημερήσια παραγωγή 200.000 lit.

β) Τμήμα συσκευασίας γάλακτος μακράς διάρκειας (U.H.T) και χυμών, (το τμήμα βρίσκεται σε δοκιμαστικό στάδιο).

Σε αυτό είναι εγκατεστημένες 2 μονάδες επεξεργασίας U.H.T. γάλακτος η μια 4000 lit/ώρα και η άλλη 6000 lit/ώρα. Υπάρχουν επίσης 2 γραμμές επεξεργασίας χυμών η μια 1000 lit/ώρα και η άλλη 4000 lit/ώρα.

Τα προϊόντα που ετοιμάζονται στις παραπάνω γραμμές επεξεργασίας οδεύουν στη συνέχεια στις τυποποιητικές μηχανές ασηπτικής συσκευασίας για συσκευασία σε καρτοκυτία του 1/5 lit, 1/2 lit και 1 litr.

Δυναμικότητες των μηχανών είναι αντίστοιχα 4000 φιάλες/ώρα για τις δύο πρώτες και 6000 φιάλες/ώρα για τη συσκευασία του 1 litr.

Τα καρτοκυτία μετά την έξοδό τους από τις μηχανές συσκευασίας οδεύουν σε δύο αυτόματες γραμμές επισυσκευασίας

και παλετοποιήσεως όπου τοποθετούνται αυτόματα σε καρτόδισκους περιτυλίγονται με πλαστικό φίλ και τοποθετούνται σε παλλέτες, οι οποίες οδεύουν με παλλετοφόρα οχήματα στην αποθήκη U/H.T. προϊόντων.

γ) Τμήμα μιγμάτων

Στο τμήμα αυτό υπάρχουν 3 γραμμές ετοιμασίας μιγμάτων. Οι 2 δυναμικότητας 3000 lit/ώρα και η μία 5000 lit/ώρα. Στο τμήμα ετοιμάζονται τα μίγματα για την παραγωγή προϊόντων: σοκολατούχο γάλα, γάλα με άρωμα φρούτων (ΑΓΝΙΤΑ) κ.λ.π. Τα μίγματα στη συνέχεια κατευθύνονται στα τμήματα συσκευασίας παστεριωμένου και U.H.T. γάλακτος.

δ) Τμήμα γιαούρτης (το τμήμα βρίσκεται σε δοκιμαστικό στάδιο)

Στο τμήμα αυτό παράγονται όλα τα είδη της γιαούρτης. Στη γραμμή γενικής επεξεργασίας δυναμικότητας 15000 lit/ώρα ετοιμάζονται οι διάφορες κατηγορίες γάλακτος που απαιτούνται για τον κάθε τύπο γιαούρτης και αποθηκεύονται σε ανάλογες δεξαμενές του τμήματος. Από τις δεξαμενές αυτές το γάλα οδεύει στις γραμμές επεξεργασίας των διαφόρων τύπων γιαούρτης οι οποίες είναι:

- α) Γραμμή παραδοσιακής γιαούρτης (δυναμικότητας 2000 lit/ώρα)
- β) γραμμή στραγγιστής γιαούρτης (δυναμικότητας 3000 lit/ώρα)
- γ) γραμμή λοιπών ειδών γιαούρτης (δυναμικότητας 3000 lit/ώρα)

ε) Τμήμα τυριών

Στο τμήμα αυτό υπάρχουν 2 γραμμές, η μία για την παραγωγή κασεριού και τύπου "βικτώρια" και η άλλη για την παραγωγή λευκών τυριών (δυναμικότητας και οι 2 γραμμές 4000 lit/ημέρα).

στ) Τμήμα παγωτών.

Εδώ παράγονται ημερησίως περίπου 20.000 kgr διαφόρων τύπων παγωτού. Το μίγμα του παγωτού ετοιμάζεται στο τμήμα μιγμάτων, αποθηκεύεται στις δεξαμενές ωριμάνσεως του τμήματος και στη συνέχεια πηγαίνει στις μηχανές παραγωγής παγωτού (φρίζερ). Από εκεί οδηγείται στις μηχανές συσκευασίας διαφόρων τύπων το οποίο στη συνέχεια οδεύει σε δύο σύραγγες καταψύξεως (τούνελ) δυναμικότητας 3000 και 6000 lit αντίστοιχα όπου αφού καταψυχθεί αποθηκεύεται στο ψυγείο παγωτών.

ζ) Τμήμα κρέμας

Η κρέμα που παράγεται από το τμήμα γενικής επεξεργασίας κατά την τυποποίηση του γάλακτος κατευθύνεται στη γραμμή κρέμας (δυναμικότητας 3000 lit/ώρα) όπου επεξεργάζεται και συσκευάζεται σε σακούλες των 2,5 και 15 κιλών προκειμένου να διατεθεί στην αγορά σαν παστεριωμένο προϊόν.

Τέλος στο εργοστάσιο έχει εγκατασταθεί μία γραμμή ανακτήσεως απωλειών γάλακτος στην οποία ανακτώνται καθημερινά περίπου 2000 lit γάλα το οποίο χωρίς την εγκατάσταση αυτή δεν θα ήταν δυνατό να συγκεντρωθεί και θα επιβάρυνε το περιβάλλον.

Επίσης αξίζει να σημειωθεί ότι όλες οι εγκαταστάσεις επεξεργασίας υποστηρίζονται από μια κεντρική και 14 τοπικές

μονάδες αυτόματου πλυσίματος με τις οποίες καθαρίζονται και απολυμαίνονται πλήρως αυτόματα όλες οι παραγωγικές γραμμές του εργοστασίου¹⁵.

- Παραγωγή ζωοτροφών.

“Στο παλιό εργοστάσιο, στην Σταυρούπολη Θεσ/νίκης, συνεχίζεται ακόμη η παρασκευή κάποιων προϊόντων, όπως ήδη έχει αναφερθεί, καθώς και η παραγωγή φυραμάτων ζωοτροφών.

Το έτος κατασκευής του εργοστασίου παραγωγής μειγμάτων ζωοτροφών, στο παλιό εργοστάσιο, είναι το 1950 και λειτούργησε ως τις 28-2-1988. Έπαψε την λειτουργία του την 1-3-1988 γιατί δεν εξυπηρετούσε τις ανάγκες της Ένωσης για τους παρακάτω λόγους:

α) περιορισμένη δυναμικότητα, η οποία μειωνόταν από χρονιά σε χρονιά λόγω του απαρχαιομένου μηχανολογικού εξοπλισμού και αυξημένη ζήτηση ζωοτροφών-φυραμάτων από τους συν/σμούς μέλη της Ένωσης.

β) Στενότητα χώρου

γ) υψηλό κοστολόγιο

δ) δημιουργήθηκαν προβλήματα στην ποιότητα των παραγομένων γαλακτοκομικών προϊόντων (π.χ σκόνη γάλακτος).

Η οργάνωση αναγκάστηκε να μισθώσει την 1-2-1988 ιδιωτικό εργοστάσιο ζωοτροφών ιδιοκτησίας της Ο.Ε “Βιοτεχνία Ζωοτροφών Πέλλας - Βιωζοπέλ” κατάλληλο για εξυπηρέτηση των αναγκών της που βρίσκεται σε οικόπεδο έκτασης 12.000 τ.μ. στο 3ο χιλιόμετρο της οδού Γιαννιτσών - Θεσ/νίκης. Υπογράφηκε σχετικό συμφωνητικό μίσθωσης, στο οποίο ορίζεται διάρκεια 4ετής και μηνιαίο μίσθωμα

¹⁵. Οι πληροφορίες για τα παραγωγικά τμήματα δόθηκαν από τον κ. Κυρ. Κυριακού.

δρχ 1.820.000 για την πρώτη διετία και για τον υπόλοιπο χρόνο μίσθωσης προσαύξηση κατά 10%. Το εργοστάσιο τέθηκε σε λειτουργία την 8-2-88 και έκτοτε λειτουργεί μέχρι σήμερα σε 3 βάρδιες.

Τα κυριότερα χαρακτηριστικά του είναι:

Δυναμικότητα εργοστασίου: 140 τόνοι, μειγμάτων το 24ωρο

Μηχανολογικός εξοπλισμός: 2 σπαστήρες δυναμικότητας 6 τόνων ανά ώρα ο καθένας. Μια πελεκιέρα δυναμικότητας 2,5 τόνους/ώρα. Μια χαρμανιέρα ¹⁶.

- **Χορήγηση δανείων**

Επίσης η Ένωση χορηγεί δάνεια είτε σε Νομικά Πρόσωπα, δηλαδή στους συν/σμούς μέλη της, τα οποία τα χρησιμοποιούν οι συν/λοί για διάφορες ανάγκες τους (εργασίες στα γραφεία των συν/σμών, αγορά επίπλων ή οικοπέδων, κτιρίων κλπ) είτε σε Φυσικά Πρόσωπα, δηλαδή στους παραγωγούς μέλη των συνεταιρισμών για την αγορά διαφόρων ειδών που έχουν ως στόχο την βελτίωση της παραγωγής. Επίσης, μέσω της Αγροτικής Τράπεζας της Ελλάδος, ύστερα από αίτηση των συνεταιίρων, δίδονται δάνεια για την αγορά ενσύρωσης (ζωοτροφές). Τα δάνεια που δίνει η Ένωση κρατούνται σε 10 δεκαήμερα από αυτήν και σε 20 δεκαήμερα αν πρόκειται για δάνειο ενσύρωσης.

¹⁶. Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις 1993-1994 σπ παραπ.

- Προϊόντα της ΕΑΣΘ - ΑΓΝΟ

Σήμερα η Ένωση παράγει ένα πολύ μεγάλο αριθμό προϊόντων. Τα προϊόντα της (τα οποία εμφανίζονται αναλυτικά και στους πίνακες του παραρτήματος 3-10) είναι: γάλα χύμα, γάλα παστεριωμένο σε χάρτινες φιάλες 1/4, 1/2, 1 και 2 λίτρων, γάλα ΣΤΥΛ ημιαπ. 1,5% σε χάρτινες φιάλες 1/2 και 1 λίτρου, γάλα ΣΟΥΠΕΡ ΣΤΥΛ 0 % στις ίδιες φιάλες, γάλα κακάο σε χάρτινες φιάλες 0,207 λίτρου και 0,423 , ΑΓΝΙΤΑ (ξυνόγαλα) σε χάρτινες φιάλες 1/4 και 1/2 λίτρου, ΑΓΝΙΤΑ (κοκταίνη) στις ίδιες φιάλες, κρέμα γάλακτος κυπελ. 240 γραμ, βούτυρο αγελάδος σε 10, 125, 250 και 500 γραμ., γάλα μακράς διάρκειας με διάφορες τιμές περιεκτικότητας λιπαρών σε χάρτινες φιάλες 1/2 και 1 λίτρου, γάλα κακάο μακράς διάρκειας σε χάρτινες επίσης φιάλες 1/5 και 1/2 λίτρου, γάλα μόκα μακράς διάρκειας σε χάρτινη φιάλη 1/5 λίτρου, γιαούρτι αγελαδινό παραδοσιακό, γιαούρτι αγελαδινό με 0 και 2% λιπαρά, γιαούρτι στραγγιστό με 8 και 10% λιπαρά σε διάφορες συσκευασίες, φυσικός χυμός πορτοκαλιού και νέκταρ πορτοκαλιού σε χαρτοκυτία 1/4 και 1 λίτρου, χρυσό τυρί (ημίσκληρο) σε διάφορες συσκευασίες (250,500 γρ, 1 κιλού περίπου και φρατζόλα), τυρί βικτώρια στις ίδιες συσκευασίες, επίσης υπάρχει πολύ μεγάλη ποικιλία παγωτών σε διάφορες γεύσεις και διάφορες συσκευασίες.

Τέλος πρέπει να αναφέρουμε ότι στις 10 Σεπτεμβρίου 1994 η Ένωση κυκλοφόρησε στην αγορά εμφιαλωμένο νερό με την επωνυμία "πηγή Ολύμπου".

Άλλες δραστηριότητες

Εκτός των προαναφερθέντων παραγωγικών δραστηριοτήτων της Ένωσης υπάρχουν και άλλες διαφορετικής μορφής όπως:

α) Υποστήριξη του παραγωγού

“Η Ένωση τα τελευταία χρόνια με τη συνεργασία της πολιτείας και ειδικότερα του Υπουργείου Γεωργίας, της Διευθύνσεως Γεωργίας Ν. Θεσ/νίκης, της Αγροτικής Τράπεζας της Ελλάδος, της ΠΑ.Σ.Ε.Γ.ΕΣ, του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσ/νίκης και του Ινστιτούτου κτηνοτροφίας Γιαννιτσών ολοκλήρωσε την εφαρμογή διαφόρων προγραμμάτων με σκοπό την μείωση του κόστους παραγωγής στον παραγωγό και συνεπώς την αύξηση της παραγωγικότητας και αποδοτικότητας, αλλά και την βελτίωση της ποιότητας του γάλακτος.

Έτσι η Ένωση πληρώνει στον παραγωγό πάντοτε τιμή για το γάλα μεγαλύτερη από την τιμή ασφαλείας ή την ενδεικτική όπως έχουμε αναφέρει. Εάν δε η πολιτεία μεριμνήσει ώστε να μην αυξάνουν οι τιμές των ζωοτροφών ασύμμετρα σε σχέση με την τιμή του γάλακτος τότε θα είναι δυνατό να αναμένουμε παραπέρα δραστηριοποίηση του κλάδου. Εξάλλου η Ένωση χορηγεί αμείωτα τα δάνεια προς τους παραγωγούς για να τους στηρίξει και βοηθήσει στις διάφορες ανάγκες τους.

Στο θέμα των ζωοτροφών η ΕΑΣΘ, με το εργοστάσιο παραγωγής μιγμάτων ζωοτροφών όχι μόνο συνέχισε τη χορήγησή τους σε χαμηλές τιμές, αλλά για να ολοκληρώσει την προσπάθεια στη

μείωση του κόστους εκτροφής των ζώων, προμηθεύτηκε πέντε πλήρη συγκροτήματα ενσίρωσεως χονδροειδών ζωοτροφών και εφήρμοσε σε συνεταιριστική βάση την καλλιέργεια, κοπή και ενσίρωση χονδροειδών τροφών ώστε να δυνηθεί ο παραγωγός εφόσον οι συνθήκες το επιτρέπουν, να μειώσει το κόστος εκτροφής, πράγμα σημαντικό για την αύξηση του εισοδήματός του. Με τον τρόπο αυτό ο παραγωγός αφενός μεν, ενημερώνεται και εκπαιδεύεται στην ενσίρωση χονδροειδών ζωοτροφών, αφ'ετέρου όμως δεν έχει μεγάλη επιβάρυνση δαπανών από αναγκαίες σχετικές επενδύσεις κεφαλαίου, δεδομένου ότι τα μηχανήματα είναι της Ένωσης, αλλά και η απόδοσή τους λόγω μεγάλης χρησιμοποίησεως είναι σημαντική.

Ξεκίνησε εδώ και καιρό, οργανώθηκε και λειτουργεί τμήμα Κτηνιατρικής περιθάψεως με σκοπό την εξυπηρέτηση των παραγωγών σε θέματα Κτηνιατροφαρμακευτικής περίθαλψης, ένα τόσο ευαίσθητο και δύσκολο τομέα.

Λειτουργεί τμήμα αλμекτικών μηχανών με σκοπό τη βοήθεια του παραγωγού στην σωστή αγορά αλμекτηρίου, τη σωστή ρύθμιση, λειτουργία και παρακολούθηση του σέρβις των αλμекτικών μηχανών. Επίσης, εφαρμόζει η ΑΓΝΟ το πρόγραμμα βελτιώσεως των σταυλικών εγκαταστάσεων για εφαρμογή των νέων μεθόδων διατροφής και για την κάλυψη των απαιτήσεων του προγράμματος βελτιώσεως ποιότητας γάλακτος ¹⁷.

17. Δελτίο Ενημέρωσης ΑΓΝΟ, τεύχος 54, Μάρτιος - Απρίλιος 1984.

β. Ανάπτυξη συνεργατισμού – επικοινωνία

“Η σημερινή κατάσταση στην κτηνοτροφία και οι σημερινές συνθήκες μέσα και έξω από τη χώρα μας, καθιστούν ακόμη μεγαλύτερη την ανάγκη της αναπτύξεως της ιδέας του συνεργατισμού. Είναι γνωστό σε όλους πως η δύναμη βρίσκεται μόνο στην ένωση με την ευρύτερη έννοια του όρου. Προς την κατεύθυνση αυτή έδωσε μεγαλύτερη σημασία η Ένωση, καθιερώνοντας ενημερωτικές επισκέψεις σε διάφορους συνεταιρισμούς με τη συμμετοχή της Διοίκησης της Ένωσης, της Διεύθυνσης της Ένωσης και υπηρεσιακών παραγόντων, έγινε κάθε προσπάθεια για την ανάπτυξη του αισθήματος του συνεργατισμού, της συσπείρωσης των παραγωγών γύρω από τους συνεταιρισμούς τους, επίσης έκανε και γενική ενημέρωση γύρω από τις δραστηριότητες και προβλήματα της Ένωσης.

Η άμεση αυτή επικοινωνία των υπευθύνων της ΑΓΝΟ με τους παραγωγούς χαρακτηρίστηκε ως αναγκαία και επιτυχής από τους παραγωγούς, διότι με τον τρόπο αυτό αναπτύσσονται καλύτερες σχέσεις της Ένωσης όσο και ιδίων των παραγωγών, γι’ αυτό θα πρέπει η επικοινωνία αυτή να είναι συνεχής και συστηματοποιημένη¹⁸.”

¹⁸. Δελτίο Ενημέρωση, ΑΓΝΟ, στο ίδιο.

γ. Εκσυγχρονισμός των οικονομικών και διοικητικών υπηρεσιών.

“Σήμερα ο συστηματικός προγραμματισμός των ενεργειών στην οργάνωση μιας επιχειρήσεως μεθοδεύεται καλύτερα με τα διάφορα μέσα που προσφέρονται. Δεν χωράει αμφιβολία ότι το σημαντικότερο μέσο οργάνωσης τη στιγμή αυτή – αλλά και εδώ και πολύ καιρό – είναι ο ηλεκτρονικός υπολογιστής.

Η Ένωση διαπιστώνοντας την ανάγκη μηχανογραφήσεως των υπηρεσιών της, εγκατέστησε σύστημα ηλεκτρονικού υπολογιστού και έβαλε επάνω σχεδόν όλες τις εφαρμογές. Με την εφαρμογή της μηχανογραφήσεως οι ωφέλειες είναι πολλές για την Ένωση, όπως:

- Απελευθέρωση προσωπικού
- Ταχύτητα, ακρίβεια, ορθότητα και ασφάλεια στην ενημέρωση των βιβλίων και στοιχείων και στην εξαγωγή στατιστικών στοιχείων.
- Έγκαιρη και σωστή πληροφόρηση για τον άμεσο έλεγχο και διοίκηση της επιχειρήσεως.
- Περιορισμό της γραφειοκρατίας και των πάσης φύσεως εντύπων
- Αντιμετώπιση αιχμών, εκτάσεως και αυξήσεως της εργασίας, χωρίς πρόσθετες προσλήψεις προσωπικού
- Βελτίωση της ποιότητας της εργασίας του προσωπικού κλπ¹⁹.

19. Δελτίο Ενημέρωσης, ΑΓΝΟ, στο ίδιο.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΑΓΝΟ

Η συνεταιριστική Ένωση "ΑΓΝΟ" ενδιαφέρεται ιδιαίτερα για τη νεολαία. Έτσι, "στα πλαίσια προγραμμάτων της ΕΟΚ και σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας και τα ΤΕΙ, η ΑΓΝΟ συμβάλλει στην πρακτική εξάσκηση φοιτητών, τοποθετώντας λειτουργικά συγκεκριμένο αριθμό από αυτούς και για τακτά χρονικά διαστήματα στις διάφορες υπηρεσίες της.

Τη σύνδεση θεωρίας και πράξης, επιθυμητό αποτέλεσμα της θπείας των ασκουμένων, προωθούν και εποπτεύουν πεπειραμένα στελέχη, ανάλογα με την ειδικότητα του κάθε φοιτητή, μέσα σ'ένα κλίμα επιστημονικής πληρότητας, σύμφωνα με τις τελευταίες απαιτήσεις του εκσυγχρονισμού και της πληροφορικής.

Οι φοιτητές που συμμετέχουν και σ' όλες τις κοινωνικές εκδηλώσεις της Ένωσης αντιμετωπίζονται με αισθήματα σεβασμού και συμπάθειας, ευαισθησίες που η ΑΓΝΟ και οι άνθρωποί της τρέφουν για τα νιάτα²⁰.

Επίσης "σχολεία και διάφορα άλλα εκπαιδευτικά ιδρύματα επισκέπτονται καθημερινά το νέο υπερσύγχρονο εργοστάσιο στο Λαγκαδά.

Οι επισκέπτες έχουν την ευκαιρία να ξεναγηθούν στις εγκαταστάσεις παραγωγής και διοίκησης και να ενημερωθούν για τα διάφορα προγράμματα που στοχεύουν στην ποιοτική αναβάθμιση των

20). Εκπαίδευση φοιτητών στην ΑΓΝΟ, Δελτίο ενημέρωσης ΑΓΝΟ, τεύχος 1ο, Απρίλιος 1994

συνεταιρισμένων κτηνοτροφικών μονάδων, στον έλεγχο και στη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του γάλακτος και στην προστασία του καταναλωτή.

Φροντίδα της Ένωσης η αναβάθμιση της ξενάγησης και της παραδοσιακής φιλοξενίας για τους μικρούς φίλους. Η ενημέρωση πλουτίζεται και με βιντεοταινίες, δώρα και πολλές εκπλήξεις "21.

"Τις παραστάσεις τους από την ξενάγηση στις συγκεκριμένες εγκαταστάσεις ζωγραφίζουν οι επισκέπτες, μαθητές.

Τα έργα τους ήδη έχουν εκτεθεί στους χώρους παραγωγής του εργοστασίου και σ'εκατό περίπου αγελαίοτροφικούς συνεταιρισμούς της ζώνης γάλακτος ΑΓΝΟ στην Θεσσαλονίκη. Πρόκειται για μια πολιτιστική προσπάθεια πληρέστερης γνωριμίας του παιδόκοσμου με τους παραγωγούς, τους εργαζομένους και τον κόσμο του γάλακτος γενικότερα "22.

Οι κοινωνικές ευαισθησίες όμως της Ένωσης εκδηλώνονται με έντονο ρυθμό το τελευταίο διάστημα κυρίως " με τη συμπαράσταση της στις διοργανώσεις και το φιλανθρωπικό έργο μαζικών φορέων (Δήμων, Κοινοτήτων, Οργανισμών, Συλλόγων, Σωματείων κλπ). Η Ένωση αισθάνεται την ανάγκη ν' αποδείξει έμπροσθα την ευγνωμοσύνη της για τους συμπολίτες και όχι μόνο, που για πάνω από σαράντα χρόνια τιμούν με την εμπιστοσύνη τους τα προϊόντα της.

21. Δελτίο ενημέρωσης ΑΓΝΟ, στο ίδιο, σελ 17.

22. Οι μαθητές ζωγραφίζουν τη βιομηχανία ΑΓΝΟ " ΧΕΙΡΕΙΝ, Ιούνιος 1994, από την ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ.

Μόνο στο νομό Θεσσαλονίκης τον τελευταίο καιρό, με ιδιαίτερη ευαισθησία, έγιναν δωρεές προϊόντων σε πολλούς φορείς. Ενδεικτικά θα μπορούσαν να αναφερθούν τα Σωματεία εργαζομένων στην ΦΙΛΚΕΡΑΜ-JOHNSON, Γ.Π.Ν.Θ. Γ. Παπανικολάου, στα ΚΤΕΟ. Η Συντεχνία καταστηματαρχών - Ζαχαροπλαστών Θεσσαλονίκης, το Σωματείο ιδιοκτητών γερανοφόρων μηχανημάτων. Οι Σύλλογοι γονέων και κηδεμόνων σχολείων στο Περιβολάκι, Παλαιόκαστρο, Λαγκαδά, Πανόραμα. Στα Α.Σ "Δόξα" Δρυμού, "Ερμής" Λαγκαδά, "ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΟΣ" Λιτής, ΑΠΣ ναυάρχου Βότση. Ακόμη στο δήμο Σταυρούπολης, Κοινότητα Φιλύρου, διάφορα Ποντιακά Σωματεία, Οίκους Ευγηρίας, προσκόπους κλπ. Ιδιαίτερη μνεία πρέπει να γίνει για το "Παιδικό χωριό Βορείου Ελλάδος", στο οποίο διατέθηκαν οι εισπράξεις των πωλήσεων μιας ημέρας της ΑΓΝΟ από το S/M continent ²³.

Στα ίδια πλαίσια εντάσσεται και η εκδήλωση με θέμα "Τρίτη ηλικία και διατροφή" που πραγματοποιήθηκε τον Ιούλιο στο Β' ΚΑΠΗ Συκεών (Θεσ/νίκης).

"Πρόκειται για μια προσφορά της Βιομηχανίας γάλακτος ΑΓΝΟ στην τρίτη ηλικία σε συνεργασία με το δήμο ΣΥΚΕΩΝ. Την εισήγηση επιμελήθηκε ο ειδικός ιατρικής εργασίας της ΑΓΝΟ κ. Αναστασόπουλος Αναστάσιος, ακολούθησε συζήτηση ενώ στους παρευρισκόμενους κεράστηκαν παραδοσιακά προϊόντα ²⁴.

23. Κοινωνικές ευαισθησίες, Δελτίο ενημέρωσης ΑΓΝΟ, σπ. π., σελ 15.

24. Προσφορά της ΑΓΝΟ στην τρίτη ηλικία. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ, 30-6-1994,

Η Ένωση ενδιαφέρεται και για το περιβάλλον, έτσι προχώρησε σε "αναδάσωση καμένης περιοχής της περιφερειακής οδού, στο ύψος του τούνελ, μαζί με τους εργαζομένους της το Σάββατο 5/3/1994 σε συνεργασία με την Διεύθυνση Αναδασώσεων.

Πιστεύοντας ότι η ύπαρξη δασών συνδέεται άμεσα με τη ζωή και τον πολιτισμό, η ΑΓΝΟ εντάσσει τις προσπάθειές της για τον εξωραϊσμό της πόλης στο κοινωνικό της έργο ως Συνεταιρισμός.

Με κέφι φυτεύθηκαν δεκάδες δέντρα, ενώ όλοι οι παρευρισκόμενοι είχαν στη διάθεσή τους προϊόντα της Ένωσης για την ώρα των διαλειμμάτων.

Παρευρέθησαν εκπρόσωποι του Δήμου Πυλαίας, ενώ τα μέλη του Συνδέσμου Περιβάλλοντος Ανατολικής Θεσσαλονίκης με το βυτιοφόρο τους συνέβαλαν ουσιαστικά στην επιτυχία της προσπάθειας²⁵.

Επίσης, "σε συνεργασία με τα μέλη του Συνδέσμου Περιβάλλοντος έγινε εκδήλωση των μαθητικών ομάδων περιβαλλοντολογικής εκπαίδευσης στο Λευκό Πύργο"²⁶.

"Καλύτερη ποιότητα ζωής, περισσότερο πράσινο στη ζωή τους απαίτησαν οι μικροί μαθητές που κατέκλυσαν το χώρο του Λευκού Πύργου και με τη δυναμική παρουσία τους τίμησαν την παγκόσμια ημέρα περιβάλλοντος"²⁷.

25. Οικολογικές ευαισθησίες, Δελτίο ενημέρωσης ΑΓΝΟ, σπ. π, σελ 32.

26. Η ΑΓΝΟ για το περιβάλλον, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ, 2-6-1994

27. Περιβαλλοντολογικές ευαισθησίες, ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ 3-6-1994.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ

“Ο κλάδος των γαλακτοκομικών προϊόντων είναι ένας από τους πιο υγιείς και ανταγωνιστικούς κλάδους της οικονομίας μας σήμερα. Σε μία εποχή μετριότητας για την Ελληνική Βιομηχανία που επηρεάζεται άμεσα από την διεθνή οικονομική κρίση και την ύφεση που επικρατεί στην Ελληνική Οικονομία, ο κλάδος αποτελεί ένα φως αισιοδοξίας για το εγγύς μέλλον παρουσιάζοντας συνεχή αυξητική τάση.

Το 1994 οι Ελληνικές Βιομηχανίες βρίσκονται όλο και περισσότερο αντιμέτωπες με οργανωτικές αλλαγές και τεχνολογικές εξελίξεις οι οποίες έχουν ξεκινήσει και εφαρμόζονται από τις μεγάλες πολυεθνικές επιχειρήσεις στην προσπάθειά τους να επιτύχουν καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα.

Στην κούρσα αυτή επικρατούν εκείνοι που λαμβάνουν έγκαιρα και ολοκληρωμένα τα μηνύματα των καιρών.

Έτσι, και στο συγκεκριμένο κλάδο της γαλακτοκομίας οι επιχειρήσεις που θα επιβιώσουν είναι αυτές που θα ενταχθούν γρήγορα στο τρένο του εκσυγχρονισμού ακολουθώντας τα διεθνή πρότυπα και τάσεις.

Η Ελληνική Βιομηχανία Γάλακτος αποτελεί σήμερα έναν παραγωγικό κλάδο αιχμής για την ελληνική οικονομία και ένα μοχλό ανάπτυξης της Βιομηχανίας”²⁹.

²⁹ Β. ΝΙΚΟΛΑΚΑΚΗΣ, η Ελληνική γαλακτοβιομηχανία, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 17-6-1994.

Συγκεκριμένα, "οι πωλήσεις του κλάδου σημείωσαν το 1993, μια νέα σημαντική αύξηση αρκετά υψηλότερη του ετήσιου πληθωρισμού, η οποία έφτασε σε ποσοστό 30,3% και σε απόλυτο μέγεθος τζίρου τα 154 δισ. δρχ. έναντι 118 δισ. δρχ. το 1992 και 93 δισ. δρχ. το 1991. Σημαντική είναι επίσης και η αύξηση κατά 45,4% των μικτών κερδών του κλάδου τα οποία έφτασαν τα 42 δισ. δρχ.

Η βελτίωση της παραγωγικότητας των επιχειρήσεων απεικονίζεται εν μέρει στη συνεχή ανοδική πορεία που ακολουθεί το μικτό περιθώριο κέρδους το οποίο το 1993 διαμορφώθηκε στο 27,28%, το 1992 στο 26,25% και το 1991 στο 25,32%. Αντίθετη είναι η πορεία που ακολούθησε στην τριετία το καθαρό περιθώριο το οποίο περιορίστηκε πέρυσι στο 4,6% έναντι 6,5% το 1992 και 7,8% το 1991.

Δεδομένης της αύξησης των ιδίων κεφαλαίων του κλάδου κατά 30,2% στα 54 δισ. δρχ. και της υποχώρησης των κερδών η αποδοτικότητα των ιδίων περιορίστηκε κατά πολύ πέρυσι στο 13,13% χάνοντας 11 ποσοστιαίες μονάδες στην τριετία 1991-93.

Αξίζει να σημειωθεί ότι πολύ υψηλή ήταν και το 1993 η αύξηση κατά 40,1% των καθαρών παγίων του κλάδου τα οποία έφτασαν πέρυσι τα 68,7 δισ. δρχ.³⁰

"Η βιομηχανία γάλακτος είναι ένας παραδοσιακός κλάδος της βιομηχανίας τροφίμων που κατείχε το 10,6 της προστιθέμενης αξίας του κλάδου το 1981 και το 16,5% της εγχώριας ιδιωτικής κατανάλωσης τροφίμων το 1989.

30. Ν. Φραντζής, Γαλακτοβιομηχανία, ΚΕΡΔΟΣ, από ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ.

Χωρίζεται σε τρεις επιμέρους υποκλάδους. Ο πρώτος αφορά την "Παρασκευή Διατηρούμενου Γάλακτος, βουτύρου και Γιαουρτιού", ο δεύτερος αφορά την "Παρασκευή Παγωτού" και ο τρίτος αφορά την "Τυροκομία".

Η ζήτηση των γαλακτοκομικών προϊόντων παρουσίασε μια αξιόλογη εξέλιξη τα τελευταία χρόνια σημειώνοντας αύξηση με ετήσιο ρυθμό 7,35% στην περίοδο 1984-1990.

Αυτό οφείλεται σε παράγοντες όπως:

- α) τη συσκευασία (χάρτινη) και την ποιότητα των προϊόντων
- β) την καλύτερη οργάνωση του δικτύου διανομής
- γ) τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και την αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος.
- δ) το αρτιότερο ψυκτικό κύκλωμα και τεχνολογικό εξοπλισμό σε όλο το φάσμα παραγωγής και εμπορίας.
- ε) την έντονη διαφήμιση
- στ) την αλλαγή που παρατηρήθηκε στις καταναλωτικές συνήθειες³¹.

31. Ελληνική βιομηχανία Γάλακτος, MARKET ZOOM, Μάιος 1994, σελ 45.

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Η Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΓΝΟ" μετά από μια ανοδική πορεία και με σημαντικά κέρδη περνάει σε μία περίοδο με οικονομικά προβλήματα και με κάμψη των οικονομικών της μεγεθών. Η άνοδος της φαίνεται να σταματάει με το τέλος του 1993. Δεν είναι τυχαίο ότι τη χρονιά αυτή μεγάλες γαλακτοβιομηχανίες της Αθήνας (ΦΑΓΕ, ΔΕΛΤΑ) εισχώρησαν στην αγορά της Β. Ελλάδος, η πρώτη με το φρέσκο γάλα, τα γιαούρτια και τα τυριά, ενώ η δεύτερη κυρίως με το γιαούρτι.

Η θέση της Ε.Α.Σ.Θ. ίσως γίνει ακόμη δυσχερέστερη με την προοπτική εισόδου και της ΔΕΛΤΑ, της μεγαλύτερης γαλακτοβιομηχανίας αυτή την εποχή, στην αγορά φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος στην Β. Ελλάδα.

Τροχοπέδι στην ανάπτυξη της ΑΓΝΟ είναι η υψηλή δανειακή επιβάρυνση, ιδίως μετά την κατασκευή του νέου εργοστασίου η δαπάνη του οποίου υπερέβει κατά πολύ τις αρχικές προβλέψεις.

Η εικόνα της οικονομικής θέσης της Ένωσης μας δίνεται από τα παρακάτω στοιχεία (οφειλές, δαπάνες και άλλα).

Ωστόσο δεν υπάρχουν τα ανάλογα στοιχεία για το τρέχον έτος (βρίσκονται στο στάδιο επεξεργασίας και η ολοκλήρωσή τους θα γίνει στο τέλος της χρήσης).

Οικονομικά στοιχεία της Ένωσης

α. Οφειλές

Όσον αφορά τον τραπεζικό τομέα ο μόνος πιστωτής της Ένωσης είναι η Αγροτική Τράπεζα. Οι βραχυπρόθεσμες οφειλές ανέρχονται στο ύψος των 3.825.140.000 δρχ ενώ οι μεσοπρόθεσμες οφειλές για τα έτη 1994, 1995, 1996, 1997 φτάνουν στο ύψος των 17.558.232.000 δρχ. Οι υποχρεώσεις της Ένωσης προς τρίτους ξεπερνάνε το 1 δις.

Πιο συγκεκριμένα, οφείλει σε προμηθευτές 830.000.000, προμηθευτές αγροτικών προϊόντων 120.000.000, γραμμάτια πληρωτέα 150.000.000, ασφαλιστικούς οργανισμούς 171.000.000 και σε διάφορους φόρους και τέλη 50.000.000. Τα αντικρύσματα φτάνουν στο ύψος των 6.007800.000, αναλυτικά: έτοιμα προϊόντα 530.000.000, υπόλοιπα μιγμάτων 9.300.000, αραβόσιτος 560.000.000, πρώτες και βοηθητικές ύλες 331.000.000, υλικά συσκευασίας 679.500.000, απαιτήσεις - πελάτες 2.800.000, προκαταβολές έναντι αγαθών και υπηρεσιών 400.000.000, και χρεώστες παραγωγού 698.000.000.

Μετά την κατασκευή του νέου εργοστασίου η Ένωση εισέπραξε από το Κράτος επιδότηση κοινωνικού κόστους ύψος 851.000.000 δρχ. με αυτό η "ΑΓΝΟ" κάλυψε παλιές ληξιπρόθεσμες οφειλές ύψους 604.677.000 δρχ, τη δόση των ληξιπρόθεσμων οφειλών του "παλαιού εργοστασίου" έτους 1992 ύψους 221.230.000 δρχ και τέλος πίστωσε με 25.093.000 τους απαιτούτους τόκους των δανείων, έτους 1992. Η εξόφληση των ληξιπρόθεσμων οφειλών των δανείων του

"παλαιού εργοστασίου" έτους 1993, σύμφωνα με την Ένωση θα γίνει από την είσπραξη των τόκων της επιδότησης του κοινωνικού κόστους που θα ξεπεράσουν τα 400.000.000 δρχ.

Οι οφειλές καθώς και τοκοχρεωλυτικές δόσεις των δανείων μετεγκατάστασης που θα προκύψουν μετά την κεφαλαιοποίηση των τόκων της κατασκευαστικής περιόδου (ύψους περίπου 2.170.000.000) δεν θα μπορέσουν να εξυπηρετηθούν από τα οικονομικά αποτελέσματα της Ένωσης.

Έτσι η Ένωση έχει δεχμευτεί και με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της να εκποιήσει τα αδρανή περιουσιακά της στοιχεία (γραφεία της οδού Ελευθερίου Βενιζέλου, κατάστημα στη Φιλαδέλφεια και το παλιό εργοστάσιο στην Σταυρούπολη) αλλά μέχρι στιγμής δεν προχώρησε η εκποίησή τους.

Επίσης για το έργο μετεγκατάστασης του εργοστασίου, διεκδικεί από την Πολιτεία επιδότηση ύψους 3.000.000 δρχ.

Για τη διεκδίκηση του ανωτέρου ποσού η Ένωση έχει προβεί ήδη στις απαραίτητες προς την Πολιτεία ενέργειες (Υπουργεία Εθνικής Οικονομίας και Γεωργίας).

Όμως και στην περίπτωση που επιτευχθεί ο στόχος της Ένωσης πάλι δεν θα λυθεί οριστικά το πρόβλημα της αναφορικά με την ομαλή εξυπηρέτηση των οφειλών της έναντι της Α.Τ.Ε.

Οι δαπάνες της γαλακτοβιομηχανίας για το 1993 ανήλθαν στο ύψος των 20.526.715.000 δρχ, των ζωοτροφών 1.950.174.000 δρχ, των ενσιρωμάτων 303.000.000 και ζωοτροφών εμπορίου 389.550.000 δρχ.

Το γενικό σύνολο των δαπανών έφτασε τα 23.169.439.000 δρχ.

Για το ίδιο έτος οι αποσβέσεις, η συντήρηση, τα ασφάλιστρα (κτιρίων και μηχανημάτων) καθώς επίσης και ο τόκος παγίου κεφαλαίου ανήλθε στο ποσό των 6.446.000 δρχ.

Παρά τις πιο πάνω δαπάνες, το έργο εκείνο το οποίο κόστισε πολλά χρηματικά μέσα ήταν η εγκατάσταση του νέου εργοστασίου της ΑΓΝΟ στην περιοχή Λαγκαδά.

Αρχικά, με το συμπληρωματικό μεσοπρόθεσμο δάνειο ύψους 1.126 εκατομ. δρχ και με συμμετοχή 227 εκατ. η Ένωση φαινόταν ότι θα κατόρθωνε να ολοκληρώσει το εργοστάσιο συνολικού κόστους 12.398 εκατ. δρχ.

Στις 15-12-93 όμως, που συγκλήθηκε η διαχειριστική επιτροπή του δανείου και ύστερα από απαίτησή της, η Οργάνωση προσκόμισε το τελικό - οριστικό πλέον, κατά δήλωση των εκπροσώπων της, κόστος του έργου, το οποίο, όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα (9), προβλέπεται ότι θα ανέλθει στα 12.865 εκατ. δρχ. αντί του 12.398 εκατ. δρχ. που προαναφέρεται.

ΠΙΝΑΚΑΣ 9

ΠΟΡΕΙΑ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΡΓΟΥ (ποσά σε εκατ. δρχ)

	Κανονικά Δάνεια α	Δάνεια έναντι εγγυήσεως β	Σύνολο Δ=α+β	Επ/σηΠΔ Ε απ/ευθεία σε φορέα Γ	Σύνολο Ε=Β+Γ	Ιδία Συμ/χή του φορέα Ζ	Σύνολο Τ Τ=Δ+Γ+ Ζ
ΡΕΥΣΤΟ Λόγια	5725	4789	10514	497	5286	1345 42	12356 42
Σύνολο εγκεκριμ κόστους	5725	4789	10514	497	5286	1387	12398
Αναγκαία συμπ/κά κεφάλαια						467	467
ΤΕΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΡΓΟΥ	5725	4789	10514	497	5286	1854	12865
Υπόλοιπα σε προϊόν Δανείων π. ίδια σ. συμμετοχή 16,5%	726		726			143	869

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις για την ΕΑΣΘ από ΑΤΕ

Προκύπτει συνεπώς νέα αύξηση του κόστους του έργου κατά 467 εκατ. δρχ από τα οποία κατά δήλωση της Ένωσης είναι: 79 εκ. δρχ από νέα έργα, 70 εκ δρχ. εκτός προβλέψεων (συμπλήρωση παλαιών έργων) και τα υπόλοιπα 318 εκ. δρχ. από αναθεωρήσεις και υπερβάσεις ανταλλακτικών. Η νέα αυτή κατάσταση στην πορεία των εργασιών ολοκλήρωσης του εργοστασίου ΑΓΝΟ δημιουργεί πρόσθετα προβλήματα και ανησυχίες στις υπηρεσίες της Ένωσης διότι:

α) Με τον τρόπο αυτό καλείται να καταβάλλει σε διάστημα τριών μηνών την υπόλοιπη ίδια συμ/κή της ύψους 610 εκ. δρχ. τα οποία δεν τα διαθέτει άμεσα, αλλά αντιθέτως αντιμετωπίζει έντονα προβλήματα ρευστότητας. Τα κέρδη της Ενώσεως μπορεί αθροιστικά και αριθμητικά κατά τα έτη κατασκευής του εργοστασίου (1989-93) να καλύπτουν τη συνολική ίδια συμμετοχή του φορέα (1.812. εκ δρχ) αλλά ένα μεγάλο μέρος τους είναι αναλωμένο μέσα στο Ενεργητικό της Ενώσεως (αποθέματα, απαιτήσεις κλπ) και δεν είναι άμεσα διαθέσιμο.

β) Δυσχεραίνεται το έργο της διαχειριστικής επιτροπής του δανείου και κατ' επέκταση της Οργάνωσης, δεδομένου ότι ενώ οι τεχνικές Υπηρεσίες της ΑΓΝΟ, πιστοποιούν εκτελεσθείσες εργασίες με βάση τα κατ' αντικείμενο εγκριμένα κονδύλια της οριστικής μελέτης, στις πιστοποιήσεις (τιμολόγια) του αναδόχου εμφανίζονται εργασίες διογκωμένες από την υπέρβαση του κόστους του έργου.

Αποτέλεσμα αυτού είναι να αντιστρέφονται οι συντελεστές απόδοσης του δανείου και της ίδιας συμ/κής σε βαθμό ώστε να είναι αδύνατη η καταβολή αυτής της ίδιας συμμετοχής από την Οργάνωση.

ΠΙΝΑΚΑΣ 10

	Έτος 1990		Έτος 1991		Ποσότητα	Αξία
	Ποσότητα	Αξία	Ποσότητα	Αξία		
Γάλα παστερ. χύμα	21831	1337850	22435	1581467	1829	1586049
Γάλα σκόνη	-	-	259	92615	-	-
Γάλα εμφιαλωμένο	51889	6437970	51135	7109295	52883	8663462
Γάλα κακάο	7654	1455224	7536	1579200	7154	1827042
γάλα αποστ/νο λ.	2141	255259	24111	294202	2107	326552
γάλα " κακάο	485	104631	298	69666	268	69400
Γιαούρτη	2930	715490	2935	882152	2802	1038907
Κρέμα	1268	608609	1460	736682	1209	849017
Τυρί	107	114181	102	130594	111	176521
Κασέρι	207	160308	239	208569	24	21422
Παγωτά	1236	659966	1112	655402	1152	824598
Μόκκα	-	-	34	9465	17	5874
Αγνίτα	-	-	412	63957	334	62392
Αγνίτα κοκτέιλ	-	-	69	13341	220	50333
Απόγαλο	-	-	3585	48937	3210	115319
Χυμοί	354	51853	1092	158461	834	134256
Ζωοτροφές	37604	1484854	33160	1716330	27000	1947470
Σύνολο	127704	13386196	128274	15400335	116294	17698614
Μείον εκπ. γαλ/κώ	-	183670	-	277613	-	272967
Τελικό Σύνολο	127704	13202526	128274	15122722	116294	17425647

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις για ΤΗΝ ΕΑΣΘ από ΑΤΕ

Αυτό που πρέπει να επισημανθεί σαν γενική παρατήρηση για τον ανωτέρων πίνακα (10) είναι ότι η αξία των πωλήσεων του έτους 1991 ως προς το προηγούμενο έτος 1990 αυξήθηκε κατά 1.920.196 χιλ. δρχ και η αντίστοιχη του έτους 1992 ως προς το έτος 1991 κατά 2.302.925 χιλ. δρχ., δηλαδή σε ποσοστό 14,54% και 15,23% αντίστοιχα.

Τα ποσοστά αυτά αύξησης της αξίας των πωλήσεων δεν κάλυψαν ούτε τα αντίστοιχα ποσοστά του πληθωρισμού, τα οποία κυμάνθηκαν κατά την εν λόγω χρονική περίοδο, σε υψηλότερα ποσοστά.

Από την άλλη μεριά οι συνολικές ποσότητες των πωληθέντων προϊόντων, στην ίδια πάντα περίοδο, σημείωσαν μια ελάχιστη αύξηση της τάξεως 0,45% το 1991 ως προς το 1990, ενώ κατά τα 1992, σε σχέση με το 1991, παρουσίασαν μεγάλη μείωση της τάξεως 9,34% που σημαίνει ότι η Ένωση συναντά σημαντικές δυσκολίες να αυξήσει τις πωλήσεις των προϊόντων της στην αγορά.

Μια σημαντική εικόνα της οικονομικής κατάστασης της Ένωσης παρουσιάζουν οι παρακάτω δείκτες:

ΔΕΙΚΤΕΣ	1990	1991	1992
1. Γενικής ρευστότητας			
<u>Κυκλοφοριακό ενεργητικό</u>	1,32	1,71	1,35
Βραχ/σμες υποχρεώσεις			
2. Ειδικής ρευστότητας:			
<u>Διαθέσιμα + απαιτήσεις</u>	0,93	1,29	1,02
βραχ/σμες υποχρεώσεις			

ΔΕΙΚΤΕΣ	1990	1991	1992
3. Ταχύτητας κυκλοφ. αποθεμ: αποθέματα <hr/> Πωλήσεις $\times 365 \text{ ημέρες} =$	42	43	35
4. Ταχύτητας είσπραξης απαιτήσ: Απαιτήσεις <hr/> Πωλήσεις $\times 365 \text{ ημέρες} =$	78	103	82
5. Μικτού κέρδους: Μικτό κέρδος <hr/> Πωλήσεις $\times 100 =$	21%	22%	21,4%
6. Καθαρού κέρδους: Καθαρό κέρδος <hr/> Πωλήσεις $\times 100 =$	3,98%	3,02%	2.51%
7. Κεφαλαιακής διάρθρωσης			
α) Ιδίων προς ξένα:			
Ίδια κεφάλαια <hr/> Ξένα κεφάλαια $\times 100 =$	45,71%	56,49%	50,53%
β) Ξένων προς συνολ. κεφαλ: Ξένα κεφάλαια <hr/> Σύνολο κεφαλαίων $\times 100 =$	68,63%	63,90%	66,43%
γ) Ιδίων προς συνολ. κεφαλ: Ίδια κεφάλαια <hr/> Σύνολο κεφαλαίων $\times 100 =$	31,37%	36,10%	33,57%

ΔΕΙΚΤΕΣ	1990	1991	1992
8. Αποδοτικότητα συνολ. κεφ. Καθαρό αποτέλεσμα <hr/> Σύνολο παθητικού $\times 100 =$	8,23%	6,65%	5,68%
9. Παγιοποίησης περιουσίας: Πάγια <hr/> Σύνολο ενεργητικού $=$	0,50	0,52	0,64
10. Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια: Πάγια <hr/> Διαρκη κεφάλαια $=$	0,80	0,72	0,87

ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΙ

1. Ο δείκτης γενικής ρευστότητας, στην τριετία 1990-92 διαμορφώθηκε σημαντικά πάνω από την μονάδα. Από 1,32 το 1990 ανέβηκε σε 1,71 κατά το 1991 και επανήλθε κατά το 1992 στα επίπεδα του 1990 (1,35). Το ύψος αυτό του δείκτη επιτρέπει την κάλυψη των βραχ/σμων υποχρεώσεων από το κυκλοφοριακό ενεργητικό.

2. Σε αντίθεση με τον παραπάνω δείκτη, ο δείκτης ειδικής ρευστότητας διαμορφώθηκε σε οριακά επίπεδα. Από δεκαδικός (0,93) που ήταν το 1990, ανέβηκε στο 1,29 το 1991 για να ξαναπέσει σε οριακά επίπεδα (1,02) κατά το 1992. Ειδικά, για το 1990 ο δείκτης δείχνει ότι μέρος των βραχ/σμων υποχρεώσεων (0,07) καλύφθηκε από διαρκή κεφάλαια.

3. Από τον δείκτη κυκλοφορίας αποθεμάτων προκύπτει ότι κατά το έτος 1990 τα αποθέματα ανακυκλώθηκαν 9 φορές, περίπου, αφού ο δείκτης ήταν 42 ημέρες, ενώ κατά το 1991 ο δείκτης διαμορφώθηκε στα ίδια περίπου επίπεδα του 1990. Κατά το 1992 ο δείκτης σημείωσε βελτίωση σημειώνοντας την τιμή των 35 ημερών γεγονός που επέτρεψε να ανακυκλωθούν τα αποθέματα 10,42 φορές μέσα στο χρόνο.

4. Η ταχύτητα είσπραξης των απαιτήσεων από 78 ημέρες, που ήταν το 1990, χειρότερη κατά το 1991 αφού ανέβηκε στις 108 ημέρες, ενώ κατά το 1992 επανήλθε στα ίδια επίπεδα περίπου με του 1990, σημειώνοντας την τιμή των 82 ημερών. Κατά μέσο όρο δηλαδή, η οργάνωση διαθέτει τα προϊόντα της με προθεσμία 3 μηνών περίπου διακανονισμών.

5. Το μικτό κέρδος της οργάνωσης, στην ίδια πάντα τριετία, κυμάνθηκε μεταξύ 21% και 22%.

6. Ο δείκτης καθαρού κέρδους 3,98%, 3,02% και 2,51% κρίνεται ανεπαρκής για τις ανάγκες της Ένωσης. Θα πρέπει να αυξηθεί στο μεγαλύτερο δυνατό ύψος με ταυτόχρονη αύξηση του δείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων. Αυτοί οι δύο δείκτες είναι οι βασικότεροι στη διαμόρφωση του οικονομικού αποτελέσματος των δραστηριοτήτων της Ένωσης.

7. Όλοι οι δείκτες της κεφαλαιακής διάρθρωσης κρίνονται ικανοποιητικοί

8. Η αποδοτικότητα του απασχολούμενου κεφαλαίου διαμορφώθηκε σε χαμηλά επίπεδα. Πέραν αυτού, είχε και πτωτική τάση στην εξεταζόμενη τριετία. Από 8,23% το 1990, έπεσε στο 6,65% το 1991, ενώ το 1992 έπεσε ακόμα πιο χαμηλά και διαμορφώθηκε στο 5,68%.

Πρόκειται για ένα πολύ σημαντικό δείκτη, του οποίου οι σημειωθείσες κατά την μνημονευθείσα τριετία τιμές, είναι κατά τρεις φορές, σχεδόν πιο κάτω από τα επιτόκια ταμιευτηρίου και από το αντίστοιχο ύψος του πληθωρισμού.

Η μεγάλη σημασία αυτού του δείκτη για την Ένωση γίνεται ακόμα πιο φανερή αν ληφθεί υπόψη ότι στον υπολογισμό του δεν πάρθηκαν υπόψη οι τόκοι των κανονικών Μ/σμων δανείων μετεγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του νέου εργοστασίου. Οι τόκοι αυτοί δεν μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα, αλλά εμφανίζονται στο λογ/σμό "τόκοι κατασκευαστικής περιόδου".

ΠΙΝΑΚΑΣ 11

Πίνακας τοκοχρεωλυτικών δόσεων Μ/σμων δανείων μετεγκατάστασης εργοστασίου ΕΑΣΘ ΑΓΝΟ.

Μήνας	Κεφάλαιο	Τόκοι	Σύνολο
12 94	343141	1826177	2169318
12 95	412627	1756691	2169318
12 96	496184	1673134	2169318
12 97	596661	1572657	2169318
12 98	717485	1451833	2169318
12 99	862775	1306543	2169318
12 00	1037487	1131831	2169318
12 01	1247579	921739	2169318
12 02	1500213	669105	2169318
12 03	1804003	365314	2169318
Σύνολα	9018155	2675024	2169318
Δάνεια επιχορήγησης	1603756	587122	2191400

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις για την ΕΑΣΘ από ΑΤΕ

9. Ο δείκτης παγιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων της Ένωσης από 0,50 που ήταν κατά το έτος 1990 αυξήθηκε σε 0,64 κατά το 1992. Με άλλα λόγια, την 31-12-92 τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Οργάνωσης αντιπροσώπευαν το 64% του συνόλου του

ενεργητικού, γεγονός που σημαίνει ότι η οργάνωση έχει δεσμευτεί στα πάγια περιουσιακά της στοιχεία το μεγαλύτερο μέρος των απασχολουμένων κεφαλαίων της.

10. Τα διαρκή κεφάλαια (ίδια + Μ/σμα δάνεια) έχουν υπερκαλύψει τις επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία κατά την εξεταζόμενη τριετία.

Η υπερκάλυψη ήταν της τάξης του 0,20 0,28 και 0,13 αντίστοιχα και χρησιμοποιήθηκε για την αντιμετώπιση των αναγκών του κυκλοφοριακού ενεργητικού.

Όπως προαναφέρθηκε στους αποτελεσματικούς λογαριασμούς της εξεταζόμενης τριετίας 1990, 1991, 1992 δεν εμφανίζονται οι τόκοι των κανονικών Μ/σμων δανείων μετεγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του εργοστασίου της Ένωσης.

Με δεδομένα ότι:

α) κατά την ανωτέρω τριετία τα ετήσια καθαρά κέρδη της Οργάνωσης κυμάνθηκαν μεταξύ 526 και 444 εκ. δρχ,

β) τον οξύτατο ανταγωνισμό στον χώρο που δραστηριοποιείται η Οργάνωση, εξαιτίας του οποίου εκτιμάται ότι η Ένωση με βάση τα σημερινά δεδομένα δομών και λειτουργιών της, δεν θα μπορέσει να αυξήσει το μερίδιό της στην αγορά σε ποσοστό ανάλογο των πρόσθετων οικονομικών βαρών της από το έργο της μετεγκατάστασης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της εγκαταστάσεων,

γ) ότι οι πρόσθετες αυτές υποχρεώσεις μεταφράζονται σε ετήσιες τοκοχρεωλυτικές δόσεις ύψους 1.890.610.000 δρχ από το ποσό των οποίων το μεγαλύτερο αφορά τόκους, οι οποίοι θα βαρύνουν στο άμεσο μέλλον τους ετήσιους αποτελεσματικούς λογαριασμούς, προβλέπεται ότι η Ένωση, αν δεν επιτύχει να αλλάξει προς το

καλύτερο και αποτελεσματικά, τα ανωτέρω δεδομένα και δομές, θα βρεθεί πολύ συντομα μπροστά σε ταμειακό και οικονομικό αδιέξοδο. Η Ένωση βρίσκεται, σήμερα σε κατάσταση υποκρυπτόμενης και λανθάνουσας προβληματικότητας ³².

32. Το παραπάνω κεφάλαιο γράφτηκε από τις Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις για την ΕΑΣΘ από την ΑΤΕ.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

“Ο κλάδος των γαλακτοκομικών προϊόντων είναι από τους πιο δυναμικούς της Ελληνικής Βιομηχανίας Τροφίμων αλλά και με τις πιο σκληρές συνθήκες ανταγωνισμού. Οι προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης του κλάδου είναι ευνοϊκές.

α) Γαλακτομικά

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Ινστιτούτου Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE, Ιούλιος 1993) προβλέπεται ότι και τα επόμενα χρόνια η κατανάλωση του φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος θα αυξάνεται ετησίως κατά 3-4%, η κατανάλωση γιαουρτιού κατά 5% και της κρέμας κατά 8-10%. Αντίθετα θα συνεχιστεί η μείωση της κατανάλωσης συμπυκνωμένου γάλακτος που άρχισε να διαφαίνεται από τα μέσα της δεκαετίας του '80.

Το 1993 καταναλώθηκαν 310.000 τόνοι παστεριωμένο γάλα (31 κιλά κατά κεφαλή), 15.000 τόνοι κρέμα γάλακτος (1,5 κιλό κατά κεφαλή), 84.000 τόνοι γιαούρτι (8,4 κιλά κατά κεφαλή) και 28.500 τόνοι παγωτά (2,8 κιλά κατά κεφαλή).

Το νωπό παστεριωμένο γάλα καλύπτει το 53% της κατανάλωσης της αντίστοιχης αγοράς, το συμπυκνωμένο το 43%, το μακράς διάρκειας το 3% και η σκόνη γάλακτος το 1%. Η κρέμα γάλακτος χρησιμοποιείται κυρίως στις βιοτεχνίες (το 80% της κατανάλωσης). Το υπόλοιπο 20% διατίθεται για οικιακή χρήση.

β) Τυροκομικά

Με συνολική κατανάλωση 238.000 τόννους το 1993, η κατά κεφαλή κατανάλωση τυριών στη χώρα μας έφτασε τα 26 κιλά που μας κατατάσει στην πρώτη θέση παγκοσμίως.

Τα τυροκομικά προϊόντα καλύπτουν το 43% της συνολικής κατανάλωσης γαλακτομικών. Μόνο η φέτα καλύπτει πάνω από 70% της συνολικής κατανάλωσης τυριών (150.000 τόννοι). Τα υπόλοιπα μαλακά τυριά καλύπτουν το 10% της κατανάλωσης και τα σκληρά τυριά το υπόλοιπο 30%.

Από τα σκληρά τυριά την μεγαλύτερη κατανάλωση έχει το κασέρι που καλύπτει το 10% της συνολικής κατανάλωσης.

γ) Αναψυκτικά - Χυμοί

Θα συνεχιστεί και τα επόμενα χρόνια η ανοδική πορεία της αγοράς των αναψυκτικών και χυμών που άρχισε την προηγούμενη δεκαετία. Η κατανάλωση φρουτοχυμών από 64 εκατομμύρια λίτρα το 1986 ξεπέρασε τα 118 εκ. το 1993, γεγονός που οφείλεται κυρίως στους παστεριωμένους χυμούς, οι οποίοι κατέχουν και το μεγαλύτερο μερίδιο της αγοράς. Η κατανάλωση αναψυκτικών αυξάνεται με μέσο ετήσιο ρυθμό 3% και το 1993 ξεπέρασε τα 560 εκ. λίτρα.

“Η Αγορά όμως των γαλακτομικών προϊόντων, παρά τον αισιόδοξο ετήσιο ρυθμό αύξησης της (κατά μέσο όρο 7,4%), χαρακτηρίζεται από ΕΝΑ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ ΥΨΗΛΟ ΚΑΙ ΣΚΛΗΡΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ”³³.

33. Σ.Τσανή, Στοιχεία αγοράς. 5η ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ, ΑΤΕ. σελ 14-15

Στον τομέα της παραγωγής προϊόντων γάλακτος η μόνη μεγάλη με σημαντικό μερίδιο αγοράς συνεταιριστική επιχείρηση είναι η ΑΓΝΟ. Όλες οι υπόλοιπες ανήκουν στον ιδιωτικό τομέα.

Οι βασικές λοιπόν ανταγωνίστριες εταιρείες είναι οι εξής:

1) ΔΕΛΤΑ. "Το 1993 οι επενδύσεις της έφτασαν τα 14,3 δισ. δρχ. είχε αύξηση πωλήσεων της τάξης του 12% δηλαδή 54 δισ. δρχ και καθαρά κέρδη προ φόρων στα ίδια περίπου επίπεδα με το 1992, δηλαδή 5,5 δισ. δρχ "34."Το 1994 προβλέπεται αύξηση πωλήσεων κατά 25% και των κερδών κατά 30%"35.

2) ΦΑΓΕ. "Η εταιρεία το 1993 σημείωσε καθαρά κέρδη προ φόρων ύψους 761,2 εκ. δρχ έναντι 421,5 το 1992. Οι πωλήσεις έφθασαν στα 50.726 εκ. δρχ από 30.454 εκ το προηγούμενο έτος "36.

3) ΕΒΓΑ. "Τα επενδυτικά προγράμματα της επιχείρησης, για το 1993 έφθασαν τα 3 δισ δρχ, ενώ τα καθαρά κέρδη προ φόρων τα 296 εκατ. δρχ. έναντι 67,8 εκατ. το 1992 "37.

4) ΜΕΒΓΑΛ. "Υλοποιήθηκαν επενδύσεις της τάξης των 3,7 δισ. δρχ. Τα κέρδη πλησίασαν τα 490 εκ. δρχ ενώ την προηγούμενη χρονιά τα 206 εκ. δρχ." 38.

5) ALGIDA. Πρόκειται για παγωτοβιομηχανία και μάλιστα 3η σε πωλήσεις μετά τη ΔΕΛΤΑ και την ΕΒΓΑ με μερίδιο αγοράς γύρω στο 20-22%.

34. Κέρδη για τη ΔΕΛΤΑ, ΑΠΟΓΕΥΜΑΤΙΝΗ, 18-6-1994, ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ

35. Η γαλακτοβιομηχανία ΔΕΛΤΑ, ΚΕΡΔΟΣ, 15-6-1994, ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ

36. Η επιχειρηματική ιστορία σε αριθμούς, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 7-6-1994 ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ.

37. Το πρόγραμμα επενδύσεων της ΕΒΓΑ, ΚΕΡΔΟΣ, 19-6-1994.

38. Γ. Μαντέλος, Οι επιχειρήσεις, ΗΜΕΡΗΣΙΑ, 28-5-1994.

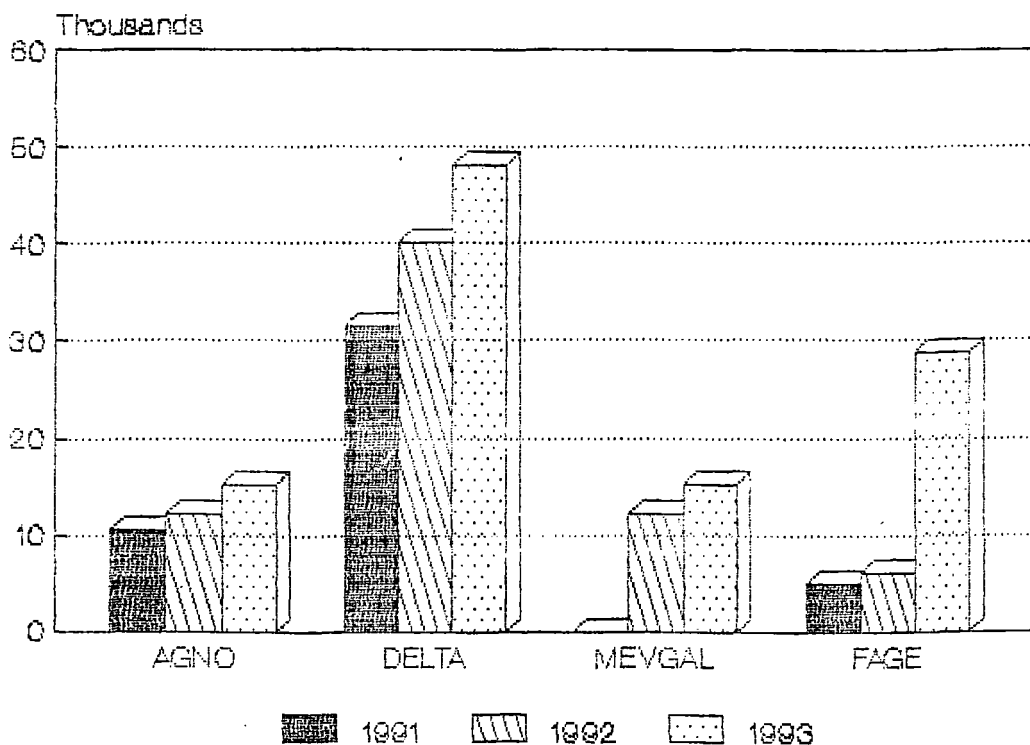
ΠΙΝΑΚΑΣ 12

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ
ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (ΣΕ ΔΙΣ. ΔΡΧ.)⁰

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣ	ΕΤΗ				
	1989	1990	1991	1992	1993
ΔΕΛΤΑ	23,91	31,57	41,12	48,38	53,50
ΦΑΓΕ	14,04	18,02	21,99	30,45	50,00
ΑΓΝΟ	10,00	13,27	15,12	17,40	20,00
ΜΕΒΓΑΛ	8,46	10,73	12,92	15,93	20,18
ΕΒΓΑ	5,01	6,24	8,27	12,84	-

ΠΙΝΑΚΑΣ 13

ΤΖΙΡΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΣ



Όπως φαίνεται στον πίνακα(12) η ΑΓΝΟ έρχεται 3η ενώ ελάχιστα πιο κάτω ακολουθεί η επίσης βορειοελλαδίτικη ΜΕΒΓΑΛ. Η ΔΕΛΤΑ είναι πρώτη γι' αυτό και χαρακτηρίζεται ως ο leader του χώρου των γαλακτοκομικών.

“Ο ανταγωνισμός μεταξύ των εταιρειών που ελέγχουν σήμερα κυρίως την αγορά γάλακτος και παγωτού είναι σκληρός και επικεντρώνεται βασικά στα εξής σημεία:

α) Την διαφημιστική δαπάνη η οποία φέτος υπολογίζεται να ανέλθει στα 2,5 δισ. δρχ έναντι 2.1 δισ. το 1993.

β) Τα νέα προϊόντα

γ) Τα σημεία πώλησης, στοιχεία που θεωρούνται τα πιο σημαντικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα”³⁹.

“Ο ανταγωνισμός έχει οξυνθεί υπερβολικά τον τελευταίο ενάμιση χρόνο. Εξ' αιτίας αυτής της συμπεριφοράς η ΑΓΝΟ αναγκάστηκε να αποχωρήσει από τον ΣΕΒΓΑΛ (Σύνδεσμο Ελληνικών Βιομηχανιών Γάλακτος), εδώ και τέσσερις μήνες. Έχει αποφασισθεί η δυναμική προώθηση των προϊόντων χωρίς όμως την πρακτική του τρελού ανταγωνισμού”⁴⁰.

“Οι δύο μεγάλες επιχειρήσεις του χώρου ανταγωνίζονται σκληρά και δεν είναι λίγοι εκείνοι που πιστεύουν ότι η ΔΕΛΤΑ και η ΦΑΓΕ ενδεχομένως να οδηγήσουν σε λίγα χρόνια την αγορά σε ολιγοπωλειακές καταστάσεις.

³⁹. Γ. Τσαραγκλής, Στη Βουλγαρία ο πόλεμος του ελληνικού παγωτού,
ΕΛΕΥΘΕΡΟΤΥΠΙΑ 12-6-1994

⁴⁰. Γ. Κλέπκος, Συνεταιριστική Δύναμη ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ, τεύχος 9.

Με βάση αυτά και κυρίως μετά την είσοδο του παστεριωμένου γάλακτος της ΦΑΓΕ στην Β. Ελλάδα η ΑΓΝΟ αντέδρασε περιχαράκωνοντας τους καταναλωτές της, μέσω φυσικά των διαφημίσεων, με επιχειρήματα τοπικιστικού χαρακτήρα και συστηματική χρήση του όρου "ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ", επίσης προσανατολίζεται στο να δοθεί έμφαση στην καλή ποιότητα της πρώτης ύλης και των παραγόμενων προϊόντων όπως και στον παραδοσιακό τρόπο παραγωγής κυρίως στον τομέα του γιαουρτιού.

Από την άλλη η ΦΑΓΕ αντέδρασε στην "επίθεση" της ΔΕΛΤΑ περί "ζωντανού γιαουρτιού" παραπέμποντας το θέμα στην επιτροπή δεοντολογίας που έχουν συστήσει διαφημιστές και διαφημιζόμενοι⁴¹

"Η ΑΓΝΟ θεωρεί απολύτως αναγκαία την προώθηση ενεργειών και διαφημιστικών δαπανών με στόχο τη διεύρυνση του μεριδίου της εταιρείας κυρίως στην αγορά της Ν. Ελλάδος.

Ενδεικτικά, η διαφημιστική δαπάνη της ΑΓΝΟ για το παγωτό, το 1993, έφθασε τα 194 εκατ. δρχ. της ΔΕΛΤΑ 551,9 εκ. της ΕΒΓΑ 553,2 εκ και της ALGIDA 682,5 εκ. δρχ"⁴². (Πίνακας 14).

41. Β. Νικολακάκης. Μεγάλες μάχες στη γαλακτοκομία. ΝΑΥΤΕΡΜΠΟΡΙΚΗ. 3-4-1994.

42. Γ. Μητράκος, Ο ΤΡΙΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΝ, ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ. τεύχος 9.

ΠΙΝΑΚΑΣ 14

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1991	1992	1993
ΔΕΛΤΑ	610	796	900
ΕΒΓΑ	410	683	622
ALGIDA	550	705	1327
ΑΓΝΟ	62	135	412
Λοιποί	23	40	368
ΣΥΝΟΛΟ	1655	1563	2729

Πηγή: Β. Νικολακάκης, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 3-4-1994

“ Όσον αφορά τα νέα προϊόντα, η ΑΓΝΟ μέσα στο 1994 κυκλοφορεί 118 διαφορετικά είδη παγωτού που ανταποκρίνονται σε κάθε είδους ζήτηση”⁴³. Επίσης πρόκειται να αυξήσει και την ποικιλία στα τυροκομικά και να παρασκευάσει γιαούρτι Ευρωπαϊκού Τύπου.

Σχετικά με τις ανταγωνίστριες εταιρείες, “η “ΔΕΛΤΑ” θα επεκτείνει τις παραγωγικές της δραστηριότητες στο τυρί και στη φέτα”⁴⁴. Από την άλλη “η ΦΑΓΕ προσεγγίζει την ΑΛΠΙΝΟ με στόχο να παράγει για λογαριασμό της τυροκομικά προϊόντα”⁴⁵.

“Ωστόσο, ένα από τα πιο δυναμικά “μέτωπα” των επιχειρήσεων αναπτύσσεται στα δίκτυα διανομής και στα σημεία πωλήσεων που για το σύνολο της αγοράς ανέρχονται σε 70.000 με 80.000”⁴⁶.

“Στην προσπάθειά τους να αυξήσουν τον αριθμό των σημείων πώλησης, οι εταιρίες δέχονται ακόμη και τη συνύπαρξη σε κάποια “καυτά” σημεία ανταγωνιστικών ψυγείων, ενώ έχει συζητηθεί ευρύτατα η πρωτοβουλία της γαλακτοβιομηχανίας ΑΓΝΟ, ισχυρού παράγοντα της αγοράς της Βορείου Ελλάδος, να τοποθετήσει ψυγεία της σε εμπορικά καταστήματα κάθε είδους.

Εξάλλου, σε “θερμό” σημείο πώλησης φαίνεται να εξελίσσονται και τα σχολικά συγκροτήματα. Η τοποθέτηση στα Super Markets πραγματοποιείται σύμφωνα με τις συμφωνίες που συντάσσονται σε ετήσια βάση και δεν είναι σίγουρα τόσο “αιμοδιψής” όσο η τοποθέτηση στα μικρότερα σημεία”⁴⁷.

⁴³. Β. Νικολακάκης, ο.π. π.

⁴⁴. Β. Ν. Κ. Νέες αγορές, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 17-4-1994

⁴⁵. Α. Καλαϊτζόγλου, Διερευνητικές κινήσεις της ΦΑΓΕ, Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, 19-6-1994.

⁴⁶. Οι τέσσερις μονομάχοι, Ο ΤΥΠΟΣ ΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ, 29-5-1994, ΣΕΛ 51

⁴⁷. Ζ. Μάζου, Έρευνα, MARKET ZOOM, Μάιος 1994, σελ 72.

“Τα σημεία πώλησης κατανέμονται ως εξής:

Η ΔΕΛΤΑ έχει στον έλεγχό της πάνω από 23.000, η ΕΒΓΑ και η ALGIDA, η τελευταία στον τομέα του παγωτού, ελέγχουν από 22.000 σημεία περίπου η καθεμία. Η ΑΓΝΟ κέρδισε και αυτή γύρω στα 250-300 σημεία πωλήσεων πέραν των 550 που ήδη κατείχε στην Αθήνα. Η μάχη για την κατάληψη των σημείων είναι πραγματικά πολύ σκληρή.

Καταιγισμός προσφορών και ολόκληρα πακέτα ενίσχυσης του εμπορικού δικτύου της κάθε εταιρείας είναι ιδιαίτερα ελκυστικά για τον απλό λιανοπωλητή. Στη διεκδίκηση κάποιων σημείων πώλησης, οι επιχειρήσεις διαθέτουν όπλα όπως το περιθώριο κέρδους και τις κάθε είδους εκπτώσεις και παροχές. Ο τζίρος από τα παγωτά, για παράδειγμα, σε μερικά κεντρικά σημεία ανέρχεται σε υψηλά ποσά με αποτέλεσμα ο λιανέμπορος να είναι σε θέση να διαπραγματεύεται όχι με μία, αλλά με τρεις εταιρείες.

Στα οφέλη ενός σημαντικού λιανοπωλητή, εντάσσονται οι εκπτώσεις που μπορούν να φτάσουν μέχρι και 20%, παροχή δωρεάν ηλεκτρικής ενέργειας για τη λειτουργία των ψυγείων που πολλές φορές διατίθενται δωρεάν, σ'ένα τομέα που η ΑΓΝΟ έχει πρωτοστατήσει, τέλος σημαντικές πιστώσεις που εξοφλούνται με τη λήξη του έτους”⁴⁸.

⁴⁸ Ρ. Βουμβ. οι τέσσερις μονομάχοι. ΤΥΠΟΣ ΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ, 29/5/94.

“Άλλη τακτική που πρόκειται να ακολουθήσει η ΑΓΝΟ είναι η δυναμική κάθοδος της στην αγορά της Αθήνας, εντός του 1994, διεκδικώντας μερίδιο στην αγορά του γιαουρτιού και του παστεριωμένου γάλακτος χωρίς όμως διάθεση να εμπλακεί πλήρως στην διαμάχη μεταξύ των δύο μεγάλων βιομηχανιών ΔΕΛΤΑ και ΦΑΓΕ.

Παρά το γεγονός ότι η ΑΓΝΟ διαθέτει ήδη προϊόντα στην Αθηναϊκή αγορά, το ποσοστό αυτό είναι ιδιαίτερα χαμηλό και μέσω αυτής της καθόδου προσπαθεί να το αυξήσει.

Σε γενικές γραμμές η βιομηχανία αυτή, εμφανίζεται αισιόδοξη για το μέλλον του “πολέμου” στο χώρο των γαλακτοκομικών αν και δεν κρύβουν τη δυσaréσκεια τους για τις εξελίξεις που ακολούθησαν την άνοδο της ΦΑΓΕ στην αγορά παστεριωμένου γάλακτος της Β. Ελλάδος. Όπως χαρακτηριστικά υποστηρίζουν τα στελέχη της ΑΓΝΟ, με τη ΔΕΛΤΑ είχε δημιουργηθεί ένα καθεστώς ισορροπίας και απουσίαζαν οι επιθετικές κινήσεις, ενώ η είσοδος της ΦΑΓΕ στην αγορά προκάλεσε αναταραχή με συνέπεια τη διατάραξη των σχέσεων με τους παραγωγούς”⁴⁹.

“Επίσης, στα πλαίσια του ανταγωνισμού, σημαντική εξέλιξη στην εμπορία γάλακτος ήταν η εφαρμογή της χάρτινης συσκευασίας γεγονός που επέτρεψε την καλύτερη και μεγαλύτερη διατηρησιμότητα του γάλακτος και τη διανομή του σε ευρύτερες περιφέρειες από τις περιοχές παραγωγής”⁵⁰.

49. ΣΕΛΦ ΣΕΡΒΙΣ, Νο 210, Μάρτιος 1994 (σελ 30).

50. MARKET ZOOM, Μάιος 1994, σελ 45 από ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ

Σχετικά με τις τιμές πώλησης των προϊόντων, "η "ΑΓΝΟ" θα ακολουθήσει συντηρητική πολιτική και οι αυξήσεις θα είναι της τάξης του 12% για το 1994"⁵¹. "Να σημειωθεί ότι κάθε χρόνο οι λιανικές τιμές αυξάνονταν με ρυθμό της τάξης του 15%-17%.

Η απόφαση βέβαια αυτή δεν είναι τυχαία. Επιβλήθηκε μετά από συνεχείς έρευνες της αγοράς οι οποίες έδειξαν ότι οι καταναλωτές σε καμιά περίπτωση δεν είναι διατεθειμένοι να καλύψουν μεγαλύτερες αυξήσεις.

Σίγουρο όμως είναι ότι η συντηρητική πολιτική τιμών θα επιφέρει σημαντικά προβλήματα στην κερδοφορία της επιχείρησης. Οι νέες μειωμένες τιμές θα την οδηγήσουν στο μονόδρομο της αγωνιώδους προσπάθειας για τη βελτίωση έστω και κατά το ελάχιστο του μεριδίου αγοράς"⁵².

Πάντως πρέπει να σημειωθεί ότι τόσο η ΑΓΝΟ, όσο και οι ανταγωνίστριες εταιρείες πωλούν ακριβά τα γαλακτοειδή σε σχέση με το κόστος παραγωγής τους. "Έτσι για 1 κιλό γάλα ο παραγωγός αμοίβεται 90-110 δρχ. ανάλογα με την ποιότητα του γάλακτος. Αυτό όμως, φτάνει στη συσκευασία του ενός λίτρου στον καταναλωτή προς 260 δρχ. Πρόκειται δηλαδή για μια ψαλίδα μεταξύ της τιμής κόστους της πρώτης ύλης και της λιανικής τιμής του τελικού προϊόντος που, αν αφαιρεθεί ο ΦΠΑ, αγγίζει το 168%. Όσον αφορά τη φέτα για 1 κιλό που κοστίζει 1.500 δρχ περίπου, το κόστος των 4 κιλών πρόβειου γάλακτος που απαιτούνται για την παραγωγή της φτάνει τις 680 δρχ.

51. Β. Νικολακάκης, οπ. π.

52. Ρ. Βουμβ. οπ. π.

Με άλλα λόγια η απόσταση μεταξύ κόστους πρώτης ύλης και λιανικής τιμής αγγίζει το 12%.

Στελέχη των εταιρειών δικαιολογούν το φαινόμενο αυτό λέγοντας ότι στην Ελλάδα υπάρχει τεράστια διασπορά εξόδων. Έτσι, μεγάλο είναι το κόστος συγκέντρωσης του γάλακτος της διανομής καθώς και του κυκλοφοριακού προβλήματος⁵³.

ΠΙΝΑΚΑΣ 15

Εταιρεία	Παστεριωμένο γάλα	Παγωτά
ΔΕΛΤΑ	42%	40 - 42%
ΦΑΓΕ	21%	25 - 27%
ΑΓΝΟ	14%	5 - 6%
ALGIDA	-	20 - 22%
ΜΕΒΓΑΛ	11%	-

Μερίδια αγοράς για τα δυο σημαντικότερα ανταγωνιστικά γαλακτοκομικά προϊόντα μεταξύ των μεγαλύτερων γαλακτοβιομηχανιών.

Πηγή: Λ. Κατσούλη, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 9-3-1994.

Οι τιμές των προϊόντων της ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ όπως έχουν διαμορφωθεί σήμερα καθώς και των ανταγωνιστικών εταιρειών, εμφανίζονται στο παράρτημα (Πίνακες 3-8, 11-13).

⁵³ Κ. Φιλίππου, Οι Γαλακτοβιομηχανίες, Ριζοσπάστης 30-1-1994.

Οι επιδιώξεις της ΑΓΝΟ όμως δεν περιορίζονται μόνο στην εσωτερική αγορά. "Αυτή τη στιγμή η Ένωση βρίσκεται στο τέλος μιας μεταβατικής εποχής. Η αναδιοργάνωση και η ανάπτυξη της επιχείρησης μέσω της ολοκλήρωσης του νέου εργοστασίου στο Λαγκαδά, απορρόφησαν το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριοποίησης των στελεχών. Ήρθε η στιγμή για μεγαλύτερη εξωστρέφεια αναζητώντας νέες αγορές εκτός της εσωτερικής.

Έτσι, η Βαλκανική προοπτική της συνεταιριστικής γαλακτοβιομηχανίας είναι υπαρκτή, καθώς ήδη η ΑΓΝΟ έχει προωθήσει, σε μικρές ποσότητες, γάλα μακράς διάρκειας, χυμούς και παγωτά στις αγορές της Ρουμανίας, Αλβανίας και Βουλγαρίας⁵⁴.

Με την τελευταία όμως "έχει προκύψει πρόβλημα διότι επέβαλλε μείωση στις εισαγωγές ελληνικών παγωτών ύστερα από διαφωνία με την Ελλάδα σε εμπορική συνεργασία. Η απόφαση της πλήττει άμεσα τη μακεδονική ΑΓΝΟ και τις ΕΒΓΑ και ΑΛΓΙΔΑ.

Κερδισμένη είναι η ΔΕΛΤΑ, μια και η βουλγαρική απόφαση δεν την αφορά διότι η ελληνική εταιρεία έχει δημιουργήσει δύο μονάδες παραγωγής παγωτού σε συνεργασία με το βουλγαρικό δημόσιο⁵⁵.

Εξαιτίας του παραπάνω γεγονότος η ΑΓΝΟ διερευνά πλέον την δυνατότητα σύναψης συμφωνιών για την ίδρυση μικτών εταιρειών και στις τρεις αυτές χώρες. Τα πρώτα ουσιαστικά αποτελέσματα αυτή της κίνησης αναμένεται να γίνουν ορατά στα μέσα του φετινού φθινοπώρου.

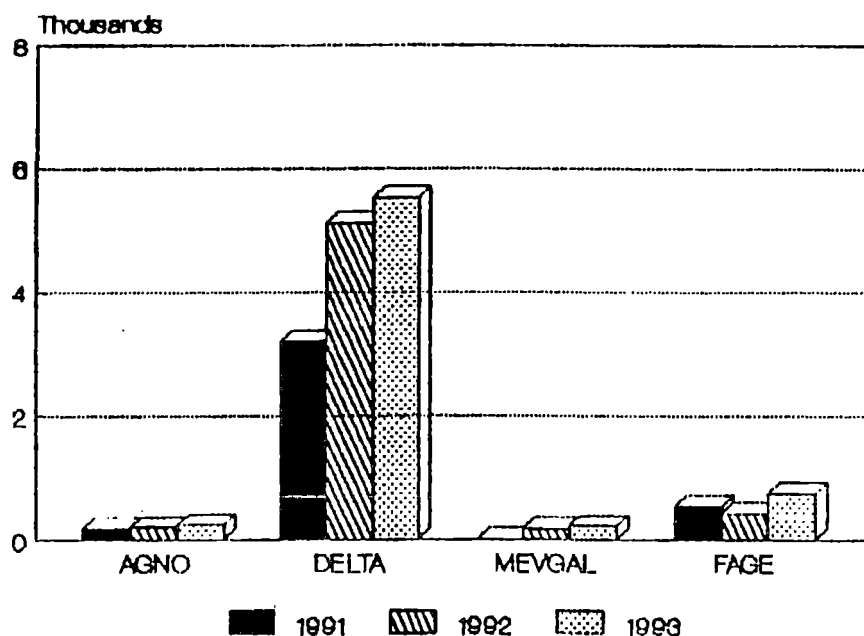
⁵⁴. Γ. Κλέπκος, Συνεταιριστική Δύναμη, οπ. π.

⁵⁵. Γ. Τσαραγκλής, οπ. π.

Τέλος, μικρές ακόμη ποσότητες γαλακτοκομικών εξάγονται στην Ρωσία, η οποία παρουσιάζει μια συνεχώς διερυνόμενη αγορά.

ΠΙΝΑΚΑΣ 16

ΚΕΡΔΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΣ



Πηγή: NIELSEN

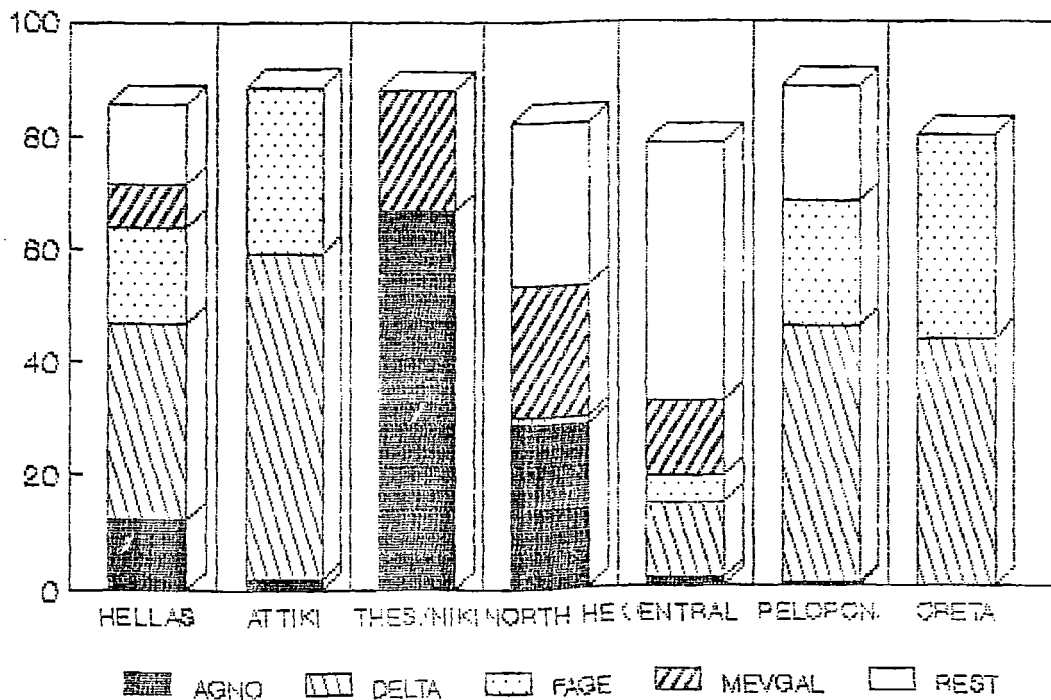
Η ΑΓΝΟ παρουσιάζει αργό αλλά σταθερά αυξητικό ρυθμό κερδών. Πρώτη βέβαια η μεγάλη δύναμη των γαλακτοκομικών, η ΔΕΛΤΑ.

Στον παρακάτω πίνακα (17) φαίνεται το μερίδιο αγοράς του ΑΓΝΟ στην αγορά λευκού γάλακτος (πηγή NIELSEN) που για το σύνολο της Ελλάδος είναι 12,2/85,7 δηλαδή ποσοστό 14,23%.

Η ΑΓΝΟ πρέπει να δραστηριοποιηθεί έντονα στην προώθηση των νέων προϊόντων που θα παρασκευάζει (γιαούρτια ευρωπαϊκού τύπου, τυριά κλπ) ώστε να κερδίσει κάποιο μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά του κλάδου και να επιβιώσει μέσα στις τόσο έντονα ανταγωνιστικές συνθήκες.

ΠΙΝΑΚΑΣ 17

Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΓΝΟ" ΤΜΗΜΑ MARKETING
 ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΛΕΥΚΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ
 (ΠΛΗΡΕΣ 3,5% + LIGHT 1,5% + SUPER STYL 0%)
 ΑΥΤ. / ΣΕΠ. 93



Από τα παραπάνω γίνεται φανερό ότι ο ανταγωνισμός είναι ιδιαίτερα οξύς και τόσο η ΑΓΝΟ όσο γενικότερα και οι υπόλοιπες επιχειρήσεις δίνουν μεγάλη βαρύτητα σ' αυτόν και επενδύουν πολλά για την κατάλληλη αντιμετώπιση του. Έτσι, όσον αφορά την ΑΓΝΟ και όπως τονίζουν τα στελέχη της χρειάζεται πάνω απ' όλα σωστή οργάνωση των πωλήσεων. Αυτός ο τρόπος οργάνωσης είναι σήμερα πολύ διαφορετικός απ' ότι ήταν χθές.

Η πώληση είναι σήμερα και θα είναι περισσότερο αύριο η κυριότερη λειτουργία της επιχείρησης. Η πώληση χρειάζεται ικανά στελέχη άρτια και συνεχώς εκπαιδευόμενα. Η οργάνωση της Ένωσης είναι ανάγκη να στραφεί προς την κατεύθυνση αυτή άμεσα, χωρίς προστριβές και χρονοτριβές και να επεκτείνει κι άλλο τη σύγχρονη επιχειρησιακή αντίληψη πως αν τα μέλη της ομάδος πωλήσεων δεν έχουν κίνητρα για να πετύχουν τους στόχους, τότε οι στόχοι δεν είναι δυνατόν να επιτευχθούν.

Ο ανταγωνισμός, η μεταφορά και ο εκσυγχρονισμός του εργοστασίου στον Λαγκαδά, η συστηματοποίηση, μεθόδευση των ενεργειών για αποτελεσματική πώληση, η νέα φιλοσοφία και τάση της διοίκησης για βελτίωση της αποδοτικότητας των υπηρεσιών, οι καινούργιες συνθήκες στην αγορά ιδιαίτερα μετά το άνοιγμα των αγορών στο χώρο της Ευρώπης έκαναν περισσότερο εμφανή την ανάγκη της αναδιοργάνωσης και βελτίωσης του τμήματος εμπορίας.

Η σημασία του τμήματος αυτού επομένως είναι τεράστια αφού συνδέεται με την επιβίωση, ανάπτυξη και εξέλιξη της συγκεκριμένης τουλάχιστον, γαλακτοβιομηχανίας.

Για τους παραπάνω λόγους θεωρούμε σημαντικό να γίνει παρουσίαση της οργάνωσης και διοίκησης των πωλήσεων της ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ.

Το τμήμα εμπορίας έχει στελέχη τα οποία είναι υπεύθυνα για τη διαμόρφωση της κατευθύνσεως των πωλήσεων. Επίσης προετοιμάζουν και ελέγχουν συνεχώς τα προγράμματα πωλήσεων, ενημερώνονται για τις εξελίξεις της οικονομίας του κλάδου, του ανταγωνισμού και των μεθόδων πωλήσεων. Ο διευθυντής εμπορίας βρίσκεται σε στενή επαφή με τον υπεύθυνο παραγωγής και τον υπεύθυνο οικονομικών υπηρεσιών. Ακόμα ο διευθυντής εμπορίας έρχεται σε άμεση επικοινωνία με τους πελάτες της Ένωσης και φροντίζει για την ταχεία και ασφαλή παράδοση των προϊόντων της "ΑΓΝΟ". Στα καθήκοντά του περιλαμβάνονται και η προώθηση των πωλήσεων και της διαφήμισης έτσι ώστε να ανταποκρίνονται οι εκδηλώσεις τους στις εκάστοτε ανάγκες της αγοράς. Τέλος, ελέγχει και μεριμνά για την μείωση του ποσοστού των επιστροφών προϊόντων και την διακίνηση και επιστροφή των ειδών συσκευασίας από τους πελάτες (για το τμήμα εμπορίας υπάρχει οργανόγραμμα στο παράρτημα), (πίνακας 14).

Το τμήμα "Μάρκετινγκ" το οποίο αποτελεί μέρος του τμήματος εμπορίας αναφέρεται σε όλα τα στοιχεία και τις διαδικασίες που προσδιορίζουν τη μορφή του προϊόντος και που περιλαμβάνονται στην κίνησή του από την παραγωγή ως την κατανάλωση.

Ειδικότερα ο υπεύθυνος του τμήματος μάρκετινγκ ασχολείται :

α) στον προγραμματισμό και την ανάπτυξη με σύνταξη προγράμματος μάρκετινγκ, σχεδιασμό και ανάπτυξη προϊόντων,

β) στην έρευνα αγοράς και ανταγωνισμού με έρευνα καταναλωτή, έρευνα και αξιολόγηση συνθηκών αγοράς,

γ) στα νέα προϊόντα την κατάργηση παλαιών με τη σχεδίαση και παραγωγή νέων προϊόντων και την ανταγωνιστικότητά τους,

δ) στη διανομή προϊόντων με το δίκτυο διανομής, τους αντιπροσώπους και του προσδιορισμό του κόστους διανομής τα σημεία της καθώς και τα μέσα μεταφοράς,

ε) στην προώθηση των πωλήσεων - διαφήμιση με την ετοιμασία και οργάνωση υλικού για βιτρίνες, καταλόγους και δείγματα για την προώθηση των πωλήσεων, την συμμετοχή στην σχεδίαση, ετοιμασία και εκτέλεση των διαφημιστικών προγραμμάτων.

Οι υπηρεσίες - λειτουργίες όπως αναφέρθηκαν φαίνονται και στον παρακάτω πίνακα 18.

ΠΙΝΑΚΑΣ 18

MARKETING

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟ
ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

ΕΡΕΥΝΑ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

ΔΙΑΝΟΜΗ

ΠΡΟΩΘΗΣΗ
ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ

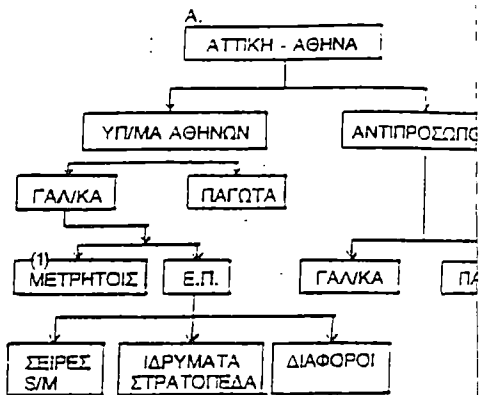
Πηγή: Γ. Κλέπκου, Οργάνωση - Διοίκηση των πωλήσεων της ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ

Άλλο σημαντικό τμήμα είναι αυτό των πωλήσεων, τη σπουδαιότητα του οποίου φανερώνει το γεγονός ότι αριθμεί τα περισσότερα στελέχη από οποιοδήποτε άλλο τμήμα της Ένωσης.

Κατ' αρχήν υπάρχει ο υπεύθυνος των πωλήσεων ο οποίος καταρτίζει και προτείνει τα προγράμματα, μεριμνά για την επίτευξη της ποσότητας και της τιμής του όγκου των πωληθέντων προϊόντων που χρειάζεται για την πραγματοποίηση του συγκεκριμένου προγράμματος. Αποφασίζει για την χορήγηση εκπτώσεων, φροντίζει για τη συγκέντρωση στοιχείων για τις ημερήσιες πωλήσεις.

Αυτό πραγματοποιείται με βάση τον παρακάτω πίνακα (19) ο οποίος επινοήθηκε και δημιουργήθηκε από τον Πολύμερο Στυλιανό (Διευθυντής Πωλήσεων).

ΟΡΓΑΝΩΣΗ Α



ΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

-) ΣΕ v ΟΜΑΔΕΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ (ΘΑ ΜΑΣ ΠΕΙ Η ΑΘΗΝΑ)
-) ΣΕ 7 : : (ΘΕΣ-ΚΗ)
-) ΣΕ v : : (ΘΑ ΜΑΣ ΠΕΙ Η ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ)
-) ΣΕ v : : (ΘΑ ΜΑΣ ΠΕΙ Η ΛΑΡΙΣΣΑ)

ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΘΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ:

ΙΛΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

- ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ - ΠΑ
- ΚΑΤΑ ΠΕΡΙΟΧΗ (NIELSEM)
- ΥΠΟΚΛΤΩΝ
- ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΩΝ
- ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ
- ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΑΝΑ ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗ
- ΜΕΤΡΗΤΟΙΣ
- ΕΠΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ
- ΣΕΙΡΕΣ S/M
- ΙΔΡΥΜΑΤΑ
- ΔΙΑΦΟΡΟΙ

ΑΙΤΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΙΑΣ ΗΜΕΡΑΣ

Το οργανόγραμμα αυτό (πίνακας 19) εφαρμόζεται στο τμήμα μηχανογράφησης αυτή την εποχή. Βλέποντας την οργάνωση στην περιοχή Θεσ/νίκης μπορούμε να κατανοήσουμε και τα υπόλοιπα γεωγραφικά διαμερίσματα της NIELSEN. Έτσι λοιπόν στην περιοχή αυτή που εδρεύει η Ένωση, τα προϊόντα χωρίζονται σε γαλακτοκομικά και παγωτά πρέπει να σημειωθεί ότι στα πρώτα περιλαμβάνονται όλα τα προϊόντα (χυμοί, τυριά κλπ) εκτός των παγωτών.

Τα προϊόντα πληρώνονται είτε τις μετρητοίς είτε επί πιστώσει με 7 και 4 δρομολόγια αυτοκινήτων αντίστοιχα. Τα επί πιστώσει προϊόντα μπορεί να διατίθενται σε σειρές Super-Market, σε ιδρύματα, στρατόπεδα καθώς και στους υπόλοιπους πελάτες. Πρέπει να σημειωθεί ότι το πρόγραμμα καταρτίστηκε για να μπορεί να μας δίνει πληροφορίες οριζόντια και κάθετα ανά ημέρα, δηλ ή π.χ πληροφορούμαστε για τις πωλήσεις στα Super-Markets σε όλη την επικράτεια (οριζόντια) ή για την πόλη της Θεσ/νίκης για κάθε δρομολόγιο ξεχωριστά τις πωλήσεις του ανά ημέρα (κάθετα). Έτσι ένα τυχόν πρόβλημα μείωσης των πωλήσεων σ' ένα δρομολόγιο ή σε μια ομάδα πελατών γίνεται άμεσα αντιληπτό από τον υπεύθυνο πωλήσεων αφού η εξέταση θα γίνεται κάθε μέρα για να μπορεί να δοθεί μια λύση άμεσα και γρήγορα.

Άλλα καθήκοντα του υπεύθυνου πωλήσεων είναι ο συντονισμός όλου του υπό αυτόν προσωπικού (υπεύθυνων περιοχών, επιθεωρητών) η συγκέντρωση απαραίτητων στοιχείων για την αξιολόγηση των πωλήσεων, προσδιορισμός των δικτύων διανομής, που θα είναι σύμφωνα με τις ανάγκες των καταναλωτών κλπ.

Ο υπεύθυνος περιοχής συγκεντρώνει στοιχεία για τα προϊόντα, την αγορά, τον ανταγωνισμό κλπ και μέσω περιοδικών εκθέσεων και

Η συγκέντρωση των στοιχείων γενικά και η σύνταξη των παραπάνω πινάκων γίνεται και με την βοήθεια και συνεργασία του τμήματος μηχανογράφησης όπου και όποτε είναι αναγκαίο σε συνεργασία των αρμοδίων και υπευθύνων της εμπορίας με τις υπηρεσίες της μηχανογράφησης.

Τέλος υπάρχει και το τμήμα ρευστοποίησης, μέρος της εμπορίας και ο υπεύθυνος του τμήματος έχει σαν αρμοδιότητες την παρακολούθηση και τον έλεγχο εισπράξεων από πωλήσεις της μετρητοίς όπως και των αντίστοιχων εισπράξεων από πωλήσεις επί πιστώσει, εισπράξεις συναλλαγματικών, γραμματίων και επιταγών, κατάρτιση προγράμματος εισπράξεων ρευστοποίησης από πωλήσεις μετρητοίς, επί πιστώσει από γαλακτοκομικά, παγωτά, χυμούς.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε΄

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Μετά την ενασχόλησή μας με την εργασία και βλέποντας από κοντά τις λειτουργίες και τις δραστηριότητες της Ένωσης καταλήξαμε στα παρακάτω συμπεράσματα:

Το γεγονός ότι η έδρα της Ένωσης βρίσκεται στην Β.Ελλάδα συνεπάγεται ότι η επιχειρηματική δραστηριότητα της ασκείται με δυσμενέστερους όρους σε σχέση με το λεκανοπέδιο της Αττικής. Αυτό γιατί οι επιχειρήσεις του κέντρου έχουν την δυνατότητα προσβάσεων που τους εξασφαλίζει καταλληλότερες συνθήκες επικοινωνίας με τους φορείς και τους παράγοντες της διοίκησης. Έτσι για μια απλή δουλειά τα στελέχη της Ένωσης πρέπει να κατεβούν στην Αθήνα με αποτέλεσμα να χάσουν πολύτιμο χρόνο. Άρα μία πραγματική αναβάθμιση του Υπουργείου Μακεδονίας - Θράκης για καθημερινά ζητήματα θα εξυπηρετούσε κατά πολύ την επιχειρηματική κοινότητα της περιοχής.

Κάτι άλλο το οποίο προβληματίζει την Διοίκηση της Ένωσης είναι το ότι παρά τις μακροπρόθεσμα ευοίωνες προοπτικές που εξασφαλίζει η μετεγκατάσταση του νέου εργοστασίου, στο 14ο χιλ. Θεσ/νίκης - Λαγκαδά, βραχυπρόθεσμα, εξαιτίας τη μη πλήρους λειτουργίας όλων των τμημάτων, αναφέρουμε ενδεικτικά ότι τα τμήματα γιαουρτιού και χυμών βρίσκονται ακόμη σε δοκιμαστικό στάδιο, η παραγωγή των προϊόντων αυτών των τμημάτων γίνεται στο παλιό εργοστάσιο με πολύ υψηλό κόστος. Επίσης αν και το νέο εργοστάσιο έχει εξοπλιστεί με αυτόματα μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας ο αριθμός του προσωπικού παρουσιάζει αύξηση αντίθετα

με ότι θα περίμενε κανείς μετά μάλιστα και την οδηγία της Α.Τ.Ε. για μείωσή του κατά 15%.

Παρίθθενται κατωτέρω ορισμένα συγκριτικά στοιχεία απασχολουμένων ομοίας γαλακτοβιομηχανίας που δραστηριοποιείται στο χώρο της Β. Ελλάδας και που είναι από τους σημαντικότερους ανταγωνιστές της Ένωσης (πίνακας 22).

ΠΙΝΑΚΑΣ 22

ΕΤΟΣ	Σύνολο εργασιών (Μέσος όρος)	Κύκλος εργασιών (Χιλιάδ. δρχ)
1990	365	9.700.000
1991	405	12.400.000
1992	422	15.900.000

Πηγή: Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις Α.Τ.Ε.

Από τον παραπάνω πίνακα φαίνεται ότι η ανωτέρω γαλακτοβιομηχανία, κατά το έτος 1992, απασχόλησε 422 εργαζομένους και πραγματοποίησε κύκλο εργασιών 15.900.000 χιλιάδων δρχ., ενώ η ΕΑΣΘ ΑΓΝΟ κατά την ίδια ως άνω χρονική περίοδο απασχόλησε διπλάσιους (844) εργαζόμενους και πραγματοποίησε κύκλο εργασιών 17.425.647 χιλιάδων δραχμών.

Παρά τις ενδεχόμενες ενστάσεις σχετικά με τις ιδιαιτερότητες του καθενός από τους ως άνω φορείς και το συγκρίσιμο ή μη των

στοιχείων δεν μπορεί να παραγνωρισθεί το αριθμητικό γεγονός ότι διπλάσιος αριθμός εργαζομένων της ΕΑΣΘ ΑΓΝΟ πραγματοποίησε τελικά κύκλο εργασιών περίπου ίσο με εκείνο που πραγματοποίησε η ανταγωνίστρια εταιρία που είχε τον μισό αριθμό εργαζομένων της ΕΑΣΘ - ΑΓΝΟ.

Συνεπώς, χωρίς μεγάλο κίνδυνο διάφευσης, μπορεί να σημειωθεί ότι στην Ένωση υπάρχει πρόβλημα, υποαπασχόλησης και άρα, υπεράριθμου προσωπικού.

Η κατασκευή του έργου απορρόφησε μεγάλο μέρος της δραστηριότητας των στελεχών της Ε.Α.Σ.Θ. με συνέπεια να παραμεληθεί η αναζήτηση νέων αγορών στο εσωτερικό σε μία εποχή που λόγω του ανταγωνισμού αποτελεί επιτακτική ανάγκη.

Τα στελέχη της Ε.Α.Σ.Θ. "ΑΓΝΟ" δεν δίνουν την πρέπουσα για τα σημερινά δεδομένα, σημασία στην κερδοφορία και στο κόστος παραγωγής εφυσχασμένοι ίσως περιμένοντας κάποια επιχορήγηση ή ρύθμιση χρεών από την πλευρά της Πολιτείας.

Ένα άλλο συμπέρασμα στο οποίο καταλήξαμε είναι το ότι η Ένωση αποτελεί τη μοναδική ελπίδα των μικρών παραγωγών για την οικονομική τους βιωσιμότητα, αφού η πολιτική των ιδιωτικών επιχειρήσεων απορρίπτει τους συγκεκριμένους παραγωγούς. Είναι γνωστό ότι οι ιδιωτικές επιχειρήσεις βασίζονται στους μεγάλους παραγωγούς με σκοπό την επίτευξη του μικρότερου δυνατού κόστους. Αντίθετα, οι συνεταιρισμοί γενικά και η Ένωση ειδικότερα ακολουθώντας τις βασικές αρχές του συνεργατισμού δίνει δύναμη στους μικρούς παραγωγούς ώστε να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικότερα τις μεγάλες επιχειρήσεις.

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

“Στην ελληνική γαλακτοκομία υπάρχουν διάφορα προβλήματα τα οποία βέβαια επηρεάζουν άμεσα και την ΕΑΣΘ ΑΓΝΟ.

Έτσι, ο πληθυσμός των βοοειδών παρότι παρουσιάζει μικρή αύξηση του συνολικού ζωϊκού κεφαλαίου τα τελευταία χρόνια, απέχει πολύ από το να καλύψει τις ανάγκες της εγχώριας ζήτησης γάλακτος μέχρι του σημείου που εισέρχεται η παρέμβαση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Προφανώς αυτό διαπίστωσε η μεγάλη βιομηχανία γάλακτος ΔΕΛΤΑ, η οποία συνέβαλε στην αύξηση της εγχώριας παραγωγής γάλακτος με την εισαγωγή γαλακτοφόρων αγελάδων από τις χώρες της Ε.Ε και μπήκε δυναμικά στον τομέα της παραγωγής ζωοτροφών.

Παρά το γεγονός ότι εκτός από το σύστημα των προμηθειών υπάρχουν και άλλα κίνητρα για τη μεγέθυνση της παραγωγής βοοειδών, ο κλάδος δεν παρουσιάζει ενθαρρυντικά στοιχεία και οι λόγοι πρέπει να αναζητηθούν στο κόστος παραγωγής γάλακτος που έγκειται κυρίως στη διατροφή των ζώων.

Ενώ η τιμή του τριφυλλιού, της βρώμης και του ακύρου αυξήθηκε την περίοδο 1992-93 κατά 45-50% και η τιμή του φυράματος κατά 25% την ίδια χρονική περίοδο η τιμή του γάλακτος αυξήθηκε μόνο κατά 15-17%.

Το βασικό πρόβλημα όμως δεν είναι τόσο η ανατίμηση του γάλακτος όσο η μείωση του κόστους διατροφής και η εντατική παραγωγή ζωοτροφών. Η βελτίωση της παραγωγής ζωοτροφών αποτελεί τη βασικότερη προϋπόθεση ανάπτυξης της κτηνοτροφίας και κυρίως της αγελαδοτροφίας⁵⁶.

Άλλο σημαντικό πρόβλημα και πλήγμα που έχει δεχθεί ο κλάδος "αφορά την επιβολή από την Ευρωπαϊκή Ένωση των ποσοτώσεων στην παραγωγή του αγελαδινού γάλακτος, δηλαδή περιορισμού στην παραγωγή.

Η απόλυτος εφαρμογή των ποσοτώσεων (625.000 τόνοι ετησίως) θα έχει πολύ αρνητικά αποτελέσματα με σοβαρές συνέπειες για όλους τους Έλληνες.

Το θέμα αυτό δημιουργεί ένα αγκάθι στην ανάπτυξη του κλάδου και θα έχει ως αποτέλεσμα την μείωση της απασχόλησης στην κτηνοτροφία και την γεωργία, τον περιορισμό των παραγόμενων προϊόντων ποσοτήτων αγελαδινού γάλακτος με συνέπεια την αύξηση των τιμών και την υποκατάσταση της εγχώριας παραγωγής με εισαγωγές από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης⁵⁷.

"Τη στιγμή αυτή πρέπει να τονιστεί ότι με βάση την κατανάλωση των γαλακτοκομικών προϊόντων, η αναγκαία ποσότητα αγελαδινού γάλακτος για την ελληνική αγορά υπολογίζεται στο 1.000.000 τόνους.

⁵⁶. Προβλήματα και προοπτικές του κλάδου γαλακτοκομικής, ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΑ.

Δεκέμβριος 1993, Τεύχος 3ο

⁵⁷. Β. Νικολακάκης, η Ελληνική γαλακτοβιομηχανία, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 17/6/94.

Ήδη, το Υπουργείο Γεωργίας προωθεί στον Κομισιόν αίτημα για αναπροσαρμογή της ποσόστωσης στο 1.000.000 τόννους για την τρέχουσα περίοδο, με προοπτική διπλασιασμού της για το 1995.

Η αποδοχή του αιτήματος θεωρείται εξαιρετικά δύσκολη δεδομένου ότι σύμφωνα με πληροφορίες από τις Βρυξέλλες οι κοινοτικοί παράγοντες εμφανίζονται δυσαρεστημένοι από τον τρόπο οργάνωσης της ελληνικής κτηνοτροφίας και γαλακτοκομίας και αφήνουν ανοικτό ακόμη και το θέμα της αφαίρεσης από την ελληνική ποσόστωση 100.000 τόννων που προστέθηκαν εκ των υστέρων με αποτέλεσμα την πιθανή πτώση της ποσόστωσης στους 525.000 τόννους⁵⁸.

Ένα νέο σοβαρό πρόβλημα που έχει προκύψει είναι αυτό της εμφάνισης του αφθώδους πυρετού. Πρόκειται για μια ασθένεια που προσβάλλει κυρίως τα αιγοπρόβατα μετά τα βοοειδή και λιγότερο τους χοίρους.

Πρωτοεμφανίστηκε στον Έβρο και σύμφωνα με πηγές του Τουρκικού τύπου μεταδόθηκε στην Ελλάδα από την ΒΔ Τουρκία.

Η μετάδοση της ασθένειας που προσβάλλει μόνο τα ζώα, είναι εξαιρετικά εύκολη, γι' αυτό και στις περιοχές που εμφανίστηκε το πρόβλημα, τα ζώα τίθενται σε καραντίνα και θανατώνονται, όσα έχουν μολυνθεί σε σημαντικό βαθμό. Μέχρι σήμερα έχουν θανατωθεί περίπου 1500 αιγοπρόβατα, 700 αγελάδες και 120 χοίροι.

Η ζημία έχει ξεπεράσει το 1 δισ. δρχ ενώ άλλη συνέπεια είναι η απαγόρευση εξαγωγής κρεάτων και γάλακτος από τη χώρα εάν αυτό δεν έχει παστεριωθεί.

⁵⁸ Γ. Μητράκος, ο τρίτος παράγων, ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ, τεύχος 9, Φεβρουάριος 1994.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η ζήτηση των γαλακτοκομικών προϊόντων αναμένεται να συνεχίσει την αυξητική της πορεία και στα επόμενα χρόνια.

Εκτιμάται ότι η καλύτερη οργάνωση του δικτύου διανομής των εταιρειών θα επιτρέψει την προσέγγιση και των πιο απομακρυσμένων περιοχών, όπου σήμερα η κατανάλωση των νωπών τυποποιημένων γαλακτοκομικών προϊόντων είναι σε χαμηλά επίπεδα.

Οι αλλαγές στα καταναλωτικά πρότυπα και τις προτιμήσεις αναμένεται ότι θα ενισχύσει την τάση για φρέσκα προϊόντα. Οι προτιμήσεις των καταναλωτών στρέφονται ακόμα προς νέα προϊόντα και νέες γεύσεις, τάση προς την οποία η βιομηχανία φαίνεται ήδη να προσαρμόζεται.

Επίσης πρέπει να τονισθεί σχετικά με τις ποσοτώσεις και με τα σημερινά δεδομένα ότι η ελληνική κτηνοτροφία αντιμετωπίζει το μέλλον με σκεπτικισμό, καθώς μια σημαντική προσπάθεια της τελευταίας 15ετίας κινδυνεύει να πάει χαμένη, ιδιαίτερος στον βορειοελλαδικό χώρο όπου παράγεται το 65% - 70% του αγελαδινού γάλακτος της χώρας⁵⁹. ήδη κάποιοι παράγοντες της ελληνικής γαλακτοκομίας σκέφτονται σοβαρά την αύξηση της παραγωγής του πρόβειου γάλακτος που χρησιμοποιείται για την παραγωγή γιαουρτιού και τυριού και είναι σχεδόν πάντα ελλειματικό, ενώ δεν υπάρχουν προς το παρόν περιορισμοί στις ποσότητες.

59. Γ. Μητράκος, ο.π.

ΤΑΣΕΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Οι τάσεις της εγχώριας αγοράς, όπως σημειώθηκε σε προηγούμενο σημείο στο κεφάλαιο του ανταγωνισμού, συνοπτικά χαρακτηρίζονται από αύξηση της ζήτησης φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος. Το ίδιο συμβαίνει και για τις διάφορες ελαφρύτερες γεύσεις όπως γάλα και γιαούρτι χωρίς λιπαρά και θερμίδες.

Αντίθετα, το συμπυκνωμένο γάλα συνεχίζει την πτωτική του πορεία. Οι επόμενοι πίνακες (23,24) δείχνουν τις τάσεις στα διάφορα είδη γάλακτος στην Ελλάδα.

ΠΙΝΑΚΑΣ 23

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ (σε τόννους)

Είδος γάλακτ.	1987	1988	1989	1990
Παστ. γάλα	222.981	284.300	320.034	340.000
Γάλα μακράς διαρκείας	22.914	25.145	23.730	26.102
Γάλα Εβαπορέ	323.374	273.454	316.782	312.802
Γάλα ζαχαρ.	34.349	32.260	30.863	28.710
Σύνολο	603.618	615.159	691.409	707.614

Πηγή: ICAP

ΠΙΝΑΚΑΣ 24

% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΙΔΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΣ
ΣΤΗ ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ

Είδος γάλακτ.	1987	1988	1989	1990
Παστ. γάλα	36,9	46,2	46,3	48,0
Γάλα μακράς διαρκείας	3,8	4,1	3,4	3,7
Γάλα εβαπορέ	53,6	44,5	45,8	44,3
Γάλα ζαχαρ.	5,7	5,2	4,5	4,0
Σύνολο	100,0	100,0	100,0	100,0

Πηγή: ICAP

ΤΑΣΕΙΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Οι τάσεις που επικρατούν αυτή τη στιγμή στην Ευρωπαϊκή αγορά έχουν ως εξής: "Η κατανάλωση του υγρού γάλακτος μένει στάσιμη ή υποχωρεί, ενώ τα τυριά σημειώνουν ανοδική πορεία. Όμως σε πολλές χώρες, η αγορά των γαλακτοκομικών φαίνεται να βαδίζει προς τον κορεσμό.

Η μεγάλη γευστική ποικιλία των προϊόντων και η ανάπτυξη της διαιτητικής δεν ευνοούν το γάλα και τα παράγωγά του. Έτσι, το Διεθνές Γραφείο Ερευνών FROST - SULLIVAN συμπεραίνει ότι θα υπάρξει μια μικρή άνοδος για το 1996 σε σχέση με τα ανώτατα επίπεδα που διαπιστώθηκαν το 1991, δηλ κέρδη που έφτασαν τα 390 δις. γαλλικά φράγκα που αντιστοιχούν σε κατανάλωση 45 εκατ. τόνων. Μέχρι το 1995, τα φυσικά γάλατα, που αποτελούν τον πιο σπουδαίο τομέα της αγοράς θα υποστούν τον αντίκτυπο της δημογραφικής υποχώρησης.

Ο τομέας των γιαουρτιών, ο πιο δυναμικός απ' όλους, είναι δυνατόν να σημειώσει μια σημαντική ανάπτυξη τόσο σε ποσότητα όσο και σε αξία. Το 1991 η Ευρωπαϊκή κατανάλωση σε γιαούρτια, επιδόρπια και παγωτά έφθασε τα 7 εκατ. τόνους ενώ η αντίστοιχη των τυριών, βουτύρων και κρεμοειδών έφθασε τα 9 εκατ. τόνους από τους οποίους τα 5 εκατ. ήταν τυριά και τα 2 μαργαρίνες.

Τέλος, η κατανάλωση γάλακτος και γαλακτούχων ροφημάτων ανήλθε σε 29 εκατ. τόνους από τους οποίους τα 16 εκατ. ήταν πλήρες γάλα, τα 9 εκατ. αποβουτυρωμένο γάλα και οι 580.000 τόννοι αρωματικό γάλα⁶⁰.

⁶⁰). Ριζικές αλλαγές και ανακατατάξεις στην Κοιν γαλακτοβιομηχανία, ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΑ, τεύχος 3, Δεκέμβριος 1993.

ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΑΓΝΟ ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΕΓΧΩΡΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗ ΑΓΟΡΑ

Από τα παραπάνω στοιχεία, όσον αφορά την ελληνική αγορά, υπάρχουν περιθώρια περαιτέρω εξέλιξης γενικά του κλάδου των γαλακτοκομικών. Η ΑΓΝΟ, εκτός της προσοχής και επιμέλειας που δείχνει στην παραγωγή και πώληση παστεριωμένου γάλακτος αλλά και παγωτού πρέπει παράλληλα να δραστηριοποιηθεί πιο έντονα και μεθοδικά σε διάφορους άλλους τομείς του κλάδου. Έτσι, "σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης παρουσιάζει η αγορά γιαουρτιού η εγχώρια παραγωγή του οποίου εκτιμάται σε 73.900 τόννους και με αύξηση στην κατανάλωση του ετησίως γύρω στο 5%. Το μεγαλύτερο μέρος της εγχώριας παραγωγής και κατανάλωσης αφορά το βιομηχανικό γιαούρτι σε αεροστεγή συσκευασία, ενώ φθίνουσα εμφανίζεται η παραγωγή του παραδοσιακού γιαουρτιού"⁶¹.

Ενδιαφέρον όμως παρουσιάζει και ο τομέας της τυροκομίας όπως και η μεγάλη κατανάλωση των προϊόντων της. Ενδεικτικό είναι το γεγονός ότι "οι Έλληνες έρχονται πρώτοι διεθνώς σε κατανάλωση τυριού καθώς αντιστοιχούν 26 κιλά σε κάθε κάτοικο (από τα οποία το 70% αντιστοιχεί στη φέτα)"⁶². Στο σημείο αυτό πρέπει να τονιστεί ότι η εγχώρια παραγωγή φέτας καλύπτει το 72% της κατανάλωσης μαλακών τυριών. Αυτό σημαίνει ότι ένα ποσοστό 28% της αγοράς

⁶¹. Ευρωπαϊκά χαρακτηρίζει τον κλάδο της γαλακτοκομίας. ΚΕΡΔΟΣ. 22 12-1993 από ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΤΥΠΟΥ ΑΓΝΟ.

⁶². Ριζικές αλλαγές και ανακατατάξεις στην Κοινοτική γαλακτοβιομηχανία. ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΑ, οπ. π.

καλύπτεται από εισαγωγές οι οποίες όμως μπορούν να παρακαμφθούν από τις ελληνικές επιχειρήσεις, βέβαια και από την ΕΑΣΘ ΑΓΝΟ, μετά από μια σωστά οργανωμένη συγκροτημένη και μελετημένη προσπάθεια παραγωγής, εμπορίας και διαφήμισης.

Τέλος, σημαντική βαρύτητα πρέπει να δοθεί από την ΑΓΝΟ και στους χυμούς, τομέας όπου αφήνει τεράστια κέρδη και ο οποίος βρίσκεται σε συνεχή ανοδική πορεία.

Η Ένωση παράγει χυμούς, ένα μέρος τους εξάγεται κυρίως στη Βουλγαρία, όμως τόσο η διαφημιστική καμπάνια όσο και η υποδομή είναι για την ώρα ελλιπείς, τη στιγμή που οι ανταγωνίστριες εταιρείες αυξάνουν όλο και περισσότερο, με γρήγορους ρυθμούς, τον κύκλο των παραγωγικών τους δραστηριοτήτων.

Σχετικά με την ευρωπαϊκή αγορά φαίνεται πως παρουσιάστηκε το φαινόμενο του κορεσμού στο γάλα. Αντίθετα, όπως συμβαίνει και στην Ελλάδα, η αγορά γιαουρτιού βρίσκεται σε ακμή ενώ το ίδιο ισχύει και για τα τυροκομικά προϊόντα.

Οι βλέψεις λοιπόν της ΑΓΝΟ πρέπει να επεκταθούν και στη συγκεκριμένη αγορά όπου υπάρχει περιθώριο διείσδυσης όπως το αποδεικνύουν και άλλες ελληνικές εταιρίες οι οποίες εξάγουν σημαντικές ποσότητες κυρίως γιαουρτιού, στις Ευρωπαϊκές χώρες.

Τέλος, σε καλό δρόμο βρίσκεται η εξαγωγική δραστηριότητα της Ένωσης στο Βαλκανικό χώρο παρά τα προβλήματα που προέκυψαν με την Βουλγαρία στα παγωτά, όπως ήδη ειπώθηκε σε προηγούμενο κεφάλαιο.

Στις εξαγωγές πρέπει να δοθεί μεγάλη σημασία κάνοντας προσπάθεια να επεκταθούν και στις νέες, μη κορεσμένες και παράλληλα μεγάλες αγορές της Ανατολικής Ευρώπης, οι οποίες

υπόσχονται μεγάλα κέρδη σε όποιον προλάβει να διεισδύσει. Βέβαιο είναι ότι η ΑΓΝΟ εάν καταφέρει να προσαρμοστεί γρήγορα στις νέες αλλά υπό διαμόρφωση ακόμη συνθήκες της εγχώριας και διεθνούς αγοράς τότε θα αναδειχθεί σε μια από τις μεγαλύτερες συνεταιριστικές εταιρείες στο Βαλκανικό και Ευρωπαϊκό χώρο γενικότερα.

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ Α.Τ.Ε. ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

“Με δεδομένη την κατάσταση που επικρατεί και λαμβάνονται υπόψη ότι τυχόν διακοπή και παύση της δραστηριότητας της Ένωσης θα έχει δυσμενέστερες συνέπειες για όλους τους έχοντες ενδιαφέρον για τη συνέχιση της λειτουργίας της αγελαδοτρόφους, εργαζόμενους, ΑΤΕ, πολιτεία, επειδή:

α) οι αγελαδοτρόφοι θα στερηθούν τις υπηρεσίες του συν/κού τους φορέα μέσω του οποίου διέθεταν, επί δεκαετίες και εξακολουθούν να διαθέτουν το γάλα των αγελαδοτροφικών τους εκμεταλλεύσεων σε ικανοποιητικές τιμές, χωρίς να ληφθούν υπόψη όλες οι άλλες γνωστές, άμεσες ή έμμεσες, υπηρεσίες που τους προσφέρει η Ένωση, ενώ είναι σχεδόν βέβαιος ο κίνδυνος να γίνουν αντικείμενο εκμετάλλευσης από τις ιδιωτικές γαλακτοβιομηχανίες με επακόλουθο την σημαντική μείωση του εισοδήματός τους.

β) οι εργαζόμενοι θα μείνουν άνεργοι και θα στερηθούν ένα ικανοποιητικό εισόδημα, που τους εξασφαλίζει σήμερα η Ένωση, καθώς και όλα τα εκ της εργασίας πλεονεκτήματα.

γ) η ΑΤΕ δεν θα μπορέσει να εισπράξει το μεγαλύτερο έναντι της Ε.Α.Σ.Θ. - ΑΓΝΟ, μέρος των απαιτήσεων της, διότι αν χρεωκοπήσει η Ένωση και οδηγηθεί σε εκποίηση της περιουσίας της, όπως συνήθως γίνεται σε όμοιες περιπτώσεις, αυτή θα εκποιηθεί για “ένα κομμάτι ψωμί”.

δ) η Πολιτεία διότι στα τόσα προβλήματα ανεργίας θα προστεθεί ακόμα ένα, με εκατοντάδες ανέργους πέραν του υπαρκτού κινδύνου ακρήστευσης, λόγω πιθανής αζητησίας και αδράνειας, των νέων εγκαταστάσεων της Ένωσης, αξίας πολλών δισεκατομμυρίων δραχμών, πριν καλά - καλά λειτουργήσουν, με επακόλουθο την ακρήστευση και των αντίστοιχων κεφαλαίων με τα οποία η Πολιτεία επιχορήγησε τις εγκαταστάσεις αυτές.

Η διοίκηση της Α.Τ.Ε. για την συνέχιση της χορήγησης δανείων προτείνει:

1. Να αναλάβει η **διοίκηση της Οργάνωσης** σοβαρή προσπάθεια αποτελεσματικότερης οργάνωσης της Ένωσης με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και ανταγωνιστικότητάς της.

Σαν πρώτο βήμα στην κατεύθυνση αυτή κρίνεται απαραίτητη η άμεση, εντός του 1994, σταδιακή μείωση του συνολικού αριθμού των εργαζομένων, ώστε την 31-12-1995, ο συνολικός αυτός αριθμός να είναι μειωμένος κατά 30% του συνόλου των εργαζομένων, που υπηρετούσαν την 31-10-1993, με παράλληλη δέσμευση της διοίκησης για αναστολή νέων προσλήψεων επί τριετία, τουλάχιστον.

Από την τήρηση του όρου αυτού προβλέπεται εξοικονόμηση ετησίων εσόδων 450.000.000 δρχ., περίπου.

2. Να αποφασίσουν οι **αγελαδοτρόφοι**, μέσω της Γενικής Συνέλευσης της Ένωσης, την παρακράτηση, πέραν των 2,5 δρχ που ήδη εισπράττεται, δύο ακόμη δραχμών ανά χιλιόγραμμο εισκομιζόμενου γάλακτος για την εξυπηρέτηση των τοκοχρεωλυτικών

δόσεων των δανείων μεταγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του εργοστασίου μέχρι να καταστεί η Ένωση ικανή να εξυπηρετεί τις δόσεις αυτές από τα ετήσια κέρδη των δραστηριοτήτων της.

Από την έκτακτη αυτή εισφορά προβλέπεται ετήσιο έσοδο 200.000.000 δρχ.

3. Να αποφασίσουν οι **εργαζόμενοι** της Ένωσης μέσω της συνδικαλιστικής τους οργάνωσης, να εκχωρήσουν στην ΑΓΝΟ ποσοστό 10% από τις μηνιαίες αποδοχές τους, για χρονική περίοδο, ως ανωτέρω, προκειμένου να συμβάλλουν και αυτοί στην στήριξη της Ένωσης εξασφαλίζοντας μ' αυτόν τον τρόπο την διατήρηση του υπολοίπου 90% των αποδοχών τους, το οποίο θα χάσουν αν κλείσει η Ένωση.

4. **Να μειώσει η Τράπεζα** κατά παρέκλιση των ισχυόντων και της μέχρι σήμερα πρακτικής, το επιτόκιο των χορηγηθέντων Μ/Μομων δανείων μεταγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του εργοστασίου της Ένωσης, κατά δύο (2) ποσοστιαίες μονάδες, τουλάχιστον για να συμβάλλει στην επιβίωση και στη συνέχιση λειτουργίας της και για να αποφύγει η ίδια η Τράπεζα, δυσανάλογα μεγαλύτερη ζημία την οποία θα υποστεί αναπόφευκτα αν κλείσει η Ένωση, προβλεπόμενη εξοικονόμηση εσόδων, από την ως άνω μείωση του επιτοκίου 200.000.000 δρχ ετησίως, περίπου.

5. Να γίνουν από την πλευρά της Ένωσης και ενδεχομένως, της ΑΤΕ, οι απαραίτητες ενέργειες προς το **Ελληνικό Δημόσιο**, προκειμένου το τελευταίο, εξαντλώντας όλες τις υφιστάμενες

δυνατότητες, να αυξήσει το ποσοστό επιδότησης του έργου μετεγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του εργοστασίου της Ένωσης ώστε να εξοικονομηθούν για την Οργάνωση, ετήσια έσοδα επί μια δεκαετία, ύψους 200.000.000 δρχ., τουλάχιστον.

6. Να εκποιηθούν οι αδρανείς εγκαταστάσεις και τα μη χρησιμοποιούμενα ακίνητα της Ένωσης, αξίας δρχ. 1.700.000, περίπου. Το προϊόν της εκποίησης να κατατεθεί στην ΑΤΕ σε πίστωση Μ/Μσμων υποχρεώσεων της Ένωσης. Από την τήρηση του όρου αυτού προβλέπεται εξοικονόμηση ετήσιων εσόδων 400.000.000 δρχ. περίπου.

Όλα τα έσοδα αυτά, μαζί με τα πρόσθετα κέρδη που αναμένεται να πραγματοποιήσει, λόγω εκσυγχρονισμού της, η ΕΑΣΘ προβλέπεται να εξασφαλίσουν τόσο την ομαλή εξυπηρέτηση των Μ/Μ δανείων μετεγκατάστασης και εκσυγχρονισμού του εργοστασίου της, που είναι το μέγα πρόβλημά της, όσο και των λοιπών υποχρεώσεων της.

Αν πραγματοποιηθούν οι παραπάνω προτάσεις της ΑΤΕ, θεωρείται σχεδόν βέβαιο ότι η ΕΑΣΘ-ΑΓΝΟ θα ξαναβαδίσει στο δρόμο της ανάπτυξης, αποφεύγοντας την ιδιωτικοποίηση, σώζοντας χιλιάδες παραγωγούς.⁶³

⁶³. Εισηγήσεις της ΑΤΕ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.
ΟΙ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΜΗ ΕΙΣΗΓΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΣΟΦΟΚΛΕΟΥΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κέρδη 1992 (εκατ. δρχ.)	Πωλήσεις (εκατ. δρχ.)	Απόδοση ιδίων κεφαλαίων %
Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπ.	13.018	42748	43,9
Αθηναϊκή Ζυθοποιία ΑΕ	10.409	60306	60,9
Μότορ Όιλ Ελλάς ΑΕ	4.356	167386	30,0
Λουμίδης ΑΕ	3.828	29619	111,3
Βιανέξ ΑΕ	3.098	12717	147,5
ΕΚΟ Διυλιστ.-Χημ. Μακεδονίας	3.078	29134	8,4
ΕΛΒΟ-Ελλ. Βιομ. Οχημάτων ΑΕ	2.565	26848	181,8
Tasty Foods ΑΒΓΕ	2.417	8007	189,7
Colgate Palmolive Hellas ΑΕ	2.246	15139	70,3
Lever Hellaw ΑΕΒΕ	2.221	43033	45,5
Dow Ελλάς ΑΒΕΕ	2.147	9669	154,3
ΕΛΒΑΛ-Ελ.. Βιομ. αλουμινίου	1.824	32801	22,8
Jonson & Johnson Ελλάς ΑΕΒΕ	1.797	12792	46,1
Χαρτοποιία Θράκης ΑΕ	1.775	11657	49,5
ΠΕΤ Πλαστικά ΑΒΕΕ	1.741	8411	36,9
Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ	1.692	4777	27,4
Henninger Hellas ΑΕ	1.651	7299	34,1
Τσάνταλης Ε. Αε	1.633	9157	34,8
Hoechst Ελλάς ΑΒΕΕ	1.609	13980	39,1
Αθηναϊκή Χαρτοποιία ΑΕ	1.548	37380	8,0
Γιώτης ΑΕ	1.468	7568	40,2
Ανελόρ ΑΒε	1.38	8937	60,8
Ένωση Αγρ.Συν/μών Αιγιαλ.	1.361	4450	99,4
ΤΕΚΟΜ ΑΒΕ	1.353	3517	136,4
Ιδρυμα Τύπου ΑΕ	1.333	6604	65,2
Beiersdort Hellas ΑΕ	1.282	7472	45,6
Knorr Hellas ΑΕ	1.235	6566	49,2
ΤΕΟΚΑΡ ΑΒΕΕ	1.216	33499	25,8

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κέρδη 1992 (εκατ. δρχ.)	Πωλήσεις (εκατ. δρχ.)	Απόδοση ιδίων κεφαλαίων %
3M HELLAS ΕΠΕ	1208	6301	30200,0
Μεταξά ΑΒΕ	1199	15365	19,1
ΓΕΝΚΑ ΑΒΕ	1178	9522	258,3
Hasbro Ελλάς Αε	1173	7536	38,9
ΠΑΚΟ Α. Κολιόπουλος Αε	1073	3753	42,4
Σιδενόρ ΑΕ	1039	23798	13,2
Ελληνική Ετ. Μπισκότων ΑΒΕΕ	1018	12788	46,8
Goodyear Ελλάς ΑΒΕΕ	1008	15166	13,2
Misko ΑΕ	977	7727	24,5
Βιβεχρώμ Αε	963	7997	58,3
Ιμάς Αε	959	10600	26,2
Καν Ντρικς Ελλάς ΑΕ	954	2764	43,4
Παπαδόπουλος Ε. ΑΕ	922	10153	20,4
Λαμπράκη Δημοσιογρ. οργαν.	921	18132	27,3
Ελληνική Υφαντουργία ΑΕ	909	11361	11,1
Βιοχρώμ ΑΕ	905	4488	31,1
Asea Brown Boveri Αε	844	5597	61,4
Πετρογκάζ ΑΕ	838	12485	82,2
Κλωστήρια Πρεβέζης ΑΕ	834	4543	23,9
Μινέρβα Ελαιουργική ΑΕ	831	11630	50,7
Ελληνικά Καλώδια Μεσολογγ.	827	2273	98,6
Bravo ΑΕ	818	5033	53,9
Κολόρα ΑΕ	812	2586	40,9

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κέρδη 1992 (εκατ. δρχ.)	Πωλήσεις (εκατ. δρχ.)	Απόδοση ιδίων κεφαλαίων %
Κίκιζας Α. Μέλισσα ΑΕΒΕ	801	8209	21,3
Frigorex ΑΒΕΕ	790	2649	38,4
Αργυρομετ. & Βαρυπίνης ΑΕ	777	5984	31,3
Χρωτέχ ΑΕ	759	4972	38,0
Bayer Ελλάς ΑΒΕΕ	755	14932	45,2
Πίτσος ΑΕ	752	23963	27,9
Warner Lambert ΑΕ	750	9138	105,2
Triplex ΑΒΕΕ	746	5528	56,6
Ακρίτας ΑΕ	739	3252	29,1
Μαλαματίνας Ε. ΑΕ	731	2738	49,9
ΣΦακιανάκης ΑΕΒΕ	731	22132	26,6
Βιολιγνίτ ΑΜΕ	701	4513	54,2
Ελβιεμέκ Αε	675	3455	32,9
Βερνιλάκ ΑΕ	672	2995	44,7
Δωδώνη ΑΕ	667	10725	25,1
Σήμενς Τηλε-Βιομηχανική ΑΕ	666	31867	30,8
Εμμυ Κτιριακά Στοιχεία ΑΕ	635	1411	92,4
Nestle Ελλάς ΑΒΕ	629	14096	49,6
Χαλκόρ ΑΕ	619	26961	13,4
Βαβουλιώτη - Γούναρη - Μπτ.	600	2009	15,4
Ελληνική Λεγκράν ΑΕ	597	3118	26,2
Κυλινδρόμυλοι Κρήτης ΑΕ	588	8568	24,2
Landis Gyr Hellas ΑΕ	586	4202	38,2

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κέρδη 1992 (εκατ. δρχ.)	Πωλήσεις (εκατ. δρχ.)	Απόδοση ιδίων κεφαλαίων %
Δελφοί - Δίστομον ΑΕ	579	4368	13,7
Perfetti Ελλάς ΑΒΕΕ	568	4146	231,8
Βαθυπέτρου ΑΕ	567	5231	67,5
Rolco Βιανίλ ΑΕ	558	7506	18,8
Γιαννίδου Αφοί Ερμής-Ερμηχρ.	550	5844	23,5
Ένωση Αγρ. Συν. Λάρισσας	547	18359	15,0
Inco Hellas ΑΕ	542	2009	85,5
Εξέλκα ΑΕ	538	14195	40,8
* Αγνό- Έν. Αγελαδ. Θεσ/νίκης	536	17301	8,4
Βιτόσταλης Γ. ΑΕ	532	2241	46,6
Κάλας ΑΕΒΕ	526	2369	29,3
Σούπεργκαζ ΑΕ	524	5043	44,6
Shelgas ΑΕΒΕ	523	4329	70,5
Hellenic Catering ΑΕ	517	2827	55,5
Κρόνος ΑΕ	509	6152	30,7
Reckit Colman Ελλάς ΑΕ	508	3545	110,4
Νεογάλ ΑΕ	507	1771	
Ιχθυοτροφεία Σελόντια ΑΕ	506	1037	56,6
Olympic Catering ΑΕ	502	9503	687,7

ΠΙΝΑΚΑΣ 2
ΟΙ 100 ΠΡΩΤΟΙ ΣΕ ΠΩΛΗΣΕΙΣ (σε εκατ. δρχ.)

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	Πωλήσεις
Μότορ Οйл Ελλάς Διυλιστήρια ΑΕ	189.673
Ελληνική ΕΤαιρεία Εμφιαλώσεως ΑΕ	80.217
Αθηναϊκή Ζυθοποιία ΑΕ	71.786
ΑΓΕΤ-Ηρακλής	71.117
Ελληνική Βιομηχανία Ζάχαρης ΑΕ	70.492
Ιντρακόμ Αε Τηλεπικοινωνιών	68190
Αλουμίνιον της Ελλάδος ΑΒΕ	65600
Πειρόλα Ελλάς ΑΕΒΕ	56019
Τιτάν ΑΕ Τσιμεντών	54809
Δέλτα Πρότυπος Βιομ. Γάλακτος ΑΕ	54132
Lever Ελλάς ΑΕΒΕ	51159
ΦΑΓΕ ΑΕ Βιομ. Επεξ Γάλακτος	50726
Παπαστράτος ΑΒΕ Σιγαρέττων	49013
Σήμενς Τηλε-Βιομηχανική ΑΕ	47763
Χαλυβουργική ΑΕ	45982
Σόνια Ελλάς ΑΒΕΕ	44708
Ελληνικά Διυλιστήρια Ασπροπύργου ΑΕ	42509
Ελαίς ΑΕ Ελαιουργικών Επιχειρήσεων	41268
Λουμίδης ΑΕ Τρόφιμα – Ποτά	37085
ΕΛΒΑΛ Έλλ. Βιομ. Αλλουμινίου ΑΕ	35302
Αθηναϊκή Χαρτοποιία ΑΕ	34217
ΕΚΟ Διυλιστήρια - Χημικά Μακεδονίας ΑΕ	29436
ΧΑΛΚΟΡ ΑΕ Επεξεργασίας Μετάλλων	29329
Fulgor Έλλ. Ετ. καλωδίων Αε	28386
Shelman ΑΕ Βιομ Επεξεργασίας Ξυλείας	26438

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	Πωλήσεις
Σιδενιόρ Βιομ. Σιδήρου Αε	25793
Πίτσος ΑΕ Βιομ. Οικιακών Συσκευών	25415
Χημικές Βιομ. Βορείου Ελλάδος ΑΕ	24494
Ελληνική Αε Χάλυβος	24258
Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία ΑΕ	24137
ΤΕΟΚΑΡ ΑΒΕΕ	23389
Ελληνικά Ναυπηγεία ΑΕ	23277
Ένωση Αγροτ. Συνεταιρισμών Λάρισας	22821
Βιαμάξ ΑΕ Αυτοκινήτων - Γεωργικών	22771
Μύλοι Σόγιας ΑΕ	22750
Hellas Can Βιομ. Ειδών Συσκευασίας Αε	21067
Σφακιανάκης ΑΕΒΕ	20821
Pepsico - ΗΒΗ ΑΒΕ	20682
Μεβγάλ Μακεδονική Βιομ. γάλακτος ΑΕ	20089
* Αγνό Συνετ. γάλακτος	19787
Δημοσιογραφικός Οργανισμός Λαμπράκη Αε	19969
Τσιμέντα Χαλκίδος Αε	18727
Καρέλια Καπνοβιομηχανία ΑΕ	18617
Μύλοι Γιαννιτσών ΑΕ	18492
Αλκατέλ Καλώδια Ελλάς ΑΒΕ	18415
Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων	18329
ΙΟΝ ΑΕ Κκάο - Σοκολάτας	18162
Goodyear Ελλάς ΑΒΕΕ	18018
Μεταξά Σ.Η.Α ΑΒΕ Ποτών	17668
Bristol - Myers Squibb ΑΕΒΕ	17499

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	Πωλήσεις
Colgate Palmolive Hellas ABEE	17357
Ciba - Geigy Ελλάς ABEE	17250
Johnson - Johnson Ελλάς ΑΕΒΕ	17161
Nestle Ελλάς ΑΒΕ	17152
Κλωστήρια Ναούσης ΑΕ	16683
ΕΛΒΟ Ελλ. Βιομηχανία Οχημάτων Αε	16610
Βιανέξ ΑΕ	16564
Ένωση Συνει. Σερρών	16564
Μιχαηλίδης Α. Καπνική ΑΕ	16407
Agroinvest ΑΕ Γεωργική βιομηχανία	16036
Βιολέξ - Bic ABEE	15312
Hoechst Ελλάς ABEE	14994
Ελληνική Χαλυβουργία ΑΕ	14951
Μύλοι Αγίου Γεωργίου ΑΕ	14884
Bayer Ελλάς ABEE	14855
Μιμίκου Μ. Αφοί ΑΕ	14795
Δωδώνη Βιομ. Γάλακτος ΑΕ	14788
Σαρακάκη Αφοί ΑΕΒΕ	14682
Βαλκάνεξπορτ ΑΕ	14620
ΕΒΓΑ Ελλην. Βιομ. Γάλακτος	14474
Lanipharm ΑΕΒΕ	14449
Λάρκο Μεταλλουργική ΑΕ	14257
Ελληνική Υφαντουργία ΑΕ	14253
Ελληνική ΕΤαιρεία Μπισκότων ΑΒΕΕ	14211
Πετρογκάζ ΑΕ	14096

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	Πωλήσεις
ΕΞΕΛΚΑ ΑΕ Καπνών	12919
Χαλυβουργία Θεσσαλίας ΑΣΕΕ	12827
Ναυπηγεία Ελευσίνος ΑΕ	12681
Jacobs Suchard - Παυλίδου ΑΕ	12519
Chipita International ΑΕ	12360
Χαρτοποιία Θράκης ΑΕ	12352
Πίνδος Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός	12346
Παπαδόπουλος Ε. Ι Βιομη. Μπισκότων	12175
ΑΝΕΛΟΡ ΑΒΕ	11479
Glaxo ΑΒΕΕ\	11291
Γενικά ΑΕΒΕ Ποτών	11253
Πειραιάκης Α. Γ. Πλαστικών ΑΕ	11117
Olympic Catering ΑΕ	11041
Μινέρβα ΑΕ Ελαιουργικών	10972
Ιμάς ΑΕ Ιμάντων - Ελαστικού	10837
Warner Lambert ΑΕ	10808
Μπουτάρης Ι. Υιός Οινοποιτική ΑΒΕ	10721
Καλώδια βόλου ΑΕ	10538
Ελληνικά Καλώδια Αε	10407
Επίλεκτος Κλωστούφαντουργία ΑΕΒΕ	10347
Κεράνης Γ. Α ΑΒΕΝΕ	10338
ΜΕΤΚΑ ΑΕ	10295
Βοκιάς ΑΕ	10237
Καρτονπακ Συσκευασίας ΑΕ	10179
Dow Ελλάς ΑΒΕΕ	10177



ΕΝΩΣΙΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΜΩΝ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ "ΑΓΝΟ,"

ΙΣΧΥΕΙ ΑΠΟ
6 - 4 - 1994

ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ "ΑΓΝΟ"

Α)Α	Ε Ι Δ Ο Σ	ΤΙΜΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗ ΛΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ ΜΕ ΦΠΑ
1	Γάλα χύμα το κιλό	182	220
2	Γάλα παστ. φιαλ. χαρτ. 1/4 λίτρου	71	86
3	Γάλα παστ. φιαλ. χαρτ. 1/2 λίτρου	124	150
4	Γάλα παστ. φιαλ. χαρτ. 1 λίτρου	232	280
5	Γάλα ΣΤΥΛ ημισπ. 1,5% λιπ. φ. χαρτ. 1/2 λίτ.	124	150
6	Γάλα ΣΤΥΛ ημισπ. 1,5% λιπ. χαρτ. 1 λίτ.	232	280
7	Γάλα ΣΟΥΠΕΡ ΣΤΥΛ 0% λιπ. φ. χαρτ. 1/2 λίτ.	124	150
8	Γάλα ΣΟΥΠΕΡ ΣΤΥΛ 0% λιπ. φ. χαρτ. 1 λίτ.	232	280
9	Γάλα κακάο φ. χαρτ. 0,207 λίτρου	79	100
10	Γάλα κακάο φ. χαρτ. 0,423 λίτρου	158	200
11	ΑΓΝΙΤΑ (Ξυνόγαλο) φ. χαρτ. 1/4 λίτρου	97	124
12	ΑΓΝΙΤΑ (Ξυνόγαλο) φ. χαρτ. 1/2 λίτρου	155	198
13	ΑΓΝΙΤΑ κοκταίπλ φ. χαρτ. 1/4 λίτρου	108	138
14	ΑΓΝΙΤΑ κοκταίπλ φ. χαρτ. 1/2 λίτρου	172	220
15	Κρέμα γάλακτος κύπελ. 240 γραμ.	310	385
16	Βούτυρο αγελάδος πακ. 500 γραμ.	790	990
17	Βούτυρο αγελάδος πακ. 250 γραμ.	395	495
18	Βούτυρο αγελάδος πακ. 125 γραμ.	198	248
19	Βούτυρο αγελάδος πακ. 10 γραμ.	18	22
20	Γάλα 1/2 λίτρου μακράς διάρκειας 3,5% λιπαρά	139	165
21	Γάλα 1/2 λίτρου μακράς διάρκειας 1,5% λιπαρά	134,70	160
22	Γάλα 1 λίτρου μακράς διάρκειας 3,5% λιπαρά	240	285
23	Γάλα 1 λίτρου μακράς διάρκειας 1,5% λιπαρά	240	285
24	Γάλα 1 λίτρου μακράς διάρκειας 0,2% λιπαρά	240	285
25	Γάλα 1/5 λίτρου μακράς διάρκειας κακάο	84,20	100
26	Γάλα 1/2 λίτρου μακράς διάρκειας κακάο	160	190
27	Γάλα 1/5 λίτρου Μόκα Λάιφ μακράς διάρκειας	94,20	120

Στις παραπάνω τιμές εργοστασίου θα προστεθεί ο Φ.Π.Α. 8%, ενώ στις λιανικές τιμές συμπεριλαμβάνεται.

ΤΗΛΕΦΩΝΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ: ΘΕΣΣ/ΝΙΚΗΣ (031) 656.703, 656. 725, 668.950

» » Ν. ΜΟΥΔΑΝΙΑ (0373) 22.476, 23.746

» » ΑΘΗΝΑ (01) 662.3352, 662.5842, 662.5842

» » ΛΑΡΙΣΑ (041) 551.949, 551.974



ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟΣ

ΠΑΓΩΤΩΝ

1994

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

«ΑΓΝΟ»

ΕΙΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	Τιμή Εργοστασίου	ΧΟΝΔΡΙΚΗ ΤΙΜΗ ΧΩΡΙΣ Φ.Π.Α. (Θεσ/νίκη - Αθήνα - Χαλκιδική)			ΛΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ ΜΕ ΦΠΑ
		Δοχ.	Διαφ. Δοχ.	%	
ΜΙΝΙ ΓΡΑΝΙΤΑ (ΛΟΛΙΟΥΜ)	54	61	7	12,96	80
ΞΥΛΑΚΙ ΓΡΑΝΙΤΑ	67,40	76,20	8,80	13,05	100
ΠΟΚΟ - ΠΙΚΟ	101,20	114,30	13,10	12,94	150
ΞΥΛΑΚΙΑ ΔΙΑΦΟΡΑ	67,40	76,20	8,80	13,05	100
• ΑΦΡΙΚΑΝΑ	80,90	91,40	10,50	12,98	120
• ΣΝΟΥΠΥ	80,90	91,40	10,50	12,98	120
• ΝΑΤ	87,70	99,10	11,40	13	130
• ΚΑΝΤΥ	87,70	99,10	11,40	13	130
• ΠΑΝΤΑ	87,70	99,10	11,40	13	130
• TARGET (Σοκ φράουλα)	94,40	106,70	12,30	13,03	140
• MODEL (Σοκ πορτοκάλι)	94,40	106,70	12,30	13,03	140
• ΝΑΤ ΣΑΝΤΕΥ	148,40	167,70	19,30	13	220
ΞΥΛΑΚΙ HIT	148,40	167,70	19,30	13	220
MEGA HIT	188,80	213,40	24,60	13,03	280
MEGA HIT WHITE	188,80	213,40	24,60	13,03	280
MEGA HIT CHOK ORANGE	188,80	213,40	24,60	13,03	280
ΣΑΝΤΟΥΪΤΣ ΑΠΛΑ	87,70	99,10	11,40	13	130
• ΡΟΝΤΟ	134,90	152,40	17,50	12,97	200
• ΡΟΚ	134,90	152,40	17,50	12,97	200
ΙΖΜΠΑΡ	155,10	175,30	20,20	13,02	230
ΚΟΥΚΥΣ - Ν - ΚΡΙΜ	148,40	167,70	19,30	13	220
ΠΥΡΑΥΛΟΙ ΑΠΛΟΙ	134,90	152,40	17,50	12,97	200
• ΤΕΞΑΣ	168,60	190,50	21,90	12,99	250
• BIG - BEN	188,80	213,40	24,60	13,03	280
• CONE MAPLE WALNUT	202,30	228,60	26,30	13	300
ΚΥΠΕΛΛΑ ΑΠΛΑ	94,40	106,70	12,30	13,03	140
• ΤΟΥΪΣΤ	101,20	114,30	13,10	12,94	150
• ΦΡΟΓΚΥ	101,20	114,30	13,10	12,94	150
• ΤΖΙΡΑΤΟ	114,60	129,50	14,90	13,01	170
• ΜΠΑΝΑΝΑ	134,90	152,40	17,50	12,97	200
• ΧΑΡΤΙΝΑ	155,10	175,30	20,20	13,02	230
ΟΙΚΟΓ. ΑΛΑΣΚΑ 500 ΓΡΑΜ.	607	685,90	78,90	13	900
• " 800 "	741,80	838,30	96,50	13	1.100
• " 1100 "	876,70	990,70	114	13	1.300
• ΧΑΡΤΙΝΑ	607	685,90	78,90	13	900
ΜΙΝΙ ΑΠΛΟ	1.281	1.448	167	13,04	1.900
• ΣΠΕΣΙΑΛ	1.416	1.600	184	12,99	2.100
ΧΥΜΑ ΑΠΛΟ 3 ΚΙΛΩΝ	1.947	2.200	253	12,99	—
• ΣΠΕΣΙΑΛ 3 "	2.124	2.400	276	12,99	—
• Μεγάλο Απλό 5 Κιλών	3.097	3.500	403	13,01	—
• Σπέσιαλ 5 "	3.363	3.800	437	12,99	—
ΓΡΑΝΙΤΑ 7 Κιλών ΠΑΡΦΕ	3.363	3.800	437	12,99	—

ΕΝΩΣΙΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ " Α Γ Ν Ο "

Αριθ. Πρωτ. 2415

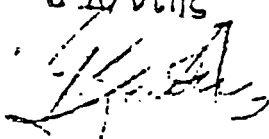
Θεσ/νίκη 28/7/94

Π Ρ Ο Σ
Όλους τους Πρατηριούχους
Πελάτες μας

Κύριε,

Ευχαρίστως σας γνωρίζουμε, ότι από την Δευτέρα 1/8/94, θα κυκλοφορήσει γάλα πλήρες δύο (2) λίτρων σε χάρτινη συσκευασία.-

Β Ι Δ Ο Σ	ΤΙΜΗ ΕΡΓ/ΣΙΟΥ	ΛΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ ΜΕ Φ.Π.Α.
- Γάλα παστ. φιάλ. χάρτ. 2 λίτρων	δρχ. 430	530

Με τιμή
Π. Δ/ντής

Γεώργιος Κλέπικος



ΕΝΩΣΗ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ «ΑΓΝΟ»

ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΩΝ

ΙΣΧΥΕΙ ΑΠΟ 8 - 7 - 1994

Α/Α	ΕΙΔΟΣ	ΤΙΜΗ ΕΡΓ/ΣΠΟΤ	ΔΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ
1	Γιαούρτη αγελ. παραδοσιακό 5% λ. σε κ. 224-240 γρ.	125	155
2	Γιαούρτη αγελ. παραδοσιακό 5% λ. σε κ. 450 γρ.	223	278
3	Γιαούρτη αγ. σε ευρ/κή συσκ. λ. 3,85 σε κύπ. 200 γρ.	129	160
4	Γιαούρτη αγελ. σε ΣΤΥΛ λιπ. 2% σε κύπ. 200 γρ.	129	160
5	Γιαούρτη αγελ. σε SLIM λιπ. 0% σε κύπ. 200 γρ.	129	160
6	Γιαούρτη στραγγ. Σούπερ λιπ. 10% σε κύπ. 200 γρ.	218	270
7	Γιαούρτη στραγγ. λ. 8% σε συσκ. 5 & 9 κιλ. το κιλό	604	750

Στις παραπάνω τιμές εργοστασίου θα προστεθεί ο Φ. Π. Α. 8% ενώ στις λιανικές τιμές συμπεριλαμβάνεται.

ΤΗΛΕΦΩΝΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ: ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ (031) 656.703, 656.725, 668.950

» » Ν. ΜΟΥΔΑΝΙΑ (0373) 22.476, 23.746

» » ΑΘΗΝΑ (01) 662.3352, 662.5842,

» » ΛΑΡΙΣΑΣ (041) 660.024 - 660.025



ΕΝΩΣΗ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ « Α Γ Ν Ο »

ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΧΥΜΩΝ

ΣΧΥΕΙ ΑΠΟ 6 - 4 - 1994

ΕΙΔΟΣ	ΤΕΜΑΧΙΑ ΑΝΑ ΔΙΣΚΟ	ΤΙΜΗ ΕΡΓΟΣΤ. ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ	ΤΙΜΗ ΧΡΕΩΡ. ΔΙΣΚΟΥ ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗ ΛΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ ΜΕ ΦΠΑ
ΦΥΣΙΚΟΣ ΧΥΜΟΣ ΠΟΡΤΟΚΑΛΙΟΥ Φ. 1 λίτρο	12	242	2.904	335
ΦΥΣΙΚΟΣ ΧΥΜΟΣ ΠΟΡΤΟΚΑΛΙΟΥ Φ. 1/4 λίτρο	27	77	2.079	106
ΝΕΚΤΑΡ ΠΟΡΤΟΚΑΛΙΟΥ Φ. 1 λίτρο	12	176	2.112	243
ΝΕΚΤΑΡ ΠΟΡΤΟΚΑΛΙΟΥ Φ. 1/4 λίτρο	27	57	1.539	79

Στις παραπάνω τιμές εργοστασίου θα προστεθεί ο Φ.Π.Α. 8%, ενώ στις λιανικές τιμές συμπεριλαμβάνεται.

ΤΗΛΕΦΩΝΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ: ΘΕΣΣ/ΝΙΚΗΣ (031) 656.703, 656. 725, 668.950

» » Ν. ΜΟΥΔΑΝΙΑ (0373) 22.476, 23.746

» » ΑΘΗΝΑ (01) 662.3352, 662.5842, 662.5842

» » ΛΑΡΙΣΑ (041) 551.949, 551.974



ΕΝΩΣΗ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ « Α Γ Ν Ο »

ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΤΥΡΙΩΝ

ΙΣΧΥΕΙ ΑΠΟ 6 - 4 - 1994

Ε Ι Δ Ο Σ	ΤΙΜΗ ΕΡΓΟΣΤ.	ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗ ΛΙΑΝΙΚΗ ΤΙΜΗ ΜΕ ΟΠΑ
1. Χρυσό τυρί (ημίκληρο) σε φρατζ. το κιλό	1.600	1.990
2. Χρυσό τυρί (ημίκληρο) σε συσκ. 1/2-1 κιλ. το κιλό	1.731	2.150
3. Τυρί ΒΙΚΤΩΡΙΑ το κιλό	2.158	2.680
4. Τυρί ΒΙΚΤΩΡΙΑ σε συσκευασία 1/2 του κιλού	2.238	2.780

Στις παραπάνω τιμές εργοστασίου θα προστεθεί ο Φ. Π. Α. 8% ενώ στις λιανικές τιμές συμπεριλαμβάνεται.

ΤΗΛΕΦΩΝΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ: ΘΕΣΣ/ΝΙΚΗΣ (031) 656.703, 656.725, 668.950

» » Ν. ΜΟΥΔΑΝΙΑ (0373) 22.476, 23.746

» » ΑΘΗΝΑ (01) 662.3352, 662.5842, 662.5843

ΛΑΡΙΣΑΣ (041) 551.949, 551.974

Ε.Α.Σ.Θ. - "ΑΓΝΟ

ΤΜΗΜΑ ΠΑΓΩΤΩΝ

Ο κ.

Διεύθυνση

ΚΩΔΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΕΙΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	ΚΙΒΩΤΙΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΕΙΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	ΚΙΒΩΤ
	ΓΡΑΝΙΤΕΣ		21-482853	ΜΠΑΝΑΝΑ	
21-481816	ΜΙΝΙ ΓΡΑΝΙΤΑ		21-482823	ΝΕΡΑΤΖΙ	
21-481808	ΓΡΑΝΙΤΑ ΞΥΛΑΚΙ		21-482837	ΠΡΟΦΥ	
21-481809	ΓΡΑΝΙΤΑ ΒΑΤΟΜΟΥΡΟ		21-482839	ΠΡΙΜΟ	
21-482872	ΠΟΚΟ - ΠΙΚΟ ΦΡ.		21-482851	ΤΡΙΟ	
21-482873	• • ΒΑΤ.				
21-482871	• • ΜΠΑΝ.				
21-482870	• • ΑΝΑΝ.				
	ΞΥΛΑΚΙΑ			ΠΥΡΑΥΛΟΙ ΔΙΑΦ.	
21-481801	ΒΑΝΙΛΙΑ		21-483835	ΣΕΡΦ (ΒΑΝ.)	
21-481803	ΚΑΚΑΟ		21-483838	ΦΛΕΪΜ (ΚΑΚ.)	
21-481804	ΦΡΑΟΥΛΑ		21-483837	ΠΑΤΡΙΟΤ (Β+Κ)	
21-481805	ΜΠΑΝΑΝΑ		21-483838	ΦΡΑΟΥΛΑ	
21-481806	ΦΥΣΤΙΚΙ		21-483839	ΤΕΞΑΣ	
21-481811	ΣΟΚΟΛΑΤΑ		21-483844	ΜΠΙΓΚ ΜΠΕΝ Α'	
21-481813	ΣΝΟΥΠΥ		21-483845	ΜΠΙΓΚ ΜΠΕΝ Β'	
21-481810	ΝΑΤ ΓΛΥΚΟ			ΚΟΝΕ ΜΑΡΛΕ	
	ΞΥΛΑΚΙΑ ΝΕΑ			ΣΑΝΤΟΥ·Ι·ΤΣ	
20-481814	ΚΑΝΤΥ		21-484841	ΒΑΝΙΛΙΑ	
20-481817	ΠΑΝΤΑ		21-484842	ΒΑΝΙΛΙΑ ΚΑΚΑΟ	
20-481818	ΝΑΤ ΣΑΝΤΕ·Υ'		21-484843	ΡΟΝΤΟ	
20-481819	ΜΕΓΑ ΧΙΤ. ΣΟΚ		21-484844	ΡΟΚ	
20-481820	ΜΕΓΑ ΧΙΤ. ΛΕΥΚ.		20-484846	ΚΟΥΚΥΣ	
20-481821	ΜΕΓΑ ΧΙΤ. (ΠΟΡΤ.)		20-484845	ΙΣΜΠΑΡ	
21-481821	ΤΑΡΓΚΕΤ			ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΑ	
21-481822	ΜΟΝΤΕΛ (ΠΟΡΤ.)			ΑΛΑΣΚΑ 500 γρ.	
	ΚΥΠΕΛΛΑ		21-485858	ΒΑΝΙΛΙΑ	
21-482821	ΒΑΝΙΛΙΑ		21-485840	ΚΑΚΑΟ	
21-482822	ΚΑΚΑΟ		21-485843	ΒΑΝΙΛΙΑ - ΚΑΚΑΟ	
21-482825	ΤΟΥ·Ι·ΣΤ ΓΛΥΚ.		21-485846	ΚΑ·Ι·ΜΑΚΙ	
21-482826	ΤΟΥ·Ι·ΣΤ ΚΑΚΑΟ		21-485852	ΣΥΚΟ	
21-482838	ΦΡΟΓΚΥ		21-485849	ΚΕΡΑΣΙ	
21-482855	ΤΖΙΡΑΤΟ		21-485865	ΦΡΟΥΤΙΓΚΑ	
21-482854	ΣΥΚΟ			ΑΛΑΣΚΑ 800 γρ.	
21-482850	ΤΣΕΡΙΝΟ		21-485864	ΒΑΝΙΛΙΑ	
21-482856	ΑΦΡΙΚΑ		21-485841	ΚΑΚΑΟ	
21-482847	ΚΑ·Ι·ΜΑΚΙ		21-485844	ΒΑΝΙΛΙΑ - ΚΑΚΑΟ	
21-482852	ΣΙΚΑΓΟ		21-485847	ΚΑ·Ι·ΜΑΚΙ	
21-482857	ΜΟΚΚΑ		21-485853	ΣΥΚΟ	
21-482858	ΠΟΛΛΟ		21-485850	ΚΕΡΑΣΙ	
				ΦΡΟΥΤΙΓΚΑ	

Πόλη

Κ.Α.

ΑΦΜ

ΔΟΥ

ΚΩΔΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΕΙΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	ΚΙΒΩΤΙΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΕΙΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	ΚΙΒΩΤΙΑ
	ΑΛΑΣΚΑ 1.100 γρ.			ΜΙΝΙ ΣΠΕΣΙΑΛ	
21-485863	ΒΑΝΙΛΙΑ		21-489891	ΣΥΚΟ	
21-485842	ΚΑΚΑΟ		21-489892	ΚΕΡΑΣΙ	
21-485845	ΒΑΝΙΛΙΑ - ΚΑΚΑΟ		21-489893	ΚΑΪΜΑΚΙ	
21-485848	ΚΑΪΜΑΚΙ		21-489894	ΜΟΚΚΑ	
21-485854	ΣΥΚΟ				
21-485851	ΚΕΡΑΣΙ				
	ΦΡΟΥΤΙΓΚΑ				
	ΟΙΚΟΓ. ΧΑΡΤΙΝΑ			ΠΑΡΦΕ 2½ ΚΙΛΩΝ	
21-485878	ΑΦΡΙΚΑ		20-487876	ΒΑΝΙΛΙΑ	
21-485869	ΚΑΪΜΑΚΙ		20-487876	ΚΑΚΑΟ	
21-485877	ΠΡΟΦΥ				
	ΧΥΜΑ ΜΕΓΑΛΟ 5 kg			ΤΡΙΚΙΛΑ ΑΓΛΑ	
21-486861	ΒΑΝΙΛΙΑ		21-488890	ΒΑΝΙΛΙΑ	
21-486862	ΚΑΚΑΟ		21-488891	ΚΑΚΑΟ	
21-486863	ΒΑΝΙΛΙΑ - ΚΑΚΑΟ		21-488895	ΦΡΑΟΥΛΑ	
21-486864	ΦΡΑΟΥΛΑ		21-488894	ΜΠΑΝΑΝΑ	
21-486865	ΜΠΑΝΑΝΑ		21-488892	ΛΕΜΟΝΙ	
21-486867	ΦΡΑΟΥΛΑ ΜΠΑΝΑΝΑ		21-488893	ΦΥΣΤΙΚΙ	
21-486866	ΦΥΣΤΙΚΙ				
21-486871	ΛΕΜΟΝΙ				
21-486872	ΛΕΜΟΝΙ - ΦΥΣΤΙΚΙ				
	ΣΠΕΣΙΑΛ ΜΕΓΑΛΟ 5 kg			ΤΡΙΚΙΛΑ ΣΠΕΣΙΑΛ	
21-487871	ΣΥΚΟ		21-489895	ΣΥΚΟ	
21-487872	ΚΕΡΑΣΙ		21-489896	ΚΕΡΑΣΙ	
21-487873	ΜΟΚΚΑ		21-489901	ΜΟΚΚΑ	
21-487875	ΚΑΪΜΑΚΙ		21-489897	ΚΑΪΜΑΚΙ	
21-487876	ΡΕΓΚΑΤΑ		21-489899	ΡΕΓΚΑΤΑ	
	ΓΡΑΝΙΤΑ ΣΠΕΣΙΑΛ ΜΕΓΑΛΑ			ΓΡΑΝΙΤΕΣ 3 ΚΙΛΩΝ	
21-487880	ΛΕΜΟΝΙ		21-487891	ΦΡΑΟΥΛΑ	
21-487877	ΦΡΑΟΥΛΑ		21-487890	ΛΕΜΟΝΙ	
21-487881	ΒΑΤΟΜΟΥΡΟ		21-487892	ΒΑΤΟΜΟΥΡΟ	
	ΠΑΡΦΕ ΜΕΓΑΛΑ				
0-487875	ΒΑΝΙΛΙΑ				
0-487875	ΚΑΚΑΟ				
	ΜΙΝΙ ΑΓΛΑ				
1-488881	ΒΑΝΙΛΙΑ				
1-488882	ΚΑΚΑΟ				
1-488883	ΒΑΝΙΛΙΑ - ΚΑΚΑΟ				
1-488884	ΦΡΑΟΥΛΑ - ΜΠΑΝΑΝΑ				
1-488885	ΦΥΣΤΙΚΙ - ΛΕΜΟΝΙ				

ΔΕΛΤΑ

Γιαούρτι στραγγ. VERUS FYSIDO 2% λιπ. 200 γρ.	244 δρχ
Γιαούρτι στραγγ. VERUS FYSIDO 2% λιπ. 500 γρ.	487 δρχ
Γιαούρτι στραγγ. VERUS LITALINE 0% λιπ. 200 γρ.	192 δρχ.
Γιαούρτι VERUS LACTIVA 4% λιπ. 200 γρ.	139 δρχ.
Γιαούρτι VERUS KID 4% λιπ. 150 γρ.	122 δρχ.
Γιαούρτι στραγγ. VERUS VIVE 65 λιπ. 200 γρ	201 δρχ.
Γιαούρτι στραγγ. VERUS VIVE MICO 0,6% λιπ. 200 γρ.	201 δρχ.
Χυμός πορτοκάλι LIFE 0,33lit	157 δρχ.
Χυμός πορτοκάλι LIFE 1 Lit	379 δρχ.
Χυμός πορτοκάλι LIFE 2 lit	706 δρχ.
Χυμός μήλου LIFE 1 lit	379 δρχ.
Χυμός ροδάκινο LIFE 0,33 lit	157δρχ
Χυμός COCKTAIL LIFE 1 lit	379δρχ
Χυμός COCKTAIL LIFE 0,33 lit	157δρχ

ΜΕΓΓΑΛ

Γάλα παστ/νο 1 λιτ.	251 δρχ
Γάλα παστ/νο 0,5 λιτ	134 δρχ
Γάλα παστ/νο MUST 0,5 λιτ	146 δρχ
Γάλα παστ/νο 1,5% λιπ. 0,5 λιτ.	134 δρχ
Γάλα παστ/νο 1,5% λιπ. 1 λιτ.	251 δρχ
Γάλα σοκολατούχο ΤΟΠΙΝΟ 0,45 λιτ	171 δρχ
Ξυνόγαλα Vita Fresh 0,45 λιτ	178 δρχ
Γιαούρτι EXTRA στραγγ. 0,45 λιτ	407 δρχ
Γιαούρτι EXTRA στραγγ. 0,2 λιτ	218 δρχ
Γιαούρτι πρόβειο 0,32 λιτ	188 δρχ
Γιαούρτι Beautiful με φρούτα 0,15 λιτ	166 δρχ
Γιαούρτι 0% λιπ. 0,2 λιτ	139 δρχ
Γιαούρτι στραγγ. ONLY TWO 0,2 λιτ	141 δρχ
Γιαούρτι 3,85% λιπ. 0,2 λιτ	138 δρχ
Γιαούρτι Duettino 0,2 λιτ	209 δρχ
Τυρί ημίκληρο ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΟ	1828δρχ
Τυρί φέτα	2095δρχ
Τυρί μανούρι (συσκευασμένο)	1940δρχ
Τυρί ανθότυρο (συσκευασμένο)	1190δρχ

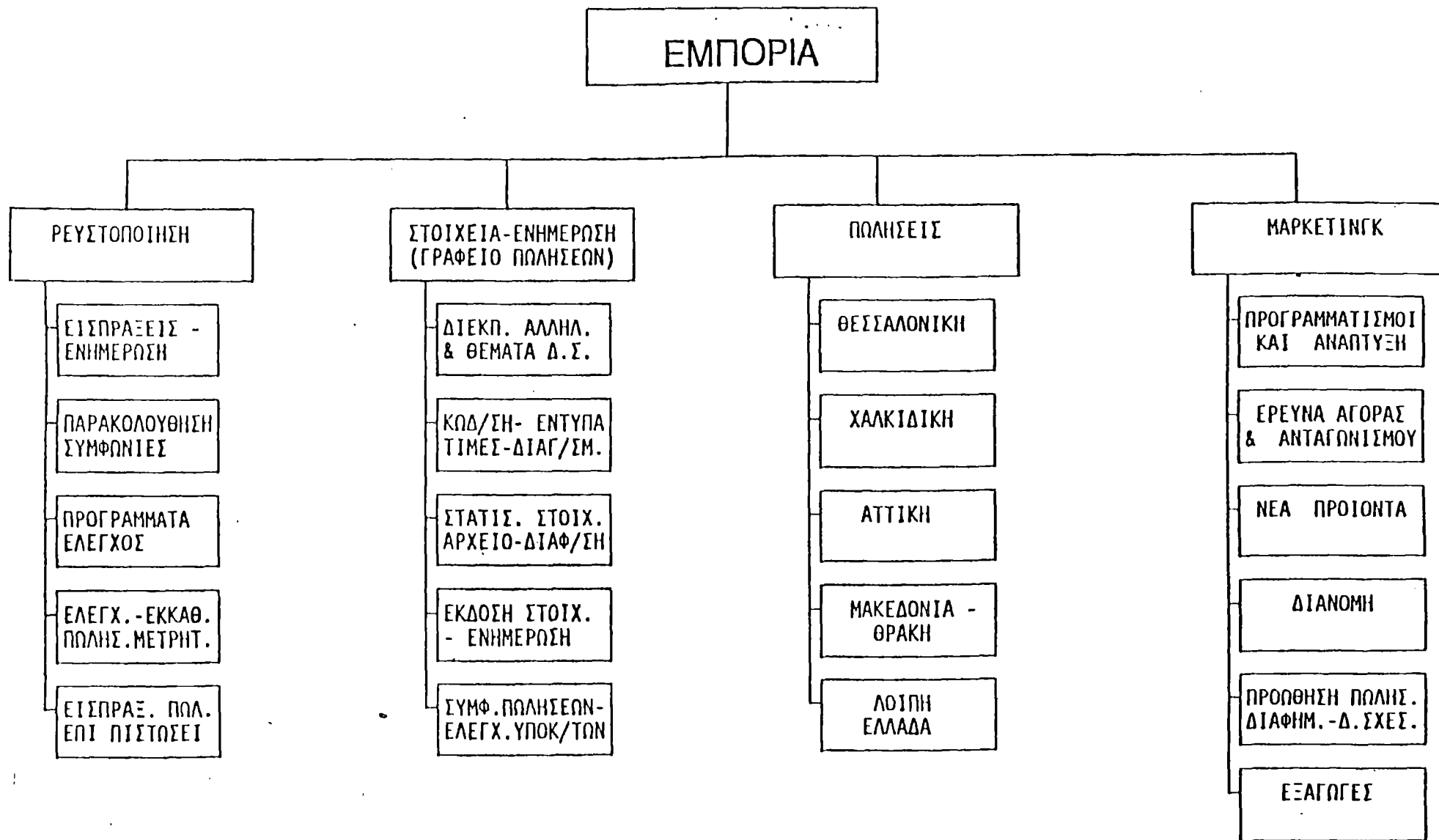
Φ Α Γ Ε

Γάλα UHT 1,5% λιπ. 1 λιτ	260 δρχ
Γάλα παστ/νο 2 λιτ	490 δρχ
Γάλα παστ/νο 1 λιτ	251 δρχ
γάλα παστ/νο 0,5 λιτ	134 δρχ
Γάλα παστ/νο 2 λιτ	490 δρχ
Γάλα παστ/νο Diet 1 λιτ	251 δρχ
Γάλα παστ/νο Diet 1% λιπαρά 0,5 λιτ	134 δρχ
Γάλα παστ/νο 0% λιπαρά 0,5 λιτ	134 δρχ
Γιαούρτι στραγγ. με ανθόγαλα TOTAL 200 γρ	236 δρχ
Γιαούρτι στραγγ. με ανθόγαλα TOTAL 500 γρ	488 δρχ
Γιαούρτι VELOUTELA 150 γρ	161 δρχ
Γιαούρτι Total split-cup 150 γρ	204 δρχ
Γιαούρτι Αγελαδίτσα 4% λιπ. 200 γρ	140 δρχ
Γιαούρτι silouet 0% λιπ. 200 γρ	140 δρχ
Γιαούρτι silouet 2% λιπ. 200 γρ	140 δρχ
Γιαούρτι Βελουτέ 200 γρ	157 δρχ
Γιαούρτι Προβατάκι 200 γρ	187 δρχ
Γιαούρτι multipack TYTTI FRUITI 6x125 γρ	514 δρχ
Γιαούρτι multipack AFTER SCHOOL 6x60 γρ	400 δρχ
Γιαούρτι TOTAL LIGHT 5% λιπ. 150 gr	201 δρχ
Γιαούρτι TOTAL SPLIT-CUP με μέλι 150 γρ	205 δρχ.

Γιαούρτι BIOLAT Multipack 2x125	235 δρχ
Ρυζόγαλο 150 γρ.	154 δρχ
Κρέμα σαντιγύ γάλακτος 250 γρ	465 δρχ
Κρέμα σαντιγύ γάλακτος 500 γρ.	827 δρχ
Ξυνόγαλα ΔΡΟΣΑΤΟ 450 γρ	166 δρχ
Τυρί ημίσκληρο	1813δρχ
Τυρί ΤΡΙΚΑΛΙΝΟ ημίσκληρο	2150δρχ

Οι τιμές πάρθηκαν στις 16-7-94 από το ΥΠΕΡ-ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ
στην περιφερειακή οδό Θεσ/νίκης

Ε.Α.Σ.Θ-"ΑΓΝΟ": Βασικό οργανόγραμμα τμήματος Εμπορίας.



137

Ε.Α.Σ.Θ.-"ΑΓΝΟ":

ΠΙΝΑΚΑΣ : ΣΑ1 (ΕΚΤΙΜΗΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ)
 ΠΕΡΙΟΧΗ : Α. - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
 ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗΣ: ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΟΛΕΩΣ
 ΜΗΝΑΣ:
 ΕΤΟΣ: 1991

ΣΥΝΤΑΣΣΕΤΑΙ ΑΠΟ: ΤΟΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗ

ΔΙΑΒΙΒΑΖΕΤΑΙ: ΣΤΟΝ ΥΠΕΥΘΥΝΟ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

ΠΡΟΪΟΝΤΑ	ΟΔΗΓΟΣ - ΠΩΛΗΤΗΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 1			ΟΔΗΓΟΣ - ΠΩΛΗΤΗΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 2				ΟΔΗΓΟΣ - ΠΩΛΗΤΑΙ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ 1-7		
	Π Ω Λ Η Σ Ε Ι Σ			Π Ω Λ Η Σ Ε Ι Σ				Π Ω Λ Η Σ Ε Ι Σ		
	ΠΡΟΒΛΕΨΗ	ΑΠΟΤΕ- ΛΕΣΜΑ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ	ΠΡΟΒΛΕΨΗ	ΑΠΟΤΕ- ΛΕΣΜΑ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ		ΠΡΟΒΛΕΨΗ	ΑΠΟΤΕ- ΛΕΣΜΑ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ
<u>ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										
<u>ΠΑΓΩΤΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										
<u>ΧΥΜΟΙ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										

138

Ε.Α.Σ.Θ.-"ΑΓΝΟ":

ΠΙΝΑΚΑΣ : Α1
 ΠΕΡΙΟΧΗ : Α. - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
 ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗΣ : ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΟΛΕΩΣ (Π...Κ...)
 ΜΗΝΑΣ :
 ΕΤΟΣ : 1991

ΣΥΝΤΑΣΣΕΤΑΙ ΑΠΟ: ΤΟΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗ
 ΚΑΙ ΤΗΝ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗ
 ΔΙΑΒΙΒΑΖΕΤΑΙ: ΣΤΟΝ ΥΠΕΥΘΥΝΟ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

ΠΡΟΙΟΝΤΑ	ΟΔΗΓΟΣ - ΠΩΛΗΤΗΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 1			ΟΔΗΓΟΣ - ΠΩΛΗΤΗΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΟΥ 2				ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΑΠΟ 1 ΕΩΣ 7		
	Π Π Α Η Σ Ε Ι Σ			Π Π Α Η Σ Ε Ι Σ				Π Π Α Η Σ Ε Ι Σ		
	ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ	ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ		ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ
<u>ΓΕΛΑΤΙΝΟΠΟΙΗΤΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										
<u>ΠΑΓΩΤΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										
<u>ΧΥΜΟΙ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										

139

Ε.Α.Σ.Θ.-"ΑΓΝΟ":

ΠΙΝΑΚΑΣ: Δ1
 ΠΕΡΙΟΧΗ: Δ. - ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ
 ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗΣ: ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ
 ΜΗΝΑΣ:
 ΕΤΟΣ: 1991

ΣΥΝΤΑΣΣΕΤΑΙ ΑΠΟ: ΤΟΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΤΗ
 ΚΑΙ ΤΗΝ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΣΗ
 ΔΙΑΒΙΒΑΖΕΤΑΙ: ΣΤΟΝ ΥΠΕΥΘΥΝΟ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

ΠΡΟΙΟΝΤΑ	ΣΑΛΟΝΙΚΙΩΝ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΣ ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑΣ			ΚΑΡΜΑΖΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΣ ΚΟΖΑΝΗΣ				ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ		
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ			ΠΩΛΗΣΕΙΣ				ΠΩΛΗΣΕΙΣ		
	ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ	ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ		ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΕΤΟΥΣ	ΤΡΕΧΟΝΤ. ΕΤΟΥΣ	ΑΠΟΚΛΙΣΗ.
<u>ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
.										
<u>ΠΑΓΩΤΑ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										
<u>ΧΥΜΟΙ</u>										
1.										
2.										
3.										
.										
.										

140

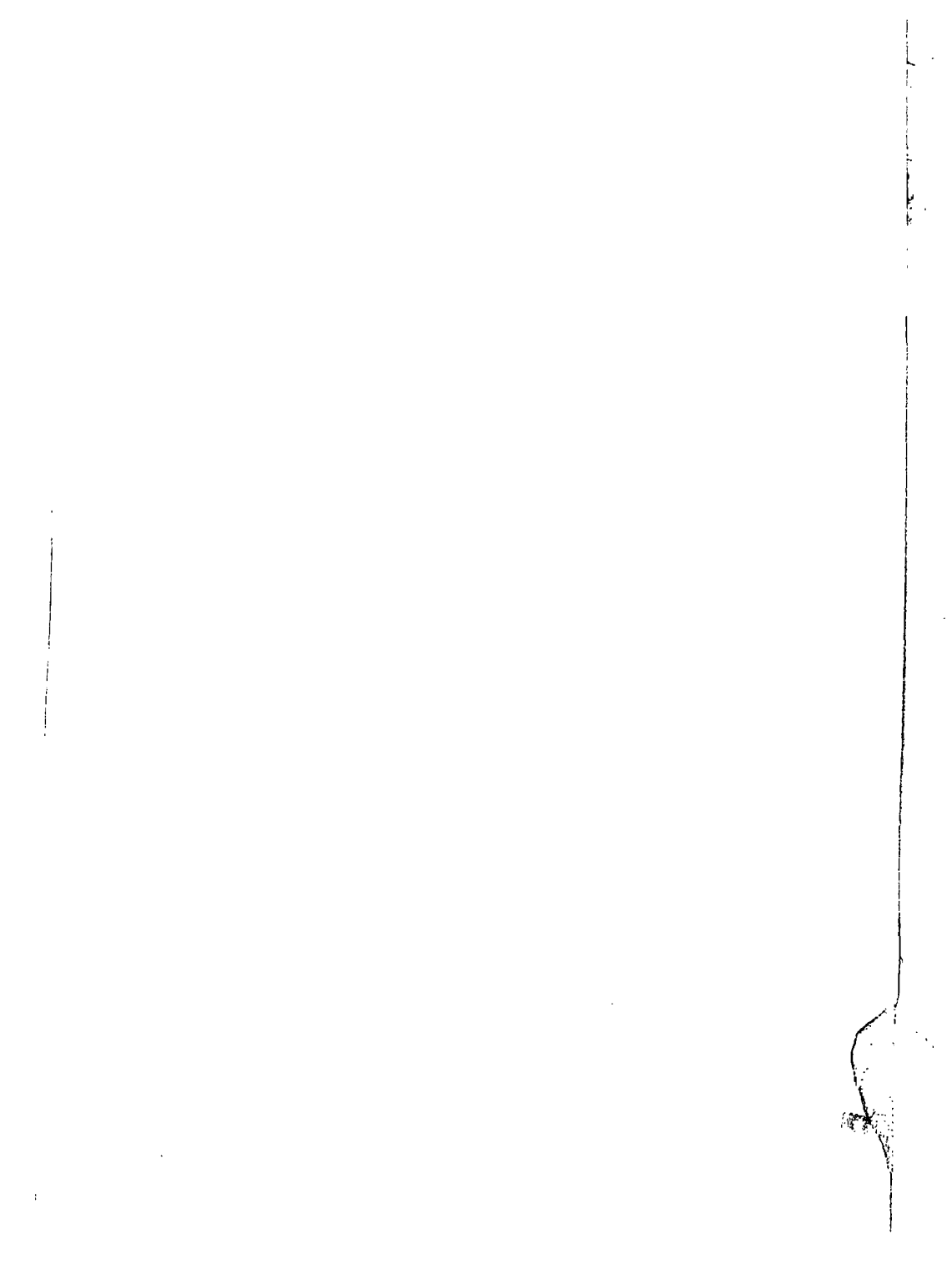
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Μανωλκίδη Κ., Γαλακτοκομία, τόμοι Ι-ΙΙ, Εκδόσεις Αφοί Κυριακίδη.
2. Ανάση Εμμ., Η Βιομηχανία γάλακτος, Εκδόσεις Σπύρου
3. Δελτία Ενημέρωσης "ΑΓΝΟ", τεύχη 1,54, Μάρτιος - Απρίλιος 1989, Απρίλιος 1994.
4. Γνωματεύσεις - Εισηγήσεις της Ε.Α.Σ.Θ. από την ΑΤΕ

ΑΡΘΡΑ

1. Κέρδη για τη ΔΕΛΤΑ, ΑΠΟΓΕΥΜΑΤΙΝΗ 18-6-94.
2. Η γαλακτοβιομηχανία ΔΕΛΤΑ, ΚΕΡΔΟΣ, 15-6-94.
3. Η επιχειρηματική ιστορία σε αριθμούς, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ 7-6-94.
4. Πρόγραμμα επενδύσεων της ΕΒΓΑ, ΚΕΡΔΟΣ, 19-6-94.
5. Γιώργος μαντέλος, Οι επιχειρήσεις, ΗΜΕΡΗΣΙΑ, 28-5-94.
6. Γιάννης Τσαραγκλής, Στη Βουλγαρία ο πόλεμος του ελληνικού παγωτού, ΕΛΕΥΘΕΡΟΤΥΠΙΑ, 12-6-94.
7. Γιώργος Κλέπκος, Συνεταιριστική Δύναμη, ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ, τεύχος 9, Φεβρουάριος 1994.
8. Γιώργος Μητράκος, Ο ΤΡΙΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΝ, ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ, τεύχος 9, Φεβρουάριος 1994.
9. Βαγγέλης Νικολακάκης, Μεγάλες μάχες στη γαλακτοκομία, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 3-4-1994.

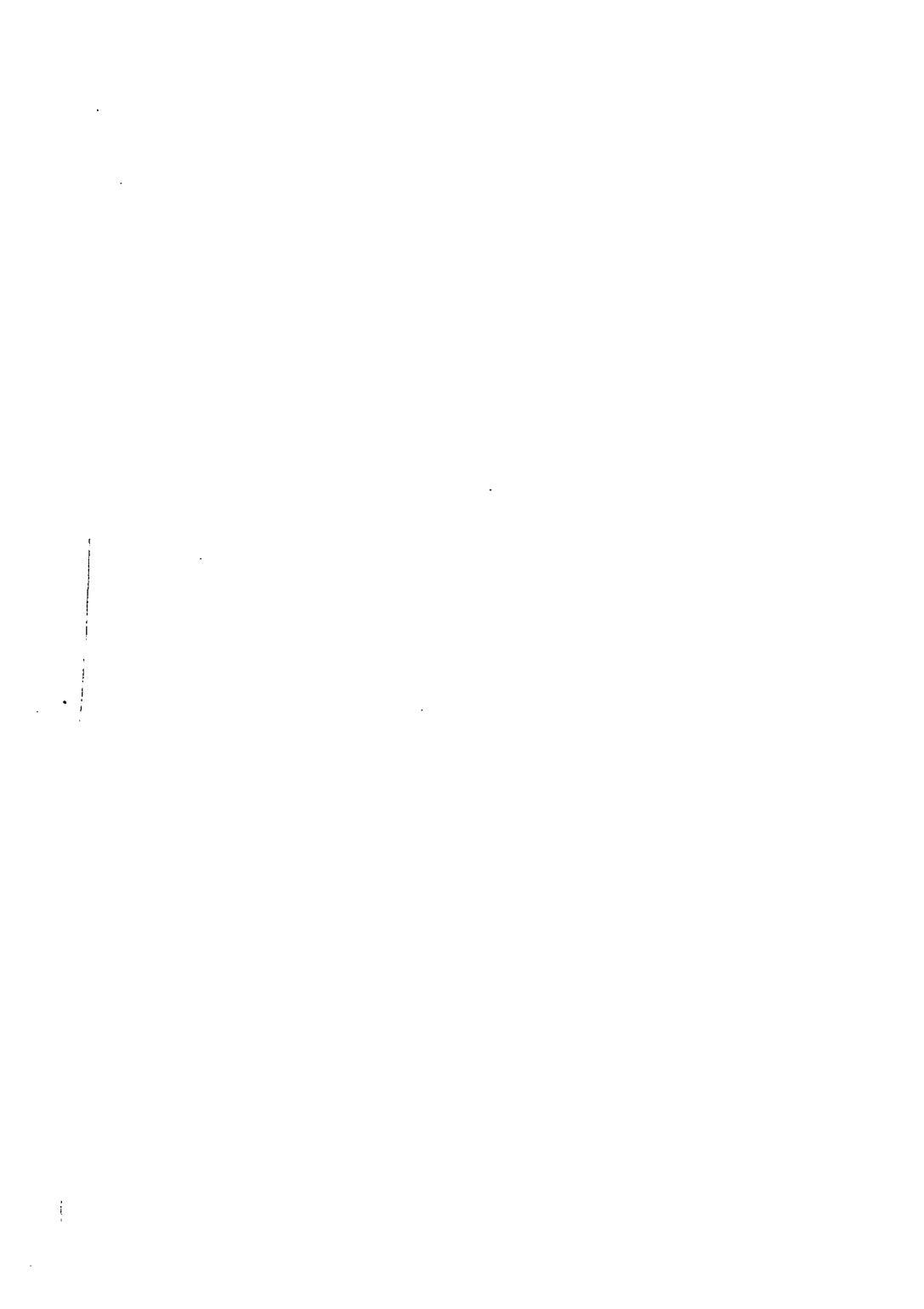
10. Β.Ν.Κ., Νέες αγορές, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 17-4-94.
11. Αθηνά Καλαϊτζόγλου, Διερευνητικές κινήσεις της ΦΑΓΕ, ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, 19-6-94.
12. Ρ. Ρουμβ., Οι τέσσερις μονομάχοι, ΤΥΠΟΣ της ΚΥΡΙΑΚΗΣ, 29-5-1994.
13. Ζέτα Μάζου, Έρευνα, MARKET ZOOM, Μάιος 1994.
14. ΣΕΛΦ ΣΕΡΒΙΣ, Τεύχος Νο 210, Μάρτιος 1994.
15. Κ. Φιλίππου, Γαλακτοβιομηχανίες, Ριζοσπάστης, 30-1-94.
16. Επισκόπηση τύπου ΑΓΝΟ, τεύχη Μαρτίου - Απριλίου.
17. Βαγγέλης Νικολακάκης Η Ελληνική γαλακτοβιομηχανία, ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ, 17-6-1994.
18. Ν. Φραντζής, Γαλακτοβιομηχανία, ΚΕΡΔΟΣ.
19. Ελληνική Βιομηχανία Γάλακτος, MARKET ZOOM, Μάιος 1994.
20. Προβλήματα και προοπτικές του κλάδου γαλακτοκομικής, ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΑ, τεύχος 3ο, Δεκέμβριος 1993.
21. Ριζικές αλλαγές και ανακατατάξεις στην κοινοτική γαλακτοβιομηχανία, ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΑ, τεύχος 3ο, Δεκέμβριος 1993.
22. Ευρωστία χαρακτηρίζει τον κλάδο της γαλακτοκομίας, ΚΕΡΔΟΣ, 22 Δεκεμβρίου 1993.





ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

**ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΙ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ
ΝΟΜΟΥ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Ο ΑΓΙΟΣ ΜΟΔΕΣΤΟΣ —
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΓΓΝΟ ΣΥΝ. Π.Ε.
αναπροσαρμοσμένο και τροποποιημένο, σύμφωνα
με τις διατάξεις του Ν. 1541/1985 «Αγροτικές
Συν/κές Οργανώσεις» όπως τροποιήθηκε και
ισχύει σήμερα.**



ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Άρθρο 1

Σύσταση — "Έδρα

Σύμφωνα με τον νόμο 602 «περί Συνεταιρισμών» όπως τροποποιήθηκε με μεταγενέστερους νόμους και του νόμου 1541/85, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει σήμερα, οι συμβαλλόμενες πρωτοβάθμιες Αγροτικές Συν/κές Οργανώσεις (Α.Σ.Ο.), ειδικού σκοπού Συν/σμοί, κατόπιν αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεών τους, συνέστησαν ειδικού σκοπού Ένωση Αγροτικών Γαλακτοκομικών Αγελαδοτροφικών Συνεταιρισμών, που διέπεται από τις διατάξεις του παρόντος καταστατικού και της Νομοθεσίας για τις Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις, με την επωνυμία « Ένωση Αγροτικών Γαλακτοκομικών και Αγελαδοτροφικών Συνεταιρισμών Θεσ/νίκης — ο Άγιος Μόδεστος — Βιομηχανία Γάλακτος ΑΓΝΟ» Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης και συνοπτικά ΕΑΣΘ - ΑΓΝΟ Συν. Π.Ε., όπως είναι γνωστή στο Πανελλήνιο και διακριτικό τίτλο το σήμα της ΑΓΝΟ, με το οποίο μπορεί να συναλλάσσεται.

Για τις σχέσεις της Ένωσης με την αλλοδαπή θα χρησιμοποιείται η επωνυμία της σε πιστή μετάφραση σε οποιαδήποτε γλώσσα και ο διακριτικός τίτλος και το σήμα της στην ελληνική γλώσσα.

Στο παρόν καταστατικό, για συντομία, η Ένωση Αγροτικών Γαλακτοκομικών και Αγελαδοτροφικών Συν/σμών Θεσ/νίκης — Βιομηχανία Γάλακτος ΑΓΝΟ Συν. Π.Ε. θα αναφέρεται στο εξής με μόνη τη λέξη « Ένωση».

Έδρα — Περιφέρεια

1. Έδρα της Ένωσης ορίζεται η Θεσσαλονίκη. Η Ένωση για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της, μπορεί να ιδρύει παραρτήματα, μέσα στην περιφέρειά της. Μπορεί επίσης, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, να ιδρύει υποκαταστήματα και πρακτορεία ή να εγκαθιστά αντιπροσωπείες, όπου κρίνει σκόπιμο, στο εσωτερικό ή το εξωτερικό.

2. Η περιφέρεια της Ένωσης καταλαμβάνει τα διοικητικά όρια του Νομού Θεσ/νίκης και τις περιφέρειες των Ειδικών Αγροτικών Γαλακτοκομικών Συν/σμών του Νομού Κιλκίς, Πεδινού, Ν. Αγιονερίου, Μικροκάμπου, Ν. Σάντας, Ξυλοκερατιάς. Επίσης η περιφέρεια της Ένωσης περιλαμβάνει και τις περιφέρειες των Γαλακτοκομικών Συν/σμών που ήδη υπάρχουν στο ΑΓΝΟ των Νομών Σερρών, Κιλκίς, Πέλλης, Ημαθίας, Χαλκιδικής και Πιερίας.

Άρθρο 3



Σκοπός

1. Σκοπός της Ένωσης είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση του έργου των Αγροτικών Γαλακτοκομικών και Αγελαδοτροφικών Συν/σμών, που είναι μέλη της και η, με δημοκρατικές διαδικασίες και με την συνεργασία των Συν/σμών μελών της, επιδίωξη της προαγωγής της οικονομίας τους.

2. Η Ένωση, για την εκπλήρωση του σκοπού της λαμβάνει κάθε νόμιμο μέτρο, αναπτύσσει τις ακόλουθες δραστηριότητες και ιδιαίτερα.

Παρέχει στα μέλη της κάθε συνδρομή και φροντίζει για τον εφοδιασμό τους με τα αγαθά που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

3. Φροντίζει για την ίδρυση και λειτουργία κέντρων επαγγελματικής και συνεταιριστικής επιμόρφωσης των μελών της.

4. Οργανώνει και παρέχει στα μέλη της κάθε είδους τεχνική βοήθεια, για τη διευκόλυνση και βελτίωση της παραγωγής ή τη μείωση του κόστους της.

5. Διαδίδει τον θεσμό του Συν/σμού στον γεωργικό πληθυσμό της περιφέρειάς της, φροντίζει την μελέτη και διερεύνηση συνεταιριστικών και γαλακτοκομικών θεμάτων, που ενδιαφέρουν την περιφέρειά της και διαφωτίζει τα μέλη της και τις αρμόδιες αρχές και υπηρεσίες και γενικά εφαρμόζει όλα τα νόμιμα μέσα για την ανάπτυξη της συνεταιριστικής συνείδησης στους παραγωγούς.

6. Συνιστά υπηρεσία λογιστικής εξυπηρέτησης των συν/σμών και επιμελείται των νομικών υποθέσεων των υπαγομένων σ' αυτή Συνεταιρισμών εφ' όσον ζητηθεί.

7. Συμβουλευεί, διαφωτίζει και παρέχει κάθε βοήθεια στους Συν/σμούς κατά την σύστασή τους και καθ' όλες τις λεπτομέρειες της διαχείρισης και των εργασιών τους και συντελεί στην ομοιόμορφη οργάνωσή τους. Εκδίδει σχέδια κανονισμών εργασιών και άλλα έντυπα που περιέχουν οδηγίες προς τους Συνεταιρισμούς και τους συνεταίρους.

8. Τηρεί και ενημερώνει ειδικούς φακέλλους για όλους τους Συνεταιρισμούς της περιφέρειάς της, σύμφωνα με την παράγρ. 4 του άρθρ. 7 του Ν. 1541/85 και καταρτίζει και τηρεί στατιστικά στοιχεία για τους Συνεταιρισμούς της περιφέρειάς της.

9. Μεσολαβεί για την ικανοποίηση των οικονομικών αναγκών των μελών της, βρίσκοντας, τα προς τούτο αναγκαία οικονομικά μέσα με συνάψεις δανείων και αποδοχής καταθέσεων από μέλη της και μη.

10. Διενεργεί κατ' εντολή και για λογαριασμό των μελών της Συνεταιρισμών και μέχρι του ποσού που θα δηλωθεί, αγορές ειδών είτε αυτά αφορούν τις γεωργικές ανάγκες τους (σπόρους, λιπάσματα, εντομοκτόνα, φάρμακα για την καταπολέμηση των ασθενειών ζώων και φυτών, γεωργικά εργαλεία και μηχανές, ζώα και ζωοτροφές), είτε αυτά αφορούν τις οικιακές βιοτικές και οικοτεχνικές ανάγκες τους καθώς επίσης

αγοράζει και επεξεργάζεται στο εργοστάσιο ζωοτροφών πρώτες ύλες τις οποίες μετατρέπει σε ζωοτροφές και τις διαθέτει στα μέλη της.

11. Συγκεντρώνει, αποθηκεύει, επεργάζεται και πωλεί τα γαλακτοκομικά, κτηνοτροφικά και λοιπά προϊόντα των μελών της, κατ' εντολή τους και για λογαριασμό τους, αφού αποκτήσει για τον σκοπό αυτό ακίνητα και εγκαταστάσεις (εργοστάσια, υπόστεγα, αποθήκες, αυτοκίνητα κ.λ.π.) και αν ειδικά για κάθε περίπτωση αποφασισθεί από την Γενική Συνέλευση.

12. Αποκτά ίδιες εγκαταστάσεις παστερίωσης και περαιτέρω επεξεργασίας και διαθέσεως του γάλακτος και των παραγώγων αυτού καθώς και τα συναφή μηχανήματα και εξαρτήματα για τις εργασίες αυτές καθώς και εγκαταστάσεις παρασκευής ζωοτροφών. Προς τούτο ιδρύει περιφερειακούς σταθμούς συγκέντρωσης και διατήρησης του γάλακτος και γενικά αποκτά κάθε μέσο, απαραίτητο για την επιστημονική, συγχρονισμένη και υγιεινή διάθεση τόσο του γάλακτος όσο και των παραγώγων του στην κατανάλωση.

13. Ιδρύει συγχρονισμένα και πληρούντα τους κανόνες υγιεινής του γάλακτος και των παραγώγων αυτού, πρατήρια, για από κοινού διάθεσή των στην κατανάλωση ή αναθέτει την διάθεση σε τρίτους κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

14. Αποκτά και συντηρεί μηχανές και εργαλεία για εξυπηρέτηση των σκοπών της καθώς και μηχανουργεία επισκευών.

15. Συμβάλλεται με άλλες Οργανώσεις διαφόρων βαθμών και μορφών και συνιστά ενώσεις κάθε μορφής (Κοινοπραξίες, Κεντρικές Ενώσεις κ.λ.π.) με σκοπό την ίδρυση εργοστασίων συναφών με την γαλακτοκομία και για την επιδίωξη και επίτευξη κοινών σκοπών και συμφερόντων.

16. Αναλαμβάνει την προμήθεια στο Κράτος ή άλλους Οργανισμούς και ιδιώτες των προϊόντων των μελών της Συνεταιρισμών για λογαριασμόν των.

Σε περίπτωση ανάγκης είτε προς εκπλήρωση αναληφθείσας υποχρέωσης ως προς το ποσό που θα παραδοθεί, είτε προς συμπλήρωση φορτίου ή και προς παρασκευή προϊόντων ορισμένου τύπου, μπορεί η Ένωση μετ' απόφαση πάντοτε του Διοικητικού Συμβουλίου να δέχεται τέτοια προϊόντα και παρά μη μελών της.

17. Αναλαμβάνει για λογ/σμό του Κράτους ή άλλων οργανισμών την συγκέντρωση, εναποθήκευση, επεξεργασία και διάθεση γεωργικών ή άλλων προϊόντων της περιφέρειας της με προμήθεια. Τις εργασίες αυτές εκτελεί κατ' εντολή και διά λογ/σμό των εντολέων της.

18. Συνιστά, ταμεία αλληλασφαλείας, κατά κινδύνων κινητών και ακινήτων, που χρησιμοποιούνται για την γεωργική εκμετάλλευση, προϊόντων της, δηλαδή, κατά κινδύνων από πυρκαγιά, χαλάζι, παγετώνα, πλημμύρα και άλλων θεομηνιών, καθώς και κινδύνων από θάνατο, ατύχημα ή αχρήστευση των ζώων, που λειτουργούν με βάση ειδικό κανονισμό που ψηφίζεται από τη Γενική Συνέλευση και εγκρίνεται από την αρμόδια Αρχή.

19. Συνιστά υγειονομική υπηρεσία προς τον σκοπό της κτηνιατρικής περίθαλψης των ζώων των μελών και των αγροτών της περιφέρειας της και ιδρύει γι' αυτό Κεντρικά και περιφερειακά κτηνιατρεία, προσλαμβάνουσα ή συμβαλλόμενη με ειδικούς κτηνιάτρους και φαρμακοποιούς, των οποίων τα καθήκοντα, οι υποχρεώσεις και δικαιώματα θέλουν ειδικότερα ρυθμισθεί με ειδικό κανονισμό.

Επιλαμβάνεται σε συνεννόηση με τους τοπικούς Συνεταιρισμούς της περιφέρειας της ή και με άλλες γειτονικές Ενώσεις και σε συνεργασία με τις αρμόδιες Κρατικές, Δημοτικές και Κοινοτικές αρχές την εκτέλεση κάθε μορφής εξυγιαντικών έργων στην περιφέρειά της, όπως την αποστράγγιση λιμναζόντων υδάτων και αποξήρανση ελών, με την κατασκευή αποχετευτικών χανδακίων ή άλλων έργων, την επιδιόρθωση αγωγών και οχετών ρεόντων υδάτων που χρησιμοποιούνται για ύδρευση, την κατασκευή και επισκευή αποχέτευσης ακάθαρτων υδάτων, από τις κατοικούμενες περιοχές.

20. Συνιστά σταθμούς επιβητόρων και κτηνιατρεία και προβαίνει σε εγκαταστάσεις ενσταυλισμού των ζώων.

21. Αποκτά δικά της μέσα μεταφοράς.

22. Συνιστά και εκμεταλλεύεται ομαδικές καλλιέργειες για ενσιρώσεις και παραγωγή πρώτων υλών για ζωοτροφές.

23. Διενεργεί επιθεωρήσεις, εποπτεία και έλεγχο των εγκαταστάσεων, των εργασιών και της διαχείρισεως των υπαγόμενων σ' αυτή Συνεταιρισμών και συνιστά υπηρεσία λογιστικής εξυπηρέτησης των Συνεταιρισμών, εφ' όσον το τελευταίο τούτο ήθελε ζητηθεί απ' αυτούς.

24. Συμβουλεύει και διαφωτίζει τους Συνεταιρισμούς κατά την σύστασή τους και τις τροποποιήσεις των καταστατικών τους και καθ' όλες τις λεπτομέρειες της διαχείρισης και των εργασιών των και συντελεί στην ομοιόμορφη οργάνωσή τους. Εκδίδει σχέδια κανονισμών εργασιών και άλλα έντυπα με οδηγίες προς τους Συνεταιρισμούς, εφ' όσον ζητηθεί.

25. Συνιστά φροντιστήρια για την τοπική εκπαίδευση αγροτών, αγροτόπαιδων ή και άλλων προσώπων, προς τον σκοπό της ειδίκευσης αυτών και την απόκτηση ειδικών γνώσεων για την λογιστική, τα συνεταιριστικά ζητήματα και την κίνηση των Συνεταιρισμών. Στα φροντιστήρια αυτά θα διδάσκονται και πρακτικά γεωργικά μαθήματα και άλλα σχετικά θέματα όπως π.χ. περί μελισσοκομίας, τυροκομίας, οινοποιείας, κτηνοτροφίας, δενδροκομίας κ.λπ. Προσπαθεί να διαδίδει τον θεσμό του Συνεταιρισμού στο γεωργικό πληθυσμό της περιφέρειας. Καταρτίζει στατιστική των Συνεταιρισμών της δύναμής της και γενικά εφαρμόζει όλα τα νόμιμα μέσα για ανάπτυξη συνεταιριστικής συνείδησης στους γεωργούς και για βελτίωση της γεωργικής παραγωγής και σε συνεργασία με τις αρμόδιες Κρατικές Υπηρεσίες.

26. Μεριμνά για την κατάλληλη διαφήμιση των προϊόντων του εργοστασίου γάλακτος και φροντίζει για την εξεύρεση αγορών κατανάλωσης καθώς και για την εξασφάλιση συμφέροντων τιμών και όρων.

27. Δανείζεται χρήματα με υποθήκευση των ακινήτων και εγκαταστάσεων και ενεχύραση των προϊόντων και κινητών πραγμάτων ιδιοκτησίας της καθώς και με την αλληλεγγύη των Συνεταίρων.

28. Χορηγεί προκαταβολές στα μέλη της και τους παραγωγούς έναντι του παραδιδόμενου ή παραδοτέου γάλακτος.

29. Επίσης σε εξαιρετικές περιπτώσεις παρασκευής προϊόντων ορισμένης ποιότητας ή εξυπηρέτησης κατηγορίας πελατών, εφ' όσον έχουν τεθεί σε ισχύ σ' αυτήν οι διατάξεις περί υποχρεωτικής διαθέσεως μόνο παστεριωμένου γάλακτος, όπως και προκειμένου περί κάλυψης της δυναμικότητας των εγκαταστάσεων του εργοστασίου προς επίτευξη χαμηλού κόστους, μπορεί η Ένωση να δέχεται σε συνεργασία και τα μέλη της καθώς και μεμονομένους παραγωγούς με τους αυτούς με τους συνεταιρισμένους παραγωγούς όρους για οποιαδήποτε κατηγορία γάλακτος.

30. Για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της η Ένωση:

α) Αποτελεί μέλος της Πανελλήνιας Συνομοσπονδίας Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣ).

β) Μπορεί, ύστερα από ειδική κατά περίπτωση απόφαση της Γενικής Συνέλευσης:

— Να συμπράττει με άλλες Ενώσεις για τη σύσταση Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και Συνεταιριστικών Οργανώσεων ή να μετέχει στις Οργανώσεις αυτές.

— Να συμπράττει σε κοινές Επιχειρήσεις με Καταναλωτικούς Συνεταιρισμούς, νομικά πρόσωπα του Δημοσίου τομέα, όπως προσδιορίζονται στην παράγραφο 6 του άρθρου 1 του Ν. 1256/1982 (ΦΕΚ 65Α/1982), με κοινωφελείς Οργανισμούς, Συνεταιριστικές Οργανώσεις άλλων χωρών και Επιχειρήσεων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

— Να συνιστά ή να μετέχει σε Εταιρείες του Εμπορικού Νόμου ή του Αστικού Κώδικα που έχουν αντικείμενό τους δραστηριότητα που εμπίπτει στους σκοπούς της Ένωσης ή να μετέχει σε αυτές, τηρώντας τις προϋποθέσεις και τη διαδικασία του άρθρου 59 του Ν. 1541/85.

Άρθρο 4

Χρονική διάρκεια

Η χρονική διάρκεια της Ένωσης είναι απεριόριστη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

Γ΄ ΠΕΡΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΩΝ

Άρθρο 5

Ι. Μέλη της Ένωσης, δικαιώματα και υποχρεώσεις

1. Μέλη της Ένωσης μπορούν να γίνουν Ειδικοί Αγροτικοί, Κτηνοτροφικοί, Γαλακτοκομικοί και Αγελαδοτροφικοί Συνεταιρισμοί, οι οποίοι έχουν τις έδρες τους μέσα στην περιφέρεια της Ένωσης, όπως αυτή ορίζεται στο άρθρο 2 του παρόντος, και έχουν μεταξύ των κυρίων σκοπών τους την από κοινού αξιοποίηση, του γάλακτος και των παραγώγων αυτού και τα καταστατικά τους, συμφωνούν προς το καταστατικό, τις βάσεις και τις αποφάσεις της Ένωσης.

2. Τα μέλη της Ένωσης δεν μπορούν να είναι μέλη άλλης Ένωσης που στην ίδια περιφέρεια επιδιώκει τον ίδιο κύριο σκοπό.

Άρθρο 6

Όροι εισδοχής μελών

1. Για να γίνει ένας Συνεταιρισμός μέλος της Ένωσης πρέπει να υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αυτής, έγγραφη αίτηση υπογραμμένη από τους νόμιμους εκπροσώπους του Συν/σμού. Στην αίτηση πρέπει να συνοδεύεται από δήλωση υπογραμμένη κατά τον ίδιο τρόπο, ότι αποδέχεται τις διατάξεις του Καταστατικού της Ένωσης και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και ότι έχει τις προϋποθέσεις να γίνει

μέλος της Ένωσης. Την αίτηση πρέπει επίσης να συνοδεύει και αντίγραφο του Πρακτικού της Γενικής Συνέλευσης του Συν/σμού, με την οποία αποφασίστηκε η εγγραφή του Συν/σμού στην Ένωση νόμιμα επικυρωμένο, καθώς και κατάλογος των μελών του, κατά την 31η Δεκεμβρίου του προηγούμενου έτους.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης αποφασίζει για την αποδοχή ή όχι της αίτησης μέσα σε ένα (1) μήνα από την υποβολή της. Αποδοχή αίτησης μετά από την λήψη απόφασης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης και μέχρι έναρξης το τέλος των εργασιών της δεν επιτρέπεται.

3. Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο απορρίψει την αίτηση ή παραλείψει να πάρει απόφαση, εφαρμόζεται η διάταξη της παρ. 3 του άρθρου 10 του νόμου 1541/1985.

4. Στην παραπάνω υποβαλλόμενη αίτηση περί εγγραφής πρέπει ο αιτών να δηλώνει υπεύθυνα: α) ότι δεν αποτελεί μέλος άλλης Ένωσης που να επιδιώκει στον αυτό τόπο τον αυτό κύριο σκοπό, β) ότι δεν διατέλεσε μέλος άλλης Ένωσης ή ότι αν διατέλεσε, αφού εξήλθε, έχει εκπληρώσει όλες τις προς αυτήν υποχρεώσεις του. Οι δηλώσεις αυτές επέχουν θέση σύμβασης μεταξύ των Συνεταιρισμών και της Ένωσης και φυλάγονται υπεύθυνα στα αρχεία της.

Άρθρο 7

Απόκτηση της ιδιότητας του μέλους

1. Η συνεταιριστική ιδιότητα αποκτάται από την ημερομηνία της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης που δέχεται την αίτηση ή από την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης, που διατάσσει την εγγραφή, εφόσον ο ενδιαφερόμενος έχει καταβάλει την συνεταιριστική του μερίδα ή την πρώτη δόση της, σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού.

2. Με την απόκτηση της συνεταιριστικής ιδιότητας, το μέλος εγγράφεται στο βιβλίο των μελών της Ενώσεως.

3. Η εγγραφή νέων μελών είναι υποχρεωτική εφόσον τηρείται η διαδικασία και συντρέχουν οι προϋποθέσεις του Νόμου του παρόντος Καταστατικού και του εσωτερικού Κανονισμού της Ένωσης που διέπει τις σχέσεις της με τα μέλη της.

Άρθρο 8

Σχέσεις Ένωσης και Μελών

Οι σχέσεις ανάμεσα στην Ένωση και τα μέλη της διέπονται από τις διατάξεις του Νόμου 1541/1985 «Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις» του παρόντος Καταστατικού, και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.

Άρθρο 9

Δικαιώματα Μελών

1. Να συμμετέχουν και να ψηφίζουν με τους Αντιπροσώπους τους στις Γενικές Συνελεύσεις.
2. Να συμμετέχουν στα όργανα διοίκησής της.
3. Να συμμετέχουν στις Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής και στις τοπικές Συνελεύσεις της Ένωσης.
4. Να συμμετέχουν στις συγκαλούμενες από αυτή Συσκέψεις, περιφερειακές ή τοπικές, για θέματα της Ένωσης ή των μελών των Συνεταιρισμών.
5. Να συμμετέχουν με εκπροσώπους τους σε Συσκέψεις, σεμινάρια και συνέδρια, που κρίνει χρήσιμα η Ένωση στο εσωτερικό και εξωτερικό.
6. Να συμμετέχουν σε προγράμματα συνεταιριστικής εκπαίδευσης που οργανώνει η Ένωση ή η ΠΙΑΣΕΓΕΣ.
7. Να κάνουν χρήση των υπηρεσιών της Ένωσης, των εγκαταστάσεων εργαλείων, μηχανών και μεταφορικών μέσων, που ανήκουν στην Ένωση σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
8. Να ζητούν με αίτησή τους στο Δ.Σ. πληροφορίες σχετικά με την πορεία των υποθέσεων της Ένωσης. Το Δ.Σ. υπο-

χρεούται να παρέχει τις σχετικές πληροφορίες στην πρώτη, μετά την υποβολή της αίτησης, Γενική Συνέλευση.

9. Να ζητούν με αίτησή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και να παίρνουν αντίγραφα των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης του Ισολογισμού και του Λογαριασμού κερδών και ζημιών. Τα αντίγραφα αυτά χορηγούνται στο μέλος μέσα σε προθεσμία ενός (1) μηνός το αργότερο από την υποβολή της αίτησης.

10. Να λαμβάνουν με αίτησή τους στο Δ.Σ., γνώση του περιεχομένου των λογαριασμών τους και των αποφάσεων της Ένωσης. Το Δ.Σ. της Ένωσης μπορεί με αιτιολογημένη απόφασή του να αρνηθεί τη γνωστοποίηση του περιεχόμενου αποφάσεων, για τις εμπορικές δραστηριότητες της Ένωσης αν από την γνωστοποίησή τους πιθανολογείται βλάβη των συμφερόντων της.

11. Να συμμετέχουν στο καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης και στο προϊόν της εκκαθάρισης, σύμφωνα με τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και υπό τους περιορισμούς των άρθρων 39, 40, 41 και 44 του παρόντος Καταστατικού.

Άρθρο 10

Υποχρεώσεις μελών

Τα μέλη της Ένωσης έχουν τις εξής υποχρεώσεις:

1. Να ενδιαφέρονται για την προαγωγή του σκοπού αυτής και των μελών της και να παρέχουν αμέριστη την υποστήριξή τους προς αυτή και μεταξύ τους.

2. Να προασπίζονται και να εξυπηρετούν τα συμφέροντα της Ένωσης και να μη προβαίνουν σε πράξεις, που βλάπτουν τα συμφέροντά της.

3. Να συμμορφώνονται με το Καταστατικό, τους Κανονισμούς Εργασιών και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης, των οργάνων διοίκησης και να συμμετέχουν ενεργά στις δραστηριότητές τους.

7. Να υποβιβάζονται για όλες τις υποχρεώσεις της Ένωσης απέναντι αυτής, και των πιστωτών της αλληλέγγυα, για ποσό ίσο προς το 200πλάσιο του ποσού, στο οποίο ανέρχονται οι μερίδες, για τις οποίες γράφηκε ο καθένας.

5. Να πληρώνουν τα δικαιώματα εγγραφής, τις αναλογούσες στο καθένα μερίδες και τις αποφασιζόμενες τυχόν ετήσιες συμπληρωματικές εισφορές.

6. Να συμμορφώνονται ακριβώς προς τους όρους του καταστατικού της Ένωσης και τους βάσει αυτούς εκδιδόμενους κανονισμούς των εγασίων και τις αποφάσεις της Συνέλευσης.

7. Να συμμετέχουν στις υπό της Γενικής ή Ειδικών Συνελεύσεων αποφασιζόμενες εργασίες της Ένωσης, τις διαγραφόμενες στο άρθρο 3 του παρόντος και να συμμορφώνονται προς τους απ' αυτές καθοριζόμενους όρους, υποκείμενοι σε ενάντια περίπτωση στις υπό των ειδικών κανονισμών εργασιών ή των αποφάσεων τούτων προβλεπόμενες κυρώσεις.

8. Να καταθέτουν στην Ένωση σε έντοκο τρεχούμενο λογαριασμό τα μη αναγκαιούντα για τις εργασίες τους χρήματα και να λαμβάνουν από την Ένωση τα αναγκαιούντα σ' αυτούς δάνεια.

9. Να υπόκεινται στις από την Ένωση ενεργούμενες επιθεωρήσεις των εγκαταστάσεων, της διεξαγωγής των εργασιών και της διαχείρισης όλων των κλάδων της επιχείρησης αυτών.

10. Να δίνουν έγκαιρα στην Ένωση όλες τις απ' αυτήν αιτούμενες πληροφορίες, τα αποδεικτικά της διαχείρισης και να υποβάλλουν τακτικά τους ισολογισμούς τους και τα αποτελέσματα της εργασίας τους.

11. Να παραδίνουν στην Ένωση και στους παρ' αυτής οριζόμενους τόπους ή στο εργοστάσιό της, όλη την παραγωγή σε γάλα των κτηνοτροφικών μονάδων των μελών για επεξεργασία και από κοινοπώληση. Σε παράβαση της υποχρέωσης αυτής, έστω και μερικά, παρά του Συν/σμού ή παραγωγών

μελών Συν/σμού, επιβάλλεται πρόστιμο λόγω ποινικής ρήτρας δρχ. 10 ανά κιλό μη παραδιδόμενου γάλακτος κατά την κρίση επί της ποσότητας του Δ.Σ. της Ένωσης και του Συν/σμού, το οποίο πρόστιμο δικαιούται να εισπράξει απ' ευθείας η Ένωση. Πώληση γάλακτος παρά μέλους Συνεταιρισμού ή παραγωγού παρά τις αποφάσεις του Δ.Σ. της Ένωσης, σε τρίτους και ειδικότερα σε ανταγωνιστές του ΑΓΝΟ, τιμωρείται με πρόστιμο οριζόμενο παρά του Δ.Σ., σε υποτροπή δε με απόφαση του Δ.Σ. ο παρατυπών διαγράφεται από τη δύναμη της Ένωσης ή του Συν/σμού. Η παρούσα διαγραφή υπερσχύει των διαγραφών του άρθρου 12 παρ. 2 και γίνεται κατ' εξαίρεσή της. Το προϊόν της ρευστοποιήσης των προστίμων χρησιμοποιείται από την Ένωση για μείωση των δαπανών κατεργασίας και πώλησης του γάλακτος.

12. Να καταβάλλουν στην Ένωση την αναλογούσα εισφορά για την ανέγερση του Εργοστασίου Παστερίωσης γάλακτος, ανάλογα με τις κατεχόμενες από τον καθένα συνεταιριστικές μερίδες μέχρι το ποσό της συμμετοχής της Ένωσης στις δαπάνες ανέγερσης του νέου εργοστασίου, καθώς και του εργοστασίου ζωοτροφών.

13. Σε περίπτωση που διαπιστώνεται από την αρμόδια υπηρεσία της Ένωσης, κατόπιν γενομένου υπ' αυτής ελέγχου της ποιοτικής κατάστασης του γάλακτος, ότι αυτό δεν πληρεί τους από τους σχετικούς Νόμους οριζόμενους όρους, αποδεικνυόμενης έτσι νοθείας αυτού, επιβάλλεται από το Διοικητικό Συμβούλιο πρόστιμο ίσο προς την αξία, με βάση την τιμή εκκαθάρισης της ποσότητας του γάλακτος, ενός δεκαημέρου. Αν ο παραγωγός αρνείται να παραδώσει στον δειγματολήπτη δείγμα γάλακτος προς έλεγχο ή αποφύγει την παράδοση του γάλακτος εσκεμμένα με σκοπό να μη ληφθεί δείγμα για έλεγχο, θεωρείται το γάλα του νοθευμένο και επιβάλλεται πάλι πρόστιμο όπως παραπάνω.

14. Κάθε συν/σμός μέλος της Ένωσης ευθύνεται κατά τον στο προηγούμενο άρθρο παρ. 1 τρόπο και για τις υποχρε-

ώσεις της Ένωσης τις συναφθείσες προ της εγγραφής του. Ενώπιον συμφωνία δεν ισχύει.

15. Η ευθύνη παύει για όλους τους συνεταιρισμούς αν παρέλθει τριετία από την διάλυση της Ένωσης. Προκειμένου όμως για πτώχευσή της, κάθε αξίωση στηριζόμενη σε ευθύνη των μελών παραγράφεται εντός έτους από το τέλος των εργασιών της.

Άρθρο 11

Αποχώρηση των μελών

1. Τα μέλη της Ένωσης μπορούν να αποχωρήσουν απ' αυτήν μόνο μετά από πάροδο δέκα (10) ετών από την εγγραφή τους.

2. Για την αποχώρηση απαιτείται έγγραφη αίτηση του μέλους, συνοδευόμενη με απόφαση της Γενικής του Συνέλευσης για την αποχώρησή του, η οποία παίρνεται με την αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος καταστατικού. Η αποχώρηση γνωστοποιείται στην Ένωση έξι (6) τουλάχιστον μήνες πριν από την λήξη της διαχειριστικής περιόδου και ισχύει για το τέλος αυτής. Αν η αίτηση υποβληθεί εκπρόθεσμα, η αποχώρηση ισχύει για το τέλος της επόμενης διαχειριστικής περιόδου. Μέχρι την πραγματοποίηση και τις υποχρεώσεις των άλλων μελών και να μετέχει με τους αντιπροσώπους του στις Γενικές Συνελεύσεις της Ένωσης. Από την ημέρα όμως, που υποβλήθηκε η αίτηση στην Ένωση ότι οι αντιπρόσωποί του παραιτήθηκαν από τυχόν αξιώματα, που κατείχαν σε συλλογικά όργανα της Ένωσης ή ως αντιπρόσωποι αυτής σε οποιαδήποτε Αγροτική Συνεταιριστική ή άλλη οργάνωση ή οπουδήποτε αλλού.

3. Το μέλος που ζήτησε την αποχώρησή του από την Ένωση μπορεί να την ανακαλέσει με έγγραφη αίτησή του μετά από απόφαση της Γενικής του Συνέλευσης. Η αίτηση, μαζί με αντίγραφο της αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να υποβληθεί στην Ένωση το αργότερο μέχρι να λήξει

η παραπάνω προθεσμία, οπότε η αποχώρηση γίνεται αμετάκλητη. Επανάκτηση των αξιωμάτων, που κατείχαν οι αντιπρόσωποι του στην περίπτωση αυτή αποκλείεται.

4. Εκτός από την περίπτωση της παραγρ. 1 (σπουδαίος λόγος), πρόωρη αποχώρηση μέλους από την Ένωση, μπορεί να γίνει και αν η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίσει τη μεταβολή των ειδικότερων δραστηριοτήτων της ή την συγχώνευσή της με άλλη ή με άλλες Ενώσεις. Η δήλωση για την αποχώρηση πρέπει να γίνει μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την λήψη της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και μπορεί να ανακληθεί μέσα σε ένα μήνα από τότε που υποβλήθηκε. Η αποχώρηση επέρχεται όταν εγκριθεί με τελεσίδικη δικαστική απόφαση ή τροποποίηση του Καταστατικού, ή πραγματοποιηθεί η συγχώνευση.

5. Ο συνεταιρισμός-μέλος υποχρεούται να επανορθώσει κάθε ζημία της Ένωσης από την πρόωρη λύση της συνεταιριστικής σχέσης χωρίς σπουδαίο λόγο ή χωρίς τις προϋποθέσεις της προηγούμενης παραγρ. 4.

Άρθρο 12

Διαγραφή μέλους

1. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης διαγράφεται υποχρεωτικά το μέλος της Ένωσης, που παρά τις διατάξεις του Καταστατικού είναι μέλος και σε άλλη ειδική Ένωση Αγροτικών Συν/σμών.

2. Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίζει αιτιολογημένα για τη διαγραφή μέλους το οποίο:

α) Έπαψε να έχει τις προϋποθέσεις του νόμου και του παρόντος Καταστατικού, για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους.

β) Έβλαψε από πρόθεση τα συμφέροντα της Ένωσης.

γ) Αρνήθηκε χωρίς λόγο την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του απέναντι στην Ένωση όπως αναφέρονται στο άρθρο 10 του παρόντος Καταστατικού.

δ) Αποφεύγει σκόπιμα να συμμορφώνεται στις αποφάσεις των οργάνων της Ένωσης.

ε) Δεν τηρεί τις διατάξεις του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Ένωσης.

Τη διαγραφή στη Γενική Συνέλευση εισηγείται το Διοικητικό Συμβούλιο, που υποχρεούται, όπως και η Γενική Συνέλευση να ακούσει προηγουμένως το υπό διαγραφή μέλος.

3. Μέσα σε δέκα ημέρες από την κοινοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης το μέλος που διεγράφη δικαιούται να προσφύγει στο Ειρηνοδικείο. Η απόφαση που θα εκδοθεί υπόκειται σε έφεση.

4. Η απώλεια της ιδιότητας του μέλους, που διαγράφεται επέρχεται δέκα (10) ημέρες μετά την κοινοποίηση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης ή από την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης.

Άρθρο 13

Διάλυση Συνεταιρισμού μέλους

Συνεταιρισμός που διαλύεται, θεωρείται ότι αποχωρεί από την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου κατά την οποία θα δημοσιευθεί ο τελικός ισολογισμός της εκκαθάρισης. Σε περίπτωση, που η διάλυση του Συνεταιρισμού οφείλεται σε πτώχευση, θεωρείται ότι αποχωρεί από την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου, κατά την οποία θα περατωθεί η διαδικασία της πτώχευσης.

Άρθρο 14

Δικαιώματα εξερχόμενων μελών

1. Συνεταιρισμός, που με οποιοδήποτε τρόπο εξέρχεται από την Ένωση δεν μπορεί να ζητήσει την εκκαθάρισή της, ούτε έχει καμμία απαίτηση ή αξίωση πάνω στην περιουσία της. Δικαιούται μόνο στην επιστροφή της συνεταιρικής μερίδας,

που καταβλήθηκε απ' αυτόν καθώς και στο μέρος από το καθαρό πλεόνασμα της ετήσιας διαχείρισης, που του αναλογεί στο τέλος της χρήσης που εξήλθε, αφού αφαιρεθούν και στις δύο περιπτώσεις, οι ζημίες των προηγούμενων χρήσεων και οι κρατήσεις για τα αποθεματικά κεφάλαια, που προβλέπονται από τον νόμο και το καταστατικό.

Φυσικά ο εξερχόμενος δεν αποκτάει δικαίωμα επί της τυχόν αυξήσεως της συνεταιρικής μερίδας η οποία προήλθε από μετακίνηση κεφαλαίων από το ειδικό αποθεματικό ή από άλλη αιτία (π.χ. δωρεά, επιδότηση για αύξηση των μερίδων κ.λ.π.). Σε περίπτωση εξόδου η συν/κή μερίδα που αποδίδεται είναι μόνο η μερίδα που καταβλήθηκε από το μέλος και σε καμιά περίπτωση δεν προσαυξάνεται από οποιαδήποτε αιτία πλην της αυξήσεως της με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

2. Η απόδοση της συνεταιρικής μερίδας και του δικαιώματος από το πλεόνασμα της χρήσης γίνεται μέσα σε ένα χρόνο από την ημερομηνία, που το μέλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχασε τη συνεταιριστική του ιδιότητα, όχι όμως νωρίτερα από έξι μήνες απ' αυτή. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίσει, με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ότι μέλος που διαγράφεται, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 12 παρ. 1 και παρ. 2 εδ. β, γ και δ του παρόντος Καταστατικού δεν δικαιούται να αναλάβει την αξία της συνεταιρικής του μερίδας.

3. Αν κατά την έξοδο συνεταιρίων, η εταιρική περιουσία, με συνυπολογισμό των αποθεματικών και των συνεταιρικών μερίδων, δεν επαρκεί για την κάλυψη των χρεών της Ένωσης, που τυχόν υπάρχουν, ο εξερχόμενος είναι υποχρεωμένος να βάλει στην Ένωση για την κάλυψη του ελλείμματος, την αναλογία του που υπολογίζεται ανάλογα με τις συνεταιριστικές μερίδες όλων των συνεταιρίων μέχρι το τέλος του έτους της εξόδου.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο πάντοτε παίρνει τα κατάλληλα μέτρα για την εξασφάλιση των απαιτήσεων της Ένωσης

εξαιτιών μελών που αποχωρούν η διαγράφονται, καθώς και για την εκπλήρωση άλλων υποχρεώσεων τους απέναντι στην Ένωση.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΗ ΜΕΡΙΔΑ — ΕΥΘΥΝΗ

Άρθρο 15

Συνεταιρική μερίδα

1. Κάθε Συνεταιρισμός μέλος μετέχει στην Ένωση υποχρεωτικά με μία μόνο συνεταιρική μερίδα.

2. Η συνεταιρική μερίδα ορίζεται σε δραχμές 25.000 για κάθε φυσικό μέλος του Συν/σμού μέλους της Ένωσης. Για κάθε συν/σμό μέλος η συν/κή μερίδα δεν μπορεί να είναι κατώτερη των 500.000 δραχμών.

Η συνεταιρική μερίδα δεν μεταβάλλεται σε περίπτωση μείωσης του αριθμού των φυσικών μελών του Συνεταιρισμού μέλους της Ένωσης.

Η συνεταιρική μερίδα καταβάλλεται σε πέντε (5) ισόποσες ετήσιες δόσεις.

3. Η συνεταιρική μερίδα είναι ονομαστική, αμεταβίβαστη, αδιαίρετη και ίση για όλους τους Συνεταιρισμούς μέλη της Ένωσης για ίσο αριθμό φυσικών προσώπων.

4. Σε περίπτωση διάλυσης της Ένωσης τα μέλη της θεωρούνται πιστωτές για το ποσό της συνεταιρικής μερίδας, που έχουν καταβάλει. Αυτή αποδίδεται μετά την εξόφληση όλων των άλλων υποχρεώσεων της Ένωσης.

5. Απαγορεύεται στην Ένωση:

α. Να αγοράζει ή να δέχεται ως ενέχυρο την μερίδα των μελών της.

β. Να επιστρέφει τη συνεταιρική μερίδα στα μέλη της, αν αυτά δεν έχουν αποχωρήσει.

γ. Να κάνει δωρεά προς τα μέλη της, οφειλόμενες απ' αυτά δόσεις της μερίδας.

6. Απαγορεύεται η εκχώρηση ή μεταβίβαση της συνεταιρικής μερίδας σε συνεταιίρους ή τρίτους.

7. Γίνεται μνεία ότι για τις ανάγκες του νέου εργοστασίου και των επενδύσεων (και ειδικότερα για την εναρμόνιση των διατάξεων που τέθηκαν από τις αρμόδιες αρχές με τις διατάξεις καταρτισμού του κεφαλαίου της Ένωσης), θα χρησιμοποιείται το ειδικό αποθεματικό κεφάλαιο ίδιας συμμετοχής Ν. 1262/82, εφ' όσον απαιτείται για την προσαύξηση του κεφαλαίου από συνεταιρικές μερίδες. Δηλαδή τα χρηματικά ποσά που θα μεταφέρονται από το ειδικό αποθεματικό θα προσαυξάνουν τις συνεταιρικές μερίδες κατ' αναλογία και σύνολό τους. Η προσαύξηση αυτή θα θεωρείται ως αύξηση του συνολικού συνεταιρικού κεφαλαίου και ειδικά αυτή η προσαύξηση θα είναι αμεταβίβαστη στους συνεταιίρους σε περίπτωση αποχώρησης. Στην περίπτωση αποχώρησης ο συνεταιίρος δεν θα δικαιούται την αναλογία της προσαύξησης αυτής, η οποία θα επανέλθει, ως αξία στο ειδικό αποθεματικό, για να χρησιμοποιηθεί για επενδύσεις.

Άρθρο 16

Ευθύνη των μελών για υποχρεώσεις της Ένωσης

1. Τα μέλη της Ένωσης ευθύνονται για τις υποχρεώσεις της Ένωσης προς τρίτους περιορισμένα μέχρι του 200πλάσιου της αξίας της συνεταιρικής μερίδας και για ίσο μέρος της οφειλής καθένα απ' αυτά.

2. Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης μπορεί με απόφαση, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία να ορίσει όριο ευθύνης των μελών έναντι των τρίτων για ποσό ίσο προς το 1000πλάσιο της αξίας της συνεταιρικής μερίδας.

3. Κάθε νέο μέλος ευθύνεται, όπως ορίζουν οι προηγούμενες παράγραφοι και για τις υποχρεώσεις της Ένωσης που αναλήφθηκαν πριν από την είσοδό του σ' αυτήν.

4. Η ευθύνη των μελών, απέναντι στους δανειστές της Ένωσης είναι επιβλητική και γεννάται μόνο εφόσον οι δανειστές δεν ικανοποιηθούν από τα περιουσιακά στοιχεία της Ένωσης ή των εγγυητών της.

5. Τα μέλη ευθύνονται με τον ίδιο παραπάνω τρόπο και μετά την έξοδό τους από την Ένωση για χρέη που δημιουργήθηκαν όταν ήταν μέλη.

6. Η ευθύνη των μελών παύει οπωσδήποτε όταν περάσει ένας χρόνος από τότε που περατώθηκε η διαδικασία της εκκαθάρισης της Ένωσης εκτός αν ασκήθηκε εναντίον τους αγωγή μέσα στο έτος.

Άρθρο 17

Υποχρεώσεις των μελών προς τρίτους

1. Δανειστές μέλους της Ένωσης δεν έχουν κανένα δικαίωμα στις συνεταιρικές μερίδες ή στα πλεονάσματα της διαχειριστικής χρήσης ή στη συνεταιρική περιουσία.

2. Δεν υπόκειται σε κατάσχεση ή λήψη ασφαλιστικών μέτρων για χρέη των μελών προς τρίτους: α) Τα προϊόντα της παραγωγής των φυσικών μελών των συνεταιρισμών μελών της Ένωσης, από την παράδοσή τους στην Ένωση για πώληση ή κατά οποιοδήποτε τρόπο διάθεση στην αγορά, αυτούσια ή μετά από μεταποίηση ή επεξεργασία και β) το τίμημα των παραπάνω προϊόντων.

3. Δεν επιτρέπεται η κατάσχεση εις χείρας της Ένωσης ως τρίτου, χρημάτων που ελήφθησαν από οποιαδήποτε τράπεζα ως δάνειο για λογαριασμό μέλους της ή προορίζονται για δάνεια προς αυτό, έστω και αν τα χρήματα αυτά τηρούνται στους λογαριασμούς του μέλους με την Ένωση.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

ΟΡΓΑΝΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Άρθρο 18

Όργανα της Ένωσης

1. Όργανα της Ένωσης είναι:

- α. Η Γενική Συνέλευση.
- β. Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- γ. Το Εποπτικό Συμβούλιο.

2. Στην Ένωση μπορούν να συγκροτούνται και να λειτουργούν κατά την έννοια των άρθρων 47 και 50 του Ν. 1541/1985. Παραρτήματα της Ένωσης και αντίστοιχες Τοπικές Συνελεύσεις (άρθρο 47 παρ. 3) και Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής (ΚΟΠΕΑΣ).

Ι. ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ

Άρθρο 19

Συγκρότηση — Ψήφοι

1. Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της Ένωσης και απαρτίζεται από τους αντιπροσώπους των μελών της, που έχουν εγγραφεί στο Μητρώο της και διατηρούν την ιδιότητά τους αυτήν.

2. Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποτελείται από Αντιπροσώπους των Αγροτικών Συνεταιρισμών μελών της, που εκλέγονται από την Γενική τους Συνέλευση, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 34 του παρόντος Καταστατικού.

Κάθε Αγροτικός Συν/σμός αντιπροσωπεύεται στην Ένωση ανάλογα με τον αριθμό των μελών του. Για μέχρι πενήντα (50) μέλη Αγροτικού Συν/σμού εκλέγεται ένας αντιπρόσωπος. Αν, με την αναλογία αυτή, περισσότερα από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν αντιπροσωπεύονται στην Ένωση, εκλέ-

γεται ένας ακόμη Αντιπρόσωπος. Συν/σμοί με λιγώτερο από 50 μέλη εκλέγουν έναν (1) Αντιπρόσωπο. Η απόφαση της εκλογής των αντιπροσώπων κοινοποιείται στην Ένωση είτε με συστημένη επιστολή είτε αυτοπροσώπως με τον εκπρόσωπο του Συν/σμού οπότε συντάσσεται σχετικό πρωτόκολλο παράδοσης και παραλαβής. Οι Αντιπρόσωποι δεν μπορούν να λάβουν μέρος στις Γενικές Συνελεύσεις της Ένωσης πριν από την γνωστοποίηση της εκλογής τους.

3. Οι Αντιπρόσωποι εκπροσωπούν το Συν/σμό σε όλες τις σχέσεις του με την Ένωση μέσα στα πλαίσια των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου του εκπροσωπούμενου Συν/σμού.

Οι αντιπρόσωποι μετέχουν στη Γενική Συνέλευση της Ένωσης αυτοπροσώπως. Κάθε αντιπρόσωπος έχει μία ψήφο.

4. Η ιδιότητα του αντιπροσώπου αποβάλλεται όταν ο αντιπρόσωπος παύσει να είναι μέλος του Συν/σμού ή ανακληθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ο αντιπρόσωπος του συν/σμού, ο οποίος ανακαλείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσής του, ασκεί τα καθήκοντά του μέχρι τη λήξη της θητείας του, αν έχει εκλεγεί μέλος Διοικητικού ή Εποπτικού Συμβουλίου Αγροτικής Συν/κής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού ή Συν/κού Οργανισμού ή της ΠΑΣΕΓΕΣ. Ο αντιπρόσωπος παύει να ασκεί τα καθήκοντά του όταν έχει διαγραφεί, σύμφωνα με το άρθρο 12 του Καταστατικού.

5. Η διάρκεια της θητείας των Αντιπροσώπων των Αγροτικών Συν/σμών είναι τριετής. Σε κάθε όμως περίπτωση οι Αντιπρόσωποι ακολουθούν τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου του Συν/σμού τους. Το δεύτερο εδάφιο της παραγρ. 4 του άρθρου αυτού εφαρμόζεται αναλόγως.

6. Δεν μπορεί να ορισθεί αντιπρόσωπος ή αναπληρωτής, πρόσωπο που κατέχει έμμισθη υπηρεσία στην Ένωση ή στον Συν/σμό.

7. Εκτός του αντιπροσώπου και του αναπληρωτή κάθε Συν/σμός μέλος της Ένωσης με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορεί να αποστείλει στην Γενική Συνέλευση και

άλλα μέλη του τα οποία μπορούν να λάβουν μέρος στις συζητήσεις αλλά χωρίς δικαίωμα ψήφου.

8. Στα θέματα περί λογοδοσίας και απαλλαγής Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου από ευθύνες δεν έχουν δικαίωμα ψήφου τα μέλη του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή το δικαίωμα της ψήφου για λογαριασμό των Συνεταιρισμών ασκούν οι αναπληρωματικοί αντιπρόσωποι.

9. Αντιπροσώπηση μέλους από αντιπρόσωπο δεν επιτρέπεται. Κάθε αντιπρόσωπος πρωτοβάθμιου Συν/σμού μέλους της Ένωσης δεν μπορεί να εκπροσωπεί την Ένωση σε άλλη Συν/κή οργάνωση ανωτέρου βαθμού.

Άρθρο 20

Αρμοδιότητες

1. Η Γενική Συνέλευση αποτελεί το ανώτατο όργανο εποπτείας και λήψης αποφάσεων πάνω στις υποθέσεις της Ένωσης. Αποφάσιζε για κάθε θέμα, που αφορά την Ένωση, για το οποίο προβλέπει την αρμοδιότητά της ειδική διάταξη του Νόμου ή του Καταστατικού ή για το οποίο δεν προβλέπεται άλλο αρμόδιο όργανο.

2. Στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ανήκουν:

α) Η τροποποίηση του Καταστατικού.

β) Η συγχώνευση, ή παράταση της διάρκειας και η διάλυση της Ένωσης.

γ) Η ψήφιση και η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας της Ένωσης.

δ) Η σύσταση ή συμμετοχή της Ένωσης σε κοινές Επιχειρήσεις σύμφωνα με το άρθρο 3 Παρ. 4 του Ν. 1541/85 σε Συν/κές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, σε Συν/κούς Οργανισμούς ή σε Συν/κές Εταιρείες του άρθρου 59 του παραπάνω νόμου και η αποχώρησή της απ' αυτές.

ε) Η εκλογή, ανάκληση και απαλλαγή από κάθε ευθύνη των μελών του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου, καθώς και η εκλογή ή ανάκληση των αντιπροσώπων σε συν/κές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, σε συν/κούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ.

στ) Η έγκριση για την αγορά, την ανέγερση, την ανταλλαγή ή την πώληση ακινήτων της Ένωσης, η ίδρυση, η επέκταση, ο εκσυγχρονισμός βιοτεχνίας ή βιομηχανίας, καθώς και η έγκριση για την σύναψη δανείου για τους σκοπούς αυτούς.

ζ) Ο καθορισμός του ανωτάτου ποσού και των όρων για τα δάνεια, που μπορεί να συνάψει η Ένωση ή να χορηγήσει στα μέλη της.

η) Η έγκριση του Ισολογισμού και του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης και η απαλλαγή των οργάνων της Ένωσης από τις ευθύνες καθώς και ο καθορισμός του τρόπου διάθεσης των πλεονασμάτων της χρήσης, ή της επιβάρυνσης των μελών για τυχόν ζημίες.

θ) Η επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη της Ένωσης για την εκπλήρωση των παρακάτω σκοπών.

1. Αντιμετώπιση έκτακτης ζημίας.

2. Αποτροπή πτώχευσης.

ι) Η επιβολή λειτουργικών εισφορών.

ια) Η έγκριση του προγράμματος ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα έτη και ο αντίστοιχος προϋπολογισμός.

ιβ) Η απόφαση για κάθε άλλο θέμα που ειδικές διατάξεις του Νόμου ή του παρόντος Καταστατικού ορίζουν αρμόδια τη Γενική Συνέλευση.

3. Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της να μεταβιβάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο την άσκηση των αρμοδιοτήτων της για την αγορά ή την πώληση ακινήτου και τη σύναψη δανείων για το σκοπό αυτό, όπως και να εξουσιοδοτεί το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα στα πλαίσια του προϋπολογισμού, που εγκρίθηκε να μεταφέρει κονδύλια από ένα λογαριασμό σε άλλο.

4. Ορίζει το ανώτατο όριο των προκαταβολών που μπο-

ρούν να χορηγηθούν επί της αξίας των προϊόντων που θα πωληθούν μέσω της Ένωσης.

5. Αποφασίζει για ίδρυση πρατηρίων και Υποκαταστημάτων στο εσωτερικό και εξωτερικό και διορίζει αντιπροσώπους και πράκτορες, καθορίζοντας και τους όρους της σύμβασης που θα συναφθεί μ' αυτούς.

6. Απαλλάσσει τα Συμβούλια και τον Διευθυντή της Ένωσης από ευθύνες.

7. Αποφαίνεται επί παραπόνων κατά των συμβούλων και του Διευθυντή.

8. Μπορεί να απαλλάσσει των καθηκόντων του το Διοικητικό και Εποπτικό Συμβούλιο ή μέλη τους προ της παρέλευσης της θητείας τους.

9. Ορίζει τα δικαιώματα εγγραφής καθώς και τα δικαιώματα χρήσης και χρησιμοποίησης των μηχανημάτων που ανήκουν καθώς και των εγκαταστάσεων, τα οποία παρέχονται προς χρήση και εκμετάλλευση στα μέλη της και καθορίζει τις προμήθειες των πωλουμένων και των προμηθευομένων μέσω αυτής ειδών και προϊόντων.

10. Αποφασίζει για κάθε διάσταση γνώμων και καθηκόντων μεταξύ των συμβουλίων είτε μεταξύ τους και του Διευθυντή.

11. Αποφασίζει για την αγορά ή πώληση ακινήτων και κινητών που αποτελούν διαρκή περιουσία της Ένωσης, για την ανέγερση οικοδομών και για κάθε άλλη μηχανική εγκατάσταση καθώς και για συμβάσεις και συμφωνίες οι οποίες συνεπάγονται διαρκείς ή μακροχρόνιες υποχρεώσεις για την Ένωση.

12. Αποφασίζει επί προσφυγών περί παραδοχής μελών.

13. Ορίζει, όταν κρίνει αναγκαίο, ειδικό υπάλληλο προς επιθεώρηση της Ένωσης ή προσώπων ειδικής κατάρτισης.

14. Εγκρίνει και μεταρρυθμίζει τους κανονισμούς εργασιών.

15. Καθορίζει τον τρόπο διαχείρισης των εισφορών ασφαλείας και ορίζει και τον τόκο τους.

16. Αποφασίζει για προσχώρηση της Ένωσης σε μεγαλύ-

τερο κεντρικό σύνδεσμο ή Σύνδεσμο Ενώσεων προς επιδίωξη κοινών συμφερόντων καθώς και περί Ένωσής της με άλλη Ένωση Συν/σμών κατά τις διατάξεις του Νόμου που θα ισχύει για τις περιπτώσεις αυτές.

Επίσης αποφασίζει για σύσταση κοινοπραξιών ή συμβάσεων με άλλες οργανώσεις για την επιδίωξη και επίτευξη κοινών σκοπών και συμφερόντων.

17. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αναθέτει ορισμένες απ' τις αρμοδιότητές της, εκτός εκείνων οι οποίες κατά νόμο ανήκουν σ' αυτήν και δεν είναι συνεπώς μεταβιβάσιμοι, στο Διοικητικό Συμβούλιο, καθορίζοντας και τυχόν τιθεμένους περιορισμούς.

Άρθρο 21

Σύγκληση

1. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε Τακτική συνεδρίαση μέσα στο πρώτο 6μηνο του έτους. Η Συνέλευση πραγματοποιείται στην έδρα της Ένωσης ή όπου αλλού ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η πρόσκληση περιέχει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τον τόπο, την ημέρα πραγματοποίησης και την ώρα έναρξης της συνεδρίασης και γνωστοποιείται στα μέλη της Ένωσης με την αποστολή της τουλάχιστον 10 πλήρεις ημέρες πριν την έναρξη της συνεδρίασης και γνωστοποιείται δημόσια. Η ημέρα της αποστολής της πρόσκλησης και της σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης δεν προσμετρούνται στην παραπάνω προθεσμία των 10 ημερών.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή το Εποπτικό Συμβούλιο μπορούν να συγκαλέσουν έκτακτη Γενική Συνέλευση της Ένωσης, όταν συντρέχει θέμα ειδικά προβλεπόμενο από το νόμο ή το Καταστατικό ή όταν η έκτακτη σύγκληση επιβάλλεται από το συμφέρον της Ένωσης κατά την κρίση κάθε Συμβουλίου.

3. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται επίσης σε έκτακτη συνεδρίαση μετά από αίτηση του 1/5 τουλάχιστο του όλου αριθμού των αντιπροσώπων. Η αίτηση υποβάλλεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και σ' αυτήν αναφέρονται οι λόγοι της έκτακτης σύγκλησης και τα προς συζήτηση θέματα. Αν το Διοικητικό Συμβούλιο αρνηθεί ή αδρανήσει να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση μέσα σε δέκα πέντε (15) ημέρες από την υποβολή της αίτησης, οι παραπάνω αντιπρόσωποι συγκαλούν απ' ευθείας μόνοι τους τη Γενική Συνέλευση.

4. Ο ίδιος αριθμός αντιπροσώπων, που ορίζει η προηγούμενη παράγραφος, μπορεί να ζητήσει την εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη σε οποιαδήποτε άλλη Γενική Συνέλευση. Η σχετική αίτηση υποβάλλεται επτά (7) ημέρες πριν από την έναρξη της συνεδρίασης, οπότε το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο, μέσα σε 2 ημέρες από την υποβολή της να ενημερώσει τα μέλη για την συμπληρωματική ημερήσια διάταξη με τα θέματα που έχουν προταθεί, με τον ίδιο τρόπο που τους ενημέρωσε για την σύγκληση.

5. Οι προσκλήσεις της Γενικής Συνέλευσης υπογράφονται: α) από τον Πρόεδρο ή απόντος ή κωλυομένου του Προέδρου, τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, β) από τον Πρόεδρο του Εποπτικού Συμβουλίου ή απόντος ή κωλυομένου αυτού τον αναπληρωτή του, όταν συγκαλείται με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου και γ) από όλους τους αντιπροσώπους, που υπόγραψαν την αίτηση έκτακτης σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης στην περίπτωση της παραγράφου 3.

Άρθρο 22

Απαρτία

1. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία, εφόσον κατά την έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντες οι μισοί τουλάχιστον αντιπρόσωποι των συν/σμών μελών της Ένωσης που είναι γραμμένοι στο Μητρώο της. Η ύπαρξη της απαρτίας βε-

βαιώνεται με την ανάγνωση, του καταλόγου των αντιπροσώπων των μελών της Ένωσης. Αν δεν επιτευχθεί απαρτία κατά την έναρξη της συνεδρίασης επαναλαμβάνεται η ανάγνωση του καταλόγου ύστερα από μία ώρα και εφόσον διαπιστωθεί απαρτία, η Συνέλευση εισέρχεται στην ημερήσια διάταξη και έγκυρα παίρνει αποφάσεις πάνω στα θέματά της με την πλειοψηφία των παρόντων στην ψηφοφορία αντιπροσώπων που προβλέπεται για κάθε περίπτωση στο άρθρο 24.

2. Αν στην πρώτη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης δεν υπάρξει απαρτία τότε η Γενική Συνέλευση συνέρχεται χωρίς νέα πρόσκληση στον ίδιο τόπο, την ίδια ημέρα και ώρα της επόμενης εβδομάδας και με τα ίδια θέματα της ημερησίας διάταξης. Τη φορά αυτή για να υπάρξει απαρτία αρκεί η παρουσία τουλάχιστον του ενός τετάρτου (1/4) του συνόλου των αντιπροσώπων.

3. Αν δεν επιτευχθεί απαρτία και κατά την δεύτερη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης, συγκαλείται νέα Συνέλευση από την αρχή με τη διαδικασία του άρθρου 21 του παρόντος Καταστατικού.

4. Όπου για τη λήψη απόφασης απαιτείται η αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, η επαναληπτική Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία, αν είναι παρόντες οι μισοί (1/2) τουλάχιστον αντιπρόσωποι των συν/σμών μελών της Ένωσης.

Άρθρο 23

Συνεδρίαση - Συζήτηση - Ψηφοφορία

1. Στην έναρξη της συνεδρίασης η Συνέλευση εκλέγει από τους αντιπροσώπους, που παρίστανται, τριμελές προεδρείο αποτελούμενο από: Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο και Γραμματέα, καθώς και Εφορευτική Επιτροπή που αποτελείται από τρεις (3) τουλάχιστον αντιπροσώπους.

Μέχρι την εκλογή τους, καθήκοντα Προέδρου της Συνέλευσης ασκεί ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή αν

αυτός απουσιάζει, ο Αντιπρόεδρος ή Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου ή ο αναπληρωτής του ή το μεγαλύτερης ηλικίας μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που παρίσταται ή αν δεν παρίσταται κανένας, ένας από τους παλιότερους Αντιπροσώπους, που υποδεικνύεται από την πλειοψηφία των παρόντων.

2. Για τη συζήτηση και τις αποφάσεις που παίρνονται, κρατούνται πρακτικά από τον Γραμματέα, που υπογράφονται από τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο, τον Γραμματέα και τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής.

3. Η Συνέλευση μπορεί να συζητήσει και να πάρει αποφάσεις μόνον πάνω στα θέματα, που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη και περιέχονται στην πρόσκληση. Ειδικά τα θέματα αναβολής ή διακοπής της Συνέλευσης, σύγκλησης νέας, εγγραφής νέων μελών, εκλογής Προεδρείου, μεταβολής της σειράς των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης δεν είναι αναγκαία να αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη.

4. Οι ψηφοφορίες στις Γενικές Συνελεύσεις διακρίνονται σε φανερές και μυστικές. Οι φανερές μπορεί να γίνουν ή με ανύψωση των χεριών ή με ονομαστική κλήση, ποτέ όμως με βοή. Οι μυστικές ψηφοφορίες γίνονται πάντοτε με ψηφοδέλτια υπό την εποπτεία και τον έλεγχο της Εφορευτικής Επιτροπής.

Τα ψηφοδέλτια θεωρούνται έγκυρα εφόσον είναι ομοίωμα κατά συνδυασμό και λευκά και δεν περιλαμβάνουν σημεία ή φράσεις άσχετες με το θέμα, που παραβιάζουν, κατά την κρίση της Εφορευτικής Επιτροπής, τη μυστικότητα της ψηφοφορίας.

5. Ψηφοφορία που αφορά εκλογή συλλογικών οργάνων της Ένωσης ή αντιπροσώπων της Ένωσης σε ανωτέρου βαθμού Αγροτικές Συν/κές Οργανώσεις ή Συν/κούς Οργανισμούς ή την ΠΑΣΕΓΕΣ και γενικά σε οποιαδήποτε εκλογή ή σε θέματα εμπιστοσύνης προς τη Διοίκηση ή απαλλαγή από ευθύνη των οργάνων της, σε έγκριση Ισολογισμού και Απολογισμού, καθώς και σε προσωπικά θέματα, είναι μυστική και

γίνεται πάντοτε με ψηφοδέλτια. Η ψηφοφορία πάνω στα άλλα θέματα είναι φανερή. Στις ψηφοφορίες μπορούν να παίρνουν μέρος και αντιπρόσωποι που προσήλθαν μετά την διαπίστωση της απαρτίας.

6. Η Εφορευτική Επιτροπή φροντίζει κατά τις ψηφοφορίες να απομακρύνονται από την αίθουσα της ψηφοφορίας πρόσωπα, που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.

Άρθρο 24

Απόφαση

1. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πάνω στα θέματα της ημερήσιας διάταξης παίρνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων κατά την ψηφοφορία αντιπροσώπων. Σε περίπτωση ισοψηφίας η ψηφοφορία επαναλαμβάνεται και εάν υπάρχει και νέα ισοψηφία η πρόταση απορρίπτεται. Σε περίπτωση αρχαιρεσιών για εκλογή μελών Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου ως και Αντιπροσώπων, ισχύουν όσα αναφέρονται στο άρθρο 33 του παρόντος Καταστατικού.

2. Για την λήψη απόφασης σχετικά με την παράταση της διάρκειας της Ένωσης, τη διάλυσή της, τη μεταβολή των σκοπών της, την συγχώνευσή της με άλλες Ενώσεις, τη συμμετοχή της σε κοινές Επιχειρήσεις ή σε Συν/κές Εταιρείες, σύμφωνα με τα άρθρα 3 παρ. 4 και 59 αντίστοιχα του Ν. 1541/1985 την ανάκληση του Διοικητικού Συμβουλίου, του Εποπτικού Συμβουλίου ή μελών αυτών, την ανάκληση αντιπροσώπων σε Συν/κές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, σε Συν/κούς Οργανισμούς ή στην ΠΑΣΕΓΕΣ την τροποποίηση του Καταστατικού της, την επιβάρυνση των μελών για κάλυψη τυχόν ζημιών, την επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη και για κάθε άλλο θέμα όπου το παρόν καταστατικό ή ο νόμος 1541/85 απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία, απαιτείται παρουσία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των αντιπροσώπων και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων.

3. Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λήφθηκε κατά παράβαση των διατάξεων του Νόμου ή του Καταστατικού, υπόκειται σε ακύρωση.

Για την κήρυξη της ακυρότητας εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 1541/1985.

II. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Άρθρο 25

Συγκρότηση — Λειτουργία

1. Η Διοίκηση της Ένωσης ασκείται από το Δ.Σ., που αποτελείται από 8 μέλη, 7 από τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από την Γ.Σ. των Αντ/πων μεταξύ αυτών και ένα (1) μέλος μετέχει ως εκπρόσωπος του προσωπικού της Ένωσης.

Ο εκπρόσωπος του προσωπικού έχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών του Δ.Σ. μόνο όταν συζητούνται θέματα προσωπικού. Στα υπόλοιπα θέματα συμμετέχει μόνο με δικαίωμα λόγου. Ο εκπρόσωπος του προσωπικού στο Δ.Σ. της Ένωσης εκλέγεται από το σύνολο των μελών του προσωπικού. Μέχρι την εκλογή του εκπροσώπου του προσωπικού μετέχει ο Πρόεδρος του Συλλόγου του Προσωπικού. Αν δεν υπάρχει σύλλογος, τότε τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. της Ένωσης ορίζουν τον εκπρόσωπο του προσωπικού.

2. Η διάρκεια της θητείας του Δ.Σ. είναι τρία χρόνια. Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιοπραξία.

3. Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Δ.Σ. διεξάγονται και οι σύμβουλοι εκλέγονται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 34 του παρόντος καταστατικού.

4. Το Δ.Σ. αμέσως μετά την εκλογή του, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας στην πρώτη, μετά την εκλογή του συνεδρίαση, από τα μέλη του, κατ' απόλυτο πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, τον Πρόεδρο, ένα

Αντ/δρο, ένα Γραμματέα και τον Ταμία. Κατά την διάρκεια της θητείας του Δ.Σ. η από τα μέλη του απόφαση ανάκλησης και ανακατανομής αξιωματών μεταξύ των ιδίων προσώπων είναι δυνατή μόνο με πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Το Δ.Σ. αναλαμβάνει τα καθήκοντά του αμέσως μετά την εκλογή του.

5. Για την συγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα και την κατανομή αξιωματών μεταξύ των μελών, απαιτείται η πρόσκληση, επί αποδείξει παραλαβής, όλων των εκλεγέντων μελών. Γι' αυτό το σκοπό όλα τα μέλη καλούνται εγγράφως εντός 5 ημερών από τον πλειοψηφίσαντα σύμβουλο ανεξάρτητα από συνδυασμό. Αν ο πλειοψηφίσας σύμβουλος αδρανήσει, τότε η σύγκληση γίνεται από τον αμέσως επόμενο σε αριθμό ψήφων σύμβουλο ανεξάρτητα από συνδυασμό κ.ο.κ. Αν κάποια μέλη παρά την πρόσκληση που αποδεδειγμένα τους έχει επιδοθεί αδιαφορήσουν και δεν προσέλθουν στην συνεδρίαση του Δ.Σ. για συγκρότηση σε σώμα, τότε το Δ.Σ. προχωρά κανονικά στην διαδικασία της συγκρότησης αρκεί να υπάρχει η νόμιμη απαρτία που προβλέπει το άρθρο 29 του ν. 1541/85.

6. Σύμβουλοι που για διαρκές κώλυμά τους απέχουν από τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. για χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των πέντε (5) μηνών ή που αδικαιολόγητα δεν προσήλθαν σε πέντε συνεχείς τακτικές συνεδριάσεις του Δ.Σ. θεωρούνται ότι παραιτήθηκαν από την ιδιότητα του συμβούλου.

7. Σε περίπτωση συμπλήρωσης κενωθείσης θέσης Δ.Σ. γίνεται εξ απαρχής ανακατανομή του συνόλου των αξιωματών. Η απόφαση αυτή λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του Δ.Σ.

Σε περίπτωση όμως ανάκλησης μέλους του Δ.Σ. ή παραιτήσης αυτού από το αξίωμά του, γίνεται ψηφοφορία για την κάλυψη αυτού και μόνο του αξιώματος. Η απόφαση και πάλι λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του Δ.Σ.

8. Το Δ.Σ. συνεδριάζει υποχρεωτικά μία φορά το μήνα, ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου. Το Δ.Σ. μπορεί να ορί-

σει τακτές ημέρες συνεδρίασης. Το Δ.Σ. μπορεί να συνέλθει και έκτακτα αν προσκληθεί από τον Πρόεδρο. Συγκαλείται επίσης υποχρεωτικά από τον Πρόεδρο, όταν το ζητήσει το εποπτικό Συμβούλιο ή τα μέλη του Διοικ. Συμβουλίου με έγγραφη αίτηση η οποία περιέχει το σκοπό και τους λόγους σύγκλησης.

Σε αδράνεια του Προέδρου να συγκαλέσει συνεδρίαση εντός 10 ημερών τότε την συνεδρίαση μπορούν να συγκαλέσουν οι αιτούντες. Απόντος του Προέδρου και Αντ/δρου, προεδρεύει ο μεγαλύτερος σε ηλικία από τους αιτούντες.

9. Στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. μπορούν να παραβρίσκονται ο Γεν. Δ/ντής, οι Δ/ντές καθώς και τρίτοι κατά την κρίση του Δ.Σ.

10. Το Δ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία όταν τα παρόντα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα.

11. Οι αποφάσεις του Δ.Σ. παίρνονται με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών. Απόλυτη πλειοψηφία υπάρχει όταν ο αριθμός των θετικών ψήφων είναι μεγαλύτερος του μισού των ψήφων του όλου αριθμού των παρόντων μελών του Δ.Σ. Σε περίπτωση ισοψηφίας σε θέματα προσωπικού, που ψηφίζει και ο εκπρόσωπος του προσωπικού στο Δ.Σ., υπερικχύει η ψήφος του Προέδρου. Σε όλα τα άλλα θέματα σε περίπτωση ισοψηφίας θεωρείται ότι δεν πάρθηκε απόφαση.

Άρθρο 26

Αρμοδιότητες

1. Το Δ.Σ. εκπροσωπεί την Ένωση δικαστικά και εξώδικα και αποφασίζει πάνω σε όλα τα θέματα που αφορούν την Διοίκηση, την διαχείριση και γενικά την λειτουργία της Ένωσης μέσα στα πλαίσια του νόμου, του παρόντος Καταστατικού, του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας και των αποφάσεων της Γ.Σ. καθώς και των αποφάσεων των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ. Το Δ.Σ. στην πρώτη του συνεδρίαση μεταβιβά-

ζει την παραπάνω εκπροσώπηση ενώπιον όλων των αρχών και των δικαστηρίων στον Πρόεδρό του.

2. Ενδεικτικά το Δ.Σ.:

α) Θέτει σε εφαρμογή τις αποφάσεις της Γ.Σ. και φροντίζει για την εκτέλεση των αποφάσεων των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ και εποπτεύει την εφαρμογή τους από τα λοιπά όργανα και τις υπηρεσίες της Ένωσης.

β) Συγκαλεί τις τακτικές και τις έκτακτες Γ.Σ. και καθορίζει τα θέματα που θα συζητηθούν σ' αυτές.

γ) Με την επιφύλαξη της διάταξης του εδ. ε' της παρ. 2 του άρθρου 20 του παρόντος Καταστατικού, ορίζει τους αντιπροσώπους της Ένωσης σε όλες τις περιπτώσεις, που προβλέπεται ή επιβάλλεται η αντιπροσώπευση ή συμμετοχή της.

δ) Καταρτίζει τον Ισολογισμό και τον Απολογισμό της Ένωσης και συντάσσει πρόγραμμα εργασιών του επόμενου έτους.

ε) Αποφασίζει για την εγγραφή των νέων μελών και την διαγραφή μελών σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος.

στ) Αποφασίζει την συνομολόγηση συμβάσεων, οι οποίες συνεπάγονται διαρκείς ή μακροχρόνιες υποχρεώσεις για την Ένωση.

ζ) Αποφασίζει για την αποδοχή καταθέσεων των μελών και την παροχή δανείων σ' αυτά, μέσα στα όρια του Καταστατικού και των αποφάσεων της Γ.Σ.

η) Αποφασίζει για την αγορά μηχανημάτων, εργαλείων, σκευών και λοιπών κινητών περιουσιακών στοιχείων και παντός αγαθού αναλώσιμου ή όχι για τις ανάγκες της Ένωσης και των μελών της.

θ) Επεξεργάζεται και υποβάλλει για έγκριση στην Γ.Σ. τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Ένωσης ως και Οργανισμό του Προσωπικού.

ι) Διορίζει και απολύει τους διευθυντές και το υπαλληλικό, υπηρετικό, εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης.

ια) Ασκει την πειθαρχική εξουσία στο Προσωπικό της Ένωσης, τακτικό ή όχι και τους όρους του Οργανισμού του Προσωπικού.

ιβ) Υπογράφει όλα τα έγγραφα της Ένωσης που απευθύνονται στις δημόσιες αρχές ή σε τρίτους και δέχεται όλα τα έγγραφα που απευθύνονται ή κοινοποιούνται στην Ένωση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ειδικότερα:

1. Καθορίζει, κατόπιν γνωμοδότησης του Διευθυντή, τον τρόπο της λειτουργίας και διεξαγωγής της λογιστικής και ταμειακής υπηρεσίας της Ένωσης.

2. Αποφασίζει περί συνομολόγησης δανείων και παροχής προκαταβολών εντός των όρων του Καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.

3. Ορίζει την ημερήσια διάταξη, τον τόπο και τον χρόνο των Γενικών Συνελεύσεων.

4. Ενεργεί μισθώσεις και εκμισθώσεις ακινήτων και κανονίζει την μίσθωση και διάρκεια αυτών.

5. Αποφασίζει κάθε φορά την προμήθεια και την πώληση προϊόντων και καταρτίζει συμβάσεις με το Κράτος ή άλλους οργανισμούς για την διάθεση ή προμήθεια γεωργικών και άλλων ειδών κατ' εντολή και για λογαριασμό αυτών.

6. Χορηγεί άδεια απουσίας στον Διευθυντή.

7. Αποφαίνεται και επιλύει κατ' αναλογία τα ζητήματα που προκύπτουν κατά την λειτουργία της Ένωσης όσα δεν αναφέρονται ειδικά στα δικαιώματα της Συνέλευσης ή άλλου οργάνου.

8. Ενεργεί αγορές ακινήτων προς ίδρυση των υπό του άρθρου 3 του παρόντος προβλεπομένων εγκαταστάσεων παστερίωση επεξεργασίας και διάθεσης γάλακτος και των παραγών αυτού καθώς και των προς τούτο απαιτούμενων μηχανημάτων, σκευών, μεταφορικών μέσων κλπ. εντός των υπό της Γενικής Συνέλευσης καθοριζόμενων ανώτατων ορίων της αξίας αυτών και επιβλέπει με ευθύνη του την καλή λειτουργία και συντήρηση των εγκαταστάσεων και κάθε άλλης κινητής και ακίνητης περιουσίας της Οργάνωσης.

9. Καθορίζει κάθε φορά το ποσό του παραδοθησόμενου γάλακτος και επιβάλλει τις υπό του άρθρου 10 του παρόντος προβλεπόμενες ποινικές ρήτρες, πρόστιμα και ποινές.

10. Προβαίνει στην διάθεση των γαλακτοκομικών προϊότων και των ζωοτροφών, στην εκκαθάριση των λογαριασμών και αποφασίζει για την καταβολή στους δικαιούχους της τιμής εκκαθάρισης του γάλακτος καθώς επίσης και για την πληρωμή των προκαταβολών έναντι του παραδιδόμενου γάλακτος.

11. Αποφασίζει κάθε φορά για την προμήθεια ειδών για κάλυψη των αναγκών των μελών σε κτηνοτροφές ή σε είδη οικιακής χρήσης.

12. Αποφασίζει επί όλων των θεμάτων των αναγομένων στην συγκέντρωση, επεξεργασία και διάθεση του γάλακτος και των παράγων αυτού.

13. Αποφασίζει για τα τρέχοντα έξοδα της διοίκησης.

14. Φροντίζει και επιλύει όλα τα ζητήματα, τα οποία δεν αναφέρονται ειδικά στα δικαιώματα της Γενικής Συνέλευσης, του Ε.Σ. καθώς και άλλων ειδικών Επιτροπών.

15. Εκλέγει αντιπρόσωπο, Τακτικό και αναπληρωματικό στην Ε.Π.Ε. «ΣΥΝΕΡΓΑΛ».

16. Το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται να μεταβιβάζει με ευθύνη του και με ειδικές αποφάσεις του την διεξαγωγή ορισμένων εργασιών της Ένωσης στον Διευθυντή ή άλλα πρόσωπα και να παραχωρεί σ' αυτόν το δικαίωμα να υπογράψει στο όνομα της Ένωσης πλην των εγγράφων των αφορώντων την σύναψη δανείων.

17. Τα έγγραφα που εκδίδονται στο όνομα του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να φέρουν τις υπογραφές του Προέδρου ή του Αντιπροέδρου σαν νομίμου αναπληρωτή αυτού και του Γραμματέα.

18. Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να υποβάλει αμέσως μετά από κάθε εκλογή στην Αγροτική Τράπεζα και το Ειρηνοδικείο της έδρας της Ένωσης δήλωση που να περιέχει τα ονόματα και αυτόγραφες τις υπογραφές των μελών του και των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και ιδιαίτερα τα ονόμα-

τα και αυτόγραφες υπογραφές των κατά τα παραπάνω υπογραφόντων στο όνομα της Ένωσης προσώπων.

Άρθρο 27

Αρμοδιότητες Προέδρου

1. Ο πρόεδρος αντιπροσωπεύει και εκπροσωπεί την Ένωση εσωτερικά και εξωτερικά ενώπιον κάθε αρχής και κάθε δικαστηρίου (μετά την μεταβίβαση των αρμοδιοτήτων του Δ.Σ. προς αυτόν σύμφωνα με το άρθρο 26 παρ. 1 του παρόντος).

2. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

α) Διοικεί και διαχειρίζεται τα συμφέροντα της Ένωσης μέσα στα όρια του Νόμου, του Καταστατικού και των αποφάσεων των αρμοδίων οργάνων της Ένωσης.

β) Προωθεί, ή πραγματοποιεί τις αποφάσεις του Δ.Σ. και φροντίζει για την εκτέλεση των εργασιών της Ένωσης σύμφωνα με το Καταστατικό και τις αποφάσεις της Γ.Σ. και ευθύνεται για την ακριβή τήρησή τους.

γ) Φροντίζει για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Δ.Σ.

δ) Συγκαλεί το Δ.Σ. σε τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις και φροντίζει για την αποστολή των προσκλήσεων για τις Γ.Σ.

ε) Προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.

στ) Εκθέτει την κατάσταση της Ένωσης και την δράση του Δ.Σ. στην τακτική Γ.Σ.

ζ) Δίνει στην εποπτεύουσα αρχή στους ελεγκτές όλες τις πληροφορίες που ζητούνται απ' αυτούς.

3. Ο Πρόεδρος όταν απουσιάζει ή κωλύεται αντικαθίσταται σ' όλα τα καθήκοντά του από τον Αντ/δρο.

Άρθρο 28

Εσωτερική Υπηρεσία

Η εσωτερική υπηρεσία της Ένωσης διεξάγεται από εργαζόμενο όπως ειδικά προβλέπεται από κανονισμό λειτουργίας των Υπηρεσιών (Οργανόγραμμα) και κατάστασης προσωπικού.

Άρθρο 29

Ευθύνη — Αποζημίωση μελών Δ.Σ.

1. Τα μέλη του Δ.Σ. ευθύνονται σύμμετρα για κάθε ζημιά, που υπαίτια προκάλεσαν στην Ένωση κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

2. Στα μέλη του Δ.Σ. παρέχεται αποζημίωση για την απασχόλησή τους με τις υποθέσεις της Ένωσης. Η αποζημίωση καθορίζεται στην αρχή της θητείας του Δ.Σ. από την Γ.Σ. και είναι ανεξάρτητη από τα έξοδα κίνησης και παράστασης και από άλλες δαπάνες, οι οποίες γίνονται προς χάρη της Ένωσης και αποδίδονται στα μέλη.

III. ΕΠΟΠΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Άρθρο 30

Συγκρότηση

1. Το Ε.Σ. εκλέγεται ταυτόχρονα με το Δ.Σ. από την Γ.Σ. των αντ/πων των συνεταιρισμών μελών της Ένωσης.

Ο αριθμός των μελών του Ε.Σ. ορίζεται σε 5, ένα από τα οποία εκλέγεται ως Πρόεδρος και ένα ως αναπληρωτής του. Η διάρκεια της θητείας του Ε.Σ. είναι τριετής.

2. Για την εκλογή και την λειτουργία του Ε.Σ. εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις των άρθρων 25 και 29 του παρόντος καταστατικού.

3. Τα μέλη του Ε.Σ. πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιопραξίες.

4. Δεν μπορεί να εκλεγεί μέλος του Ε.Σ. αντιπρόσωπος, που κατά την τελευταία διετία ήταν μέλος του Δ.Σ. της Ένωσης ή Αγροτικής Συν/κής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού.

Το ίδιο πρόσωπο δεν μπορεί να είναι συγχρόνως μέλος του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου της Ένωσης.

5. Το Ε.Σ. συνεδριάζει τουλάχιστον μια φορά στους τρεις (3) μήνες στην έδρα της Ένωσης ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου του. Αν ο Πρόεδρος δεν συγκαλέσει το Ε.Σ. διοικούνται να το συγκαλέσουν δύο μέλη του.

6. Το Ε.Σ. μπορεί να συνέλθει και έκτακτα κάθε φορά που το κρίνει αναγκαίο ο Πρόεδρος ή να το ζητήσουν από τον Πρόεδρο δύο τουλάχιστον μέλη του Ε.Σ. ή το Δ.Σ., ύστερα από έγγραφη αίτηση στην οποία αναφέρονται και τα προς συζήτηση θέματα.

Την έκτακτη σύγκληση του Ε.Σ. μπορεί επίσης να ζητήσει το ένα δέκατο (1/10) του αριθμού των μελών ή των αντιπροσώπων.

Άρθρο 31

Αρμοδιότητες

1. Το Ε.Σ. παρακολουθεί και εποπτεύει την κανονική και μέσα στα όρια του νόμου, του Καταστατικού, των Κανονισμών της Ένωσης και των αποφάσεων της Γ.Σ. των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ, εκτέλεση των καθηκόντων του Δ.Σ.

2. Εξετάζει την νομιμότητα των πράξεων του Δ.Σ. και διενεργεί λογιστικό έλεγχο κάθε χρήσης της Ένωσης. Για την επιτέλεση του έργου του, το Ε.Σ. έχει δικαίωμα να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου ή άλλου στοιχείου της Ένωσης, να ελέγχει το περιεχόμενο του Ταμείου, να παρακολουθεί τις εργασίες της Ένωσης και την λειτουργία των υπηρεσιών της και να ζητεί πληροφορίες για την πορεία των υποθέσεων της.

3. Οι αρμοδιότητες του Ε.Σ. ασκούνται απ' αυτό συλλογικά. Μεμονωμένο μέλος του Ε.Σ. μπορεί να προβεί σε συγκεκριμένη έρευνα ή άλλη ενέργεια από τις οριζόμενες στην προηγούμενη παράγραφο, μετά από ειδική εξουσιοδότηση του Ε.Σ.

4. Το Ε.Σ. μπορεί να συγκαλέσει την Γ.Σ. σε έκτακτη σύνοδο αν κρίνει ότι η έκτακτη σύγκληση επιβάλλεται από το νόμο ή από το συμφέρον της Ένωσης καθορίζοντας και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Επίσης μπορεί να συγκαλέσει την Γ.Σ. σε έκτακτη σύνοδο και για την ανάκληση του Δ.Σ. ή των μελών αυτού ή αντ/πων του σε ανωτέρου βαθμού Συνεταιριστικές Οργανώσεις, σε Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ και για την εκλογή νέων ή για να ανακοινωθεί το περιεχόμενο της έκθεσης ελέγχου για την λήψη σχετικών αποφάσεων.

5. Το Ε.Σ. έχει και τις εξής υποχρεώσεις:

α) Να ελέγχει την Απογραφή, τον ετήσιο Ισολογισμό και το Λογαριασμό Αποτελεσμάτων, καθώς και τις προτάσεις για διανομή των πλεονασμάτων κάθε χρόνο και να συντάσσει για κάθε διαχειριστική περίοδο έκθεση, την οποία υποβάλλει στην Γ.Σ., πριν από την έγκριση των πεπραγμένων του Δ.Σ. και του Ισολογισμού.

β) Να μεριμνά για την υποχρεωτική ενημέρωση της Γ.Σ. πάνω στο πόρισμα ελέγχου των ελεγκτών.

Άρθρο 32

Αντιπρόσωποι

1. Η Γ.Σ. της Ένωσης εκλέγει τους αντιπροσώπους της για τις Γ.Σ. των Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και των Συνεταιριστικών Οργανισμών, που συμμετέχει καθώς και για την Γ.Σ. της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Για κάθε σαράντα (40) αντιπροσώπους των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών-μελών της Ένωσης εκλέγεται ένας αντιπρόσωπος για την Γ.Σ. της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Ο αριθμός των αντιπροσώπων της Ένωσης στις Γ.Σ. των Κεντρικών Κλαδικών Συν/κών Ενώσεων και των Συν/κών Οργανισμών προσδιορίζεται από το Καταστατικό των Οργανώσεων αυτών.

2. Η διάρκεια της θητείας των αντιπροσώπων είναι τριετής. Σε κάθε όμως περίπτωση οι αντιπρόσωποι, ακολουθούν την θητεία του Δ.Σ. του Συνεταιρισμού τους. Αντιπρόσωπος που έχει εκλεγεί μέλος Δ.Σ. ή Ε.Σ. Αγροτικής Συν/κής Οργάνωσης ανώτερου βαθμού ή Συν/κού Οργανισμού ή της ΠΛ-ΣΕΓΕΣ, ασκεί τα καθήκοντά του μέχρι την λήξη της θητείας του οργάνου στο οποίο είναι μέλος.

3. Κάθε αντιπρόσωπος, αντιπροσωπεύει την Ένωση σε μία μόνο Συνεταιριστική Οργάνωση ανώτερου βαθμού ή Συν/κού Οργανισμού ή στην ΠΑΣΕΓΕΣ.

Άρθρο 33

Ειδικές διατάξεις για τα όργανα διοίκησης

1. Εισηγητής των θεμάτων στο Δ.Σ. είναι ο Πρόεδρος της Ένωσης ή ο νόμιμος αναπληρωτής του ή άλλος σύμβουλος ή ο Διευθυντής της Ένωσης.

2. Χρέη υπηρεσιακού γραμματέα σ' όλα τα συλλογικά όργανα Διοίκησης εκτελεί υπάλληλος της Ένωσης που ορίζεται από το Δ.Σ.

3. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις που παίρνονται από το Δ.Σ. και το Ε.Σ. καταχωρούνται σε ειδικά βιβλία πρακτικών συνεδριάσεων που τηρούνται χωριστά το καθένα. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης υπογράφονται από τα μέλη που ήταν παρόντα σ' αυτή.

4. Τα βιβλία των πρακτικών, προτού να χρησιμοποιηθούν, θεωρούνται στην τελευταία τους σελίδα από τον Πρόεδρο του Ε.Σ.

5. Αντίγραφα ή αποσπάσματα πρακτικών των Συμβουλίων επικυρώνονται από τον κατάτο χρόνο της έκδοσής τους Πρόεδρο του Δ.Σ. ή τον Διευθυντή της Ένωσης.

6. Τα αναπληρωματικά μέλη του Δ.Σ. και Ε.Σ. παίρνουν την θέση των τακτικών μελών σε περίπτωση θανάτου, ανάκλησης ή αποχής των τακτικών μελών από την άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με την παρ. 6 & 7 του παρόντος.

Σε κάθε περίπτωση τα αναπληρωματικά μέλη συνεχίζουν την θητεία των μελών που αντικαταστάθηκαν.

Η αναπλήρωση γίνεται πάντοτε από τα αναπληρωματικά μέλη του συνδυασμού με τον οποίο εκλέχτηκε το μέλος που αναπληρούται.

7. Οι αναπληρωματικοί αντιπρόσωποι αναπληρώνουν σε οποιαδήποτε περίπτωση τους τακτικούς και κατά την σειρά των ψήφων προτίμησης που έλαβαν κατά την εκλογή τους.

8. Δεν έχουν δικαίωμα ψήφου οι αντιπρόσωποι μέλους ή οποιοσδήποτε αντιπρόσωπος αυτού, όταν πρόκειται να απαλλαγούν από υποχρεώσεις προς την Ένωση ή να συνάψουν συμβάσεις μ' αυτή.

9. Τα μέλη του Δ.Σ. και Ε.Σ. είναι υποχρεωμένα να τηρούν εχεμύθεια, όταν πρόκειται για θέματα που έχουν απόρρητο χαρακτήρα. Την υποχρέωση αυτή έχουν και μετά την απώλεια, με οποιοδήποτε τρόπο, της ιδιότητάς τους. Για την αθέτηση της υποχρέωσης αυτής ευθύνονται για κάθε ζημιά που προκάλεσαν στην Ένωση.

Άρθρο 34

Εκλογές

1. Τις εκλογές για την ανάδειξη του Δ.Σ. του Ε.Σ. και των Αντιπροσώπων στις Κεντρικές Κλαδικές Συν/κές Ενώσεις, στους Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ διενεργεί Εφορευτική Επιτροπή, η οποία εκλέγεται από την Γ.Σ. των αντιπροσώπων και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη.

2. Οι εκλογές διεξάγονται με μυστική ψηφοφορία με το σύστημα των συνδυασμών. Κάθε συνδυασμός περιλαμβάνει τους υποψήφιους για το Δ.Σ., το Ε.Σ. και τους αντιπροσώπους

οι οποίοι αναγράφονται στο ψηφοδέλτιο με αλφαβητική σειρά. Υποψήφιος στο Δ.Σ. και Ε.Σ. μπορεί να είναι και υποψήφιος αντιπρόσωπος για τριτοβάθμιες Οργανώσεις. Ο κάθε συνδυασμός καταρτίζεται με έγγραφη δήλωση υπογεγραμμένη από όλους τους υποψήφιους όπου αναφέρεται ότι έχουν τα νόμιμα προσόντα που προβλέπει ο νόμος και το Καταστατικό και κατατίθεται στην Εφορευτική Επιτροπή το αργότερο μια ώρα πριν από την έναρξη της ψηφοφορίας. Στις εκλογές μπορούν να συμμετέχουν μεμονωμένοι υποψήφιοι και συνδυασμοί ανεξάρτητα από τον αριθμό των υποψηφίων που περιλαμβάνουν.

3. Κάθε αντιπρόσωπος ψηφίζει όσους υποψηφίους του συνδυασμού προτίμησής του επιθυμεί, μέχρι την συμπλήρωση του αριθμού των μελών του εκλεγόμενου οργάνου με σταυρό, που σημειώνεται δίπλα στο όνομα κάθε υποψήφιου.

Ψηφοδέλτια που δεν έχουν σταυρό προτίμησης ή έχουν σταυρούς περισσότερους από τον αριθμό των Συμβούλων, που θα εκλεγούν είναι έγκυρα και υπολογίζονται υπέρ του συνδυασμού, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι σταυροί προτίμησης.

4. Οι έδρες του Δ.Σ. του Ε.Σ. και των αντιπροσώπων κατανέμονται μεταξύ των συνδυασμών ανάλογα με την εκλογική τους δύναμη. Το σύνολο των έγκυρων ψηφοδελτίων διαιρείται με τον αριθμό των εδρών του κάθε οργάνου. Το πηλίκο της διαίρεσης και σε περίπτωση ύπαρξης κλάσματος ο πλησιέστερος προς το κλάσμα ακέραιος αριθμός αποτελεί το εκλογικό μέτρο.

Αν το κλάσμα ισούται με το μισό της μονάδας, ως εκλογικό μέτρο θεωρείται ο μεγαλύτερος ακέραιος αριθμός. Κάθε συνδυασμός καταλαμβάνει τόσες έδρες στο Δ.Σ. ή στο Ε.Σ. και παίρνει τόσους αντιπροσώπους όσες φορές χωράει το εκλογικό μέτρο στον αριθμό των εγκύρων ψηφοδελτίων που έλαβε.

Μεμονωμένος υποψήφιος εκλέγεται μόνο αν λάβει αριθμό έγκυρων ψηφοδελτίων ίσο τουλάχιστον με το εκλογικό

μέτρο. Οι έδρες που παραμένουν αδιάθετες κατανέμονται από μία στους συνδυασμούς εκείνους, που έχουν καταλάβει τουλάχιστον μία έδρα και συγκεντρώνουν υπόλοιπο ψηφοδελητίων μεγαλύτερο από το 1/3 του εκλογικού μέτρου κατά την σειρά του αριθμού των υπολοίπων. Οι έδρες που μένουν αδιάθετες και μετά την εφαρμογή της διάταξης του προηγούμενου εδαφίου, κατανέμονται μεταξύ των συνδυασμών που έχουν το μεγαλύτερο αριθμό ψηφοδελητίων κατά τη σειρά της επιτυχίας.

Σε περίπτωση ισοδυναμίας γίνεται κλήρωση από την Εφορευτική Επιτροπή.

5. Από κάθε συνδυασμό εκλέγονται όσοι συγκεντρώνουν τους περισσότερους σταυρούς προτίμησης. Οι υπόλοιποι υποψήφιοι του συνδυασμού είναι αναπληρωματικοί κατά την σειρά του αριθμού σταυρών προτίμησης που πήραν.

6. Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Δ.Σ. του Ε.Σ. και των αντιπροσώπων γίνονται ταυτόχρονα.

Άρθρο 35

Διευθυντές

1. Ο Διευθυντής της Ένωσης, πρέπει να έχει διοικητικές, οικονομικές, συνεταιριστικές γνώσεις καθώς και γνώσεις μάρκετινγκ και να διαθέτει για την κατάληψη της θέσης αυτής τα από το άρθρο 72 Ν. 1541/85 και τον εσωτερικό κανονισμό της Ένωσης απαιτούμενα τυπικά προσόντα.

Διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και καταβάλλει την οριζόμενη εγγύηση. Απολύεται δε κατά τις διατάξεις του άρθρου 72 του ν. 1541/85 και του κανονισμού αναφερόμενες περιπτώσεις.

Για τον διορισμό του Διευθυντή εφαρμόζονται οι διατάξεις των διαταγμάτων που αναφέρονται στο άρθρο 72 ν. 1541/85 και του εσωτερικού κανονισμού καθώς και οι νόμοι που ισχύουν μέχρι σήμερα για την περίπτωση.

Τον Διευθυντή της Ένωσης βοηθάει και αναπληρώνει ο Υποδιευθυντής της Ένωσης, που διορίζεται από το Δ.Σ. της Ένωσης και πρέπει να έχει τα ίδια προσόντα, που έχει και ο Διευθυντής της Ένωσης.

2. Το εργοστάσιο επεξεργασίας γάλακτος (ΑΓΝΟ) διευθύνεται από Τεχνικό Διευθυντή που έχει ειδική κατάρτιση ή πείρα. Αυτός πρέπει να είναι επιστήμονας Κτηνίατρος, Γεωπόνος ή Χημικός με γνώσεις γαλακτοκομίας.

Για τα υπόλοιπα ισχύουν τα προβλεπόμενα από τους νόμους περί πρόσληψης συνεταιριστικού υπαλλήλου.

Τα της λειτουργίας του εργοστασίου και αρμοδιοτήτων Τεχνικού Δ/ντή και Βοηθού Τεχνικού Διευθυντή αυτού ρυθμίζονται από τον κανονισμό εσωτερικής υπηρεσίας και κατάστασης προσωπικού της Ένωσης.

Άρθρο 36

Καθήκοντα Διευθυντή της Ένωσης

1. Ο Διευθυντής εκτελεί τις αποφάσεις των Συμβουλίων και της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού και του Κανονισμού.

2. Εκπροσωπεί το Διοικητικό Συμβούλιο, εφόσον υπάρχει τέτοια απόφασή του και υπογράφει τα επ' ονόματι της Ένωσης έγγραφα που υποχρεώνουν την Ένωση εντός των ορίων και των όρων των παρά των οργάνων της Ένωσης τιθεμένων, πλην των εγγράφων που αφορούν σύναψη δανείων.

3. Λαμβάνει μέρος στις συνεδριάσεις των Συμβουλίων και στις Γενικές Συνελεύσεις με γνώμη συμβουλευτική, είτε σαν εισηγητής.

Οι γνώμες του Διευθυντή επί ζητημάτων σχετικών με τις εργασίες της Ένωσης και συναλλαγές αυτής πρέπει να διατυπώνονται στα σχετικά πρακτικά.

4. Προϊσταται και διευθύνει το προσωπικό της Ένωσης, γνωμοδοτεί περί διορισμού, πειθαρχικής δίωξης, απόλυσης και καθορισμού μισθού του προσωπικού.

5. Εκτός των ανωτέρω, ο Διευθυντής έχει και τις διαγραφόμενες στον κανονισμό εσωτερικής υπηρεσίας και κατάστασης προσωπικού, αρμοδιότητες και καθήκοντα.

Τον Διευθυντή, απόντα ή κωλυόμενο αναπληρώνει σε όλες τις αρμοδιότητές του ο Υποδιευθυντής και κωλυομένου του Υποδιευθυντού, ο οριζόμενος υπό του Διοικητικού Συμβουλίου υπάλληλος.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Άρθρο 37

Εργασίες της Ένωσης

1. Η Ένωση για την πραγματοποίηση του σκοπού της αναπτύσσει οποιαδήποτε δραστηριότητα, που προβλέπεται από το παρόν καταστατικό και κάθε άλλη που θα αποφασίσει η Γ.Σ. σύμφωνα με το Καταστατικό και μέσα στα όρια του Νόμου.

2. Η αυτοτέλεια των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης στην διαχείριση των υποθέσεών τους, δεν θίγεται από την συμμετοχή τους στην Ένωση, με επιφύλαξη των υποχρεώσεών τους στην Ένωση, από τις διατάξεις του Καταστατικού αυτού.

3. Η Γενική Συνέλευση με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρ. 24 παρ. 2 του Καταστατικού αυτού εκδίδει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης ο οποίος καθορίζει:

- α) Τους όρους λειτουργίας της Ένωσης.
- β) Τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών, ως προς την χρήση των δικαιωμάτων και των υπηρεσιών της Ένωσης.

γ) Τις κύρωσεις για άσκησή των υποχρεώσεων των μελών και την διαδικασία επιβολής τους &

δ) Τις λεπτομέρειες της τήρησης των λογαριασμών μεταξύ Ένωσης και Συνεταιρισμών μελών.

Για τα προϊόντα για τα οποία συγκροτούνται και λειτουργούν ΚΟΠΕΑΣ ψηφίζεται από τα μέλη τους ειδικός Κανονισμός λειτουργίας κάθε ΚΟΠΕΑΣ.

Ο Κανονισμός αυτός επικυρώνεται από την πρώτη Γ.Σ. των αντιπροσώπων της Ένωσης.

4. Οι παραπάνω Κανονισμοί μπορεί να περιλάβουν και διατάξεις που να υποχρεώνουν τα μέλη στην εφαρμογή κοινών κανόνων στην παραγωγή και στην εμπορία των προϊόντων τους, στην τοποθέτηση στην αγορά ολόκληρης ή μέρους της παραγωγής τους και κάθε άλλη διάταξη, που θα χρειάζεται για την αναγνώριση της Ομοσπονδίας ή των Συν/σμών μελών της Ένωσης ή των ΚΟΠΕΑΣ και ΚΟΠΕΑΣ ως ομάδων παραγωγών και γενικά για την εφαρμογή των Κανονισμών της ΕΟΚ.

5. Αν δεν έχουν εκδοθεί οι πιο πάνω Κανονισμοί τα σχετικά θέματα μπορούν να ρυθμίζονται με αποφάσεις της Γ.Σ. της Ένωσης που λαμβάνονται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

6. Στις εργασίες της Ένωσης που προβλέπονται από το παρόν Καταστατικό, μετέχουν υποχρεωτικά και κατά προτεραιότητα οι Συν/σμοί μέλη της Ένωσης και οι παραγωγοί μέλη των Συν/σμών αυτών. Τις εργασίες αυτές (παροχή υπηρεσιών και αγαθών) μπορεί η Ένωση να τις επεκτείνει και σε πρόσωπα που δεν είναι μέλη τους, ούτε μέλη των Συν/σμών - μελών της με απόφαση του Δ.Σ., με τους όρους, που καθορίζει το ίδιο. Στην περίπτωση αυτή:

α) Οι όροι της συμμετοχής τους δεν μπορεί να είναι ευνοϊκότεροι από τους όρους που ισχύουν για τα μέλη της.

β) Εγγυήσεις προς μεμονωμένους παραγωγούς και τρίτους γενικά απαγορεύονται.

γ) Οι τρίτοι που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες της Ένωσης δεν έχουν κανένα δικαίωμα πάνω στα αποτελέσματα χρήσης &

δ) Τα οφέλη της Ένωσης από τις συναλλαγές με τρίτους δε διανέμονται στα μέλη της, είτε για λογ/σμό των φυσικών προσώπων των μελών της Συνεταιρισμών είτε για λογ/σμό της.

7. Τις εργασίες της η Ένωση ενεργεί είτε για λογ/σμό των Συνεταιρισμών μελών της, είτε για λογ/σμό των φυσικών προσώπων των μελών της Συνεταιρισμών είτε για λογ/σμό της.

8. Η Ένωση διεξάγει τις εργασίες της με δικές της υπηρεσίες. Μπορεί όμως να χρησιμοποιήσει τις υπηρεσίες άλλων αγροτικών Συν/κών Οργανώσεων ή και τρίτων. Στις περιπτώσεις αυτές το Δ.Σ. της Ένωσης καθορίζει την αποζημίωση ή την αμοιβή για την χρησιμοποίησή τους αυτή στην διεξαγωγή των εργασιών.

9. Η Ένωση ανεξάρτητα από την παροχή των υπηρεσιών της σε μη μέλη, που προβλέπει η προηγούμενη διάταξη της παρ. 6 του παρόντος άρθρου, μπορεί με απόφαση του Δ.Σ. να παρέχει γενικά τις υπηρεσίες της και να αναλαμβάνει την ενέργεια εργασιών για λογ/σμό του Δημοσίου, της Αγροτικής Τράπεζας ή και κάθε άλλου νομικού προσώπου δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου, συμπεριλαμβανομένων και των αγροτικών Συν/κών Οργανώσεων και Εταιρειών τους κάθε μορφής με αμοιβή.

Επίσης με απόφαση του Δ.Σ. μπορεί να αναπτύσσει ορισμένες δραστηριότητες σχετιζόμενες με την εφαρμογή της γεωργικής και κοινωνικής πολιτικής ή και των κανονισμών της ΕΟΚ, με αμοιβή εφ' όσον ήθελαν ανατεθεί σ' αυτή.

Άρθρο 38

Ειδικοί όροι ορισμένων εργασιών

Η Ένωση μπορεί να παράγει, να προμηθεύεται και διαθέτει στα μέλη της αγαθά, που είναι απαραίτητα για την παραγωγή τους, καθώς και αγαθά για την κατανάλωση των μελών της.

Είσπραξη απαιτήσεων από τα μέλη

1. Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές των μελών βεβαιώνονται και γίνονται απαιτητές με πράξη του Δ.Σ.

2. Το μέλος της Ένωσης δικαιούται να ασκήσει ένσταση κατά της πράξης στην πρώτη, μετά την κοινοποίησή της, τακτική ή έκτακτη Γ.Σ.

3. Αν η ένσταση της προηγούμενης παραγράφου δεν ασκηθεί ή απορριφθεί, μπορεί να ζητηθεί η έκδοση διαταγής πληρωμής με βάση την πράξη του Δ.Σ. Η διαταγή πληρωμής εκδίδεται από τον Ειρηνοδίκη ανεξάρτητα από το ποσό της οφειλής. Αν η ένσταση γίνει δεκτή, το Δ.Σ. δικαιούται να προσβάλει την απόφαση της Γ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 26 του ν. 1541/85. Το Ειρηνοδικείο, αν δεχθεί την αίτηση του Δ.Σ., επιδικάζει την απαίτηση.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΚΤΟ

ΚΑΤΑΡΤΙΣΜΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ — ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ — ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΧΡΗΣΗ

Άρθρο 40

Δικαίωμα εγγραφής — Συν/κές μερίδες

1. Κάθε μέλος οφείλει μόλις εγγραφεί να καταβάλλει τα δικαιώματα εγγραφής, τα οποία ορίσθηκαν από την Γεν. Συν/-ση και τα οποία καταλογίζονται στο τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο.

2. Κάθε μέλος οφείλει να καταβάλλει την εταιρική μερίδα όπως ορίζεται στο άρθρο 15 του παρόντος και να αναλάβει την ευθύνη του άρθρου 16 του παρόντος.

3. Εισφορές ασφάλειας.

1. 1.2. ΚΑΤΑΡΤΙΣ ΚΑΙ ΟΙ ΤΟΠΙΚΕΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΙ ΚΟΙΤΕΣ
μπορούν να επιβάλουν ειδικές εισφορές ασφάλειας στα μέλη, που μετέχουν σε ορισμένες εργασίες. Οι εισφορές αυτές υπέχουν θέση ενεχύρου για την εξασφάλιση της κανονικής και έγκαιρης εκπλήρωσης των υποχρεώσεων των μελών, που ανέλαβαν απέναντι στην Ένωση. Ο τρόπος της διαχείρισής τους και η τυχόν μεταφορά τους στην ζημιά που προκλήθηκε από αθέτηση υποχρεώσεων του μέλους, ορίζεται από την ίδια τη Γενική Συνέλευση.

Σε περίπτωση αποχώρησης ενός μέλους από την Ένωση επιστρέφεται σ' αυτό το ενεργητικό των εισφορών ασφαλείας, ταυτόχρονα και με τον ίδιο τρόπο, που επιστρέφονται οι συνεταιρικές μερίδες.

Άρθρο 41

Τακτικό αποθεματικό

1. Η Ένωση έχει υποχρέωση να σχηματίσει τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο το ύψος του οποίου πρέπει να φτάσει τουλάχιστον το 10πλάσιο του συνόλου των συνεταιρικών μερίδων.

Για το σκοπό αυτό και μέχρις ότου το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο καλύψει το πιο πάνω όριο, ποσοστό τουλάχιστον 10% από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης περιέρχεται στο λογ/σμό του τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου πριν από κάθε άλλη διάθεσή του.

Στο τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο περιέχονται ακόμη:

α) Τα πρόστιμα που προβλέπονται από το Καταστατικό και τα ποσά που περιέχονται από ποινικές ρήτρες.

β) Τα έσοδα που περιέχονται στην Ένωση από χαριστική αιτία, αν δεν καθορίζεται ειδικά ο σκοπός τους.

γ) Κάθε άλλο έσοδο για το οποίο δεν ορίζεται από το Καταστατικό ειδικά ο προορισμός του.

2. Το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την αντικατάσταση και συντήρηση του πάγιου κεφαλαίου, για επενδύσεις και κεφάλαιο κίνησης.

Άρθρο 42

Έκτακτο αποθεματικό

1. Μετά την αφαίρεση του ποσοστού για τον σχηματισμό τακτικού αποθεματικού η Γ.Σ. μπορεί να αποφασίσει με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος, την κράτηση ποσοστού 10% τουλάχιστον από το ετήσιο καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης για τον σχηματισμό έκτακτου αποθεματικού.

2. Το έκτακτο αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την κάλυψη ζημιών στην παραγωγή και στα περιουσιακά στοιχεία της Ένωσης και των Συν/σμών μελών της. Οι ζημιές στα περιουσιακά στοιχεία των μελών της Ένωσης καλύπτονται μόνο όταν η χρήση τους έχει παραχωρηθεί στην Ένωση.

Άρθρο 43

Ειδικά, Αποθεματικά κεφάλαια

1. Η Γ.Σ. της Ένωσης με απόφασή της που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος, μπορεί μετά τις κρατήσεις για τακτικό και έκτακτο αποθεματικό, να διαθέτει από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης ποσοστό για το σχηματισμό ειδικών αποθεματικών κεφαλαίων, που προορίζονται για την εξυπηρέτηση ειδικών σκοπών.

2. Στα ειδικά αποθεματικά κεφάλαια περιέρχεται και κάθε έκτακτη εισφορά των συνεταίρων που επιβάλλεται με απόφαση της Γ.Σ. για ορισμένο σκοπό.

3. Η Γ.Σ. μπορεί με απόφασή της που λαμβάνεται όπως στην παρ. 1 να μεταβάλλει το σκοπό της χρησιμοποίησης των ειδικών αποθεματικών ή να αποφασίσει την κατάργησή της. Στην τελευταία περίπτωση ορίζεται και η τύχη του υφισταμένου κεφαλαίου.

Άρθρο 44

Οικονομική διαχείριση — Τηρούμενα βιβλία — Προγραμματισμός

1. Η διαχειριστική χρήση της Ένωσης είναι ετήσια και λήγει την 31η Δεκεμβρίου κάθε έτους.

2. Η Ένωση τηρεί τα βιβλία, που προβλέπονται από τον Κώδικα Φορολογικών Στοιχείων. Εκτός από τα παραπάνω βιβλία η Ένωση είναι υποχρεωμένη να τηρεί και τα παρακάτω βιβλία, τα οποία πριν την χρήση τους θεωρούνται από Ε.Σ.

α) Βιβλίο Μητρώου των μελών, στο οποίο καταχωρούνται κατά σειρά εγγραφής η επωνυμία, η έδρα και η χρονολογία της αποχώρησης των μελών με οποιοδήποτε τρόπο.

β) Βιβλίο Μητρώου των μελών των ΚΟΠΕΑΣ της Ένωσης στο οποίο καταχωρούνται τα πιο πάνω στοιχεία.

γ) Βιβλία πρακτικών Γ.Σ.

δ) Βιβλίο πρακτικών των ΚΟΠΕΑΣ.

ε) Βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεων του Δ.Σ. και Ε.Σ. χωριστά.

στ) Βιβλίο περιουσίας της Ένωσης στο οποίο αναγράφονται τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτά και κατέχει η Ένωση.

3. Μέχρι την λήξη της διαχειριστικής χρήσης το Δ.Σ. συντάσσει το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα χρόνια. Το πρόγραμμα συνοδεύεται από προϋπολογισμό δαπανών και από αιτιολογημένη έκθεση για την ανάπτυξη της Ένωσης.

Άρθρο 45

Απογραφή — Ισολογισμός

1. Με την λήξη κάθε μήνα καταρτίζονται μηνιαίες καταστάσεις (αναλυτικά ισοζύγια) και υποβάλλονται στο Δ.Σ.

2. Με την λήξη κάθε οικονομικού έτους κλείνονται όλα τα βιβλία, γίνεται η ετήσια απογραφή των περιουσιακών στοι-

χείων και συντάσσεται ο Ισολογισμός και ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσης.

3. Η απογραφή, ο Ισολογισμός και ο Λογαριασμός Αποτελεσμάτων χρήσης υποβάλλονται στο Δ.Σ. μέσα σε τέσσερις μήνες από την λήξη της διαχειριστικής περιόδου (χρήσης).

Το Δ.Σ., αφού εξετάσει και επαληθεύσει τον ισολογισμό τον υποβάλλει στο Ε.Σ. ένα μήνα πριν από την τακτική Γ.Σ. μαζί με τις προτάσεις του που έχουν ψηφισθεί σε κανονική συνεδρίαση για την διανομή των κερδών ή την κάλυψη των ζημιών.

4. Το Δ.Σ. ελέγχει τον Ισολογισμό και τους λογαριασμούς του καθώς και τις προτάσεις του Δ.Σ. κάθε έλλειψη ή ασάφεια που παρατηρείται, γνωστοποιείται στο Δ.Σ. για την άρση της.

5. Το Ε.Σ. με βάση τα στοιχεία αυτά και τα πορίσματα του ελέγχου του, συντάσσει έκθεση την οποία και υποβάλλει στη Γ.Σ. τόσο ως προς τη νομιμότητα των πράξεων της διαχείρισης όσο και ως προς την εξυπηρέτηση των συμφερόντων της Ένωσης.

6. Όλα τα παραπάνω στοιχεία καθώς και το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης που συντάσσεται από το Δ.Σ., υποβάλλονται στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτικής Γ.Σ. για έγκριση.

Η μη έγκριση από την Γ.Σ. του Ισολογισμού του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσης και του προγράμματος πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη.

7. Ο Ισολογισμός πρέπει να περιέχει όλους τους λογ/σμούς του καθολικού και να συνοδεύεται από αναλυτικούς πίνακες των λογ/σμών αυτών. Επίσης ο Ισολογισμός συνοδεύεται από ανάλυση λογ/σμού Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Άρθρο 46

Καθαρό πλεόνασμα διαχειριστικής χρήσης

1. Το πλεόνασμα των καθαρών πλεονασμάτων, μετά την αφαίρεση των ποσοστών που ορίζουν τα άρθρα 39, 40 & 41 του παρόντος Καταστατικού, διατίθεται στα μέλη, σύμφωνα με

απόφαση της Γ.Σ., που εγκρίνει τον Ισολογισμό. Το πλεόνασμα επιστρέφεται σε κάθε μέλος, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης.

2. Η Γ.Σ. μπορεί με απόφασή της που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και, πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, να αποφασίσει να μην διανεμηθεί μέρος ή όλο από το απομένον καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης στα μέλη της Ένωσης αλλά να χρησιμοποιηθεί για την κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών.

3. Με απόφαση της Γ.Σ. που λαμβάνεται με την πιο πάνω αυξημένη πλειοψηφία μπορεί τα διανεμητέα στα μέλη πλεονάσματα της χρήσης να κρατηθούν για μελλοντική αύξηση της συνεταιριστικής μερίδας.

Τα ποσά των κρατήσεων αυτών τηρούνται σε ειδικά για κάθε μέλος λογαριασμό και σε μελλοντική αύξηση του ποσού της συνεταιριστικής μερίδας, μεταφέρονται στην συνεταιριστική μερίδα των μελών, χωρίς πληρωμή απ' αυτά της καλυπτόμενης μ' αυτές διαφορές.

Σε περίπτωση αποχώρησης ενός μέλους από το Συν/σμό επιστρέφεται σ' αυτό το ενεργητικό των κρατήσεων αυτών, ταυτόχρονα και με τον ίδιο τρόπο που επιστρέφεται η συνεταιριστική μερίδα.

Άρθρο 47

Λειτουργικές εισφορές

Για την δημιουργία προϋποθέσεων εξυγίανσης της κεφαλαιακής συγκρότησης της Ένωσης καθιερώνεται μηχανισμός συσσώρευσης που θα προέρχεται από το 2% επί της αξίας των συγκεντρωμένων γεωργικών προϊόντων για λογαριασμό ή μη της Ενώσεως και από όλους τους συνεταιίρους ή μη που θα εισκομίζουν προϊόντα.

Άρθρο 48

Έκτακτη εισφορά

1. Εάν η Ένωση δεν μπορεί να πληρώσει τις οφειλές που

έχουν λήξει ή διαπιστωθεί κατά την σύνταξη του Ισολογισμού ότι το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το ένα τρίτο (1/3) του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των μελών, το Δ.Σ. είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει αμέσως την Γ.Σ. με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στα μέλη του.

2. Το Δ.Σ. στην παραπάνω περίπτωση υποβάλλει στην Γ.Σ. ισολογισμό και έκθεση για την περιουσιακή κατάσταση της Ένωσης και προτείνει το ποσό της Έκτακτης εισφοράς, που πρέπει να καταβάλλουν τα μέλη.

3. Για να επιβληθεί η έκτακτη εισφορά στα μέλη πρέπει η Γ.Σ. να αποφασίσει με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2.

4. Πίνακας για τις έκτακτες εισφορές, που επιβλήθηκαν και τις τυχόν καθυστερούμενες τακτικές εισφορές υποβάλλεται αμέσως από το Δ.Σ. της Ένωσης στο Ειρηνοδικείο και κηρύσσεται απ' αυτό εκτελεστέος.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΒΔΟΜΟ

ΕΙΔΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Άρθρο 49

Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών

1. Στην Ένωση μπορούν να συγκροτούνται και να λειτουργούν Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΚΟΠΕΑΣ), για τα πιο κάτω προϊόντα ή κλάδους παραγωγής.

- α) Ζωοτροφές.
- β) Κτηνοτροφικά.
- γ) Γάλα και γαλακτοκομικά (άλλων ζώων πλην των αγελάδων).
- δ) Πουλερικά, αυγά.
- ε) Κρέας.

2. Κάθε ΚΟΠΕΑΣ απαρτίζεται από τους εκπροσώπους των αντίστοιχων κλαδικών Οργανώσεων παραγωγής των αγροτικών Συν/σμών μελών της Ένωσης.

Εάν όλα τα μέλη του Αγροτικού Συν/σμού μέλους ασχολούνται κυρίως με την παραγωγή του σχετικού προϊόντος ή δεν λειτουργούν ΚΟΠΕΑΣ, στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ συμμετέχουν ως εκπρόσωποι οι Αντ/ποι του μέλους της.

3. Ο αριθμός των εκπροσώπων μελών κάθε ΚΟΠΕΑΣ, είναι ανάλογος, με τον αριθμό των μελών, των αντίστοιχων Κλαδικών Οργανώσεων Παραγωγής, των Αγροτικών Συν/σμών μελών της Ένωσης ή αν μετέχουν εκπρόσωποι του Αγροτικού Συν/σμού, με τον αριθμό των μελών του.

Για κάθε πενήντα μέλη Κλαδικής Οργάνωσης παραγωγής Αγροτικού Συν/σμού εκλέγεται ένας εκπρόσωπος στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ. Αν με την αναλογία αυτή περισσότερο από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν εκπροσωπούνται στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ εκλέγεται ένας ακόμη εκπρόσωπος. Η εκλογή των εκπροσώπων γίνεται με ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 34.

Κλαδικές Οργανώσεις παραγωγής Αγροτικών Συν/σμών που συνιστώνται από λιγότερα από πενήντα μέλη, εκλέγουν έναν εκπρόσωπο στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ.

Αν στην περιφέρεια της Ένωσης λειτουργεί μόνο μια Κλαδική Οργάνωση Παραγωγής Αγροτικού Συν/σμού μέλους της, εκλέγονται δύο τουλάχιστον εκπρόσωποί της για την ΚΟΠΕΑΣ ανεξάρτητα από τον αριθμό των μελών της.

4. Η ΚΟΠΕΑΣ είναι Ένωση φυσικών προσώπων χωρίς νομική προσωπικότητα. Θέματα σχετικά με την Διοίκηση και λειτουργία της ΚΟΠΕΑΣ, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών της ρυθμίζονται από Ειδικό Κανονισμό Λειτουργίας της ΚΟΠΕΑΣ, ο οποίος καταρτίζεται από τα μέλη της στα πλαίσια του Καταστατικού της Ένωσης που επικυρώνεται στην πρώτη Γ.Σ. των αντιπροσώπων. Συμπληρωματικά εφαρμόζονται οι διατάξεις του Αστικού Κώδικα που αφορούν τις Εταιρείες και οι διατάξεις του Καταστατικού.

5. Σχετικά με τις δραστηριότητες των ΚΟΠΕΑΣ εφαρμόζονται ανάλογα οι αντίστοιχες διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 1541/85. Οι ειδικότερες δραστηριότητες της κάθε ΚΟΠΕΑΣ καθορίζονται με απόφαση της Γ.Σ. της Ένωσης.

6. Σε περίπτωση διαφωνίας του Δ.Σ. ή της Γ.Σ. με την απόφαση της ΚΟΠΕΑΣ η απόφαση αυτή παραπέμπεται προς κρίση μέσα σε τρεις (3) το πολύ εργάσιμες ημέρες από την λήψη της ενώπιον τριμελούς Επιτροπής η οποία αποτελείται από έναν εκπρόσωπο της ΚΟΠΕΑΣ, έναν εκπρόσωπο του Δ.Σ. της Ένωσης και έναν εκπρόσωπο του Δ.Σ. της αντίστοιχης με το αντικείμενο της ΚΟΠΕΑΣ Κεντρικής Κλαδικής Συνεταιριστικής Ένωσης ως Πρόεδρος.

Η επιτροπή συγκροτείται με απόφαση του Δ.Σ. της αρμόδιας για κάθε κλάδο παραγωγής ή βασικό προϊόν Κεντρικής Κλαδικής Συνεταιριστικής Ένωσης για χρονικό διάστημα τουλάχιστον ενός έτους. Ο εκπρόσωπος της Ένωσης και της Κεντρικής Κλαδικής στην Επιτροπή είναι μόνιμα μέλη για όλη τη διάρκεια της λειτουργίας της.

Η απόφαση της Επιτροπής εκτελείται υποχρεωτικά από το Δ.Σ. της Ένωσης. Η επιτροπή συγκαλείται με αίτηση οποιουδήποτε μέλους της. Αν δεν καταστεί δυνατή η λήψη απόφασης, η απόφαση των ΚΟΠΕΑΣ εκτελείται υποχρεωτικά από το Δ.Σ. της Ένωσης εφ' όσον δεν συνιστά καταχρηστική άσκηση δικαιώματος. Οι αποφάσεις αυτές δεσμεύουν και υποχρεώνουν όλα τα μέλη της ΚΟΠΕΑΣ και τα αποτελέσματα των εργασιών της ωφελούν ή επιβαρύνουν όλα τα μέλη που μετέχουν σ' αυτή.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΟΓΔΟΟ

ΕΙΔΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Άρθρο 50

Προσωπικό Ένωσης

1. Μέχρι την έκδοση των Κανονισμών που προβλέπονται

στο άρθρο 72 του ν. 1541/85 για το προσωπικό των Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων ισχύουν ο ν. 1859/44, το Β.Δ. 23/30.7.46, όπως αυτά τροποποιήθηκαν καθώς και ο υπάρχων Εσωτερικός Κανονισμός Κατάστασης Προσωπικού.

2. Το τακτικό προσωπικό, κύριο ή βοηθητικό, καθώς και έκτακτο και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης προσλαμβάνεται και απολύεται από το Δ.Σ. της Ένωσης και τα εξουσιοδοτημένα απ' αυτό όργανα.

3. Οργανισμός προσωπικού, που ψηφίζεται από την Γ.Σ. ρυθμίζει τα θέματα πρόσληψης, βαθμολογικής και μισθολογικής εξελίξεως του τακτικού προσωπικού, κύριου και βοηθητικού της Ένωσης, τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα αυτού, καθώς και τους όρους που λύεται η εργασιακή τους σχέση.

4. Κανείς δεν μπορεί να διοριστεί στην Ένωση, αν:

α) Ο ίδιος άμεσα ή έμμεσα με οποιονδήποτε τρόπο συμμετέχει έστω και ευκαιριακά σε μια ανταγωνιστική δραστηριότητα προς εκείνες της Ένωσης ή άλλης Συνεταιριστικής Οργάνωσης.

β) Αν από πρόθεση έβλαψε τα συμφέροντα της Ένωσης.

5. Τα μέλη του Δ.Σ. ή Ε.Σ. και οι αντιπρόσωποι στην Ένωση δεν μπορεί να είναι συγχρόνως μόνιμοι ή αόριστου χρόνου εργαζόμενοι στην Ένωση, σε Συνεταιρικές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, Συνεταιριστικούς Οργανισμούς ή ΠΑΣΕΓΕΣ.

6. Το προσωπικό γενικά της Ένωσης θα έχει έδρα τον τόπο εργασίας του.

Άρθρο 51

Δημοσιότητα

1. Με την φροντίδα και ευθύνη του Δ.Σ. αποστέλλονται στην ΠΑΣΕΓΕΣ και τίθενται στον ειδικό φάκελλο της Ένωσης που τηρείται απ' αυτή τα ακόλουθα στοιχεία:

α) Αντίγραφο της εγκριτικής απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου και του Καταστατικού, καθώς και κάθε τροποποίηση αυτού.

β) Πίνακας ο οποίος πρέπει να περιέχει πλήρη τα στοιχεία (ονοματεπώνυμο και κατοικία) και υποδείγματα υπογραφών των μελών του Δ.Σ. και Ε.Σ. και των Αντ/πων, καθώς και το αξίωμα κάθε μέλους των δύο πρώτων. Ο πίνακας αυτός υποβάλλεται και σε κάθε μεταβολή στα μέλη του Δ.Σ. ή Ε.Σ. ή στους αντιπροσώπους ή σε κάθε λήξη εκπροσώπησης μέλους του Δ.Σ.

γ) Χωριστός ονομαστικός πίνακας για τα μέλη που γράφονται κάθε χρόνο, καθώς και γι' αυτά που διαγράφονται. Οι πίνακες αυτοί θα υποβάλλονται μέσα σε προθεσμία δύο (2) Μηνών από την λήξη της διαχειριστικής χρήσης και θα περιέχουν τα μέλη, που η εγγραφή ή διαγραφή τους έγινε κατά τη διάρκεια της χρήσης.

δ) Αντίγραφο Ισολογισμού. Το αντίγραφο Ισολογισμού υποβάλλεται μετά την έγκριση από την Γ.Σ. του Συνεταιρισμού.

2. Με φροντίδα του Δ.Σ. ο Ισολογισμός της Ένωσης δημοσιεύεται μέσα σ' ένα μήνα από την έγκρισή του σε μία εφημερίδα του νόμου.

Άρθρο 52

Τροποποίηση Καταστατικού

1. Η τροποποίηση παρόντος καταστατικού γίνεται με απόφαση της Γ.Σ. με ονομαστική φανερή ψηφοφορία, εκτός αν η Γ.Σ. αποφασίσει διαφορετικά. Η απόφαση για την τροποποίηση του Καταστατικού λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος.

2. Κάθε τροποποίηση του παρόντος Καταστατικού ισχύει από την ημερομηνία που καταχωρείται η εγκριτική αυτού απόφαση του αρμοδίου Δικαστηρίου στο ειδικό Μητρώο των Αγροτικών Συν/σμών κάθε βαθμού που τηρείται στο Ειρηνοδικείο της περιφέρειας της Ένωσης.

Διάλυση και εκκαθάριση

Η εκούσια διάλυση της Ένωσης μπορεί να γίνει με απόφαση της Γ.Σ. που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού.

Κατά τα λοιπά εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 44, 45 και 46 του ν. 1541/85.

Το υπόλοιπο του ενεργητικού που απομένει μετά την κάλυψη των απαιτήσεων των τρίτων και την απόδοση των συνεταιρικών μερίδων περιέρχεται στην πλησιέστερη Ένωση και διατίθεται απ' αυτήν αποκλειστικά, για την ανάπτυξη των Συνεταιρισμών της περιφέρειας της Ένωσης που διαλύθηκε.

Άρθρο 54

Το Καταστατικό αυτό που συντάχθηκε αρχικά από τα ιδρυτικά μέλη της Ένωσης Αγελαδοτροφικών Συνεταιρισμών, εγκρίθηκε νόμιμα, με τις 107441/1950 και 129443/30998/10-10-1956 αποφάσεις του Υπ. Γεωργίας και έπειτα με διάφορες αποφάσεις του Υπουργ. Γεωργίας εγκρίθηκαν ορισμένες τροποποιήσεις του.

Μετά τον νόμο 921/79 το παραπάνω Καταστατικό τροποποιήθηκε μερικά με την απόφαση 154/81 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Θεσ/νίκης όπως διορθώθηκε με την 523/81 απόφαση του ίδιου δικαστηρίου στα άρθρα 16 και 27 και καταχωρήθηκε στα βιβλία Συνεταιρισμών του Ειρηνοδικείου Θεσ/νίκης με αριθμό 4/11-3-82.

Μετά τον νόμο 1257/82 αναπροσαρμόστηκε στις διατάξεις του νόμου αυτού σε εφαρμογή του άρθρου II παρ. 1, μεταγλωττίστηκε σ' όλα τα άρθρα του και τροποποιήθηκε σε ορισμένες διατάξεις του με την 29/8/1982 απόφαση, της Γενικής Συνέλευσης και ισχύει από την έγκρισή του από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Θεσ/νίκης αριθμ. 135/83 απόφαση και την καταχώρισή του στο τηρούμενο βιβλίο των Συν/σμών αρ.

Ο Ν. 1541/85 το καταστατικό αναπροσαρμόσθηκε σ' αυτόν με τροποποίηση και ενοποίηση των διατάξεών του και εγκρίθηκε με την από 18/2/1990 απόφαση της Γ.Σ. αποτελούμενο από 54 άρθρα και ψηφίστηκε κατ' άρθρο και το σύνολό του και θα ισχύει από την έγκρισή του από το Μονομελές Πρωτοδικείο Θεσ/νίκης και την Καταχώρησή του στο Μητρώο Αγροτικών Συν/σμών που τηρείται στο Ειρηνοδικείο Θεσ/νίκης.

Ο Πρόεδρος της Γ.Σ.

Ο Γεν. Γραμματέας

Οι Ψηφισυλλέκτες

Κατεχωρήθη η τροποποίησης του Καταστατικού εις το Βιβλίον Συνεταιρισμών του Ειρηνοδικείου Θεσσαλονίκης, υπ' αύξ. αριθμόν 1/1990 κατόπιν της υπ' αριθμ. 661/3-4-1990 αποφάσεως του Μονομ. Πρωτοδικείου Θεσ/νίκης
Εν Θεσσαλονίκη τη 1990

Η Γραμματεύς

ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΝ ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ