

2011

ΤΕΙ ΜΕΣΣΟΛΟΓΓΙΟΥ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ-ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ:

- | | |
|----------------------------|-------------|
| 1. Χρήστος Χρυσικός | A.M. :12860 |
| 2. Μάριος-Ραφαήλ Βλαστόρης | A.M. :12319 |

ΕΠΟΠΤΕΥΟΥΣΑ ΚΑΘΗΓΗΤΡΙΑ : Μαρία Βαπαζήσου

**ΤΕΙ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ-ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ**

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ:

- | | |
|-----------------------------------|--------------------|
| 1. Χρήστος Χρυσικός | A.M. :12860 |
| 2. Μάριος-Ραφαήλ Βλαστάρης | A.M. :12319 |

ΕΠΟΠΤΕΥΟΥΣΑ ΚΑΘΗΓΗΤΡΙΑ : Μαρία Παπαχρήστου

**ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ
2011**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ	2
ΠΡΟΛΟΓΟΣ	3
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
1. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ : Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρίες	
1.1. Ορισμός.....	7
1.2. Ιστορική διαδρομή.....	11
1.3. Τα προβλήματα της επιχειρηματικότητας στην ύπαιθρο.....	12
1.4. Η Μεθοδολογική προσέγγιση.....	14
1.5. Οι Αναπτυξιακές εταιρίες, η επιχειρηματικότητα, η καινοτομία και το Γ'ΚΠΣ.....	16
1.6. Οι Αναπτυξιακές εταιρείες του Ν. Αιτωλοακαρνανίας.....	24
2. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ: ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. (Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.)	
2.1 Ιστορική Αναδρομή Ίδρυσης.....	30
2.2 Δομή της εταιρείας.....	34
2.3 Κανονισμοί Λειτουργίας-Καταστατικό.....	35
2.4 Ισολογισμοί της εταιρείας.....	57
2.5 Σύγκριση Ισολογισμών Τριχωνίδας Α.Ε.....	62
2.6 Ανάλυση και τύποι υπολογισμού των αριθμοδεικτών.....	69
3. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ: Η Τριχωνίδα Α.Ε. στην 4η Προγραμματική περίοδο (ΕΣΠΑ)	
3.1 Περιφερειακή Ανάπτυξη.....	77
3.2 Διασυνοριακή, Διακρατική και Διαπεριφερειακή Συνεργασία.....	78
3.3 Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη.....	79
3.4 Προσπελασιμότητα και Υπηρεσίες Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος.....	80
3.5 Επιχειρηματικότητα και Εξωστρέφεια.....	80
3.6 Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού.....	81
3.7 Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης.....	81
4. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ: ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ	
4.1 ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ.....	90
5. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ: ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	
5.1 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	94
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	96

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η εργασία αυτή αποτελεί μια εισαγωγική προσέγγιση των Ανώνυμων εταιρειών Ο.Τ.Α. και ειδικότερα τη μελέτη περίπτωσης της ΤΡΙΧΩΝΙΔΑΣ Α.Ε.

Η Ανώνυμη Εταιρεία είναι δημιούργημα των νεότερων χρόνων. Οι εταιρείες αυτές ιδρύονταν με πολιτειακή πράξη, υπάγονταν σε κρατική εποπτεία και το κράτος τους παρείχε κυριαρχικά δικαιώματα. Γι' αυτό είχαν περισσότερο χαρακτήρα δημοσίου δικαίου.

Η νέα αυτή εταιρική μορφή εξαπλώθηκε και σε άλλους τομείς της εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας κατά τον 18ο αιώνα. Ως θεσμός του ιδιωτικού δικαίου διαμορφώθηκε για πρώτη φορά στη Γαλλία. Με την εισαγωγή στην Ελλάδα του γαλλικού εμπορικού κώδικα εισήχθησαν και οι λιγότερες του διατάξεις για την Α.Ε., καθώς και το διοικητικό σύστημα που ακολούθησε.

Η Ανώνυμη Εταιρεία (Α.Ε.) είναι κεφαλαιουχική εταιρεία, της οποίας το κεφάλαιο της είναι διαιρεμένο σε μετοχές. Το νομικό της πλαίσιο διαμορφώθηκε από τον κωδικοποιημένο νόμο 2190/1920 «Περί Ανωνύμων Εταιρειών», που αποτέλεσε και το επιμέρους «Δίκαιο της Α.Ε.». Σύμφωνα με το Εμπορικό Δίκαιο η Α.Ε. είναι πάντα εμπορική ακόμα και όταν δεν ασκεί εμπορία. Για την σύστασή της πρέπει να είναι συγκεντρωμένο το κατώτατο όριο μετοχικού κεφαλαίου (60,000 ευρώ).

Η Ανώνυμη Εταιρεία πρέπει να διατηρεί ορισμένες διατυπώσεις δημοσιότητας, οι οποίες προστατεύουν τους συναλλασσόμενους. Μέσα σε αυτές είναι η δημοσίευση των ετήσιων αποτελεσμάτων κατά ορισμένο τρόπο (δηλ. τον Ισολογισμό, τα Αποτελέσματα Χρήσεως και τα Αποτελέσματα Διαθέσεως τηρώντας το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο) στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και σε μία πολιτική εφημερίδα. Στις Α.Ε. το εταιρικό κεφάλαιο διαιρείται σε ίσα μέρη, τις μετοχές, οι οποίες είναι ανώνυμες ή ονομαστικές και μεταβιβάζονται ελεύθερα, εκτός αν το καταστατικό υποβάλλει το μεταβιβαστικό σε ορισμένους περιορισμούς («δεσμευμένες μετοχές»). Κάθε μέτοχος ευθύνεται μέχρι και το ποσό της εισφοράς του.

Το περιεχόμενο της Πτυχιακής Εργασίας δεν απηχεί απαραίτητα τις απόψεις του Τμήματος ή της Επιτροπής που την ενέκρινε.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο Ρόλος των Αναπτυξιακών Εταιρειών αναπτύχθηκε ως δυναμική διαδικασία συσσώρευσης εμπειριών και σύγκλισης των τοπικών κοινωνικοοικονομικών δεδομένων με τις τάσεις, προσανατολισμούς και απαιτήσεις του ευρύτερου Περιφερειακού, Εθνικού και Ευρωπαϊκού περιβάλλοντος.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση αποτέλεσε, από συστάσεως του Ελληνικού Κράτους (1828), ένα ξεχωριστό θεσμό Τοπικής Διοίκησης, με την ανάληψη σημαντικών αρμοδιοτήτων ως προς την προστασία της ζωής, της υγείας και των οικονομικών αγαθών των πολιτών.

Μετά από αλληπάλληλες διακυμάνσεις του βαθμού συμμετοχής της στο πολιτικό γίνεσθαι και της απόλυτης ή σχετικής οικονομικής εξάρτησης της από την κεντρική πολιτική εξουσία, η Τοπική Αυτοδιοίκηση αναβαθμίζεται εντυπωσιακά το τελευταίο τέταρτο του 20^{ου} αιώνα.

Οι οικονομικές και κοινωνικές εξελίξεις των τελευταίων ετών τόσο στην Ευρώπη, όσο και στην Ελλάδα χαρακτηρίζονται από όξυνση των οικονομικών – περιβαλλοντικών - κοινωνικών και πολιτιστικών προβλημάτων, ιδιαίτερα αισθητών στον τοπικό κοινωνικό χώρο.

Οι νέες συνθήκες που διαμορφώνονται σε Ευρωπαϊκό και Εθνικό επίπεδο καλούν την τοπική κοινωνία να ανταποκριθεί σε προκλήσεις, να επιλύσει κρίσιμα προβλήματα και να αξιοποιήσει ευκαιρίες. Ο νέος ρόλος που καλείται να διαδραματίσει ο κάθε «τόπος», απαιτεί συστηματική δράση και εφικτούς στόχους που να αξιοποιούν τις ενδογενείς δυνάμεις και να εξασφαλίζουν τη συναίνεση φορέων και πολιτών.

Στις σύγχρονες κοινωνίες είναι κοινά αποδεκτό ότι οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) ως ανεξάρτητοι μεν, συμπληρωματικοί δε μηχανισμοί άσκησης εξουσίας και διοίκησης αποτελούν θεμελιώδη θεσμό για την ποιότητα της Δημοκρατίας.

Είναι το κύτταρο άμεσης δημοκρατικής νομιμοποίησης και δεδομένος θεωρείται ο ρόλος τους ως εκφραστών της τοπικής βούλησης και μηχανισμού προώθησης τοπικών συμφερόντων.

Η αναγκαιότητα διαμόρφωσης ισχυρών Ο.Τ.Α., που θα προωθούν την τοπική ανάπτυξη έχει εμπεδωθεί πλέον τόσο στη συνείδηση των απλών πολιτών όσο και στα αποφασιστικά όργανα της Δημόσιας Διοίκησης. Η ανάγκη αυτή καθίσταται επιτακτική την παρούσα χρονική περίοδο όπου, στο πλαίσιο της αρχής της επικουρικότητας παρατηρείται η σταδιακή υποχώρηση του κεντρικού κράτους, προς όφελος τόσο της Περιφέρειας όσο και των Ο.Τ.Α.. Η τάση αυτή υποστηρίζεται και από την Ε.Ε., η οποία θέτοντας ως βασική της προτεραιότητα την επίτευξη κοινωνικής και οικονομικής συνοχής μεταξύ των κρατών – μελών της επικεντρώνεται στην καταπολέμηση των περιφερειακών ανισοτήτων.

Είναι εμφανές ότι η πρόκληση για την Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι μεγάλη. Η επιτυχημένη ανταπόκριση στις νέες εξελίξεις προϋποθέτει την απαλλαγή των Ο.Τ.Α. από τις υπάρχουσες παθογένειες καθώς επίσης και την πραγματική εφαρμογή της οικονομικής αυτοτέλειας με την παράλληλη εξασφάλιση επαρκών πόρων. Με τον τρόπο αυτό θα μπορέσει να λειτουργήσει η Τοπική Αυτοδιοίκηση ως μοχλός κοινωνικής και οικονομικής τοπικής ανάπτυξης.

Το πρώτο κεφάλαιο της εργασίας αυτής αφορά το θεωρητικό υπόβαθρο της αναπτυξιακής ανώνυμης εταιρίας και γίνεται λόγος για την επιχειρηματικότητα την καινοτομία και το Γ'ΚΠΣ. Αναφορά γίνεται επίσης και στα προβλήματα της επιχειρηματικότητας στην ύπαιθρο και παρουσιάζονται οι αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες του Ν. Αιτωλοακαρνανίας.

Στο δεύτερο κεφάλαιο παρουσιάζεται η μελέτη περίπτωσης για την επιχείρηση ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε., η σύσταση και λειτουργία της Ανώνυμης Εταιρίας, ένα σύντομο ιστορική αναδρομή για την ίδρυση και δράση της. Η Ανώνυμη Εταιρία είναι η πιο σημαντική μορφή εταιρικής επιχείρησης. Είναι η πιο κλασσική κεφαλαιουχική εταιρεία, που ως νομικό πρόσωπο, η

προσωπικότητα της είναι εντελώς ανεπηρέαστη από την προσωπικότητα των εταίρων που λέγονται μέτοχοι.

Στο τρίτο κεφάλαιο παρουσιάζεται η 4η Προγραμματική περίοδος (ΕΣΠΑ) στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και ο ρόλος των ΑΝ.ΕΤ. των Ο.Τ.Α. Με την έναρξη της Τέταρτης Προγραμματικής Περιόδου δημιουργείται η δυνατότητα αναβάθμισης του ρόλου των Ο.Τ.Α. με την προώθηση νέων εργαλείων προγραμματισμού, διαχείρισης και ελέγχου.

Προφανώς, κρίθηκε σκόπιμο στο τελευταίο κεφάλαιο της εργασίας να υπάρχουν κάποια γενικά συμπεράσματα της παραπάνω μελέτης περίπτωσης καθώς επίσης να δοθούν κάποιες προτάσεις για την βελτίωση της επιχείρησης ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. Τέλος, απαραίτητη είναι η παράθεση της χρησιμοποιούμενης βιβλιογραφίας στις τελευταίες σελίδες της παρούσας εργασίας.

Σκοπός της παρούσας πτυχιακής είναι να αναδείξει τον ρόλο των Ο.Τ.Α. στην τοπική ανάπτυξη μέσω της νέας πραγματικότητας, της σύνταξης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, που αποτελούν ολοκληρωμένα σχέδια προγραμματισμού με σκοπό την τοπική και εσωτερική ανάπτυξη των Δήμων, εισάγοντας νέες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης των δημοτικών υπηρεσιών με την διασφάλιση ποιότητας και διαχειριστική επάρκεια.

1. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ : Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρίες

1.1 Ορισμός

Οι Αναπτυξιακές Εταιρίες, ως Επιχειρήσεις των Οργανισμών της Τοπικής και Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης, συστήνονται και λειτουργούν σύμφωνα με το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα (Π.Δ.410/95) και τον Κώδικα Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης (Π.Δ.30/96), οι οποίοι μεταξύ άλλων προβλέπουν ότι, "Οι Δήμοι και οι Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις, μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν :

- α) για την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού καθώς και για την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών,
- β) για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού,
- γ) για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων."

Μια απόπειρα ορισμού

ΑΝ.ΕΤ. είναι ένα εταιρικό σχήμα που:

- Έχει επιχειρησιακή λειτουργία και δομή Ανώνυμης Εταιρίας
- Έχει ως περιοχή αναφοράς τουλάχιστον ένα Νομό.
- Συμμετέχουν και συμβάλλονται οι περισσότεροι τοπικοί φορείς (Νομαρχιακή και Τοπική Αυτοδιοίκηση, Τοπική Ένωση Δήμων, Συνεταιρισμοί, Επιμελητήρια κ.α)
- Στοχεύει στην εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης τοπικής στρατηγικής ανάπτυξης χωρίς να υποκαθιστά τους συμβαλλομένους.

Ανεξάρτητα, λοιπόν, από τον αν ο τίτλος περιλαμβάνει τον όρο "Αναπτυξιακή", οι αμιγείς Δημοτικές Επιχειρήσεις δεν αποτελούν το κύριο αντικείμενο της παρούσας εισήγησης. Ο λόγος είναι ότι ασχολούνται με συγκεκριμένες δραστηριότητες που σχετίζονται άμεσα με τις αρμοδιότητες των Δήμων και δεν είναι ικανές να δημιουργήσουν ευρύτερες συνέργιες, συνεργασίες και συναινέσεις που απαιτεί η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου σχεδίου ανάπτυξης.

Όταν το προσπαθούν, δεν καταφέρνουν να αποφύγουν ψυχοφθόρους ανταγωνισμούς μεταξύ τοπικών φορέων. Αυτό δεν σημαίνει ότι θα επιχειρηθεί η αποσιώπηση αποτελεσμάτων που έχουν επιτευχθεί από Δημοτικές επιχειρήσεις στον τομέα της υποστήριξης της Επιχειρηματικότητας, όπως είναι αυτά της Αναπτυξιακής Δημοτικής Επιχείρησης Καλαμάτας (που οργάνωσε και λειτουργεί το Βιοτεχνικό Πάρκο) και της Δημοτικής Επιχείρησης Νέας Ιωνίας που μελέτησε και υποστήριξε τις ΜΜΕ της περιοχής αναφοράς της.

Ο Ρόλος των Αναπτυξιακών Εταιρειών αναπτύχθηκε ως δυναμική διαδικασία συσσώρευσης εμπειριών και σύγκλισης των τοπικών κοινωνικοοικονομικών δεδομένων με τις τάσεις, προσανατολισμούς και απαιτήσεις του ευρύτερου Περιφερειακού, Εθνικού και Ευρωπαϊκού περιβάλλοντος.

Έτσι οι Αναπτυξιακές Εταιρείες :

- Συνιστούν φορείς αποκεντρωμένου σχεδιασμού της ανάπτυξης, δίνοντας βαρύτητα στον ενδογενή και αυτοτροφοδοτούμενο χαρακτήρα της.
- Υποστηρίζουν τους τοπικούς φορείς και την αυτοδιοίκηση, μέσα από ένα πρίσμα αμοιβαίων ωφελειών, στον προγραμματισμό αναπτυξιακών έργων.
- Δημιουργούν προϋποθέσεις και συντονίζουν την ανάληψη νέων και καινοτόμων παραγωγικών πρωτοβουλιών που διευρύνουν - αναβαθμίζουν την τοπική αγορά εργασίας και διαφοροποιούν τον παραγωγικό ιστό.
- Αξιοποιούν και διαχέουν – δημοσιοποιούν αναπτυξιακές ευκαιρίες.
- Διερευνούν τις δυνατότητες προστασίας και αξιοποίησης των τοπικών πόρων και συνδράμουν στη βελτίωση της τεχνικής, κοινωνικής και πολιτιστικής υποδομής.
- Προβάλουν την περιοχή εμβέλειας τους, τα φυσικά και ανθρωπογενή πλεονεκτήματα της και
- Εν γένει συμβάλλουν στη βελτίωση των δεικτών της τοπικής ανάπτυξης.

Στην τρέχουσα περίοδο και εν όψει της υλοποίησης του 3ου Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, οι Αναπτυξιακές Εταιρείες με βάση τους Άξονες της Εθνικής Πολιτικής για την προγραμματική περίοδο 2000 - 2006 και τις προτεραιότητες που θέτει η Τοπική και Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, οφείλουν να επιδείξουν ετοιμότητα ορίζοντας στόχους συνεπείς με τις υπάρχουσες και τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται σε τοπικό επίπεδο.

Αναθεωρώντας το μοντέλο οργάνωσης τους, υπερβαίνοντας τις εσωτερικές τους αδυναμίες και αξιοποιώντας την εμπειρία τους καλούνται, να ενδυναμώσουν το ρόλο τους ως μηχανισμοί στήριξης της αναπτυξιακής διαδικασίας και του αναπτυξιακού προγραμματισμού, να προσαρμοστούν στις απαιτήσεις του εξελισσόμενου περιβάλλοντος, να διαγνώσουν τη συγκριτική θέση – επίπεδο ανάπτυξης των περιοχών τους, να καθορίσουν τις τοπικές προτεραιότητες και με εστιασμένες στρατηγικές να συμβάλλουν στην ολοκληρωμένη και αειφόρο ανάπτυξη.

Η προσέγγιση του ρόλου τον οποίο οφείλει να επιτελεί κάθε Αναπτυξιακή Εταιρεία, επιχειρείται μέσα από την ανάλυση τριών διαστάσεων :

- α) Τι υπαγορεύει το ρόλο της
- β) Ποιοι οφείλονται να είναι οι στόχοι της
- γ) Ποια τα επίπεδα άσκησης του ρόλου της

Σε σχέση με την πρώτη διάσταση εντοπίζονται τα εξής :

- 1) Ταυτότητα – Φυσιογνωμία της Εταιρείας

Η νομική της υπόσταση, ως ανώνυμη εταιρεία της Τοπικής και Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης, υπογραμμίζει καταρχήν τη φυσιογνωμία της ως ιδιωτική εταιρεία «δημοσίου συμφέροντος». Τους σκοπούς της αποτελούν, «η

στήριξη αναπτυξιακών δραστηριοτήτων της αυτοδιοίκησης, του κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα, η παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών και η δημιουργία προϋποθέσεων για τη σύμμετρη ανάπτυξη της περιοχής ευθύνης της».

Τα παραπάνω, πέρα από τα όποια πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα εμφανίζει, τονίζουν την αναγκαιότητα λειτουργίας της με επιχειρηματικά κριτήρια, ήτοι διασφαλίζοντας την οικονομική της βιωσιμότητα, την ευελιξία της σε επίπεδο οργάνωσης και λειτουργίας και την φερεγγυότητα της, παράλληλα με την ικανοποίηση του σκοπού της κινητοποίησης – στήριξης των τοπικών φορέων και δυνάμεων.

2) Η Φυσιογνωμία της περιοχής ευθύνης

Όλες οι αγροτικές περιοχές διατηρούν τη μοναδικότητα τους σε διάφορα επίπεδα (γεωγραφική θέση, διοικητικά χαρακτηριστικά, γεωμορφολογία, δημογραφικά χαρακτηριστικά, παραγωγική – οικονομική δραστηριότητα, χωροταξική δομή, φυσικό και πολιτισμικό περιβάλλον, τεχνικές, κοινωνικές και αναπτυξιακές υποδομές). Οι τοπικές ιδιαιτερότητες υπογραμμίζουν σαφώς συγκεκριμένα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα και εν πολλοίς τις αναπτυξιακές προτεραιότητες. Κατά συνέπεια η εν γένει φυσιογνωμία της περιοχής δράσης, προδιαγράφει το πλαίσιο άσκησης και εξειδίκευσης του αναπτυξιακού ρόλου της εταιρείας και τα περιθώρια περαιτέρω συνδρομής της στη βελτίωση των δεικτών της τοπικής ανάπτυξης.

3) Οι Ευκαιρίες του Μακροπεριβάλλοντος

Είναι κοινός τόπος, ότι η νέα προγραμματική περίοδος 2000 – 2006 και η προοπτική υλοποίησης του Γ' ΚΠΣ, χαρακτηρίζεται από ικανά μέσα – προγράμματα και πόρους, από τους οποίους οι Αναπτυξιακές Εταιρείες, μπορούν να επωφεληθούν ως δικαιούχοι, αλλά και να διαχειρισθούν για λογαριασμό άλλων (τρίτων) δικαιούχων.

Είναι λοιπόν προφανές ότι ο έγκαιρος προγραμματισμός και η εγρήγορση εν όψει των επερχόμενων ευκαιριών, αποτελεί ουσιώδες προαπαιτούμενο του ρόλου τους και της επιτυχούς συνέχειας τους.

4) Οι Δικαιούχοι των Υπηρεσιών τους

Οι δραστηριότητες των Αναπτυξιακών Εταιρειών σχηματίζουν ένα δυναμικό (μικρό ή μεγάλο κατά περίπτωση) δικαιούχων - αποδεκτών των υπηρεσιών τους. Σαφώς όμως υφίσταται και ένα «λανθάνον» δυναμικό το οποίο κάθε Εταιρεία οφείλει να εκμεταλλευτεί, διευρύνοντας τη δραστηριότητα της και μεγεθύνοντας τις οικονομικές της επιδόσεις. Αυτό εντοπίζεται στις κεντρικές και περιφερειακές υπηρεσίες του δημόσιου τομέα, στην τοπική αυτοδιοίκηση, στον ιδιωτικό και κοινωνικό τομέα της τοπικής οικονομίας και στις υπερτοπικές και διακρατικές συνεργασίες.

5) Η Συνύπαρξη με άλλους Αναπτυξιακούς Φορείς

Στο στενό και ευρύτερο περιβάλλον των Αναπτυξιακών Εταιρειών δραστηριοποιείται πλήθος δημόσιων και ιδιωτικών φορέων που συμβάλλουν στην τοπική ανάπτυξη (Γενική Γραμματεία της Περιφέρειας, Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, Δήμοι, Δημοτικές Επιχειρήσεις, Αναπτυξιακές Εταιρείες, Επιμελητήρια, Επιχειρήσεις, Ιδιώτες Επιχειρηματίες, Μη Κερδοσκοπικοί Φορείς και Οργανισμοί). Έτσι προκύπτει σαφώς η ανάγκη για συμπληρωματικότητα ρόλων, για σύνθεση και ολοκληρωμένη αντιμετώπιση, για

ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων και πρωτοβουλιών. Κατά συνέπεια οι Αναπτυξιακές Εταιρείες οφείλουν να μην προσπεράσουν αυτήν την παράμετρο και να αναπτύσσουν διαρκώς σχέσεις συνεργασίας και επικουρικότητας.

Σε ότι αφορά τη δεύτερη διάσταση, δηλαδή ποιοι οφείλονται να είναι οι στόχοι των Αναπτυξιακών Εταιρειών, αυτοί εξειδικεύονται ως εξής :

- Στήριξη της Τοπικής και Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης στον προγραμματισμό και στην υλοποίηση αναπτυξιακών έργων και στην ιεράρχηση των τοπικών προτεραιοτήτων.
- Ουσιαστική και διαρκής παρουσία - συμμετοχή στα κέντρα λήψης αποφάσεων σε Περιφερειακό και Νομαρχιακό επίπεδο.
- Υποβοήθηση της ιδιωτικής πρωτοβουλίας στις παραγωγικές και επενδυτικές της δραστηριότητες.
- Διαρκής – αποτελεσματική δημοσιοποίηση αναπτυξιακών / επενδυτικών ευκαιριών και εν γένει βελτίωση του επιπέδου ενημέρωσης των πολιτών και των τοπικών φορέων.
- Συμβολή στην προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση των τοπικών φυσικών και ανθρωπογενών πόρων.
- Προβολή – δημοσιότητα της περιοχής δράσης, των παραγωγικών / αναπτυξιακών πρωτοβουλιών, των φυσικών και ανθρωπογενών πλεονεκτημάτων.
- Κινητοποίηση – εμπύχωση των κοινωνικών και παραγωγικών εταίρων.
- Στήριξη των προσπαθειών και ανάληψη πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και τη διεύρυνση της τοπικής αγοράς εργασίας.
- Ανάπτυξη εταιρικών σχέσεων με τοπικούς και υπερτοπικούς φορείς.
- Διασφάλιση της βιωσιμότητας, της θετικής πορείας των οικονομικών τους μεγεθών και της οργανωτικής τους ευελιξίας.
- Αφομοίωση και διάδοση καινοτομιών και βέλτιστων πρακτικών.
- Συμβολή στην άμβλυση των περιφερειακών και ενδονομαρχιακών ανισοτήτων.
- Ανάπτυξη της επικοινωνιακής της πολιτικής και της εξωστρέφειας τους.
- Αναβάθμιση της εταιρικής τους εικόνας.
- Αξιοποίηση δικτύων πληροφοριών και προσφορά εξειδικευμένης πληροφόρησης και τεχνικής βοήθειας.
- Οργάνωση κοινών δράσεων με άλλους φορείς.
- Δημιουργία προϋποθέσεων σύγκλισης και ανάπτυξης αμοιβαίων ωφελειών μεταξύ δημόσιου, κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα.
- Συμβολή στις προσπάθειες εκσυγχρονισμού των θεσμών της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας.

Τέλος, σε ότι αφορά τα επίπεδα άσκησης του ρόλου των Αναπτυξιακών Εταιρειών, αυτά δύναται να διακριθούν :

α) σε επίπεδο Σχεδιασμού / Προγραμματισμού, Δημόσιων Νομαρχιακών και Δημοτικών έργων (τεχνικών και κοινωνικών υποδομών, προστασίας και ανάδειξης φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος), διαδημοτικής συνεργασίας, ιδιωτικών έργων, ολοκληρωμένων παρεμβάσεων, κατάθεσης προτάσεων στην κεντρική διοίκηση και σε Περιφερειακά - Νομαρχιακά κέντρα και θεσμούς αποφάσεων, συντονισμού και τεκμηρίωσης αναγκαιοτήτων / προτεραιοτήτων.

β) σε επίπεδο Υλοποίησης έργων, ενεργειών, δράσεων, επενδύσεων, μελετών και προτάσεων – αιτήσεων φορέων.

γ) σε επίπεδο Διαχείρισης έργων, ενεργειών, δράσεων, ολοκληρωμένων παρεμβάσεων και προγραμμάτων.

δ) σε επίπεδο Τεχνικής Στήριξης / Συμβουλευτικών Υπηρεσιών πληροφόρησης – ενημέρωσης, εμπύχωσης, τεχνικής βοήθειας, παροχής εξειδικευμένων συμβουλών, μελετών (εμπειρογνωμοσύνες) και συντονισμού.

ε) σε επίπεδο Αξιολόγησης – Παρακολούθησης αδυναμιών δημόσιων και ιδιωτικών φορέων, δεικτών τοπικής ανάπτυξης, έργων / ενεργειών / δράσεων και προτάσεων.

1.2 Ιστορική διαδρομή

Από τότε που εμφανίστηκε στη χώρα μας ο όρος "Αναπτυξιακή Εταιρία" έχουν περάσει περίπου δύο δεκαετίες. Το πρώτο εγχείρημα πραγματοποιήθηκε το 1978-79 από την Αγροτική Τράπεζα και την ΕΤΒΑ (που είχε μικρότερη συμμετοχή). Τότε ιδρύθηκαν οι Αναπτυξιακές Μεσσηνίας, Ηπείρου και Ευρυτανίας με νομική μορφή Ανώνυμης Εταιρίας, ενώ άλλες που σχεδιάστηκαν δεν λειτούργησαν στην πράξη. Οι δύο τελευταίες εξακολουθούν να λειτουργούν με τροποποιημένο το εταιρικό σχήμα αφού την πλειοψηφία των μετοχών κατέχουν πλέον τοπικοί φορείς και κυρίως η Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, ενώ η ΑΤΕ και η ΕΤΒΑ κατέχουν μικρότερα ποσοστά.

Την ίδια χρονική περίοδο ιδρύθηκε ο ΟΑΔΥΚ (Οργανισμός Ανάπτυξης Δυτικής Κρήτης) με την ισόποση συμμετοχή του Υπουργείου Συντονισμού (όπως λεγόταν τότε το σημερινό ΥΠΕΘΟ), των Ενώσεων Συνεταιρισμών και των Τοπικών Ενώσεων Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΕΔΚ) των Νομών της Δυτικής Κρήτης. Σημειώνεται ότι βρίσκεται σε εξέλιξη η συζήτηση για τη μεταβίβαση των μετοχών του ΥΠΕΘΟ στις Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις της περιοχής αναφοράς του Οργανισμού.

Στο τέλος της δεκαετίας του '80 εμφανίστηκαν για πρώτη φορά ΑΝ.ΕΤ. που ιδρύθηκαν με πρωτοβουλία αποκλειστικά των τοπικών φορέων όπως η Αναπτυξιακή Κοζάνης (ΑΝΚΟ) το 1986, ο Οργανισμός Ανάπτυξης Σητείας και το Αναπτυξιακό Κέντρο Μυλοποτάμου - Μαλεβυζίου το 1988 η Αναπτυξιακή Δήμων Πειραιά (ΑΝ-ΔΗΠ), η Αναπτυξιακή Καϊμακτσάλαν - Βεγορίτιδας ΑΕ (που μετονομάστηκε σε Α-ναπτυξιακή Πέλλας), και η Αναπτυξιακή Καρδίτσας (ΑΝΚΑ) το 1989. Οι παραπάνω ΑΝ.ΕΤ. (πλην της ΑΝΔΗΠ) έχουν τη μορφή της Δημοσυνεταιριστικής Ανώνυμης Εταιρίας (άρθρο 272 όπως κωδικοποιήθηκε στο ΠΔ 323/89 ή άρθρο 289 ΠΔ 410/95). Δημιουργήθηκαν

σαν αποτέλεσμα της δράσης της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης (ΕΕΤΑΑ) που ιδρύθηκε το 1985 (Ν. 1518/85) και της εφαρμογής του Θεσμικού πλαισίου όπως ορίστηκε με τον 1416/84.

Στη συνέχεια, η ανάγκη εφαρμογής της Κοινοτικής Πρωτοβουλίας Leader στις αρχές της δεκαετίας του 90, είχε σαν αποτέλεσμα την εμφάνιση Ομάδων Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ) που πήραν τη μορφή Αναπτυξιακών με τη μορφή δημοσυνεταιριστικών ανωνύμων εταιριών σε 20 τουλάχιστον περιοχές της χώρας μας. Η Κ.Π. Leader είχε θετικά αποτελέσματα και συνέβαλε στην τόνωση των τοπικών οικονομιών και της επιχειρηματικότητας, όπως και στην κινητοποίηση και ενεργοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού των μειονεκτικών περιοχών όπου εφαρμόστηκε. Έτσι η Κ.Π. Leader καταξιώθηκε σαν το πιο δημοφιλές πρόγραμμα, και οι ΑΝ.ΕΤ. σαν το πιο αποτελεσματικό αναπτυξιακό εργαλείο στη διάθεση των τοπικών φορέων.

Στη διάρκεια της προγραμματικής περιόδου που κάλυψε το Β' ΚΠΣ, οι κοινοτικές πρωτοβουλίες (όπως η Leader II, Intereg II, Απασχόληση, ADAPT II, Urban, Recite κ.α), όπως και άλλα Προγράμματα (Επιχειρησιακό πρόγραμμα για το Περιβάλλον (ΕΠΠΕΡ), Life, Πρόγραμμα Δημιουργίας Γραφείων Βιομηχανικής Αλλαγής, διάφορα Προγράμματα Πληροφόρησης κ.α) ενθάρρυναν τη δημιουργία μιας (τουλάχιστον) ΑΝ.ΕΤ. σχεδόν σε κάθε Νομό της χώρας.

1.3 Τα προβλήματα της επιχειρηματικότητας στην ύπαιθρο

Πολλές έρευνες και μελέτες έχουν ασχοληθεί με την ισχνή επιχειρηματική δραστηριότητα σε περιφερειακό επίπεδο και ιδιαίτερα στην ύπαιθρο. Οι λόγοι της έλλειψης πνεύματος επιχειρηματικότητας είναι πολλοί. Ενδεικτικά αναφέρονται:

1. Έλλειμμα πληροφόρησης. Οι μικρές επιχειρήσεις (που αποτελούν τη συ-ντριπτική πλειοψηφία των επιχειρήσεων στην ύπαιθρο) έχουν πολύ μικρή πρόσβαση στην πληροφόρηση και στις συμβουλευτικές υπηρεσίες. Οι επιχειρηματίες δηλώνουν ότι πληροφορούνται και ζητούν συμβουλές συνήθως μέσω φίλων ή γειτονικών επιχειρήσεων και όχι μέσω εξειδικευμένων εντύπων, συμβούλων ή δομών πληροφόρησης (αν υπάρχουν).

2. Το μικρό μέγεθος των επιχειρήσεων αναγκάζει τους ιδιοκτήτες να αναλαμβάνουν οι ίδιοι ή τα μέλη του στενού οικογενειακού περιβάλλοντος πολλαπλούς ρόλους (επίβλεψη παραγωγής ακόμη και άμεση συμμετοχή σ' αυτήν, συντήρηση εξοπλισμού, πωλήσεις, εισπράξεις, δημόσιες σχέσεις, οργάνωση αποθήκης, μεταφορά προϊόντων κ.α). Έτσι η έλλειψη χρόνου είναι διαρκής, η κα-θημερινότητα δεν αφήνει περιθώρια συγκέντρωσης και αφομοίωσης πληροφοριών και πολύ περισσότερο ακυρώνει το σχεδιασμό, τη στοχοθεσία, την αξιολόγηση και την παραγωγή στρατηγικής, αναδεικνύοντας την εσωστρέφεια σαν το κύριο χαρακτηριστικό για την επιχείρηση.

3. Ο βραχύς κύκλος ζωής των επιχειρήσεων. Στις περισσότερες των περιπτώσεων η ίδρυση μιας μικρής επιχείρησης αποτελεί για τον ιδρυτή την τελευταία λύση, αφού αποβούν άκαρπες όλες οι προσπάθειες να

"τακτοποιηθεί" διαφορετικά. Ο κυρίαρχος λόγος δημιουργίας τους είναι ο βιοπορισμός και ο κύκλος ζωής τους κλείνει με τη συνταξιοδότηση του ιδρυτή. Η στρατηγική της διαδοχής και της απασχόλησης των παιδιών του ιδρυτή στην επιχείρηση στις περισσότερες των περιπτώσεων όχι απλώς απουσιάζει αλλά είναι και μη επιθυμητή. Αυτή η στάση καταλήγει στην αδιαφορία για τον εκσυγχρονισμό και την προσαρμογή.

4. Οι γραμματικές, τεχνικές και τεχνολογικές γνώσεις των ιδρυτών. Στη συντριπτική τους πλειοψηφία οι πολύ μικρές επιχειρήσεις έχουν ιδρυθεί από αποφοίτους στοιχειώδους εκπαίδευσης ή άτομα που εγκατέλειψαν πριν την ολοκλήρωση τη μέση εκπαίδευση. Η αναζήτηση και επεξεργασία πληροφορίας μέσω εξειδικευμένων εντύπων ή σύγχρονων τεχνολογικών μέσων (internet) που προϋποθέτουν τεχνικές γνώσεις, χειρισμό - έστω και σε στοιχειώδες επίπεδο - ξένων γλωσσών, καθίσταται πολύ δύσκολη ή και αδύνατη. Επίσης η συνεργασία με τα Πανεπιστήμια απαιτεί έναν ιδιαίτερο κώδικα που δεν διαθέτουν οι επιχειρηματίες - ιδιοκτήτες μικρών επιχειρήσεων. Από την άλλη ούτε τα Πανεπιστήμια είναι ικανά με δική τους πρωτοβουλία να προσεγγίσουν και να βοηθήσουν αποτελεσματικά μεμονωμένες μικρές επιχειρήσεις λόγω του ότι αυτές στερούνται από κατάλληλα στελέχη που θα μπορούσαν να παίξουν το ρόλο του συνδέσμου στην ανάλυση των προβλημάτων, στην υποδοχή και αφομοίωση των όποιων λύσεων θα προέκυπταν από ένα υποθετικό πρόγραμμα συνεργασίας.

5. Η αρνητική φόρτιση του "επιχειρείν". Η κατεστημένη αντίληψη για την επιτυχία στην απασχόληση συναρτάται με "μια θέση στο Δημόσιο" και όχι με την επιχειρηματική δραστηριότητα. Αυτή η αντίληψη παρότι αποβάλλεται σταδιακά από τμήματα του πληθυσμού δεν έχει πάψει από το να είναι κυρίαρχη. Μόλις κατά τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα η επιχειρηματικότητα αρχίζει να προβάλλεται θετικά σαν στάση ζωής, σαν πεδίο δημιουργικότητας, καινοτομίας και καταξίωσης, εκτός της λειτουργίας της σαν μέσον δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας και σαν μοχλός ισχυροποίησης της οικονομίας και της χώρας. Αυτή η αρνητική φόρτιση δεν "νομιμοποιούσε" την ενίσχυση και τη δημιουργία μηχανισμών διευκόλυνσης της επιχειρηματικότητας (όπως είναι οι μηχανισμοί πληροφόρησης, υποστήριξης, μείωσης της γραφειοκρατίας κ.α). Έτσι οι επιχειρήσεις και ιδιαίτερα οι πολύ μικρές, αδυνατώντας να οργανώσουν από μόνες τους τέτοιους μηχανισμούς, κατέφευγαν στην υποστήριξη μέσω άτυπων δικτύων (φίλων λ.χ.) ή αδιαφορούσαν καταλήγοντας σε φθίνουσα πορεία.

6. Πολυπλοκότητα περιβάλλοντος και ταχύτητα αλλαγών. Οι επιχειρήσεις κινούνται σε όλο και μεγαλύτερο χώρο με μεγαλύτερο κύκλο εργασιών, αντιμετωπίζοντας οξύτερο ανταγωνισμό. Έτσι παρότι έχουν ανάγκη τεχνικής στήριξης, συμβουλευτικών υπηρεσιών, συλλογής και επεξεργασίας μεγαλύτερου όγκου πληροφοριών, οι περισσότερες δεν έχουν ενσωματώσει συστήματα αντί-στοιχα και ικανά να αντιμετωπίσουν την πολυπλοκότητα του περιβάλλοντος στο οποίο κινούνται.

7. Έλλειψη εξειδικευμένων μηχανισμών πληροφόρησης και τεχνικής υποστήριξης. Επειδή η συλλογή και επεξεργασία πληροφορίας κοστίζει, η δημιουργία οικονομικών κλίμακας είναι μονόδρομος. Στη χώρα μας, η κουλτούρα της συνεργασίας μεταξύ επιχειρήσεων (clustering) αν και έχουν γίνει σημαντικά βήματα, καθυστερεί. Η δημιουργία εξειδικευμένων μηχανισμών

πληροφόρησης και η χρηματοδότησή τους για ένα διάστημα με στόχο να αναδείξουν στην πράξη την αξία της πληροφόρησης είναι απαραίτητη προϋπόθεση για να καταστεί η εν λόγω δραστηριότητα βιώσιμη και αυτοχρηματοδοτούμενη.

8. Ο χαμηλός βαθμός αναγνώρισης της αξίας των συμβουλευτικών υπηρεσιών και των υπηρεσιών πληροφόρησης. Οι ελληνικές επιχειρήσεις δεν έχουν αναγνωρίσει την αξία των συμβουλευτικών υπηρεσιών αν και τα τελευταία χρόνια οι αναθέσεις έργων συμβουλευτικού χαρακτήρα σε εξωτερικούς συνεργάτες (outsourcing) παρουσιάζουν αυξητικές τάσεις.

Πρέπει όμως να σημειωθεί ότι αυτή η στάση των επιχειρήσεων δεν είναι ανεξάρτητη από το επίπεδο εξειδίκευσης και την ποιότητα των έργων που ο κλάδος παροχής υπηρεσιών σε επιχειρήσεις μπορεί να προσφέρει. Το πρόβλημα αυτό παρουσιάζεται οξυμένο στις περιοχές εκτός Αθηνών, λόγω του ότι το μέγεθος της "αγοράς" υπηρεσιών δεν είναι ικανό να "συντηρήσει" ένα αξιόλογο δίκτυο συμβούλων και παροχής εξειδικευμένης πληροφόρησης.

Το έλλειμμα πληροφόρησης είναι η βάση όλων των προβλημάτων που προαναφέρθηκαν. Εκτός των παρενεργειών σε κάθε επιχείρηση ξεχωριστά, δη-μιουργεί και πολλαπλασιαστικές παρενέργειες στον επιχειρηματικό ιστό, θέτει εμπόδια συνεργασίας, συνέργειας, ανάληψης πρωτοβουλιών, εισαγωγής καινοτομίας αξιοποίησης ευκαιριών και συνολικότερα αναιρεί τη δημιουργία ευνοϊκού επιχειρηματικού κλίματος.

1.4 Η Μεθοδολογική προσέγγιση

Οι ΑΝ.ΕΤ υποστηρίζουν την επιχειρηματικότητα και την εισαγωγή της καινοτομίας θεωρώντας πρωταρχικές τις δραστηριότητες πληροφόρησης, ενημέρωσης, ευαισθητοποίησης και την καλλιέργεια του επιχειρηματικού πνεύματος. Προς την κατεύθυνση αυτή είναι κρίσιμη η παραδοχή ότι οι δραστηριότητες πληροφόρησης είναι άχρηστες αν δεν:

- κατευθύνονται σ' αυτούς που αντικειμενικά τις χρειάζονται
- "εκπέμπονται" με κώδικες αντίστοιχους μ' αυτούς που χρησιμοποιούν οι παραλήπτες
- συνοδεύονται από τεχνική υποστήριξη για την αξιοποίησή τους.

Η στρατηγική για την πληροφόρηση την ευαισθητοποίηση και την καλλιέργεια του επιχειρηματικού πνεύματος που υιοθετείται συνοψίζεται στους εξής άξονες:

1. Στόχευση ανάλογα με το μέγεθος και το χαρακτήρα των επιχειρήσεων, τον κλάδο και τη χωρική τους αναφορά. Από την άλλη, αναφορικά με τους υποψήφιους επιχειρηματίες, η παροχή στοχευμένης πληροφόρησης, η οργάνωση εξειδικευμένων προγραμμάτων ευαισθητοποίησης και η συνεργασία με άλλες δομές (λ.χ. information relays) πραγματοποιείται

ανάλογα με την ομάδα - στόχος. Έτσι ιδιαίτερο βάρος δίνεται στην πληροφόρηση μαθητών και των παιδιών επιχειρηματιών με στόχο:

- την ευαισθητοποίησή τους,
- την υποστήριξη στη λήψη αποφάσεων για τη μελλοντική σχέση τους με την επιχείρηση (πιθανή διαδοχή),
- τον έγκαιρο προσανατολισμό τους και την ανάλογη προετοιμασία (σπουδές, κατάρτιση, εξειδίκευση) σε συνεργασία με ανάλογες δομές (λ.χ. ΚΕΣΥΠ). Επίσης ειδικό βάρος για την ανάπτυξη επιχειρηματικότητας δίδεται μέσω της συνεργασίας με εξειδικευμένες δομές (ΦΣΥ, ΚΕΣΥΥ) σε ειδικές ομάδες πληθυσμού.

2. Πολύπλευρη οργάνωση της δράσης σε τρεις κατευθύνσεις:

- Προληπτική πληροφόρηση και ευαισθητοποίηση με επιτόπου επισκέψεις σε επιχειρήσεις ιδιαίτερα τις πιο δυναμικές και καινοτόμες. Μέσω αυτής της πρακτικής καταξιώνεται ο ρόλος και οι υπηρεσίες των ΑΝ.ΕΤ, δημιουργείται ο απαραίτητος δεσμός με τις επιχειρήσεις πάνω στον οποίο θεμελιώνεται η παροχή πιο εξειδικευμένων υπηρεσιών που μπορούν να προσφέρουν οι ΑΝ.ΕΤ.

- Ενεργητική πληροφόρηση και ευαισθητοποίηση με εκδηλώσεις, έντυπα, δημοσιεύσεις, προβολές. Στην περίπτωση αυτή οι ΑΝ.ΕΤ. απευθύνονται σε μαζικά ακροατήρια, αναγνώστες, θεατές ή αποδέκτες. Τα θέματα που προβάλλονται σχετίζονται με τα προγράμματα του ΚΠΣ, τις υπηρεσίες που παρέχει η ΑΝ.ΕΤ, αλλά και ειδικότερα θέματα με στόχο την ευαισθητοποίηση (ποιότητα και πιστοποίηση, ο ρόλος των logistics, ασφάλεια και υγιεινή στους χώρους εργασίας, μορφές συνεργασίας κ.α)

- Παθητική - εξατομικευμένη πληροφόρηση και εν γένει παροχή υπηρεσιών σ' όσους επιχειρηματίες ή υποψήφιους επιχειρηματίες επισκέπτονται τις ε-γκαταστάσεις της ΑΝ.ΕΤ. Είναι προφανές ότι στην περίπτωση αυτή, λόγω της εξατομικευμένης αντιμετώπισης, δίνεται η δυνατότητα στα στελέχη της ΑΝ.ΕΤ. να προσφέρουν τις μέγιστες από πλευράς ποιότητας και πληρότητας υπηρεσίες. Είναι, όμως, προφανές ότι για να αναπτυχθεί η προσέλκυση επισκεπτών θα πρέπει η ΑΝ.ΕΤ. να καταξιωθεί στην πράξη σαν ένας αποτελεσματικός μηχανισμός που παρέχει άμεσα χρηστικές υπηρεσίες. Για να ε-πιτευχθεί αυτό, απαιτείται η επιτυχής λειτουργία της ενεργητικής και κυρίως της προληπτικής πληροφόρησης. Σε τελευταία ανάλυση, το πλήθος των επιχειρηματιών (ενεργών ή υποψηφίων) που επισκέπτονται την ΑΝ.ΕΤ. είναι και ο κύριος δείκτης επιτυχίας.

3. Συνδυασμός της πληροφόρησης με εξατομικευμένη παροχή υπηρεσιών. Η αξιοποίηση της πληροφορίας (ιδιαίτερα από τις μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις) προϋποθέτει παροχή τεχνικής στήριξης, μέσω μιας μικρής εσωτερικής ομάδας συμβούλων "παροχής πρώτων βοηθειών" που καθορίζουν σε συ-νεργασία με τον επιχειρηματία "τη βέλτιστη διαδρομή" που θα ακολουθηθεί στη συνέχεια. Ο κύριος, όμως, όγκος των συμβουλευτικών υπηρεσιών και πα-ρέχεται μέσω της ομάδας εξωτερικών συμβούλων που είναι καταχωρημένοι σε ειδικό μητρώο που έχει δημιουργηθεί στο πλαίσιο λειτουργίας του ΚΕΤΑ (Κέντρο Επιχειρηματικής και Τεχνολογικής Ανάπτυξης)

4. Συνεργασία με δομές πληροφόρησης, παροχής τεχνικής στήριξης και επιχειρηματικής εκπροσώπησης. Τέτοιες δομές είναι:

- Τα Επιμελητήρια
- Οι Σύνδεσμοι Βιομηχανιών
- Οι Σύνδεσμοι Εξαγωγικών Επιχειρήσεων
- Τα Ευρωπαϊκά Κέντρα Πληροφοριών ή/και τα Ευρωπαϊκά Κέντρα Αγροτικής Πληροφόρησης (ΕΚΑΠ ή Carrefour Rural) τα οποία έχουν μετεξελιχθεί στο δίκτυο Europe Direct
- Τα Κέντρα επιχειρήσεων και καινοτομίας (EC BIC)
- Τα Κέντρα καινοτομίας (IRC Πράξη)
- Τα Κέντρα Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών (ΚΕΣΥΥ)
- Τα Πανεπιστήμια και ΤΕΙ
- Οι Εταιρίες Τεχνολογικής Ανάπτυξης
- Ερευνητικά Ινστιτούτα
- Τεχνολογικά Πάρκα κ.α

5. Ευαισθητοποίηση - πληροφόρηση ευρύτερων ομάδων του πληθυσμού. Ομάδες όπως οι εκπαιδευτικοί, αλλά και οι μαθητές μπορούν να παίξουν σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του "επιχειρηματικού πνεύματος". Η πληροφόρηση, η ευαισθητοποίηση και η ενθάρρυνσή τους να συμμετέχουν σε δραστηριότητες που τους εξοικειώνουν με την επιχειρηματική πρακτική αποτελεί προϋπόθεση γι' αυτό.

1.5 Οι Αναπτυξιακές εταιρίες, η επιχειρηματικότητα η καινοτομία και το Γ' ΚΠΣ

Ένας βασικός άξονας της ολοκληρωμένης τοπικής αναπτυξιακής στρατηγικής δεν μπορεί παρά να είναι η υποστήριξη και ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Μέσω αυτής παράγεται ο τοπικός πλούτος, αυξάνεται η προστιθέμενη αξία, δημιουργούνται θέσεις εργασίας και διαχέονται τα θετικά αποτελέσματα της ανάπτυξης στον κοινωνικό ιστό.

Γι' αυτό αρκετές από τις ΑΝ.ΕΤ. της χώρας οργάνωσαν τμήματα υποστήριξης των Επιχειρήσεων της περιοχής τους, κυρίως μέσα από τη δημιουργία Γραφείου Βιομηχανικής Αλλαγής που χρηματοδότησε το Υπουργείο Ανάπτυξης σε 22 περιοχές της χώρας εφαρμόζοντας το Β' ΚΠΣ. Άλλες δημιούργησαν μηχανισμούς υποστήριξης ΜΜΕ αξιοποιώντας προγράμματα και κοινοτικές πρωτοβουλίες όπως το ADAPT, το Intereg κα.

Κατά τη διάρκεια του Γ' ΚΠΣ, αξιοποιώντας την εμπειρία των προηγούμενων ΚΠΣ, οι περισσότερες ΑΝ. ΕΤ. έχουν ενταχθεί σε σχήματα συνεργασίας με Περιφερειακή εμβέλεια και στόχο την υποστήριξη της Επιχειρηματικότητας. Ενδεικτικά αναφέρονται:

Ενδιάμεσοι φορείς διαχείρισης (ΕΦΔ) του ΥΠ.ΑΝ. Όσες ΑΝ.ΕΤ. συμμετέχουν στους Ενδιάμεσους Φορείς Διαχείρισης (ΕΦΔ) παίζουν το ρόλο της αντένας ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του επιχειρηματικού κόσμου στα προγράμματα που διαχειρίζεται ο Ε.Φ.Δ.

Κέντρα Υποδοχής Επενδύσεων (ΚΥΕ). Πρόκειται για one stop shop υπηρεσίες που διευκολύνουν τη διαδικασία αδειοδότησης των επιχειρήσεων, παρέχοντας υπηρεσίες τόσο στους επιχειρηματίες όσο και προς τις αδειοδοτούσες αρχές. Οι υπηρεσίες πα-ρέχονται από τις ΑΝ.ΕΤ. σε επίπεδο Νομού στο πλαίσιο προγραμματικής σύμβασης που έχει υπογραφεί με τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση.

Κέντρα Επιχειρηματικής και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΚΕΤΑ). Σε κάθε Περιφέρεια της χώρας έχει δημιουργηθεί από συνεργαζόμενους φορείς (Επιμελητήρια, Σύνδεσμοι Βιομηχανιών, Πανεπιστήμια, ΑΝ.ΕΤ) ΚΕΤΑ με στόχο την παροχή υπηρεσιών στους εξής άξονες:

- Ενημέρωση, Πληροφόρηση, Καλλιέργεια επιχειρηματικού πνεύματος
- Παρακολούθηση Ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ
- Εξατομικευμένη Υποστήριξη. Δημιουργία πυρήνων Επιχειρηματικών Συμβούλων
- Οργάνωση παροχής επιχειρηματικών υπηρεσιών
- Οργάνωση διαμεσολάβησης και αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων.
- Υποστήριξη στη διεθνοποίηση και τον εξαγωγικό προσανατολισμό

Κοινοτική Πρωτοβουλία Leader+. Αποτελεί τη συνέχεια της κ.π. Leader και Leader II. Πρόκειται για το πιο δημοφιλές πρόγραμμα μέσω του οποίου αρκετές άγνωστες μέχρι χτες περιοχές της χώρας μας μπήκαν σε αναπτυξιακή τροχιά ενσωματώνοντας καινοτόμες επιχειρηματικές πρακτικές (όπως ο αγροτουρισμός, η παραγωγή ποιοτικών προϊόντων, η αξιοποίηση των τοπικών πρώτων υλών) επιτυγχάνοντας να τοποθετηθούν στον Ελληνικό ή ακόμη και (σε μερικές περιπτώσεις) στον Ευρωπαϊκό χάρτη. Όπως αναφέρθηκε η κ.π. Leader αποτέλεσε εκτός των άλλων και το μοχλό ανάδειξης και καταξίωσης των ΑΝ.ΕΤ.

Δομές στήριξης του αγροτικού χώρου. Πρόκειται για επιχειρησιακούς μηχανισμούς σε επίπεδο Περιφέρειας μέσω των οποίων υποστηρίζεται η εφαρμογή των ολοκληρωμένων προγραμμάτων ανάπτυξης αγροτικού χώρου (ΟΠΑΑΧ) σε πάνω από 70 περιοχές της χώρας. Οι δομές αυτές παίζουν ενεργό ρόλο ως μοχλοί εισαγωγής σύγχρονων επιχειρηματικών, τεχνολογικών και καινοτομικών πρακτικών στον αγροτικό χώρο εν γένει. Οι ΑΝ.ΕΤ. αποτελούν τη ραχοκοκαλιά των εν λόγω δομών.

Τέλος υπάρχει μια ποικιλία προγραμμάτων και πρωτοβουλιών που αναλαμβάνουν κατά περίπτωση οι ΑΝ.ΕΤ. σε αντιστοιχία με την ιδιαίτερη δυναμική που αναπτύσσουν. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Πρόγραμμα Regional Innovation Strategy (RIS)
- Κέντρο Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών. Πρόκειται για εξειδικευμένη δομή που στοχεύει στην καταπολέμηση του Κοινωνικού Αποκλεισμού και την ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας σε ειδικές ομάδες του πληθυσμού.
- Ολοκληρωμένες δράσεις υπέρ των γυναικών
- Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης
- Κοινοτική Πρωτοβουλία Equal
- Υποστήριξη νέων χρηματοπιστωτικών εργαλείων όπως Συνεταιριστικές Τράπεζες, Υιοθεσία Επιχειρήσεων κ.α
- Ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)
- Ενθάρρυνση της παραγωγής πιστοποιημένων προϊόντων κ.α

Αν και οι ΑΝ.ΕΤ. έχουν εμφανιστεί πρόσφατα στον Ελληνικό χώρο, έχουν συμβάλει σημαντικά στην ενσωμάτωση δεξιοτήτων σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων στις τοπικές κοινωνίες με έμφαση στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Παραμένουν ως ζητούμενα:

- Η επίτευξη ενός ελαχίστου επιπέδου ποιότητας και εύρους παρεχομένων υπηρεσιών το οποίο θα είναι κοινό για όλες τις ΑΝ.ΕΤ της χώρας.
- Η κάλυψη ολόκληρης της χώρας με ένα συνεκτικό δίκτυο ΑΝ.ΕΤ που θα συνεργάζονται ευέλικτα και αποτελεσματικά μεταξύ τους δημιουργώντας οικονομίες κλίμακας σε Περιφερειακό και Εθνικό Επίπεδο
- Η υιοθέτηση κοινών αρχών και κανόνων λειτουργίας που δεν θα επηρεάζονται από τις αλλαγές των διοικήσεων των τοπικών φορέων που συμμετέχουν στις ΑΝ.ΕΤ.

Αυτά τα ζητούμενα ελπίζουμε ότι θα επιτευχθούν κατά τη διάρκεια της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου μέσα από τη συντονισμένη προσπάθεια της Ένωσης Αναπτυξιακών Εταιριών και τη στενή συνεργασία με τοπικούς, περιφερειακούς και Κεντρικούς φορείς.

Βήματα - διαδικασίες εφαρμογής του νέου θεσμικού πλαισίου

1 Τα Δημοτικά Συμβούλια καλούνται να εφαρμόσουν άμεσα το νέο θεσμικό πλαίσιο για τα νομικά τους πρόσωπα, αξιολογώντας τις εναλλακτικές δυνατότητες και επιλογές που τους παρέχονται, με συγκεκριμένα βήματα και διαδικασίες που καθορίζονται στο Ν.3852/10 και στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/06).

2

3 **Κοινωφελείς επιχειρήσεις**

Βήμα 1ο: Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου για τη συγχώνευση μέχρι την **28/02/11**, υποβολή της για **έλεγχο νομιμότητας** και έκδοση **πράξης** του Ελεγκτή Νομιμότητας που **δημοσιεύεται** στην Ε.τ.Κ.

Η απόφαση αναφέρεται οπωσδήποτε στην **επωνυμία**, στο **σκοπό**, στη **διοίκηση**, στο **κεφάλαιο**, στους **πόρους**, στη **διάρκεια** και στην **έδρα** της νέας κοινωφελούς επιχείρησης. Επίσης στην απόφαση πρέπει να αναφέρονται συγκεκριμένα οι κοινωφελείς επιχειρήσεις των πρώην δήμων και κοινοτήτων που συγχωνεύονται με τις πράξεις σύστασης, τις τροποποιήσεις τους κ.λπ. (Φ.Ε.Κ.).

Η πράξη του Ελεγκτή Νομιμότητας περιλαμβάνει όλα τα στοιχεία της απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου και αποτελεί το **καταστατικό** της νέας επιχείρησης.

12 Η λειτουργία των κοινωφελών επιχειρήσεων διέπεται από τα άρθρα 254 - 264 του Κ.Δ.Κ., τις υπουργικές αποφάσεις που εκδόθηκαν το 2007 και τις σχετικές εγκυκλίους

13 Η απόφαση συγχώνευσης και η απόφαση για τον ορισμό του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατό να ληφθούν στην ίδια συνεδρίαση του Δημοτικού Συμβουλίου.

Η νέα κοινωφελής επιχείρηση αποτελεί **καθολικό διάδοχο** των κοινωφελών επιχειρήσεων που συγχωνεύονται σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους¹². Όλα τα κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων περιέρχονται αυτοδίκαια στη νέα επιχείρηση.

Οι διαδικασίες της συγχώνευσης ακολουθούν κυρίως τις ρυθμίσεις του άρθρου 109 του Ν.3852/10 και συμπληρωματικά του άρθρου 263 του Κ.Δ.Κ.

Στο πλαίσιο αυτό δεν απαιτείται υποχρεωτικά **οικονομοτεχνική μελέτη** για τη συγχώνευση ούτε **εκτίμηση** του ενεργητικού και παθητικού της **περιουσίας** των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Κ.Ν. 2190/1920.

Βήμα 2ο: Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου για τον ορισμό του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης¹³, σύμφωνα με την απόφαση συγχώνευσης (7 έως 11 μέλη με τους αναπληρωτές τους). Ταυτόχρονος ορισμός **Προέδρου** και **Αντιπροέδρου** του Δ.Σ.

Μέχρι τη δημοσίευση της απόφασης συγχώνευσης, **παρατείνεται αυτοδίκαια η θητεία** των διοικήσεων των υφιστάμενων επιχειρήσεων.

Βήμα 3ο: Λήψη αριθμού φορολογικού μητρώου (**Α.Φ.Μ.**), θεώρηση βιβλίων και στοιχείων από την Δ.Ο.Υ. (έναρξη λειτουργίας της επιχείρησης).

Βήμα 4ο: Αποφάσεις Δημοτικού Συμβουλίου που αφορούν είτε την παροχή υπηρεσιών από την επιχείρηση π.χ. είσπραξη αντιτίμου είτε την παραχώρηση εγκαταστάσεων ή εξοπλισμού χωρίς αντάλλαγμα κ.α.

Βήμα 5ο: Εκπόνηση **διετούς προγράμματος δράσης** της επιχείρησης, υποβολή του για έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο.

Βήμα 6ο: Εκπόνηση **εσωτερικού κανονισμού υπηρεσιών, κανονισμού προσωπικού** (μέσα σε **τρεις μήνες** από τη δημοσίευση της πράξης της συγχώνευσης) και κανονισμού οικονομικής διαχείρισης από το

Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης και έγκρισή τους από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Στους δύο πρώτους κανονισμούς προβλέπονται οι αντίστοιχες κατά εκπαιδευτική βαθμίδα και ειδικότητα θέσεις του προσωπικού, το οποίο κρίνεται **αναγκαίο** για τη λειτουργία της επιχείρησης.

Βήμα 7ο: Το προσωπικό με **σχέση εργασίας Ι.Δ.Α.Χ.** των κοινωφελών επιχειρήσεων που συγχωνεύονται, **μεταφέρεται** στην επιχείρηση που προκύπτει από τη συγχώνευση και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του οικείου διοικητικού συμβουλίου, αφού εκπονηθούν οι προηγούμενοι δύο κανονισμοί.

Οι συμβασιούχοι **ορισμένου χρόνου ή έργου** μεταφέρονται στη νέα επιχείρηση και συ-νεχίζουν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους, μέχρι τη λήξη των συμβάσεών τους.

Βήμα 8ο: Προκήρυξη για πρόσληψη **Διευθυντή**, εφόσον δεν υπάρχει ήδη (απόφαση Δ.Σ., δημόσια προκήρυξη).

Βήμα 9ο: Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την **ανάθεση αρμοδιοτήτων** στον Πρόεδρο ή στον Αντιπρόεδρο και στον Διευθυντή της επιχείρησης.

Δραστηριότητες των νέων κοινωφελών επιχειρήσεων

Στο πλαίσιο της κατανομής δραστηριοτήτων που επιβάλει ο Ν.3852/10 μεταξύ του Ν.Π.Δ.Δ. και της κοινωφελούς επιχείρησης που ανήκουν σε ένα νέο Δήμο, θα πρέπει στους σκοπούς της δεύτερης να ενταχθούν οι δραστηριότητες / αρμοδιότητες που δεν έχουν αναληφθεί από το Ν.Π.Δ.Δ. Συμπληρωματικά είναι δυνατό να ενταχθούν στους σκοπούς της και οι λοιπές δραστηριότητες που επιτρέπεται να ασκούνται με βάση τον Κ.Δ.Κ. (βλέπε κεφάλαιο 3).

Συνεπώς το Δημοτικό Συμβούλιο θα πρέπει να διαμορφώσει μία ολοκληρωμένη θέση για τις δραστηριότητες / αρμοδιότητες του νέου Ν.Π.Δ.Δ. και της νέας κοινωφελούς επιχείρησης και να προχωρήσει σε **ανακατανομές** των ασκουμένων αρμοδιοτήτων από τα πρώην Ν.Π.Δ.Δ. και κοινωφελείς επιχειρήσεις. Η τελική απόφαση θα ενσωματωθεί στις αντίστοιχες πράξεις συγχώνευσης.

Όταν βέβαια υπάρχει μόνον ένα Ν.Π.Δ.Δ. ή μία κοινωφελής επιχείρηση, δεν θα ληφθούν αποφάσεις συγχωνεύσεων, αλλά αποφάσεις τροποποίησης των σκοπών των αντί-στοιχων νομικών προσώπων δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου.

14 Έχει κατατεθεί πρόταση νόμου για τη δυνατότητα μεταφοράς του προσωπικού των κοινωφελών επιχειρήσεων σε περίπτωση λύσης τους.

Λύση κοινωφελών επιχειρήσεων

Στην περίπτωση που το Δημοτικό Συμβούλιο επιλέξει, αντί να προχωρήσει σε συγχωνεύσεις των κοινωφελών επιχειρήσεων που περιέρχονται στο δήμο, να προχωρήσει στη λύση τους, όλων ή μερικών, ισχύουν οι διατάξεις του άρθρου 262 του Κ.Δ.Κ. περί λύσης των κοινωφελών επιχειρήσεων.¹⁴

Το Δημοτικό Συμβούλιο θα πρέπει να λάβει τη σχετική απόφαση με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του και να εκδοθεί πράξη του Ελεγκτή Νομιμότητας που θα δημοσιευτεί στην Ε.τ.Κ. Στη συνέχεια θα ακολουθήσει η εκκαθάριση της επιχείρησης.

Σύμφωνα με τροπολογία που εντάχθηκε στο Νόμο σε περίπτωση **λύσης κοινωφελούς** επιχείρησης, της οποίας οι δραστηριότητες αναλαμβάνονται από τον Δήμο ή από Ν.Π.Δ.Δ., δίνεται δυνατότητα **μεταφοράς του προσωπικού** της.

Η ρύθμιση αφορά στο προσωπικό με σχέση εργασίας Ι.Δ.Α.Χ. και Ι.Δ.Ο.Χ. που μεταφέρεται στον Δήμο ή στο Ν.Π.Δ.Δ. με την ίδια σχέση εργασίας, ύστερα από απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου. Οι συμβάσεις έργου που είχαν συναφθεί από τις επιχειρήσεις που λύονται, εκτελούνται από τον Δήμο ή τα Ν.Π.Δ.Δ.

Υπενθυμίζεται ότι κοινωφελείς επιχειρήσεις, **ανενεργές πάνω από δύο χρόνια**, λύονται υποχρεωτικά, με την ίδια διαδικασία. Αν λοιπόν στους νέους Δήμους έχουν περιέλθει ανενεργές κοινωφελείς επιχειρήσεις, αυτές θα πρέπει να λυθούν και δεν είναι δυνατό να συγχωνευτούν.

Επίσης επεκτάθηκε στις κοινωφελείς επιχειρήσεις από 01/01/2011, η **υποχρεωτική λύση** που επιβάλλεται σε όλες τις ανώνυμες εταιρείες ΟΤΑ, εφόσον για:

15 Οι κοινωφελείς επιχειρήσεις προσλαμβάνουν προσωπικό με βάση τις αντίστοιχες διατάξεις που ισχύουν για την πρόσληψη του προσωπικού των ΟΤΑ με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου.

1 **Τρεις συνεχόμενες εταιρικές χρήσεις** είναι **ζημιογόνες**, αφού περάσουν δύο χρόνια από την ίδρυση τους ή,

2 **Τρεις φορές μέσα σε δέκα χρόνια**, τα **ίδια κεφάλαια** τους γίνουν μικρότερα του πενήντα τοις εκατό (**50%**) του μετοχικού τους κεφαλαίου.

3 Ανώνυμες εταιρείες ΟΤΑ

Αν σε ένα νέο Δήμο λειτουργούν περισσότερες από μία ανώνυμες εταιρίες της ίδιας κατηγορίας και το σύνολο των μετοχών τους ανήκει στο Δήμο και σε νομικά του πρόσωπα, τότε συγχωνεύονται υποχρεωτικά σε μία ανώνυμη εταιρία. Οι κατηγορίες των ανωνύμων εταιρειών είναι τρεις, όπως περιγράφονται στον Κ.Δ.Κ.:

1. Οι **μονομετοχικές ανώνυμες εταιρείες** με αντικείμενο την αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας ή και την εκμετάλλευση κοινόχρηστων χώρων. Οι εταιρείες αυτές υπάγονται πλέον στον προληπτικό και κατασταλτικό έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου (άρθρα 275 και 276 του ν. 3852/10).
2. Οι **αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες** με αντικείμενο την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, ή και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης, την προώθηση της επιχειρηματικής,

οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης του Δήμου, καθώς και την ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος, τη συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα κ.λπ.

3. Οι **κοινές ανώνυμες εταιρείες** με αντικείμενο την άσκηση εμπορικών ή βιομηχανικών δραστηριοτήτων (εξαιρούνται οι ποδοσφαιρικές, τραπεζικές και ασφαλιστικές ανώνυμες εταιρείες).

Υπενθυμίζεται ότι οι **προσλήψεις προσωπικού** των μονομετοχικών ανωνύμων εταιρειών ακολουθούν τις ίδιες διαδικασίες με αυτές των κοινωφελών επιχειρήσεων¹⁵, ενώ οι αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες και οι κοινές ανώνυμες εταιρείες ακολουθούν τις διαδικασίες που καθορίζονται στην Κ.Υ.Α. 53266/09, ΦΕΚ 1877 β' «Καθορισμός της διαδικασίας πρόσληψης προσωπικού των ανωνύμων εταιρειών των ΟΤΑ α' βαθμού».

Αστικές εταιρείες με κερδοσκοπικού χαρακτήρα

Οι αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα διέπονται από τα άρθρα 741-784 του Αστικού Κώδικα και αποτελούν ενώσεις δύο ή περισσοτέρων φυσικών ή νομικών προσώπων, που συγκροτούνται με σύμβαση για την επιδίωξη κοινού σκοπού, ιδίως οικονομικού. Οι εταίροι έχουν υποχρέωση να καταβάλουν εισφορές και είναι δυνατό ένας από αυτούς να αναλάβει ως διαχειριστής τη διοίκηση της εταιρείας.

Η σύσταση και λειτουργία των αστικών εταιρειών, στις οποίες συμμετέχουν πρωτοβάθμιοι ΟΤΑ, διέπεται από το άρθρο 267 του Κ.Δ.Κ.

Στο ν. 3852/10 (άρθρο 111, παρ. 1β) προβλέπεται ότι οι αστικές εταιρείες ΟΤΑ, στις οποίες συμμετέχουν περισσότεροι δήμοι ή και άλλοι φορείς, συνεχίζουν να λειτουργούν ως έχουν, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική τους πράξη. Κατ' εξαίρεση, παρατείνεται η λειτουργία των αστικών εταιρειών ΟΤΑ, οι οποίες διαχειρίζονται ευρωπαϊκά προγράμματα μέχρι τη λήξη των προγραμμάτων αυτών.

Δραστηριότητες αστικών εταιρειών

Εφόσον οι εταίροι μιας αστικής εταιρείας είναι δήμοι / κοινότητες που συνενώθηκαν σε ένα νέο Δήμο, καθώς και νομικά τους πρόσωπα (μονομετοχικές ανώνυμες εταιρείες, διαδημοτικές επιχειρήσεις του Π.Δ. 410/95, σύνδεσμοι που ανήκουν πλέον στο νέο Δήμο κ.α.), τότε, με βάση το άρθρο 111, παρ. 1α του ν. 3852/10, είναι υποχρεωτική η με-ταφορά ορισμένων δραστηριοτήτων της στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου Δήμου.

Συγκεκριμένα οι **δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα** της αστικής εταιρείας μεταφέρονται στην κοινωφελή επιχείρηση και η αστική εταιρεία συνεχίζει τη λειτουργία της, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική της πράξη.

Το προσωπικό με σχέση εργασίας Ι.Δ.Α.Χ. που απασχολείται στις σχετικές δράσεις, μεταφέρεται στην κοινωφελή επιχείρηση και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις της επιχείρησης, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου. Επίσης οι συμβασιούχοι ορισμένου χρόνου ή έργου που απασχολούνται στις δράσεις αυτές, συνεχίζουν να προ-σφέρουν τις υπηρεσίες τους στην κοινωφελή επιχείρηση, μέχρι τη λήξη της διάρκειας των συμβάσεών τους.

Ανάλογα με το καταστατικό κάθε αστικής εταιρείας, για να υλοποιηθεί η μεταφορά, θα απαιτηθούν οι παρακάτω ενέργειες:

Βήμα 1ο: Συνέλευση των εταίρων, δηλαδή του νέου Δήμου και των νομικών του προσώπων που θα **προσδιορίσουν - αποτιμήσουν** τις δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα (αντικείμενο, απασχολούμενο προσωπικό με διάφορες συμβάσεις εργασίας και έργου, οικονομικές απαιτήσεις - υποχρεώσεις, καθώς και πάγια περιουσιακά στοιχεία που αφορούν τις δράσεις) που θα μεταφερθούν στην κοινωφελή επιχείρηση. Θα πρέπει δε να συνταχθεί το σχετικό **πρωτόκολλο παράδοσης – παραλαβής**. Στο πλαίσιο αυτό πιθανό να απαιτηθεί **τροποποίηση** του **καταστατικού** της αστικής εταιρείας για να συνεχίσει τη λειτουργία της.

Βήμα 2ο: Το Διοικητικό Συμβούλιο της κοινωφελούς επιχείρησης θα αποδεχθεί τη μεταφορά των σχετικών δράσεων και ο Πρόεδρος της θα υπογράψει το πρωτόκολλο.

17 Οι κοινωφελείς επιχειρήσεις τηρούν υποχρεωτικά Γ' κατηγορίας βιβλία με βάση τον Κ.Β.Σ. (άρθρο 260, παρ. 6 του Κ.Δ.Κ.).

Βήμα 3ο: Εφόσον οι δράσεις συνδέονται με **συμβάσεις** κάθε είδους π.χ. χρηματοδοτήσεις από φορείς του δημόσιου τομέα, συνεργασία με εξωτερικούς φορείς για την υ-λοποίηση των δράσεων, ή και με άδειες για τις εγκαταστάσεις και τη λειτουργία των δράσεων, θα πρέπει να υπογραφούν από τον Πρόεδρο της επιχείρησης, η οποία αναλαμβάνει ως καθολικός διάδοχος τις δράσεις αυτές.

Βήμα 4ο: Το λογιστήριο της επιχείρησης θα πρέπει να ενσωματώσει στους λογαριασμούς και τις οικονομικές καταστάσεις¹⁷, τις απαιτήσεις και υποχρεώσεις που συνδέονται με τις δράσεις αυτές και να τροποποιήσει το μητρώο παγίων, εφόσον μεταφερθούν έπιπλα, εξοπλισμοί κ.λπ.

Βήμα 5ο: Στην περίπτωση που απαιτείται **τροποποίηση** της **συστατικής πράξης** της κοινωφελούς επιχείρησης, αν δηλαδή το αντικείμενο των δράσεων δεν περιλαμβάνεται στους σκοπούς της, τότε πρέπει να προηγηθεί απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου για διεύρυνση των σκοπών της (εφόσον δεν προκύπτει οικονομική επιβάρυνση του νέου Δήμου, δεν απαιτείται εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης).

Επειδή οι δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα αποτελούν σε πολλές αστικές εταιρείες τις μοναδικές τους δραστηριότητες, σε αρκετές περιπτώσεις θα προκύψει θέμα **διάλυσης** τους, αφού θα βρεθούν χωρίς αντικείμενο. Το Δημοτικό Συμβούλιο θα πρέπει να λάβει τη σχετική απόφαση και να ακολουθήσει εκκαθάριση της εταιρείας.

Επιπτώσεις

1) Οι αστικές εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν νέοι Δήμοι και άλλοι φορείς του δη-μόσιου και ιδιωτικού τομέα π.χ. Κέντρα Πρόληψης, συνεχίζουν να λειτουργούν, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική τους πράξη.

2) Οι αστικές εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν μόνο ένας νέος Δήμος και νομικά του πρόσωπα μεταφέρουν υποχρεωτικά τις δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα που υλοποιούν, στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου Δήμου και

3) Συνεχίζουν να λειτουργούν, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική τους πράξη.

4) Συνεπώς ο νέος Δήμος είναι υποχρεωμένος να διατηρήσει μία κοινωφελή επιχείρηση, αφού συγχωνεύσει τις υπάρχουσες και επίσης να διατηρήσει μόνο ένα Ν.Π.Δ.Δ.

5) Ο νέος Δήμος είναι δυνατό να προχωρήσει στη λύση της αστικής εταιρείας, αν η τελευταία μείνει χωρίς αντικείμενο, αφού υλοποιηθεί η μεταφορά δράσεων της στην δημοτική κοινωφελή επιχείρηση. Εταίροι κ.λπ.

1.6 Οι αναπτυξιακές εταιρείες του Ν. Αιτωλοακαρνανίας

Η **Αναπτυξιακή Αιτωλοακαρνανίας (ΑΝΑΙΤ. Α.Ε.)** είναι η πρώτη Αναπτυξιακή Εταιρεία που συστήθηκε στον Νομό.

Ιδρύθηκε το 1994, με κύριους μετόχους τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Αιτωλοακαρνανίας, την Τ.Ε.Δ.Κ. και τους δέκα μεγαλύτερους Δήμους του Νομού, καθώς και τις τρεις ενώσεις αγροτικών συνεταιρισμών.

Στόχος της ίδρυσης της ΑΝΑΙΤ ήταν η κάλυψη του κενού που υπήρχε στον Νομό όσον αφορά την ύπαρξη ενός φορέα προγραμματισμού και υλοποίησης Εθνικών και Ευρωπαϊκών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων και Πρωτοβουλιών.

Στην συνέχεια το πεδίο δραστηριοποίησης της εταιρείας διευρύνθηκε και με αλλά αντικείμενα, τα οποία υπήρξαν απόρροια των νέων δεδομένων που δημιουργούσαν οι τοπικές και εθνικές αναπτυξιακές πολιτικές.

Σήμερα καταβάλλεται μια ιδιαίτερη προσπάθεια για την δημιουργία μιας σύγχρονης, ισχυρής, εξειδικευμένης και οικονομικά αυτοδύναμης εταιρείας, οι σκοποί και οι στόχοι της οποίας μπορούν να αποτυπωθούν ως εξής:

- 1) Η δημιουργία προϋποθέσεων για τη βιώσιμη και αειφόρο ανάπτυξη του Νομού η επιμέρους περιοχών αυτού.
- 2) Η προώθηση και η τεχνική υποστήριξη τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών
- 3) Στην επιστημονική και τεχνική υποστήριξη όλων των οικονομικών και κοινωνικών φορέων του Νομού.
- 4) Η αξιοποίηση Εθνικών και Ευρωπαϊκών αναπτυξιακών προγραμμάτων
- 5) Η δημιουργία κατάλληλης υποδομής και σχεδιασμού για τη σύσταση νέων θέσεων εργασίας
- 6) Η ανάληψη πρωτοβουλιών για την προστασία και την ανάδειξη των φυσικών και πολιτισμικών πόρων όλων των περιοχών του Νομού.
- 7) Η υλοποίηση και η διάχυση δράσεων και Προγραμμάτων τοπικού και εθνικού χαρακτήρα
- 8) Η ενημέρωση – πληροφόρηση όλων των παραγωγικών τάξεων του Νομού.
- 9) Ο προγραμματισμός και η ανάπτυξη καινοτόμων επιχειρηματικών δράσεων και σχεδίων.

Σε σχέση με τα παραπάνω η εταιρεία σήμερα υλοποιεί μια σειρά Ευρωπαϊκών και Εθνικών προγραμμάτων με την βοήθεια ενός αξιόλογου ανθρώπινου δυναμικού.

Εν όψει της Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2007 – 2013 η εταιρεία βρίσκεται σε μια φάση προγραμματισμού και προετοιμασίας η οποία θα την καταστήσει επιχειρησιακά έτοιμη και πολιτικά επίκαιρη ούτως ώστε να ανταποκριθεί στα νέα δεδομένα .

Προς αυτή την κατεύθυνση απέκτησε πιστοποίηση ISO 9001 και συνέταξε το επιχειρησιακό της σχέδιο περιλαμβάνοντας όλο τον προγραμματισμό των έργων και των δράσεων της νέας αναπτυξιακής περιόδου.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1994 (ΠΔ 323/1989) με τον τίτλο **Αναπτυξιακή Εταιρεία Αποδοτίας - Οφιοειάς Α.Ε. (ΑΝΕΤΑΠΟ Α.Ε.)** για την καλύτερη αξιοποίηση των φυσικών πόρων της Ορεινής Ναυπακτίας.

Μετά την εφαρμογή του Νόμου 2539/97 (Ι.Καποδίστριας), η μετοχική βάση της εταιρείας διευρύνθηκε και στο μετοχικό της κεφάλαιο συμμετείχαν έντεκα (11) δήμοι της Αιτωλίας, όπως αυτή ορίζεται με τα ιστορικά της όρια, η Ε.Α.Σ. Μεσολογγίου - Ναυπακτίας, η Ο.Σ.Υ.Ν., η Ο.Ε.Β.Ε.Ν. και η Ε.Α.Σ. Δωρίδας. Η εταιρεία έγινε διανομαρχιακή (Ν. Αιτωλοακαρνανίας, Φωκίδας και Ευρυτανίας) και διαπεριφερειακή (Περιφέρειες Δυτικής και Στερεάς Ελλάδας), ενώ μετονομάστηκε σε **ΑΙΤΩΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε.** και σε συντομογραφία ΑΙΤΩΛΙΑ Α.Ε.

Σε εφαρμογή του Ν. 3463/2006 η εταιρεία μετονομάστηκε σε **ΑΙΤΩΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε. Ο.Τ.Α.**, τον Απρίλιο του 2007. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας διευρύνθηκε από 15 σε 18 μετόχους με τη συμμετοχή του Δήμου Αιτωλικού, του Δήμου Οινιαδών και του Ναυτικού Ομίλου Μεσολογγίου, τον Ιούνιο του 2008. Στο πλαίσιο της πολιτικής διεύρυνσης της μετοχικής βάσης της εταιρείας, με σκοπό την προαγωγή του δημοκρατικού προγραμματισμού και την καλύτερη συνεργασία των τοπικών φορέων για την ανάπτυξη της περιοχής, ο αριθμός των μετόχων αυξήθηκε από 18 σε 24 με τη συμμετοχή της ΤΕΔΚ Ν. Αιτωλοακαρνανίας, του Επιμελητηρίου Αιτωλοακαρνανίας, του ΤΕΕ - Περιφερειακό Τμήμα Ν. Αιτωλοακαρνανίας, του Συνδέσμου Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων Α΄ Γεωγραφικής Ενότητας Ν. Αιτωλοακαρνανίας, του Συλλόγου Ατόμων με Αναπηρία "Αλκυόνη" και του Σωματείου Ελεύθερων Επαγγελματιών Αλιέων Αιτωλικού "ο Ντολμάς", τον Νοέμβριο του 2008.

Σε εφαρμογή του Ν. 3852/2010 («Καλλικράτης») το πλήθος των μετόχων περιορίστηκε σε 16 από 24, εξαιτίας της συγχώνευσης των Δήμων. Στο πλαίσιο αυτό από την 01/01/2011 η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως:

Α/Α	ΜΕΤΟΧΟΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΜΕΤΟΧΕ Σ	ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)
1	Δήμος Ναυπακτίας	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	182.905	535.911,65	71,95%
2	Δήμος Δωρίδας	ΛΙΔΟΡΙΚΙ	21.773	63.794,89	8,57%
3	Δήμος Καρπενησίου Επιμελητήριο	ΚΑΡΠΕΝΗΣΙ	15.800	46.294,00	6,22%
4	Αιτωλοακαρνανίας	ΑΓΡΙΝΙΟ	10.240	30.003,20	4,03%
5	Δήμος Ι.Π. Μεσολογγίου	Ι.Π. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟ	9.207	26.976,51	3,62%

Υ					
6	Ένωση Αροτικών Συνεταιρισμών Μεσολογγίου - Ναυπακτίας Σύνδεσμος Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων 1ης ΓΕΝ	Ι.Π. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟ Υ	4.341	12.719,13	1,71%
7	Αιτ/νίας	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	3.415	10.005,95	1,34%
8	Δήμος Θέρμου	ΘΕΡΜΟ Ι.Π.	3.000	8.790,00	1,18%
9	ΤΕΔΚ Ν. Αιτωλοακαρνανίας Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών	ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟ Υ	1.500	4.395,00	0,59%
10	Δωρίδας Ομοσπονδία Επαγγελματιών, Βιοτεχνών & Εμπόρων	ΕΥΠΑΛΙΟ	700	2.051,00	0,28%
11	Ναυπακτίας & Δωρίδας Ομοσπονδία Συλλόγων	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	600	1.758,00	0,24%
12	Ναυπακτίας	ΑΘΗΝΑ Ι.Π.	355	1.040,15	0,14%
13	Ναυτικός Όμιλος Μεσολογγίου Σύλλογος ΑμΕΑ	ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟ Υ	200	586,00	0,08%
14	ΑΛΚΥΟΝΗ Σύλλογος Επαγγελματιών Αλιέων	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ	100	293,00	0,04%
15	Αιτωλικού "Ο ΝΤΟΛΜΑΣ"	ΑΙΤΩΛΙΚΟ	35	102,55	0,01%
16	ΤΕΕ Παράρτημα Ν. Αιτωλοακαρνανίας	ΑΓΡΙΝΙΟ	30	87,90	0,01%
	ΣΥΝΟΛΟ		254.201	744.808,93	100,00%

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε **744.808,93€**.

Σκοπός και πολιτική ποιότητας

ΣΚΟΠΟΣ

Σκοπός της εταιρείας είναι η συμβολή στην αξιοποίηση και προστασία των φυσικών πόρων και γενικότερα στην ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασής της, που ορίζεται η ευρύτερη περιοχή της αρχαίας Αιτωλίας και σε κάθε

περίπτωση η περιοχή των Δήμων - μετόχων της, και εφόσον της ζητηθεί και άλλων περιοχών της Ελλάδας.

Ειδικότερα, στους σκοπούς της εταιρείας συμπεριλαμβάνονται:

1. Η εκπόνηση, εφαρμογή και διαχείριση επιχειρηματικών και επενδυτικών σχεδίων και προγραμμάτων για την αξιοποίηση των φυσικών και οικονομικών πόρων της περιοχής
2. Η μελέτη και εφαρμογή προγραμμάτων και έργων για την προστασία, την ανάπτυξη και τη διαχείριση πόρων για το φυσικό και το οικιστικό περιβάλλον, την αρχιτεκτονική και πολιτιστική κληρονομιά
3. Η οργάνωση δικτύου πληροφόρησης και επικοινωνίας στον τομέα του τουρισμού και η οργάνωση συνεδρίων
4. Η συμβολή στην εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών της περιοχής
5. Η παροχή συμβουλών τεχνικής υποστήριξης και ο συντονισμός των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών διαφόρων οργανώσεων, σωματείων και λοιπών φορέων της περιοχής
6. Η αξιοποίηση των χρηματοδοτήσεων και επιχορηγήσεων από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους, η δυνατότητα σύναψης δανείων για την εκτέλεση έργων και προγραμμάτων που προωθούν τους σκοπούς της εταιρείας
7. Η διερεύνηση, η μελέτη και ο συντονισμός διαδικασιών και των μηχανισμών για την παραγωγή, διανομή και παροχή τεχνογνωσίας, την ενημέρωση και παροχή πληροφοριών προς τις επιχειρήσεις ΟΤΑ και γενικότερα προς τους φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τους φορείς του κοινωνικού τομέα
8. Η ενημέρωση και η συμβουλευτική υποστήριξη των επιχειρήσεων των ΟΤΑ, των λοιπών φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και του κοινωνικού τομέα για την αξιοποίηση και την υλοποίηση διεθνών, κοινοτικών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων
9. Η διερεύνηση, η μελέτη και ο συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών, καθώς και η παροχή υπηρεσιών εξειδικευμένων, επιστημονικών, τεχνικών και διοικητικών στελεχών προς τις επιχειρήσεις ΟΤΑ και γενικότερα σε φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και του ευρύτερου κοινωνικού τομέα
10. Η παροχή υπηρεσιών επιστημονικού κυρίως χαρακτήρα και η διαμεσολάβηση προς παροχή των υπηρεσιών αυτών από εξειδικευμένους επιστημονικούς και μελετητικούς φορείς, φυσικά ή νομικά πρόσωπα, προς τις επιχειρήσεις ΟΤΑ και γενικότερα σε φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και του ευρύτερου κοινωνικού τομέα
11. Η άσκηση δραστηριότητας και η παροχή υπηρεσιών αναλόγων με τα προηγούμενα εδάφια προς τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα, στο πλαίσιο της άσκησης του αναπτυξιακού ρόλου της τοπικής αυτοδιοίκησης και των φορέων της
12. Η προώθηση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης της περιοχής παρέμβασης και της ευρύτερης περιοχής, μέσα από διαδικασίες δημοκρατικού προγραμματισμού και με βάση τις σύγχρονες ανάγκες διαχείρισης του χώρου, του φυσικού πλούτου και των ανθρωπίνων πόρων

13. Η δημιουργία των προϋποθέσεων για τη συνεχή και αυτοδύναμη ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης με βάση τις τοπικές δυνάμεις και γενικότερα η προώθηση της ενδογενούς ανάπτυξης
14. Η ανάδειξη του αναπτυξιακού ρόλου του κοινωνικού τομέα της οικονομίας
15. Η υποβοήθηση και προώθηση των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών
16. Η προστασία του περιβάλλοντος κατά την προώθηση της περιφερειακής και τοπικής ανάπτυξης και η αποκατάσταση του πιθανώς ήδη επιβαρυσμένου τοπίου από λατομικές ή άλλες εξορύξεις ή προσβολές, πυρκαγιές και υπερβόσκηση, καθώς επίσης και από την αμέτρη χρήση τεχνικών, μεθόδων και μέσων, που δημιουργούν μονοδρομικές και μη αντιστρέψιμες προσβολές του χώρου
17. Η διερεύνηση πιθανών χρηματικών σχημάτων για χρηματοδότηση των απαιτούμενων έργων για την ανάπτυξη της περιοχής
18. Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις και προγράμματα ανάπτυξης εθνικού και κοινοτικού επιπέδου
19. Η εκπόνηση μελετών και η επιμέλεια επίβλεψης όλων των έργων ανάπτυξης στην περιοχή
20. Η διαχείριση επενδυτικών προγραμμάτων που θα πραγματοποιηθούν στην περιοχή
21. Η υποβοήθηση του προγράμματος ανάπτυξης της περιοχής
22. Η μέριμνα για βελτίωση της υποδομής της περιοχής
23. Η κατασκευή οποιουδήποτε τεχνικού έργου
24. Η υποβοήθηση δημιουργίας προϋποθέσεων για την ενδογενή ανάπτυξη της περιοχής μέσω βελτίωσης του επιπέδου ενημέρωσης των πολιτικών και των τοπικών φορέων και μέσω βελτίωσης / προσέλκυσης ανθρώπινου δυναμικού
25. Η υποβοήθηση δημιουργίας προϋποθέσεων για την ανάληψη και υλοποίηση νέων παραγωγικών πρωτοβουλιών στην περιοχή
26. Η μέριμνα για βελτίωση δυνατοτήτων και αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων και γενικότερα των αναπτυξιακών φορέων της περιοχής
27. Η προώθηση της ανάπτυξης με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος
28. Η διερεύνηση χρηματοδοτικών σχημάτων εθνικού και κοινοτικού επιπέδου και η αξιοποίηση υπαρχόντων προγραμμάτων ανάπτυξης
29. Η διαχείριση απορριμμάτων
30. Η συντήρηση και λειτουργία δικτύων ύδρευσης
31. Η συντήρηση και λειτουργία ηλεκτροφωτισμού
32. Η ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης της εταιρείας, όπως αυτή ορίζεται μέσω των Δήμων - μετόχων ή/και Προγραμματικών Συμβάσεων ή/και άλλων σχετικών συμφωνιών

Σε κάθε περίπτωση σκοπούς της εταιρείας αποτελούν:

- η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης

- η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης του Δήμου ή της Κοινότητας ή της ευρύτερης περιοχής
- η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος
- η συμμετοχή σε προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό ή ευρύτερο γεωγραφικό χώρο

Για την εκπλήρωση των σκοπών της η εταιρεία μπορεί να προβαίνει στη σύσταση νέων επιχειρήσεων ή να συμμετέχει σε υφιστάμενες επιχειρήσεις ή να συμβάλλει στην ίδρυση νέων αναπτυξιακών φορέων μη κερδοσκοπικών ή να ιδρύει και να συνάπτει συμφωνίες με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα. Επίσης, για την εκπλήρωση των σκοπών της η εταιρεία δύναται να χρησιμοποιεί κάθε πρόσφορο μέσο.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

Δέσμευση της διοίκησης της εταιρείας είναι η διάθεση των απαραίτητων πόρων για την παροχή υπηρεσιών ποιότητας που συμβάλλουν στην αξιοποίηση των οικονομικών και κοινωνικών δυνατοτήτων της περιοχής κάτω από οποιοσδήποτε συνθήκες.

Η εταιρεία προάγει με κάθε μέσο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και εμπειριών με φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού, διευρύνει το πεδίο προβληματισμού της τοπικής κοινωνίας και παρέχει πρόσθετες ευκαιρίες ανάπτυξης.

Εγκαθιδρύουμε σχέσεις σταθερής και ειλικρινούς συνεργασίας με τους συνεργάτες μας και τους κοινωνικούς εταίρους, δεδομένου ότι η επίτευξη της ποιότητας είναι υπόθεση όλων των εμπλεκομένων.

Ο αυτοέλεγχος στις πάσης φύσεως δραστηριότητές μας και η ευθύνη στην εργασία μας είναι η καλύτερη εγγύηση στην ανταπόκριση στις απαιτήσεις ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών, έτσι ώστε η εμπιστοσύνη της τοπικής κοινωνίας και των συνεργαζομένων να είναι και να παραμένει αυτονόητη.

Η προσήλωσή μας στη συνεχή βελτίωση, στην τήρηση των νόμων του κράτους και στα καλώς εννοούμενα συναλλακτικά ήθη διέπουν τη συμπεριφορά μας τόσο στην εσωτερική λειτουργία μας όσο και στις σχέσεις μας με το εξωτερικό περιβάλλον.

Πολύτιμος παράγοντας στην επίτευξη των στόχων της εταιρείας είναι το προσωπικό της. Με το συντονισμό και την παρακίνησή του αξιοποιούμε κάθε δυνατότητα χρηματοδότησης επιχειρηματικών και επενδυτικών σχεδίων στο πλαίσιο Ευρωπαϊκών ή Εθνικών Προγραμμάτων, επ' ωφελεία των οικονομούντων στην περιοχή δράσης μας.

2. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ: ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. (Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.)

2.1 Ιστορική Αναδρομή Ίδρυσης

Η **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.** (Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.) με την δραστηριοποίησή της τα τελευταία χρόνια σε περιοχές των **Νομών Αιτωλοακαρνανίας και Ευρυτανίας**, κατόρθωσε να αποτελέσει ένα αξιόπιστο και αποτελεσματικό **«εργαλείο»** των Ο.Τ.Α. των δυο (2) Νομών για την προώθηση της ολοκληρωμένης τοπικής ανάπτυξης.

Με την διαχείριση και υλοποίηση Προγραμμάτων και Δράσεων, η **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.** δημιούργησε έναν σημαντικό αριθμό αναπτυξιακών έργων και κοινωνικών δομών και αναμφίβολα συνέβαλε στην **ενίσχυση της επιχειρηματικότητας** και της **κοινωνικής πρόνοιας** των δυο (2) Νομών.

Μέσα από την νέα παρουσία της **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.** στον ιστοχώρο, εκτός από την παρουσίαση του αξιόλογου έργου της, στοχεύει στην **πληροφόρηση** και την **διαβούλευση** ώστε να δοθεί η δυνατότητα σε κάθε ενδιαφερόμενο (πολίτη ή φορέα) να αξιοποιήσει τους διατιθέμενους πόρους και τις μοναδικές ευκαιρίες για επενδύσεις που παρουσιάζονται στην **νέα Προγραμματική Περίοδο**.

Σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας στους σκοπούς της περιλαμβάνεται η αξιοποίηση, διαχείριση και προστασία των φυσικών πόρων και γενικότερα η ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης της, καθώς και ο συντονισμός και η υποβοήθηση μεμονωμένων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Η Εταιρεία συστάθηκε το 1997 ως Ανώνυμος Εμπορική Εταιρεία με την επωνυμία **«ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΛΙΜΝΗΣ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»** και με διακριτικό τίτλο **«ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.»**. Το 2001 με τροποποίηση του καταστατικού η επωνυμία έγινε **«ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Ανώνυμη εταιρεία»**.

ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:

Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 όπως τροποποιήθηκε με τα Π.Α. 409/86, 498/87, 56/91, 2339/95 «περι ανωνύμων εταιρειών» καθώς και με τις διατάξεις του νέου Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (Ν.3463/2006).

Προφίλ της Τριχωνίδας Α.Ε.

Η Τριχωνίδα Α.Ε. είναι Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία Ο.Τ.Α. με έδρα το Αγρίνιο και στο κεφάλαιο της μετέχουν Δήμοι της περιοχής Αιτωλοακαρνανίας & Ευρυτανίας, Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών, το Επιμελητήριο Αιτωλοακαρνανίας και άλλες αναπτυξιακές εταιρείες.

Το ανθρώπινο Δυναμικό της εταιρείας ανέρχεται σε (130) εργαζόμενους, ενώ η εταιρεία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 για τις υπηρεσίες της στην διαχείριση Προγραμμάτων. Σύμφωνα με το ιδρυτικό καταστατικό της Εταιρείας στους σκοπούς της περιλαμβάνεται η αξιοποίηση, διαχείριση και προστασία των φυσικών πόρων και γενικότερα η ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης της, καθώς και ο συντονισμός και η υποβοήθηση μεμονωμένων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Η Τριχωνίδα Α.Ε. στοχεύει:

- Στην επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Ο.Τ.Α. και των ενώσεων τους της περιοχής δραστηριοποίησης της,
- Στην προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής
- Στην ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος
- Στην συμμετοχή της σε προγράμματα στην περιοχή παρέμβασης της καθώς και σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Υλοποίηση Εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, Έργων και Πρωτοβουλιών

Υποστήριξη των Τοπικών Φορέων.

Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού.

Υποστήριξη ευπαθών και περιθωριοποιημένων κοινωνικών ομάδων.

Πληροφόρηση-Ευαισθητοποίηση των κατοίκων του Αγροτικού χώρου.

Εκπόνηση Ερευνών και Μελετών.

Ανάπτυξη συνεργασιών και πρωτοβουλιών δικτύωσης και συνεργασίας.

Πρωτοβουλίες προστασίας του περιβάλλοντος.

Κοινωνικές Υποστηρικτικές Δομές

Η «ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.» ως φορέας υλοποίησης προγραμμάτων του Γ` ΚΠΣ διαχειρίζεται και υλοποιεί με επιτυχία για τους Δήμους Μετόχους, τα Προγράμματα «Απασχόληση και Επαγγελματική Κατάρτιση», «Ενδυνάμωση και Ανάπτυξη Κοινωνικών Υπηρεσιών Υποστήριξης», «Υγεία- Πρόνοια», «Υπηρεσίες Φροντίδας για την Προώθηση ίσων ευκαιριών» και Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις Αστικής Ανάπτυξης σε Τοπικές Ζώνες Μικρής Κλίμακας» που χρηματοδοτούνται κατά 75% από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό

Ταμείο και κατά 25% από Εθνικούς πόρους. Οι δομές που λειτουργούν στους προαναφερόμενους Δήμους, στο πλαίσιο των υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας είναι:

- (18) "ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ"
- (2) "ΚΕΝΤΡΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΠΑΙΔΙΩΝ (ΚΔΑΠ)"
- (1) "ΚΕΝΤΡΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΠΑΙΔΙΩΝ ΜΕ ΑΝΑΠΗΡΙΕΣ (ΚΔΑΠ ΜΕΑ)"
- (1) "ΚΕΝΤΡΟ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΩΝ"
- (4) "ΓΡΑΦΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ"
- (1) ΙΑΤΡΟΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ
- (1) ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ

ΠΑΡΟΧΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ

Η παροχή ολοκληρωμένων και εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την τοπική αυτοδιοίκηση αποτελεί την πρώτη προτεραιότητα που επιβεβαιώνεται και από τις επιδιώξεις των βασικών ιδρυτών και μετόχων της Εταιρείας. Στον χώρο αυτό έχουν γίνει οι κάτωθι ενέργειες:

Λειτουργία τμήματος παροχής λογιστικών και ελεγκτικών υπηρεσιών για την ανάληψη έργων υποστήριξης των οικονομικών και ταμειακών υπηρεσιών των ΟΤΑ. Το τμήμα αυτό θα αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών όπως η τήρηση αναλυτικής λογιστικής για τους δήμους άνω των 5.000 κατοίκων που εφαρμόζουν το διπλογραφικό σύστημα, η εκπαίδευση του προσωπικού των οικονομικών υπηρεσιών, κ.λ.π. Το τμήμα έχει ολοκληρώσει το έργο προς τους Δήμους Αγρινίου, Ινάχου, Παναιτωλικού, Θεστιέων, Απεραντίων, Κτημενίων, Ασπροποτάμου, Αγράφων.

Οργάνωση τεχνικής διεύθυνσης η οποία θα αναλαμβάνει κατ αρχήν για λογαριασμό των ΟΤΑ της περιοχής και ιδίως αυτών που δεν διαθέτουν τεχνικές υπηρεσίες, τη σύνταξη τεχνικών μελετών, τευχών δημοπράτησης, έκδοση οικοδομικών αδειών, καθώς και κάθε άλλη διαδικασία που συνδέεται με την προετοιμασία, υλοποίηση και παρακολούθηση του τεχνικού προγράμματος των Δήμων.

Ήδη μέχρι σήμερα έχουν εκπονηθεί από την «ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε» (μέσω συνεργατών της) μελέτες για τους Δήμους Μετόχους που αφορούν έργα ενταγμένα στο ΠΕΠ Βάλτου Παναιτωλικού, μέσω σχετικής Προγραμματικής Σύμβασης με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδος.

Η παροχή υπηρεσιών **project management** για τα έργα που οι ΟΤΑ επιθυμούν να εντάξουν στο ΚΠΣ, κατά το πρότυπο της μέχρι σήμερα υποστήριξης της Τριχωνίδα Α.Ε. σε σχέση με τα προγράμματα λειτουργίας δομών βοήθεια στο σπίτι, φύλαξης παιδιών, φροντίδας ηλικιωμένων κ.λπ. Έχουν υπογραφεί προγραμματικές συμβάσεις της ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. με τους Δήμους Αγρινίου, Θέρμου, Παναιτωλικού, Αγγελοκάστρου, Απεραντίων,

Κτημενίων, Ασπροποτάμου, για την παροχή των υπηρεσιών αυτών.
Υποστήριξη των Δήμων στην εισαγωγή και εφαρμογή πληροφοριακών συστημάτων καθώς και συστημάτων ποιότητας

Ενδεικτικά οι υπηρεσίες προς τους Δήμους μπορούν να καλύπτουν θέματα δικτύων, ανάπτυξης ιστοσελίδων, ανάπτυξης ή προσαρμογής ειδικού λογισμικού κλπ., ενώ ιδιαίτερη βαρύτητα θα πρέπει να δοθεί στην ανάπτυξη για λογαριασμό των δήμων – μετόχων της, ενός συστήματος ηλεκτρονικής διακυβέρνησης καθώς και συστημάτων πιστοποίησης της διαχειριστικής επάρκειας αυτών.

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η Τριχωνίδα Α.Ε. είναι μέλος του “HELLADA” (Ελληνική Ένωση Αναπτυξιακών Εταιρειών). Η Τριχωνίδα Α.Ε. είναι μέλος του “**Ελληνικού Δικτύου LEADER**” που συντονίζει τις Ελληνικές Ο.Τ.Δ. Leader.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΑΛΛΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Η Τριχωνίδα Α.Ε. συμμετέχει στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία “**ΠΙΝΔΟΣ**” (Κέντρο Στρατηγικού Σχεδιασμού). Στα πλαίσια της συνεργασίας μέσω της εταιρείας “**ΠΙΝΔΟΣ**”, έχουν αναπτυχθεί πρωτοβουλίες με στόχο την διατοπική και διαπεριφερειακή συνεργασία των Αναπτυξιακών Εταιρειών της περιοχής της Πίνδου. Η Τριχωνίδα Α.Ε. συμμετέχει με την **Γυμναστική Εταιρεία Αγρινίου (ΓΕΑ)** σε αστική μη κερδοσκοπική διαχειριστική εταιρεία (**ΚΑΤΣΑΜΠΕΙΟ**) με σκοπό την διαχείριση των εγκαταστάσεων (Κέντρο εστίασεως, Συνεδριακό κέντρο) στην Δογρή που δημιουργήθηκαν από την κοινοτική πρωτοβουλία Interreg II. Η Τριχωνίδα Α.Ε. συμμετέχει στο εταιρικό κεφάλαιο της Κοινωνικής Επιχείρησης “**Χαραυγή Ε.Π.Ε.**” στα πλαίσια της κοινοτικής πρωτοβουλίας EQUAL.

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η Τριχωνίδα Α.Ε. στα πλαίσια προγραμμάτων που υλοποιεί έχει αναπτύξει συνεργασίες με άλλους ομοειδείς φορείς (Αναπτυξιακές Εταιρείες) σε προτάσεις ευρύτερων γεωγραφικών ορίων πέραν των Δήμων μετόχων αλλά και αυτά του Νομού.

EQUAL «Κοινωνική Επιχειρηματικότητα»

Συνεργασία Αναπτυξιακών: **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. & ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε.** του Νομού Αιτ/νίας

Περιοχή δράσης: Νομός Αιτωλοακαρνανίας.

Προϋπολογισμός για **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.:** 309.530 Ευρώ

Θέσεις εργασίας: 3 άνεργοι.

Έτη λειτουργίας: 2 έτη.

Τοπικές Στρατηγικές για την απασχόληση και την Καινοτομία «Άρθρο 6»

Συνεργασία Αναπτυξιακών: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. - ΗΛΕΙΑΚΗ Α.Ε. – ΝΕΑ Α.Ε. του Νομού Αιτ/νίας, Ηλείας και Αχαΐας αντίστοιχα.

Περιοχή δράσης: Νομός Αιτωλοακαρνανίας, Ηλείας και Αχαΐας.

Προϋπολογισμός για ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.: 105.260 Ευρώ

Έτη λειτουργίας: 2 έτη.

«ΔΟΜΗ ΣΤΗΡΙΞΗΣ» Υπουργεία Γεωργίας.

Συνεργασία Αναπτυξιακών: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. - ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε. – ΑΝΑΙΤ Α.Ε.

– ΚΤΑΔΑ Α.Ε. – ΗΛΕΙΑΚΗ Α.Ε. – ΑΧΑΪΑ Α.Ε. – ΟΛΥΜΠΙΑ Α. Νομών

Αιτ/νίας – Ηλείας & Αχαΐας.

Περιοχή δράσης: Νομός Αιτωλοακαρνανίας, Αχαΐας, Ηλείας.

Προϋπολογισμός για ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.: 209.160 Ευρώ

Θέσεις εργασίας: 2 άνεργοι.

Έτη λειτουργίας: 6 έτη.

LEADER +

Συνεργασία Αναπτυξιακών: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. - ΑΝΑΙΤ Α.Ε. – ΕΥΡΥΤΑΝΙΑ Α.Ε. του Νομού Αιτ/νίας & Ευρυτανίας.

Περιοχή δράσης: Νομός Αιτωλοακαρνανίας και Ευρυτανίας..

Προϋπολογισμός για ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.: 7.652.000 Ευρώ

Θέσεις εργασίας: 5 .

Έτη λειτουργίας: 6 έτη.

2.2 Δομή της εταιρείας

Η ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. έχει εξελιχθεί τα τελευταία χρόνια σε **«Ισχυρό Τοπικό Μηχανισμό Ανάπτυξης»** με Διαπεριφερειακή Διάσταση και επιτόπια παρουσία στους Νομούς Αιτωλνίας και Ευρυτανίας, ενεργοποιώντας το σύνολο των φορέων που συμμετέχουν σ' αυτή.

Αποτελεί μια σημαντική **«Εγκατεστημένη Ισχύ Γνώσης»** που αποτυπώνεται στους παρακάτω αριθμούς:

- Μετοχική Σύθεση **36** τοπικών φορέων
- Περιοχή παρέμβασης **3** Νομών και **3** Περιφερειών
- Ανθρώπινο δυναμικό **130** εργαζόμενων
- **28** Δομές Κοινωνικής Πρόνοιας
- **3** Προγράμματα Αγροτικής Ανάπτυξης (Κ.Π. LEADER+ και Π.Ε.Π. Βάλτου – Παναιτωλικού από το Γ' ΚΠΣ και Τοπικό Πρόγραμμα Προσέγγιση Leader, Άξονας 4 του ΠΑΑ 2007 - 2013)
- Διαχείριση – Παρακολούθηση και Πιστοποίηση **40** Ιδιωτικών Επενδύσεων που είναι σε εξέλιξη
- Συνολικός Προϋπολογισμός έργων και δράσεων: **21,5 εκ. €**

Αποκλειστικός σκοπός της εταιρείας είναι :

- Η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των μετόχων ΟΤΑ των Νομών Αιτωλοακαρνανίας και Ευρυτανίας και των ενώσεων τους και της αποκεντρωμένης κρατικής Διοίκησης.
- Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των μετόχων ΟΤΑ καθώς και της ευρύτερης περιοχής παρέμβασής της Νομοί Αιτωλοακαρνανίας και Ευρυτανίας.
- Η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος.
- Η συμμετοχή της σε προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών στην περιοχή παρέμβασής της (Νομοί Αιτωλ/νίας και Ευρυτανίας) καθώς και σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

Κατά την έκτακτη Γενική Συνέλευση Μετόχων της «ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.», που πραγματοποιήθηκε την 08/03/2011 εκλέχθηκε το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας το οποίο συνεδρίασε για πρώτη φορά την 14/03/2011 και συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

- Μοσχολιός Παύλος (Δήμαρχος Αγρινίου) ως Πρόεδρος του Δ.Σ.
- Κωστακόπουλος Νικόλαος (Δημοτικός Σύμβουλος Θέρμου) ως Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.
- Καλαντζής Ιωάννης (Δημοτικός Σύμβουλος Αγρινίου) ως Διευθύνων Σύμβουλος
- Παναγιωτόπουλος Θεόδωρος (Δημοτικός Σύμβουλος Καρπενησίου) ως Γραμματέας του Δ.Σ.
- Γρίνος Γεώργιος (Πρόεδρος Δημοτικού Συμβουλίου Αγρινίου) ως Μέλος του Δ.Σ.
- Παπαϊωάννου Χριστόφορος (Δημοτικός Σύμβουλος Αγρινίου) ως Μέλος του Δ.Σ.
- Τσιχριτζής Παναγιώτης (Πρόεδρος Επιμελητηρίου Αιτωλ/νίας) ως Μέλος του Δ.Σ.
- Γουρνάρη Σπυριδούλα(Ιδιώτης-Εκπρόσωπος Μείζονος Αντιπολίτευσης Αγρινίου) ως Μέλος του Δ.Σ.
- Αλπός Γεώργιος (Δημοτικός Σύμβουλος Αμφιλοχίας) ως Μέλος του Δ.Σ.

2.3 Κανονισμοί Λειτουργίας-Καταστατικό

Ως γενικοί στόχοι της εταιρείας αναφέρονται οι ακόλουθοι:

1. Η υποβοήθηση του προγραμματισμού ανάπτυξης της περιοχής.
2. Η μέριμνα για τη βελτίωση υποδομής.
3. Η υποβοήθηση δημιουργίας προϋποθέσεων για την ενδογενή ανάπτυξη της περιοχής μέσω βελτίωσης του επιπέδου ενημέρωσης των πολιτικών και των τοπικών φορέων και μέσω βελτίωσης /προσέλκυσης ανθρώπινου δυναμικού.

4. Η δημιουργία προϋποθέσεων για την ανάληψη και υλοποίηση νέων παραγωγικών και επενδυτικών πρωτοβουλιών, από την ίδια και από τρίτους .
5. Η μέριμνα για την βελτίωση των δυνατοτήτων και της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων και γενικότερα των αναπτυξιακών φορέων.
6. Η προώθηση της ανάπτυξης με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος.
7. Η διερεύνηση χρηματοδοτικών σχημάτων εθνικού και κοινοτικού επιπέδου και αξιοποίηση υπαρχόντων προγραμμάτων ανάπτυξης.
8. Η καταγραφή των μειονεκτουσών ομάδων του πληθυσμού, διερεύνηση των δυνατοτήτων τους, υλοποίηση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης αυτών καθώς και όλων των συμπληρωματικών και υποστηρικτικών ενεργειών, που ολοκληρώνουν τα προγράμματα προς τις ομάδες αυτές.
9. Η σύναψη προγραμματικών συμβάσεων συνεργασίας με όλους τους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς.

ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΤΗΣ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

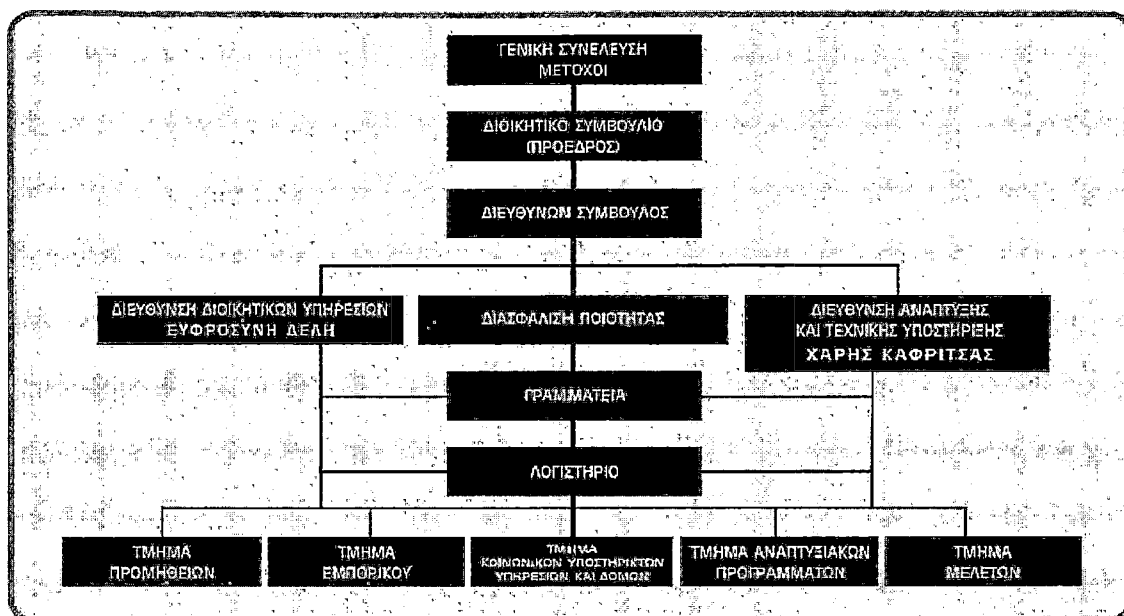
Η ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. ως Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία έχει συγκεκριμένο τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας βασιζόμενος στον Νόμο περί Α.Ε., στο καταστατικό της καθώς και στις διατάξεις του νέου Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (Ν.3463/2006).

Βασικά στοιχεία της οργανωτικής διάρθρωσης τους αποτελούν :

- α) Η Γενική Συνέλευση (Γ.Σ.)
- β) Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)
- γ) Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.
- δ) Ο Διευθύνων Σύμβουλος
- ε) Οι Διευθύνσεις
- στ) Τα Τμήματα

Επιπρόσθετα στα πλαίσια παροχής των Υπηρεσιών της οργανώνει Ομάδες Έργου και εφαρμόζουν διαγράμματα ροής εργασιών, ως συστατικά στοιχεία οργάνωσης της παραγωγικής τους διαδικασίας.

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.



ΣΥΝΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Α/Α	ΜΕΤΟΧΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ
1	ΔΗΜΟΣ ΑΓΡΙΝΙΟΥ	61,84%
2	ΔΗΜΟΣ ΘΕΡΜΟΥ	9,25%
3	ΔΗΜΟΣ ΚΑΡΠΕΝΗΣΙΟΥ	8,98%
5	ΔΗΜΟΣ ΑΜΦΙΛΟΧΙΑΣ	6,72%
8	ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΙΤ/ΝΙΑΣ	4,92%
7	ΔΗΜΟΣ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ	2,88%
6	ΔΗΜΟΣ ΞΗΡΟΜΕΡΟΥ	1,80%
4	ΔΗΜΟΣ ΑΓΡΑΦΩΝ	1,73%
9	Ε.Α.Σ. ΑΓΡΙΝΙΟΥ	0,78%
10	ΠΑΝΑΓΙΑ ΕΛΕΟΥΣΑ	0,45%
11	Ε.Α.Σ. ΞΗΡΟΜΕΡΟΥ-ΑΣΤΑΚΟΥ	0,26%
12	Τ.Ε.Δ.Κ. ΑΙΤ/ΝΙΑΣ	0,22%
13	ΤΟ ΜΕΤΕΡΙΖΙ Κ. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	0,07%
14	ΑΝ.ΑΙΤ. ΑΕ	0,04%
15	Ε.Δ.Σ. ΕΥΡΥΤΑΝΙΑΣ	0,04%
16	ΕΥΡΥΤΑΝΙΑ Α.Ε.	0,02%
	ΣΥΝΟΛΑ	100%

ΥΠΟΔΟΜΗ

- Οργάνωση τεχνικής διεύθυνσης η οποία θα αναλαμβάνει κατ αρχήν για λογαριασμό των ΟΤΑ της περιοχής και ιδίως αυτών που δεν διαθέτουν τεχνικές υπηρεσίες, τη σύνταξη τεχνικών μελετών, τευχών δημοπράτησης, έκδοση οικοδομικών αδειών, καθώς και κάθε άλλη διαδικασία που συνδέεται με την προετοιμασία, υλοποίηση και παρακολούθηση του τεχνικού προγράμματος των Δήμων. **Ήδη μέχρι σήμερα έχουν εκπονηθεί από την «ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε» (μέσω συνεργατών της) μελέτες για τους Δήμους Μετόχους που αφορούν έργα ενταγμένα στο ΠΕΠ Βάλτου Παναιτωλικού, μέσω σχετικής Προγραμματικής Σύμβασης με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδος.**
- Η παροχή υπηρεσιών **project management** για τα έργα που οι ΟΤΑ επιθυμούν να εντάξουν στο ΚΠΣ, κατά το πρότυπο της μέχρι σήμερα υποστήριξης της Τριχωνίδα Α.Ε. σε σχέση με τα προγράμματα λειτουργίας δομών βοήθεια στο σπίτι, φύλαξης παιδιών, φροντίδας ηλικιωμένων κ.λ.π. Έχουν υπογραφεί προγραμματικές συμβάσεις της ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. με τους Δήμους Αγρινίου, Θέρμου, Παναιτωλικού, Αγγελοκάστρου, Απεραντίων, Κτημενίων, Ασπροποτάμου, για την παροχή των υπηρεσιών αυτών.
- **Υποστήριξη των Δήμων στην εισαγωγή και εφαρμογή πληροφοριακών συστημάτων καθώς και συστημάτων ποιότητας.** Ενδεικτικά οι υπηρεσίες προς τους Δήμους μπορούν να καλύπτουν θέματα δικτύων, ανάπτυξης ιστοσελίδων, ανάπτυξης ή προσαρμογής ειδικού λογισμικού κλπ., ενώ ιδιαίτερη βαρύτητα θα πρέπει να δοθεί στην ανάπτυξη για λογαριασμό των δήμων – μετόχων της, ενός συστήματος ηλεκτρονικής διακυβέρνησης καθώς και συστημάτων πιστοποίησης της διαχειριστικής επάρκειας αυτών.

Υλοποιημένα έργα της επιχείρησης Τριχωνίδα Α.Ε.

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση Τουριστικής Μονάδας, Ξενοδοχείο Κλασσικού Τύπου, 3 αστέρων, με χώρο εστίασης

Φορέας: Δ. ΛΑΜΑΡΗΣ & ΣΙΑ Ο.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 499.649,00 – Συμμετοχή L+ : 274.806,95
Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%
Θέση: Δ. Θεοσιέων (Οικ. Βλοχού), Αιτωλ/νία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός Ξενοδοχείου Κλασικού Τύπου 3 Αστέρων, με χώρο εστίασης και δυναμικότητα 12 δωμάτια και 24 κλίνες στον οικισμό «**Βλοχός**» του Δ. Θεοσιέων του Ν. Αιτωλ/νίας.

Η παρούσα επένδυση συντελεί στην ανάπτυξη της ελλιπούς μέχρι σήμερα τουριστικής υποδομής της ευρύτερης περιοχής της λίμνης Τριχωνίδας προσφέροντας υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών.

Η ευρύτερη περιοχή του Βλοχού και του Δ. Θεοσιέων διαθέτει φυσικούς, τουριστικούς και περιβαλλοντικούς πόρους όπως η λίμνη, η βλάστηση καθώς και τοπία φυσικού κάλλους και αποτελεί ουσιαστικά την «**πύλη εισόδου**» στην ευρύτερη περιοχή της λίμνης Τριχωνίδας.

Η μοναδικότητα του φυσικού τοπίου της λίμνης, το **Κέντρο Περιβάλλοντος Τριχωνίδας** που λειτουργεί στο Δ.Δ. Παναϊτωλίου αλλά και το αστικό κέντρο του Αγρινίου προσελκύουν συνεχώς επισκέπτες.

Η «**επιχείρηση**» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλ/νίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση και Κατασκευή νέας Ξενοδοχειακής Μονάδας, Τύπου Επιπλωμένων Διαμερισμάτων, 3 Αστέρων

Φορέας: Ν. ΤΣΙΑΓΚΑΣ & ΣΙΑ Ο.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 456.000,00 – Συμμετοχή L+ : 250.800,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Αγ. Νικολάου), Ευρυτανίας

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά την δημιουργία Νέας Ξενοδοχειακής Μονάδας Τύπου Επιπλωμένων Διαμερισμάτων 3 Αστέρων, δυναμικότητας 7 δωματίων και 17 κλινών, στο Δ.Δ. Αγ. Νικολάου του Καρπενησίου στο Ν. Ευρυτανίας, με διακριτικό τίτλο «**Καστανέα**».

Το Δ.Δ. Αγ. Νικολάου απέχει 6χλμ. από το Καρπενήσι και 22χλμ. από το Χιονοδρομικό Κέντρο του Βελουχίου.

Η περιοχή της Ευρυτανίας και ιδιαίτερα πέριξ του Δ. Καρπενησίου είναι αναπτυσσόμενη τουριστικά καθώς αυξάνεται η επισκεψιμότητα και η πληρότητα συνεχώς, σύμφωνα με στοιχεία του ΕΟΤ.

Επίσης η «**επιχείρηση**» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Η «**επιχείρηση**» παρέχει υπηρεσίες διαμονής, διανυκτέρευσης και εστίασης και έχει σαν στόχο να συμβάλλει σημαντικά στην αναβάθμιση των τουριστικών υποδομών και υπηρεσιών της περιοχής αλλά και να βοηθήσει στην προβολή, οργάνωση και αξιοποίηση των φυσικών, ιστορικών και τουριστικών πόρων με τη συνεργασία άλλων τοπικών, ομοειδών ή συμπληρωματικών επιχειρήσεων. Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλ/νίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Κατασκευή Συγκροτήματος Τουριστικών Επιπλωμένων Κατοικιών

Φορέας: ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 440.000,00 – Συμμετοχή L+ : 242.000,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Κορυσχάδων), Ευρυτανίας

Περιγραφή Δράσης:

Η επενδυτική πρόταση αφορά στην Κατασκευή Παραδοσιακού Συγκροτήματος Τουριστικών Επιπλωμένων Κατοικιών στον ιστορικό τόπο των **Κορυσχάδων** Ευρυτανίας.

Το συγκρότημα αναπτύσσεται σε 2 κτίρια και διαθέτει συνολικά 4 τουριστικές επιπλωμένες κατοικίες δυναμικότητας 16 κλινών.

Πρόκειται για ένα παραδοσιακό πέτρινο συγκρότημα κατοικιών που δημιουργήθηκε σ'έναν από τους πλέον καλοδιατηρημένους, παραδοσιακούς και ιστορικούς οικισμούς της χώρας.

Ο τρόπος δόμησης του συγκροτήματος με αρχιτεκτονικά στοιχεία απολύτως συμβατά με την τοπική αρχιτεκτονική, αποτελεί ελάχιστο δείγμα σεβασμού στην ιστορική μνήμη και στην πλούσια πολιτιστική κληρονομιά των Κορυσχάδων.

Η επένδυση συμβάλλει ουσιαστικά στην αισθητική και ιστορική αναβάθμιση της περιοχής και στην καλύτερη τουριστική αξιοποίησή της, αυξάνοντας τη δυναμικότητα στην προσφορά ποιοτικών καταλυμάτων.

Η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση Ξενοδοχειακού Συγκροτήματος Κλασσικού Τύπου, 14 δωματίων, 3 Αστέρων

Φορέας: ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ ΑΝΔΡΕΑΣ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 440.000,00 – Συμμετοχή L+ : 242.000,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Γοριανάδων), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά την ίδρυση Ξενοδοχειακής Μονάδας (Ξενοδοχείο Κλασσικού Τύπου 3 Αστέρων) που περιλαμβάνει 14 δωμάτια, συνολικής δυναμικότητας 27 κλινών.

Το ξενοδοχείο έχει δημιουργηθεί στη θέση «Αμπέλια» του οικισμού **Γοριανάδων** του Δ. Καρπενησίου Ευρυτανίας κοντά στον οδικό άξονα Καρπενήσι – Προυσός – Αγρίνιο.

Ο οικισμός Γοριανάδων βρίσκεται σε υψόμετρο 850 μ. σ' ένα πανέμορφο περιβάλλον με δάση από έλατα, καστανιές και δρυς.

Οι πελάτες της ξενοδοχειακής μονάδας έχουν τη δυνατότητα να συνδυάσουν την επίσκεψή τους σε διάφορα αξιοθέατα της περιοχής που βρίσκονται σε

κοντινή απόσταση (Μικρό – Μεγάλο Χωριό, Κορυσχάδες, Καρπενήσι, Προυσός).

Η κατασκευή του κτιρίου έχει γίνει με σεβασμό και πλήρη εναρμόνιση στην τοπική παραδοσιακή αρχιτεκτονική και στο φυσικό περιβάλλον της περιοχής. Τέλος η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση Επισκέψιμου Αγροκτήματος με Υποδομή Διανυκτέρευσης

Φορέας: ΡΑΠΤΗ – ΔΟΣΚΑ ΜΑΡΙΑ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 546.075,00 – Συμμετοχή L+ : 298.976,06

Ποσοστό Επιχορήγησης: 54,75%

Θέση: Δ. Στράτου (Δ.Δ. Καστρακίου), Αιτωλνία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά τη δημιουργία Επισκέψιμου Αγροκτήματος με Υποδομή Διανυκτέρευσης σε αγροτική παραγωγική έκταση ελαιώνα 20 στρεμμάτων στο Δ.Δ. Καστρακίου του Δ. Στράτου του Ν. Αιτωλνίας.

Η επένδυση αναπτύσσεται συνολικά σε 4 κτίρια και περιλαμβάνει:

- Ξενοδοχειακή Μονάδα Επιπλωμένων Διαμερισμάτων 3 Αστέρων, 6 μονόκωρων και 6 δίκωρων διαμερισμάτων συνολικής δυναμικότητας 22 κλινών.

- Μικρή Μονάδα Επεξεργασίας – Τυποποίησης ελιών στα πλαίσια της καθετοποίησης της παραγωγής των προϊόντων του αγροκτήματος.

- Μουσειακό χώρο παλιών μηχανημάτων της αγροτικής κληρονομιάς και Χώρο Προβολής των προϊόντων του αγροκτήματος.

Η θέση του αγροκτήματος κοντά στον ποταμό Αχελώο και στις τεχνητές λίμνες

Καστρακίου και Στράτου αναδεικνύει το υδάτινο περιβάλλον της περιοχής και προωθεί τον τουρισμό αθλημάτων υπαίθρου όπως: ιππικός τουρισμός, αλεξίπτωτο πλαιγιάς, ράφτινγκ και σκι στον Αχελώο.

Επίσης με την ανάληψη μιας σειράς πολιτιστικών και παραδοσιακών δράσεων στο χώρο του αγροκτήματος, η «επιχείρηση» επιδιώκει την αύξηση της επισκεψιμότητας της περιοχής και την τόνωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης.

Τέλος η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση Επισκέψιμου Αγροκτήματος με Υποδομή Διανυκτέρευσης

– Καθετοποίηση της Παραγωγής του προϊόντος με την δημιουργία μικρού Οινοποιείου καθώς και Χώρου Προβολής των προϊόντων.

Φορέας: ΣΙΩΖΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 426.500,00 – Συμμετοχή L+ : 230.000,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 53,93%

Θέση: Δ. Μεδεώνος (Δ.Δ. Κομπωτής), Αιτωλνία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά τη δημιουργία Επισκέψιμου Αγροκτήματος με Υποδομή Διανυκτέρευσης και Καθετοποίηση της Παραγωγής, με τη δημιουργία μικρού Οινοποιείου και Χώρου Προβολής προϊόντων και μηχανημάτων χωρικής οινοποιίας, στο Δ.Δ. Κομπωτής του Δ.Μεδεώνος του Ν.Αιτωλνίας.

Πρόκειται για τη δημιουργία μιας καινοτόμου επένδυσης που θα μετατρέψει ουσιαστικά τον υπάρχοντα και παραγωγικό αμπελώνα σε επισκέψιμο αγρόκτημα (Κτήμα Καπώτη) στην ενδοχώρα του Ξηρομέρου Αιτωλνίας, μιας πραγματικά απομακρυσμένης και προβληματικής περιοχής.

Πρέπει να σημειωθεί ότι τόσο το πολύ καλό μικροκλίμα της περιοχής όσο και η καλλιέργεια ευγενών μόνο ποικιλιών αμπέλου και μάλιστα με τους κανόνες της βιολογικής γεωργίας, καθώς και η χρήση πιεστηρίου νέας τεχνολογίας για την οινοποίηση των σταφυλιών, εγγυώνται την παραγωγή τυποποιημένου προϊόντος άριστης ποιότητας.

Τέλος οι υποδομές του αγροκτήματος αναμένεται να συνυπάρξουν αρμονικά με το οικοσύστημα της περιοχής και το υδάτινο δυναμικό της τεχνητής λίμνης των Αχυρών η οποία πρόκειται να δημιουργηθεί και θα απέχει από το αγρόκτημα μόλις 900 μέτρα.

Τέλος η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Επισκέψιμο Αγρόκτημα με Πρόβλεψη Υποδομής Διανυκτέρευσης

Φορέας: ΛΑΠΠΑΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 447.230,00 – Συμμετοχή L+ : 234.146,75

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Κορυνησίου (Δ.Δ. Κορυνησίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση περιλαμβάνει τη δημιουργία Επισκέψιμου Αγροκτήματος με Υποδομή Διανυκτέρευσης,

σε χώρο 20 στρεμμάτων συνεχόμενης και καλλιεργούμενης έκτασης στο Δ.Δ. Κορυνησίου του Ν. Ευρυτανίας.

Το Αγρόκτημα αναπτύσσεται σε 3 κτίρια συνολικά και περιλαμβάνει: Ξενοδοχείο Τύπου Επιπλωμένων Διαμερισμάτων 3 Αστέρων, δυναμικότητας 12 δωματίων και 21 κλινών, Χώρο Προβολής των προϊόντων του Αγροκτήματος καθώς και Μουσειακό Χώρο για έκθεση παραδοσιακών εργαλείων της αγροτικής κληρονομιάς.

Επιπλέον στο αγρόκτημα καλλιεργούνται σήμερα οπωροφόρα δέντρα όπως καρυδιές, καστανιές, μηλιές και κερασιές καθώς επίσης και οπωροκηπευτικά.

Το Δ.Δ. Κορυνησίου όπου έχει πραγματοποιηθεί η παρούσα επένδυση, παρουσιάζει μεγάλη τουριστική ανάπτυξη λόγω της ιστορικότητάς του αλλά και του παραδοσιακού περιβάλλοντός του.

Το επισκέψιμο αγρόκτημα που έχει δημιουργηθεί είναι το μοναδικό στην ευρύτερη περιοχή και αναμένεται να διαφοροποιήσει τις παρεχόμενες υπηρεσίες διαμονής των επισκεπτών δίνοντάς τους τη δυνατότητα να συμμετέχουν στις δραστηριότητες του αγροκτήματος.

Επίσης η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ίδρυση Μονάδας Εναλλακτικού Τουρισμού

Φορέας: ΜΑΡΙΦΟΓΛΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 310.000,00 – Συμμετοχή L+ : 170.500,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Ποταμιάς (Δ.Δ. Μεγ. Χωριού), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά τη δημιουργία Μονάδας Εναλλακτικού Τουρισμού στο Δ.Δ. Μεγάλο Χωριό του Δ. Ποταμιάς του Ν. Ευρυτανίας.

Περιλαμβάνει χώρο υποδοχής – καφετέρια καθώς και τις απαραίτητες υποδομές εναλλακτικού τουρισμού (ορειβατική πίστα, πίστα αναρρίχησης, ποδήλατα βουνού, εξοπλισμός ορειβασίας, κ.λ.π.)

Η «επιχείρηση» προσφέρει υπηρεσίες εναλλακτικού τουρισμού σε ένα πραγματικά κομβικό σημείο, αφού εφάπτεται της επαρχιακής οδού Καρπενησίου – Προυσού.

Το περιβάλλον της περιοχής είναι ιδανικό για τις συγκεκριμένες δραστηριότητες και η λειτουργία της επιχείρησης συμβάλλει καταλυτικά στην ανάπτυξη των εναλλακτικών μορφών τουρισμού στην περιοχή.

Οι επισκέπτες έχουν τη δυνατότητα να ασχοληθούν με διάφορες δραστηριότητες στο χώρο της επένδυσης όπως αναρρίχηση στην πίστα αναρρίχησης, περιπέτειες στην ορειβατική πίστα, ποδηλασία εκτός δρόμου, καθώς επίσης και να συμμετάσχουν σε ορειβατικές αποστολές σε βουνά της περιοχής ή σε περιπατητικές διαδρομές σε περιοχές με ιδιαίτερο φυσικό κάλλος.

Τέλος η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Κατασκευή Κέντρου Εναλλακτικών Μορφών Τουρισμού Ευρυτανίας

Φορέας: ΕΤΑΠ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 248.930,00 – Συμμετοχή L+ : 136.911,50

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Ποταμιάς (Δ.Δ. Δερματίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά τη δημιουργία Κέντρου Εναλλακτικών Μορφών Τουρισμού στο Δ.Δ. Δερματίου του Δ. Ποταμιάς του Ν. Ευρυτανίας.

Το κέντρο έχει αναπτυχθεί στη θέση Διπόταμα (κοντά στον ποταμό Τρικεριώτη) με φορέα υλοποίησης την «**Επιχείρηση Τουρισμού και Ανάπτυξης Ποταμιάς**» (ΕΤΑΠ Α.Ε.) στην μετοχική σύνθεση της οποίας, μετέχει με ποσοστό 49% ο Δ. Ποταμιάς.

Η επένδυση περιλαμβάνει την προμήθεια εξοπλισμού κατάβασης του ποταμού καθώς και τις κατάλληλες κτιριακές υποδομές για την υποδοχή των πελατών και την αποθήκευση του εξοπλισμού.

Το κέντρο εναλλακτικού τουρισμού όπως έχει δημιουργηθεί και λειτουργεί αποτελεί βάση και αφετηρία για ποτάμιες δραστηριότητες όπως ράφτινγκ και καγιάκ σε ένα από τα πιο όμορφα ποτάμια της περιοχής, τον Τρικεριώτη ποταμό.

Αποτελεί επίσης αφετηρία ορειβατικών και πεζοπορικών διαδρομών καθώς και διαδρομών με 4 x 4.

Επίσης η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

Έργο: Ανάδειξη της Ιστορικής και Αρχιτεκτονικής Κληρονομιάς του Ξενώνα ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ & ΜΑΡΙΑ ΛΑΠΠΑ Ο.Ε.

Φορέας: ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ & ΜΑΡΙΑ ΛΑΠΠΑ Ο.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 123.900,00 – Συμμετοχή L+ : 68.145,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Κορυσχάδων), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά την Αισθητική Αναβάθμιση του Ξενώνα «**Αρχοντικό**» στο Δ.Δ. Κορυσχάδων του Ν. Ευρυτανίας.

Ο Ξενώνας «**Αρχοντικό**» έχει χαρακτηριστεί διατηρητέο κτίριο και λειτουργεί ως παραδοσιακό κατάλυμα αρχικά υπό την εποπτεία του ΕΟΤ και στη συνέχεια από την εταιρεία «**ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ & ΜΑΡΙΑ ΛΑΠΠΑ Ο.Ε.**».

Διαθέτει 4 δωμάτια, συνολικής δυναμικότητας 14 κλινών και έχει πρόσωπο στην πλατεία του οικισμού όπου βρίσκεται το ιστορικό σχολείο της εθνοσυνέλευσης.

Στόχοι της επενδυτικής πρότασης ήταν:

Η ανάδειξη της ιστορικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς του ξενώνα ώστε το κτίριο να αποκτήσει τη μορφή που είχε το 1944 και να αποτελέσει ξανά ενιαίο σύνολο με το ιστορικό κτίριο του σχολείου.

Η λειτουργική αναβάθμιση του καταλύματος ώστε να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις των πελατών υψηλής εισοδηματικής στάθμης που κατακλύζουν τον οικισμό.

Τέλος η «επιχείρηση» είναι μέλος του Δικτύου Τουριστικών Επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλνίας (cluster).

Έργο: Εκσυγχρονισμός του Τουριστικού Καταλύματος HOTEL CLUB MONTANA

Φορέας: HOTEL CLUB MONTANA

Συνολικός Προϋπολογισμός: 147.029,81 – Συμμετοχή L+ : 76.450,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Καρπενησίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Στόχος του Επενδυτικού Σχεδίου είναι ο Εκσυγχρονισμός και η Συμπλήρωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Ξενοδοχειακού Συγκροτήματος «HOTEL CLUB MONTANA» .

Το ξενοδοχείο «MONTANA» είναι ένα σύγχρονο Ξενοδοχειακό Συγκρότημα 5 αστέρων και βρίσκεται λίγο έξω από την πόλη του Καρπενησίου και απέχει 20 λεπτά από το χιονοδρομικό κέντρο.

Έχει 135 δωμάτια και διαθέτει εγκαταστάσεις για την εξυπηρέτηση συνεδρίων, εκθέσεων αλλά και αθλητικών αποστολών.

Μέσω του Τοπικού Προγράμματος L+ δόθηκε η δυνατότητα, το ξενοδοχείο να ανεβάσει το ποιοτικό του επίπεδο και να δημιουργήσει σύγχρονο σύστημα αρωματοθεραπείας (mini spa), να fitness club.

Κατηγορία Πράξης : 1.2.1.

Παρεμβάσεις Αγροτικού Τουρισμού Ολοκληρωμένης Προσέγγισης

εκσυγχρονίζει την πίσινα του αλλά και να εγκαταστήσει fifit

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά στην Μετεγκατάσταση προϋπάρχοντος Ελαιοτριβείου και την Ίδρυση Μονάδας Τυποποίησης Ελαιολάδου στο Δ.Δ. Κάτω Μακρυνούς του Δ. Μακρυνείας, του Ν. Αιτωλνίας.

Περιλαμβάνει την κατασκευή νέου κτιρίου και την προμήθεια σύγχρονου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού παραγωγής.

Η περιοχή της Μακρυνείας είναι ελαιοπαραγωγική περιοχή καθώς παράγει ετησίως 60.000 τόνους λαδιού.

Επίσης στην ευρύτερη περιοχή της λίμνης Τριχωνίδας λειτουργούν 32 ελαιοτριβεία.

Με την δημιουργία της παρούσας επένδυσης, η «επιχείρηση» πραγματοποιεί καθετοποίηση του παραγόμενου προϊόντος και είναι μία από τις πρώτες επιχειρήσεις της περιοχής που επεκτείνει τις πωλήσεις της εκτός Ν. Αιτωλνίας με λάδι επώνυμο, ελεγμένο και τυποποιημένο.

Έργο: Ίδρυση Μονάδας Τυποποίησης Ελαιολάδου και Μετεγκατάσταση Ελαιοτριβείου

Φορέας: ΑΦΟΙ ΨΑΡΡΑ ΑΒΕΕ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 434.000,00 – Συμμετοχή L+ : 217.000,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 50%

Θέση: Δ. Μακρυνείας (Δ.Δ. Κάτω Μακρυνού)

Κατηγορία Πράξης: 1.2.2.

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Περιγραφή Δράσης:

Στόχος του Επενδυτικού Σχεδίου είναι ο Τεχνολογικός Εξοπλισμός της υφιστάμενης Τυροκομικής Μονάδας «ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ ΑΒΕΕ» στο Δ.Δ. Καμαρούλας Αγρινίου.

Από το Τοπικό Πρόγραμμα έχει χρηματοδοτηθεί η κατασκευή κτιρίων με χρήση αποθήκη, πλυντήριο και ωριμαντήριο καθώς και η προμήθεια νέου σύγχρονου εξοπλισμού για τη συμπλήρωση και βελτίωση της γραμμής παραγωγής της μονάδας.

Τα προϊόντα που παράγονται μετά την υλοποίηση του Επενδυτικού υ931 Σχεδίου δεν διαφοροποιούνται και είναι η φέτα, το βούτυρο, η μυζήθρα, το γιαούρτι και τα σκληρά τυριά.

Σημαντικό στοιχείο διαφοροποίησης μετά την επένδυση είναι η εφαρμογή παραδοσιακών τεχνικών στην παραγωγή και ο έλεγχος στην ποιότητα των εισερχομένων πρώτων υλών αλλά και των παραγόμενων προϊόντων σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων **ISO** και **HACCP** που η μονάδα διαθέτει και εφαρμόζει.

Έργο: Επέκταση και Ποιοτικός Εκσυγχρονισμός Τυροκομικής Μονάδας

Φορέας: ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ ΑΒΕΕ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 485.280,00 – Συμμετοχή L+ : 242.640,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 50%

Θέση: Δ. Αγρινίου (Δ.Δ. Καμαρούλας), Αιτωλ/νία

Κατηγορία Πράξης: **1.2.2.**

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Κατηγορία Πράξης: **1.2.2.**

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Έργο: Ίδρυση Μονάδας Τυποποίησης, Επεξεργασίας,

Μεταποίησης Μελιού και Λοιπών Προϊόντων Κυψέλης

Φορέας: Σ. ΜΠΑΡΚΑΣ & ΣΙΑ Ο.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 417.500,00 – Συμμετοχή L+ : 208.750,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 50%

Θέση: Δ. Αμφιλοχίας (Δ.Δ. Αμφιλοχίας), Αιτωλ/νία

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά τη δημιουργία Μονάδας Τυποποίησης, Επεξεργασίας και Μεταποίησης μελιού στη θέση Παραζαριά του Δ. Αμφιλοχίας, του Ν. Αιτωλνίας.

Περιλαμβάνει την εγκατάσταση νέων σύγχρονων αυτοματοποιημένων μηχανημάτων σε υπάρχον κτίριο με στόχο η «επιχείρηση» να τυποποιεί τα νέα προϊόντα σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας **HACCP**.

Τα προϊόντα που παράγονται είναι κυρίως μέλι σε διάφορες συσκευασίες (ατομική, οικογενειακή αλλά και μερίδα ξενοδοχείου), μέλι με γύρη και βασιλικό πολτό, μέλι ανάμεικτο με καρύδι και μέλι με κηρύθρα.

Ο τόπος εγκατάστασης της μονάδας επί της Εθνικής Οδού Αμφιλοχίας – Αγρινίου, ευνοεί τόσο τους παραγωγούς μελιού για την προμήθεια στην επιχείρηση της πρώτης ύλης όσο και την ίδια την επιχείρηση για την διακίνηση των έτοιμων προϊόντων στην Νότια και Βόρεια Ελλάδα.

Έργο: Εγκατάσταση Νέου Εξοπλισμού Μαζικής Εστίασης

προς συμπλήρωση του υπάρχοντος

Φορέας: ΜΠΑΛΛΑΧΑΜΗ ΑΡΩΝΙΑΔΑ ΕΛΕΝΗ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 33.530,00 – Συμμετοχή L+ : 18.441,50

Ποσοστό επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Καρπενησίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η παρούσα επενδυτική πρόταση αφορά την Αγορά Νέου Εξοπλισμού Παραγωγής προς Συμπλήρωση του Υπάρχοντος έτσι ώστε η «επιχείρηση» να μπορέσει να ανταποκριθεί στην αυξημένη ζήτηση που αντιμετωπίζει.

Η «επιχείρηση» βρίσκεται στην πόλη του Καρπενησίου και δραστηριοποιείται στην παραγωγή προϊόντων ζύμης και κυρίως παραδοσιακής χωριάτικης πίτας.

Παρέχει τη δυνατότητα στους επισκέπτες να μπορούν να προμηθευθούν τοπικά παραδοσιακά προϊόντα, τα οποία παράγονται με παραδοσιακές τεχνικές χρησιμοποιώντας πρώτες ύλες της περιοχής.

Έτσι η «επιχείρηση» συνδράμει στη διατήρηση του παραδοσιακού χαρακτήρα της περιοχής που αποτελεί και συγκριτικό της πλεονέκτημα έναντι άλλων τουριστικών περιοχών.

Κατηγορία Πράξης : 1.2.2.

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Έργο: Εγκατάσταση Παραγωγικού Εξοπλισμού,

προς Αντικατάσταση και Συμπλήρωση του υπάρχοντος

Φορέας: ΓΥΝΑΙΚΕΙΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ «Η ΕΥΡΥΤΑΝΙΑ»

Συνολικός Προϋπολογισμός : 20.060,00 - Συμμετοχή L+: 11.033,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Καρπενησίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά την Εγκατάσταση Νέου Μηχανολογικού Εξοπλισμού στο εργαστήριο του Γυναικείου Συνεταιρισμού «Η ΕΥΡΥΤΑΝΙΑ» με έδρα την πόλη του Καρπενησίου που απασχολεί περίπου (20) γυναίκες.

Ο Γυναικείος Συνεταιρισμός «Η ΕΥΡΥΤΑΝΙΑ» παράγει και εμπορεύεται παραδοσιακά προϊόντα της περιοχής, γλυκά, αρωματικά φυτά και αφεψήματα καθώς και ζυμαρικά (τραχανάς, χυλοπίτες).

Με την εγκατάσταση του νέου εξοπλισμού θα διευρυνθεί η παραγωγική διαδικασία του Συνεταιρισμού στην παραγωγή μιας νέας ποιότητας τραχανά (κους – κους).

Ο Γυναικείος Συνεταιρισμός έχει καθιερωθεί στην τοπική αγορά ως μία μονάδα παραγωγής παραδοσιακών προϊόντων με ιδιαίτερα παραδοσιακά ποιοτικά χαρακτηριστικά και υψηλή ζήτηση.

Η παρούσα συνδρομή του τοπικού προγράμματος L+ επιβεβαιώνει το γεγονός αυτό, αναδεικνύοντας τα συλλογικά σχήματα και τονώνοντας τη γυναικεία επιχειρηματικότητα.

Κατηγορία Πράξης : 1.2.2.

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Έργο: Βελτίωση Κτιριακών Εγκαταστάσεων Αρτοποιείου και Εκσυγχρονισμός του με την αγορά Καινούριου Μηχανολογικού Εξοπλισμού

Φορέας: ΤΣΙΟΥΝΗΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 286.500,00 – Συμμετοχή L+ : 150.545,45

Ποσοστό Επιχορήγησης: 55%

Θέση: Δ. Καρπενησίου (Δ.Δ. Καρπενησίου), Ευρυτανία

Περιγραφή Δράσης:

Η επένδυση αφορά τη Συμπλήρωση και την Αντικατάσταση του Υπάρχοντος Εξοπλισμού, την Ανακαίνιση των Κτιριακών Εγκαταστάσεων καθώς επίσης και την Πιστοποίηση της «**επιχείρησης**» με τα πρότυπα **ISO** και **HACCP**.

Η «**επιχείρηση**» λειτουργεί ως ζαχαροπλαστέιο – αρτοποιείο στο Καρπενήσι και παράγει παντός είδους αρτοσκευάσματα (άρτους, κουλούρια, λαγάνες, τσουρέκια, κ.λ.π.) και γλυκά (γλυκά κουταλιού, βουτήματα, κ.λ.π.).

Μετά την υλοποίηση του Επενδυτικού Σχεδίου η «**επιχείρηση**» δεν έχει διαφοροποιήσει το είδος των παραγόμενων προϊόντων της αλλά έχει αυξήσει σημαντικά το επίπεδο παραγωγής της και έχει βελτιώσει τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της παραγωγικής διαδικασίας.

Η χωροθέτηση της «**επιχείρησης**» (κεντρική αγορά του Καρπενησίου) αλλά και οι συνεργασίες που έχει αναπτύξει με εστιατόρια και ξενοδοχεία της περιοχής, της δίνει τη δυνατότητα να προωθήσει τα παραδοσιακά της προϊόντα άμεσα και αποτελεσματικά στους επισκέπτες.

Κατηγορία Πράξης : 1.2.2.

Μικρές επιχειρήσεις αγροτικού & λοιπών τομέων της οικονομίας

Έργο: Ίδρυση Εκτροφείου Θηραμάτων

Φορέας: ΠΑΤΣΕΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 287.000,00 – Συμμετοχή L+ : 138.753,45

Ποσοστό Επιχορήγησης: 50%

Θέση: Δ. Στράτου (Δ.Δ. Καστρακίου), Αιτωλ/νία

Περιγραφή Δράσης:

Το Επενδυτικό Σχέδιο αφορά την **Εκτροφή Αγριων Ζώων** με σκοπό την παραγωγή κρέατος. Η επένδυση λειτουργεί στο Δ.Δ. Καστρακίου του Δ. Στράτου του Ν. Αιτωλ/νίας και για τη συγκεκριμένη περιοχή και τις συγκεκριμένες κλιματολογικές συνθήκες τα είδη που είναι κατάλληλα για εκτροφή είναι το Αγριοκάτσικο, το Αγριοπρόβατο και το Πλατώνι. Έχουν δημιουργηθεί όλες οι απαιτούμενες σταβλικές εγκαταστάσεις, η κατάλληλη διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου ενώ η προμήθεια των ζώων έχει γίνει από νόμιμα εκτροφεία μετά από τις απαραίτητες πιστοποιήσεις για την υγεία τους.

Τέλος το συγκεκριμένο Επενδυτικό Σχέδιο δημιουργεί δυναμική στην εκτροφή ζώων για την περιοχή και προωθεί την έννοια της ποιότητας στην παραγωγή προϊόντων κρέατος.

Κατηγορία Πράξης : 1.3.3.

Ενέργειες Προώθησης Προβολής

Έργο: Ενέργειες Προώθησης – Προβολής Περιοχής Παρέμβασης

Φορέας: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 132.000,00 – Συμμετοχή L+ : 92.400,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 70%

Θέση: Όλη η περιοχή παρέμβασης

Περιγραφή Δράσης:

Στα πλαίσια της Δράσης (Ενέργειες Προβολής – Προώθησης εκτός Γεωργικού Τομέα) η **ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ**

Α.Ε. προχώρησε στην έκδοση μιας σειράς παραδοτέων με στόχο την Ισόροπη Προβολή και την Ολοκληρωμένη Ανάπτυξη της Περιοχής Παρέμβασης του Τοπικού Προγράμματος L+ των Νομών Αιτωλ/νίας και Ευρυτανίας.

- **Τουριστικός Οδηγός και Χάρτης.** Ο Τουριστικός Οδηγός περιλαμβάνει καταχώρηση 27 Δήμων των δύο Νομών και αποτελεί ένα σύντομο αλλά πλήρες οδοιπορικό για τους επισκέπτες, αναδεικνύοντας τα πολιτισμικά, τα περιβαλλοντικά, τα ιστορικά και γεωγραφικά στοιχεία που συνθέτουν την φυσιογνωμία των δύο νομών προτείνοντας κοινές διαδρομές περιήγησης.

- **Λεύκωμα.** Στην έκδοση του Λευκώματος προσεγγίζεται συνολικά η περιοχή παρέμβασης και παρουσιάζονται σκηνές από την φύση, από τον πολιτισμό, από την ιστορία των ανθρώπων στους δύο Νομούς, καθώς επίσης και από το δομημένο και το φυσικό περιβάλλον, με έμφαση στους παραδοσιακούς οικισμούς, τους υδάτινους πόρους και τους ορεινούς όγκους δημιουργώντας συνθήκες ευπρόσδεκτης εξερεύνησης.

- **Ντοκιμαντέρ.** Η ταινία είναι ένα οδοιπορικό στο χρόνο με περιβαλλοντικά στοιχεία και περιλαμβάνει την διαδρομή από πάνω (Ευρυτανία) προς τα κάτω (Αιτωλ/νία) αναδεικνύοντας τις φυσικές ομορφιές της περιοχής, τις αγροτικές ασχολίες των κατοίκων, την εφαρμογή Κοινοτικών Προγραμμάτων, την σύγχρονη ζωή, τα μνημεία της, τις εναλλακτικές τουριστικές δραστηριότητες, τα έθιμα, τις πολιτιστικές εκδηλώσεις κ.α.

Κατηγορία Πράξης : 1.4.1.

Προστασία, ανάδειξη & αξιοποίηση του φυσικού περιβάλλοντος

Έργο: Βελτιώσεις Ορειβατικού Καταφυγίου στο Όρος Παναίτωλικό Αιτωλ/νίας του Ελληνικού Ορειβατικού Συλλόγου Αγρινίου

Φορέας: ΕΟΣ ΑΓΡΙΝΙΟΥ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 167.000,00 – Συμμετοχή L+ : 167.000,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 100%

Θέση: Δ. Παραβόλας (Δ.Δ. Περιστερίου), Αιτωλ/νία

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά την Βελτίωση των Υποδομών και την Προμήθεια του Κατάλληλου Εξοπλισμού του Ορειβατικού Καταφυγίου, με φορέα υλοποίησης τον Ελληνικό Ορειβατικό Σύλλογο Αγρινίου.

Δημιουργήθηκε έτσι ίσως το πιο σύγχρονο Ορειβατικό Καταφύγιο στην Ελλάδα τόσο από άποψη υποδομών διημέρευσης και διανυκτέρευσης όσο και από άποψη εξοπλισμού, με την δημιουργία δύο σύγχρονων ορειβατικών στίβων για ενήλικες και για παιδιά. Το Ορειβατικό Καταφύγιο βρίσκεται στην καρδιά του Όρους Παναϊτωλικού, στη θέση «**Διασελάκι**» του Δ. Παραβόλας, σε ένα σημείο ιδιαίτερου ενδιαφέροντος τόσο από άποψη Ορειβατική όσο και από άποψη φυσικού τοπίου.

Το καταφύγιο λειτουργεί ήδη τρία χρόνια με τις σημαντικές παρεμβάσεις από το Τοπικό Πρόγραμμα και αποτελεί πλέον σημείο αναφοράς και τόπο συνάντησης ορειβατών και φυσιολατρών από όλη την Ελλάδα αλλά και από την Ευρώπη, με δυνατότητα φιλοξενίας 70 περίπου ατόμων.

Κατηγορία Πράξης: 1.4.2.

Αναβάθμιση οικιστικού περιβάλλοντος & ανάδειξη της αρχιτεκτονικής κληρονομιάς

Έργο: Διαμόρφωση Πλατείας Οικισμού Σχοίνου

Φορέας: ΔΗΜΟΣ ΑΓΡΙΝΙΟΥ

Συνολικός Προϋπολογισμός: 89.200,00 – Συμμετοχή L+ : 89.200,00

Ποσοστό Επιχορήγησης: 100%

Θέση: Δ. Αγρινίου (Οικ. Σχοίνου), Αιτωλ/νία

Περιγραφή Δράσης:

Το έργο αφορά τη Διαμόρφωση – Κατασκευή Πλατείας στον μικρό Οικισμό Σχοίνου του Δ. Αγρινίου.

Είναι το μοναδικό Δημόσιο Έργο που χρηματοδοτήθηκε από το Τοπικό Πρόγραμμα L+ της ΤΡΙΧΩ-

ΝΙΔΑ Α.Ε., σε έναν οικισμό που αντανάκλα τα προβληματικά χαρακτηριστικά της δημογραφικής και

κοινωνικής συρρίκνωσης των περισσότερων οικισμών της περιοχής. Σύμφωνα και με το Διαχειριστικό

Σχέδιο – Μελέτη ανάπλασης του οικισμού Σχοίνου που είχε προηγηθεί, προτεραιότητα δόθηκε στη

διαμόρφωση της πλατείας του οικισμού. Η διαμόρφωση της πλατείας εκτείνεται σε χώρο 1.200 τετρ.

μέτρων και αποτελεί πλέον έναν λειτουργικό πόλο έλξης για τον οικισμό.

Κατηγορία Πράξης: 1.2.3.2.

Δικτύωση ομοειδών & συμπληρωματικών επιχειρήσεων.

Έργο: Οργάνωση και στήριξη δικτύου συνεργαζόμενων επιχειρήσεων – φορέων για τον τουρισμό στους Νομούς Αιτωλ/νίας και Ευρυτανίας.

Φορέας: Δίκτυο τουριστικών επιχειρήσεων Ευρυτανίας και Αιτωλ/νίας.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 123.203,40 – Συμμετοχή L+ : 92.402,55

Ποσοστό Επιχορήγησης: 75%

Θέση: Καρπενήσι Ευρυτανίας

Περιγραφή Δράσης:

Η Δράση αφορά τη Σύσταση και Στήριξη ενός Δικτύου (cluster) Συνεργαζόμενων Τουριστικών Επιχειρήσεων και Φορέων με στόχο την

Επιχειρηματική Ανάπτυξη των μελών του μέσα από Παράλληλες και Αλληλοϋποστηριζόμενες Δράσεις στον Τουρισμό.

Στο Δίκτυο συμμετέχουν συνολικά 10 επιχειρήσεις από την περιοχή παρέμβασης του Προγράμματος L+ (ορεινή περιοχή Ν. Αιτωλνίας και Ευρυτανίας).

Η έδρα του Δικτύου βρίσκεται στο Καρπενήσι Ευρυτανίας και η στήριξη του Δικτύου από το Τοπικό Πρόγραμμα και την ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. περιλαμβάνει κυρίως την προμήθεια εξοπλισμού, την εκπόνηση μελετών οργάνωσης, ερευνών αγοράς κ.λ.π. καθώς και Δράσεις προβολής – προώθησης, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης.

Κατηγορία Πράξης: 2.1.1. Διατοπική Συνεργασία

Έργο: Δυτική Ελλάδα – Γης Ύδατα

Φορέας: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 41.579,40 – Συμμετοχή L+ : 33.501,72

Ποσοστό Επιχορήγησης: 80%

Θέση: Όλη η περιοχή παρέμβασης

Περιγραφή Δράσης:

Βασικοί στόχοι του Διατοπικού Σχεδίου συνεργασίας «Δυτική Ελλάδα – Γης Ύδατα» είναι αφενός μεν η Ανάδειξη του Προβλήματος της Υποβάθμισης και Ρύπανσης των Ποτάμιων Οικοσυστημάτων κι αφετέρου η Οργάνωση και Ανάδειξη Συνεργασιών σε Περιφερειακό Επίπεδο, ως μέσα Προώθησης της Βιώσιμης Ανάπτυξης των εμπλεκόμενων περιοχών.

Μέσω του προτεινόμενου Σχεδίου Διατοπικής Δράσης θα αξιοποιηθούν και θα αναδειχθούν τα ποτάμια συστήματα στις περιοχές παρέμβασης των Ο.Τ.Δ. ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε. (Εύηνος ποταμός), ΑΧΑΪΑ Α.Ε. (Βουραϊκός ποταμός), ΟΛΥΜΠΙΑ Α.Ε. (Αλφειός ποταμός) και ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. (Αχελώος ποταμός).

Το συγκεκριμένο Διατοπικό Σχέδιο περιλαμβάνει συγκεκριμένες Δράσεις (ημερίδες ευαισθητοποίησης του Τοπικού πληθυσμού, σχεδιασμός και παραγωγή εκπαιδευτικού πακέτου, έκδοση λευκώματος

για τους παρυδάτιους πολιτισμούς των περιοχών, σχεδιασμός παραποτάμιων διαδρομών τουριστικού ενδιαφέροντος, σχεδιασμός και αναπαραγωγή αφίσας, ανάπτυξη ιστοσελίδας, σχεδιασμός και κατασκευή ξύλινων πληροφοριακών πινακίδων, σχεδιασμός και εκτύπωση δίγλωσσου εντύπου διαδρομών

τουριστικού ενδιαφέροντος).

Κατηγορία Πράξης: 2.1.1. Διατοπική Συνεργασία

Έργο: «Γέφυρα των Φιλικών – Όρκοι και Μυστικά στη Δυτική Ελλάδα»

Φορέας : ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός : 41.579,40 – Συμμετοχή L+ : 33.501,72

Ποσοστό Επιχορήγησης : 80%

Θέση : Όλη η περιοχή παρέμβασης

Περιγραφή Δράσης:

Οι βασικοί στόχοι του Σχεδίου Διατοπικής Συνεργασίας «Γέφυρα των Φιλικών – Όρκοι και Μυστικά στη Δυτική Ελλάδα» είναι αφενός μεν η ανάδειξη του κοινού ιστορικού υπόβαθρου της Δυτικής Ελλάδας κι αφετέρου η οργάνωση και ανάδειξη συνεργασιών σε Περιφερειακό επίπεδο ως μέσα προώθησης της βιώσιμης ανάπτυξης των εμπλεκόμενων περιοχών.

Το προτεινόμενο Σχέδιο εναρμονίζεται πλήρως με το θέμα συσπείρωσης καθώς οι δραστηριότητες στον τομέα του τουρισμού καθιστούν σαφές ότι επιτυγχάνεται η συγκράτηση του πληθυσμού και ιδιαίτερος των νέων στον τόπο.

Το Διατοπικό αυτό Σχέδιο πραγματοποιείται σε συνεργασία με τις Αναπτυξιακές Εταιρείες ΑΙΤΩΛΙ-ΚΗ Α.Ε., ΑΝΟΛ Α.Ε. και ΑΧΑΪΑ Α.Ε.

Στα πλαίσια του Σχεδίου αυτού πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω Δράσεις:

- Έκδοση κοινού τουριστικού εντύπου.
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη ιστοσελίδας.
- Σχεδιασμός και αναπαραγωγή κινητής έκθεσης.
- Σχεδιασμός και αναπαραγωγή τριπτύχου.
- Σχεδιασμός και αναπαραγωγή banner και αφίσας.
- Διοργάνωση κεντρικής ημερίδας.
- Συμμετοχή σε Διεθνή τουριστική έκθεση.

Κατηγορία Πράξης: 2.1.1.

Διατοπική Συνεργασία

Έργο: Περιβαλλοντική Ευαισθητοποίηση Ευπαθών Κοινωνικά Ομάδων

Φορέας: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός : 93.788,92 – Συμμετοχή L+: 76.197,74

Ποσοστό Επιχορήγησης: 80%

Θέση: Όλη η περιοχή παρέμβασης

Περιγραφή Δράσης:

Το έργο «Περιβαλλοντική Ευαισθητοποίηση Ευπαθών Κοινωνικά Ομάδων» είναι ένα σχέδιο Διατοπικής – Διαπεριφερειακής συνεργασίας με συντονίστρια την Αναπτυξιακή Εταιρεία ΡΟΔΟΠΗ Α.Ε. και τους ακόλουθους εταίρους: ΕΛΙΚΩΝΑ Α.Ε., ΑΝΦΩ Α.Ε., ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε., ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε., ΑΝ.ΞΑ. Α.Ε. Σκοπός του σχεδίου είναι η ανάληψη Δράσεων που σχετίζονται με την προστασία του Περιβάλλοντος και την ενίσχυση Ευπαθών Κοινωνικά Ομάδων.

Οι Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί στα πλαίσια του έργου αφορούν την δημιουργία προγράμματος κατασκηνώσεων, την περιβαλλοντική εκπαίδευση, την δημιουργία και προώθηση ενημερωτικού υλικού, κ.λ.π.

Κατηγορία Πράξης: 2.1.1.

Διατοπικές Συνεργασίες

Έργο: AGROTOUR

Φορέας: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 24.905,00 – Συμμετοχή L+ : 19.924,00
Ποσοστό Επιχορήγησης: 80%
Θέση: Όλη η περιοχή εφαρμογής

Περιγραφή Δράσης:

Το έργο Agrotour – Κοινός Διαδικτυακός Τόπος για τον Ποιοτικό Τουρισμό στις Αγροτικές Περιοχές, είναι ένα σχέδιο Διατοπικής – Διαπεριφερειακής Συνεργασίας με συντονίστρια την Αναπτυξιακή Εταιρεία Χαλκιδικής Α.Ε. (ΑΝ.ΕΤ.ΧΑ) και τους ακόλουθους εταίρους: ΑΝΚΟ Α.Ε., ΑΝ.ΦΛΩ Α.Ε., ΑΝΕΘ Α.Ε., ΠΙΕΡΙΚΗ Α.Ε., ΑΝΕΣΕΡ Α.Ε., Δημοσυνεταιριστική Έβρος Α.Ε., Αναπτυξιακή Καβάλας Α.Ε., ΑΝ.ΕΔ. Α.Ε., ΑΝ.ΞΑ. Α.Ε., ΑΝ.ΕΛ.ΚΙΣ. Α.Ε., ΑΝ.ΚΑ. Α.Ε., ΚΕΝ.Α.ΚΑΠ. Α.Ε., ΕΤΑΝΑΜ Α.Ε., ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε., ΠΑΡΝΩΝΑΣ Α.Ε., ΦΩΚΙΚΗ Α.Ε., ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε., ΠΕΛΛΑΣ Α.Ε., ΑΝ. ΒΟ.ΠΕ. Α.Ε., ΑΧΑΪΑ Α.Ε. Στόχος του σχεδίου είναι η δημιουργία ενός διαδικτυακού τόπου, μέσω του οποίου θα προβάλλεται συντονισμένα και συστηματικά ο ποιοτικός τουρισμός στις αγροτικές περιοχές. Οι Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί στα πλαίσια του έργου είναι οι ακόλουθες:

1. Μελέτη Προδιαγραφών Δικτυακής Πύλης και Βάσης Δεδομένων του Έργου
2. Δημιουργία Δικτυακής Πύλης – Εκπαίδευση Χρηστών – Υποστήριξη Συστήματος – Πιλοτική Λειτουργία
3. Επιλογή, Συλλογή, Επεξεργασία, και Ψηφιοποίηση Περιεχομένου
4. Προβολή και Πληροφόρηση με τις εξής ενέργειες:
 - α) Ενέργειες Δημιουργίας Εντύπων
 - β) Ενέργειες Προβολής και Πληροφόρησης σε ΜΜΕ
 - γ) Ενέργειες Οπτικοακουστικών Παραγωγών
5. Συντονισμός και Διαχείριση

Κατηγορία Πράξης: 2.2.1

Διακρατικές Συνεργασίες

Έργο: TRANSINTERPRET II

Φορέας: ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

Συνολικός Προϋπολογισμός: 73.032,88 – Συμμετοχή L+ : 58.501,02

Ποσοστό Επιχορήγησης: 80%

Θέση: Όλη η περιοχή εφαρμογής

Περιγραφή Δράσης:

Στο Διακρατικό Πρόγραμμα TRANS II συμμετέχουν μαζί με την Αναπτυξιακή Εταιρεία ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. και οι εξής Αναπτυξιακές Εταιρείες: «ΑΝΕΔ Α.Ε.», «ΑΝΟΛ Α.Ε.», «ΑΙΤΩΛΙΚΗ Α.Ε.», «ΑΝΡΟ Α.Ε.», «ΑΝΚΟ Α.Ε.», «ΑΝΞΑ Α.Ε.», «ΑΝΚΑΣ Α.Ε.» καθώς και οι Διακρατικοί Εταίροι: «Leader & Aktionsgruppe Sudschwarzwald», «Leader & Aktionsgruppe Hohenlohe – Tauber», «GAL Appennino Genovese», «Leader Aktionsgruppe Nordschwarzwald», «RegioPlus Projekt brain – tec».

Το Πρόγραμμα περιλαμβάνει δύο φάσεις, την Προπαρασκευαστική Φάση και την Φάση Υλοποίησης.

Το TRANS II υποβοηθά τις Ο.Τ.Δ. στην αρτιότερη διαχείριση του φυσικού και πολιτιστικού απόθέματος, δίνοντας νέα ώθηση στην Τουριστική Ανάπτυξη με νέα εξειδικευμένα προϊόντα που συνοδεύονται από Διεθνές Σήμα Ποιότητας (logo).

Οι Ο.Τ.Δ. έχουν υλοποιήσει αντίστοιχα πρότυπα έργα μέσα από πολυσχιδείς Δράσεις όπως: Διακρατικές συναντήσεις για ανταλλαγές εμπειριών και απόψεων, εξειδικευμένη κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού σε ζητήματα ερμηνευτικού σχεδιασμού και εφαρμογής των διεθνών προτύπων ποιότητας του TRANS II, εκτενή χρήση των ερμηνευτικών εργαλείων του TRANS II, την δημιουργία και λειτουργία κοινού διαδικτυακού χώρου με σκοπό την τουριστική προβολή των περιοχών των εταίρων κ.λ.π.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ

1^η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ LEADER 2007-2013

Ολοκληρώθηκε, την Τετάρτη 16 Φεβρουαρίου 2011, η διαδικασία υποβολής επενδυτικών σχεδίων στο πλαίσιο της 1^{ης} προκήρυξης του Τοπικού Προγράμματος Προσέγγιση LEADER, του Άξονα 4 του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) 2007-2013, που Μεγανήσι και Καστό με τη συγχρηματοδότηση του Υπουργείου Αγροτική Ανάπτυξης και Τροφίμων και του Ευρωπαϊκού Γεωργικού Ταμείου Αγροτικής (ΕΓΤΑΑ).

Συνολικά υπεβλήθησαν 32 επενδυτικά σχέδια συνολικού αιτούμενου προϋπολογισμού 12.213.241,52 ευρώ και αντίστοιχης δημόσιας δαπάνης 6.184.719,39 ευρώ. Η Δημόσια Δαπάνη των υποβληθέντων επενδυτικών σχεδίων ανήλθε στο 128,58% ενώ το τελικό ποσό της διατιθέμενης Δημόσιας Δαπάνης της 1^{ης} Προκήρυξης θα διαμορφωθεί με την ολοκλήρωση της διαδικασίας αξιολόγησης.

Η κατανομή των υποβληθεισών επενδυτικών προτάσεων ανά δράση, σύμφωνα με τα στοιχεία των υποβληθέντων φακέλων, έχει ως εξής:

ΥΠΟΜΕΤΡΟ	ΔΡΑΣΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΠΡΟΥΛΟΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ (€)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ (€)	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ ΠΡΟΚΗΡΥΞΗΣ (€)	(%) ΚΑΛΥΨΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗΣ
L123 Αύξηση της αξίας των γεωργικών και δασοκομικών προϊόντων	L123α «Αύξηση της αξίας των γεωργικών προϊόντων»	5	1.809.145,60	904.572,79	1.250.000	72,37
	L123β «Αύξηση της αξίας των δασοκομικών προϊόντων»	0	0,00	0,00	180.000	0,00
L 311 Διαφοροποίηση προς μη γεωργικές δραστηριότητες	L311-1 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εκσυγχρονισμοί μικρής δυναμικότητας υποδομών διανυκτέρευσης	1	598.983,27	359.389,96	562.200	63,93
	L311-2 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εκσυγχρονισμοί χώρων εστίασης και αναψυχής	1	99.551,25	59.730,75	130.000	45,95

	L311-3 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εξουχρονισμοί επισκέψιμων αγροκτημάτων	0	0,00	0,00	360.000	0,00
	L311-5 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εξουχρονισμοί μονάδων οικοτεχνίας, χειροτεχνίας, παραγωγής ειδών παραδοσιακής τέχνης, βιοτεχνικών μονάδων	0	0,00	0,00	50.000	0,00
	L311-6 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εξουχρονισμοί επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών	0	0,00	0,00	30.000	0,00
	L311-7 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εξουχρονισμοί επιχειρήσεων παραγωγής ειδών διατροφής μετά την α' μεταποίηση	1	264.724,10	158.834,46	30.000	529,45
L 312 Στήριξη της δημιουργίας και ανάπτυξης πολύ μικρών επιχειρήσεων	L312-1 Ιδρύσεις, επεκτάσεις και εξουχρονισμοί βιοτεχνικών μονάδων	1	295.569,00	177.341,40	204.140	86,87
	L312-2 Ιδρύσεις, επεκτάσεις και εξουχρονισμοί επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών	1	42.220,00	25.332,00	48.200	52,56
	L312-3 Ιδρύσεις, επεκτάσεις και εξουχρονισμοί επιχειρήσεων παραγωγής ειδών διατροφής μετά την α' μεταποίηση	3	689.990,00	413.994,00	220.000	188,18
L 313 Ενθάρρυνση τουριστικών δραστηριοτήτων	L313-5 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εξουχρονισμοί μικρής δυναμικότητας υποδομών διανυκτέρευσης	17	8.062.435,22	3.880.232,49	1.099.160	353,02

L313-6 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εκσυγχρονισμοί χώρων εστίασης και αναψυχής	2	350.623,08	205.291,54	346.500	59,25
L313-8 Ιδρύσεις, επεκτάσεις, εκσυγχρονισμοί επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του τουρισμού της υπαίθρου (εναλλακτικές μορφές τουρισμού, ειδικές μορφές τουρισμού, χώροι αθλοπαιδιών, χώροι γευσιγνωσίας)	0	0,00	0,00	300.000	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	32	12.213.241,52	6.184.719,39	4.810.200	128,58%

Η κατανομή των επενδυτικών σχεδίων στους Νομούς της περιοχής παρέμβασης έχει ως εξής:

ΔΗΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΗΣ Δ.Δ. (%)
ΝΟΜΟΣ ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ						
ΑΓΡΙΝΙΟΥ Η Δημοτική Ενότητα Αγρινίου(εκτός της Δημοτικής Κοινότητας Αγρινίου και του σχεδίου πόλης της Δημοτικής Κοινότητας Αγίου Κωνσταντίνου), η Δημοτική Ενότητα Αγγελοκάστρου, η Δημοτική Ενότητα Αρακύνθου, η Δημοτική Ενότητα Θεσπέων, η Δημοτική Ενότητα Μακρυνείας, η Δημοτική Ενότητα Νεάπολης, από τη Δημοτική Ενότητα Παναπωλικού η Τοπική Κοινότητα Κερασέας, από τη Δημοτική Ενότητα Παραβόλας η Δημοτική Κοινότητα Παραβόλας και οι Τοπικές Κοινότητες Παντάνασσας και Νερομάνας, η Δημοτική Ενότητα Στράτου εκτός της Τοπικής Κοινότητας Καστρακίου	11	34,38%	4.005.976,02	32,80%	2.238.664,04	36,20%
ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ Η Δημοτική Ενότητα Αιτωλικού εκτός της Δημοτικής Κοινότητας Αιτωλικού	2	6,25%	364.275,35	2,98%	218.565,21	3,53%
ΘΕΡΜΟΥ οι Τοπικές Κοινότητες Αγ. Σοφίας, Καλουδίου, Μυρτέας, Παμφίου, Πετροχωρίου, Σιταραλώνων	0	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

ΑΚΤΙΟΥ-ΒΟΝΙΤΣΑΣ Από τη Δημοτική Ενότητα Ανακτορίου η Δημοτική Κοινότητα Βόνιτσας	2	6,25%	202.150,00	1,66%	105.297,00	1,70%
ΑΜΦΙΛΟΧΙΑΣ Από τη Δημοτική Ενότητα Μενιδίου η Τοπική Κοινότητα Μενιδίου	0	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΗΣ Δ.Δ. (%)
	15	46,88%	4.572.401,37	37,44%	2.562.526,25	41,43%
ΝΟΜΟΣ ΕΥΡΥΤΑΝΙΑΣ						
ΚΑΡΠΕΝΗΣΙΟΥ Η Δημοτική Ενότητα Καρπενησίου εκτός του σχεδίου πόλης της Δημοτικής Κοινότητας Καρπενησίου, η Δημοτική Ενότητα Κτημενίων, η Δημοτική Ενότητα Ποταμιάς	5	15,63%	1.982.268,98	16,23%	792.907,58	12,82%
ΝΟΜΟΣ ΛΕΥΚΑΔΑΣ						
ΜΕΓΑΝΗΣΙΟΥ Η Δημοτική Ενότητα Μεγανησίου	11	34,38%	5.607.748,09	45,92%	2.803.874,02	45,34%
ΛΕΥΚΑΔΑΣ Η Τοπική Κοινότητα Καστού	1	3,13%	50.823,08	0,42%	25.411,54	0,41%
ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΑΙΤΟΥΜΕΝΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ (€)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΗΣ Δ.Δ. (%)
	12	37,50%	5.658.571,17	46,33%	2.829.285,56	45,75%
ΣΥΝΟΛΟ	82	41,8%	122.702.175	100,00%	61.817.929	100,00%

Η Ο.Τ.Δ. ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ ΑΕ στο επόμενο διάστημα θα προχωρήσει στις προβλεπόμενες διαδικασίες (Κ.Υ.Α. 401/10-3-2010) για την αξιολόγηση των επενδυτικών σχεδίων.

2.4 Ισολογισμοί της εταιρείας

Ο Ισολογισμός της Επιχείρησης & Η Ερμηνεία των Στοιχείων

Ο Ισολογισμός και οι Συνοδευτικές Καταστάσεις

Α. Ισολογισμός

Ο Ισολογισμός είναι η κύρια οικονομική κατάσταση που απεικονίζει, σε μια δεδομένη στιγμή (συνήθως 31/12 ή 30/6 κάθε έτους), σαν φωτογραφία, την οικονομική κατάσταση της Επιχείρησης.

Αποτελείται από δύο στήλες, που η μέν πρώτη ονομάζεται Ενεργητικό και η δεύτερη ονομάζεται Παθητικό.

Το Παθητικό απεικονίζει τις πηγές προέλευσης των κεφαλαίων που διαχειρίζεται η Επιχείρηση, και το Ενεργητικό το που είναι επενδεδυμένα.

Υπό άλλη έννοια, παθητικό είναι το που χρωστάει η Επιχείρηση και Ενεργητικό το που έχει τοποθετήσει αυτά τα χρήματα.

Με αυτήν την λογική, η Επιχείρηση χρωστάει:

- Στους μετόχους, το κεφάλαιο που κατέβαλλαν
- Επίσης στους μετόχους, τα κέρδη που δεν διένειμε (αποθεματικά)
- Στις Τράπεζες, τα μακροπρόθεσμα Δάνεια που της χορήγησαν
- Επίσης στις Τράπεζες, τα βραχυπρόθεσμα Δάνεια (κεφαλαίου κίνησης)
- Στους Προμηθευτές, τα Προϊόντα και Υπηρεσίες που αγόρασε
- Στο Δημόσιο τους φόρους που έχει υποχρέωση να καταβάλλει κ.α.

Στην Ίδια λογική, η Επιχείρηση έχει τοποθετήσει τα παραπάνω χρήματα σε:

- Σε Πάγια Στοιχεία (κτίρια, μηχανήματα, λογισμικά κα)
- Σε Συμμετοχές σε άλλες Επιχειρήσεις
- Σε Αποθέματα (εμπορεύματα, ύλες, προϊόντα)
- Σε Απαιτήσεις (π.χ. από πελάτες στους οποίους πώλησε προϊόντα επί πιστώσει και απαιτεί το ποσό της πώλησης)
- Σε Χρεόγραφα (μετοχές, ομόλογα κα)
- Στο Ταμείο

Από τα ανωτέρω συνάγεται ότι το Ενεργητικό και το Παθητικό είναι ισα.

Στο σημείο αυτό, είναι χρήσιμο να αναφερθεί το τι είναι η Επιχείρηση και επαγωγικά να καταλήξει κανείς στην δομή των λογαριασμών του Ισολογισμού:

Η Επιχείρηση γενικά

Η Επιχείρηση, απέναντι στον νόμο, είναι νομικό πρόσωπο, κατ' αναλογία προς την έννοια του φυσικού προσώπου.

Γεννιέται νομικά με κάποιο συμβόλαιο, καταχωρείται σε βιβλία που τηρούνται από το κράτος, ζει, αποκτά περιουσία, διέπεται από νόμους κλπ και πεθαίνει σε προκαθορισμένη ημερομηνία ή εάν το θελήσουν οι γεννήτορές της ή εάν δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της.

Από τη σύστασή της αποκτά και τα πρώτα της χρήματα δηλαδή το αρχικό της κεφάλαιο, τα οποία όμως χρωστάει στη λήξη της σε αυτούς που της τα έδωσαν, δηλαδή στους μετόχους της. Στους μετόχους της, χρωστάει επίσης, τα κέρδη που πραγματοποιεί κάθε χρόνο, καθώς και όσα χρήματα δεν μοιράζει που προέρχονται από τα κέρδη της και ονομάζονται αποθεματικά.

Κατά τη λειτουργία της, συμβαίνει να δανείζεται χρήματα από τράπεζες και άλλους. Τα χρήματα αυτά τα χρωστάει σε αυτούς από τους οποίους δανείστηκε, σε προκαθορισμένο χρονικό διάστημα. Αν το διάστημα αυτό είναι μεγάλο, διαρκεί κάποια έτη, ονομάζεται μακροπρόθεσμος δανεισμός, εάν τα χρωστά σε μικρό χρονικό διάστημα, ονομάζονται βραχυπρόθεσμος δανεισμός.

Χρωστάει επίσης και σε όποιους της κάνουν κάποιες διευκολύνσεις, δηλαδή σε αυτούς που θα έπρεπε να πληρώσει γιατί αγόρασε κάτι, και ενώ έπρεπε να τους πληρώσει, τους χρωστάει. Είναι σαν να της δανείζουν αυτοί με ένα ποσό ίσο με το ποσό της αξίας της αγοράς, η επιχείρηση να τους ξεχρεώνει την ώρα της αγοράς και να τους χρωστάει το 'δάνειο' που της έκαναν. Αυτοί ονομάζονται προμηθευτές.

Με αυτό το μηχανισμό βλέπουμε ότι η επιχείρηση μαζεύει χρήματα, από τους μετόχους της, από τράπεζες, από προμηθευτές της και από άλλους που για κάποιο λόγο της δίνουν χρήματα.

Όλα αυτά τα χρήματα, που η επιχείρηση, τα χρωστάει, ονομάζονται **Παθητικό**.

Τα χρήματα που μάζεψε η επιχείρηση, κάπου τα τοποθετεί. Τα τοποθετεί στο **ταμείο**, σε πράγματα που αγόρασε για να πραγματοποιήσει το σκοπό για τον οποίο συστάθηκε και ονομάζονται **πάγια**, σε **εμπορεύματα** που αγοράζει, σε **ομόλογα**, σε **συμμετοχές** σε άλλες επιχειρήσεις, σε διευκολύνσεις προς τους **πελάτες** της από τις πωλήσεις που πραγματοποιεί, κατ' αναλογία προς τον μηχανισμό των προμηθευτών προς αυτήν και γενικά τα χρήματα που μαζεύει, **τα τοποθετεί 'κάπου' και αυτό το 'κάπου' της τα χρωστάει**.

Όλα αυτά τα χρήματα, που η επιχείρηση, τοποθέτησε κάπου και της τα χρωστάνε, ονομάζονται **Ενεργητικό**.

Από τα στοιχεία αυτά συγκροτείται ο Ισολογισμός, στην δομή που παρουσιάζεται πιο κάτω και απεικονίζει την περιουσιακή διάρθρωση της επιχείρησης.

Άρα ο ισολογισμός, είναι μία οικονομική κατάσταση, που παρουσιάζει την **οικονομική θέση της επιχείρησης**, μια και παρουσιάζει το τί κατέχει η επιχείρηση και το τι χρωστάει.

Στο παθητικό φαίνονται οι πηγές προέλευσης των κεφαλαίων της επιχείρησης και στο ενεργητικό φαίνονται οι χρήσεις τους δηλαδή οι επενδύσεις της επιχείρησης.

Δομή Λογαριασμών Ισολογισμού και Ερμηνεία Λογαριασμοί Ενεργητικού

Οφειλόμενο κεφάλαιο (υπόλοιπο κεφαλαίου οφειλόμενο από τους μετόχους)

Έξοδα εγκαταστάσεως (έξοδα πολυετούς αποσβέσεως π.χ έξοδα ίδρύσεως της Επιχ)

Πάγιο Ενεργητικό

- Ασώματες ακινητοποιήσεις (Σήματα, Λογισμικά κ.α.)
- Ενσώματες ακινητοποιήσεις (Κτίρια, Μηχανήματα κ.α.)
- Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Αποσβέσεις

Κυκλοφορούν ενεργητικό

- Αποθέματα (Εμπορεύματα, Υλες, Προϊόντα κ.α.)
- Απαιτήσεις (Υπόλοιπα Πελατών κ.α.)
- Χρεόγραφα
- Διαθέσιμα

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού (στοιχεία που αφορούν άλλες χρήσεις)

Λογαριασμοί Παθητικού

Ίδια Κεφάλαια

- Κεφάλαιο (μετοχικό κτλ.)
- Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο

- Διαφορές αναπροσαρμογής – Επιχορηγήσεις επενδύσεων
- Αποθεματικά κεφάλαια
- Αποτέλεσμα εις νέο
- Ποσά προορισμένα για αύξηση κεφαλαίου

Προβλέψεις (κεφάλαια δεσμευμένα για εκτιμήσεις γνωστών μελλοντικών υποχρεώσεων πχ. Αποζημιώσεων προσωπικού)

Υποχρεώσεις

- Μακροπρόθεσμες (Μακροπρόθεσμα Δάνεια)
- Βραχυπρόθεσμες
 - ο Τράπεζες (κεφάλαιο κίνησης)
 - ο Προμηθευτές
 - ο Λοιποί

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού

Β. Τα Αποτελέσματα Χρήσης

Η κατάσταση αποτελεσμάτων Χρήσης, δείχνει το τι προέκυψε από την λειτουργία της Επιχείρησης κατά την διάρκεια του έτους.

Δηλαδή, δείχνει το τι οικονομικό αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία) είχε η επιχείρηση από την λειτουργία της στον χρόνο που πέρασε, δηλαδή στην χρήση.

Παρακάτω, φαίνεται η δομή των αποτελεσμάτων χρήσης και το πως προκύπτει το οικονομικό αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία)

Λογαριασμοί Αποτελεσμάτων χρήσης

Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης =

Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)

- Κόστος πωλήσεων (= Μικτά αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως)

+ Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως (= Σύνολο εσόδων εκμετάλλευσης)

- Γενικά και έξοδα Διοικ. λειτ.

- Γενικά και έξοδα λειτ. Διαθεσεως (= Μερικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως)

+ Έσοδα συμμετοχών, χρεωγ, πιστ. τόκων

- Έξοδα συμμετοχών, χρεωγ, πιστ. Τόκων (= Ολικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως)

+ Έκτακτα έσοδα

- Έκτακτα έξοδα (=Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα)

- Αποσβ παγίων μείον οι ενσωματ στο λειτ. Κόστος

Η Οικονομική όψη του Ισολογισμού

Χωρίς περιορισμό της γενικότητας, μπορούμε να πούμε ότι ο Ισολογισμός είναι:

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΠΑΘΗΤΙΚΟ
ΠΑΓΙΟ	ΚΕΦΑΛΑΙΑ
Ασώματα Πάγια	Ίδια κεφάλαια
Ενσώματα Πάγια	Αποθεματικά
Συμμετοχές	Λοιπά
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Αποθέματα	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Απαιτήσεις	Μακροπρόθεσμες
Χρεόγραφα	Βραχυπρόθεσμες
Ταμείο	Τράπεζες
	Προμηθευτές
	Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Από τα ανωτέρω, φαίνεται καθαρά, η κατάταξη των στοιχείων του Ενεργητικού και του Παθητικού κατά τάξη ρευστότητας. Δηλαδή, τα πιο δύσκολως ρευστοποιούμενα στοιχεία του Ενεργητικού παρουσιάζονται πιο ψηλά στην κατάσταση.

Ομοίως και κατ'αναλογία, τα πιο μακροπρόθεσμα απαιτούμενα στοιχεία είναι πιο ψηλά στην κατάσταση στο Παθητικό.

Είναι φανερό ότι, βασικός παράγοντας της οικονομικής υγείας της επιχείρησης, είναι η όσο το δυνατόν, καλύτερη ισοζύγηση των Μακροπρόθεσμων Απαιτήσεων που είναι και οι βασικές Επενδύσεις της Επιχείρησης (Κτίρια, Μηχανήματα κ.α.) με τις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις. Είναι βασικό σφάλμα π.χ. να χρηματοδοτούνται Πάγια από Βραχυπρόθεσμο δανεισμό (π.χ. από δάνεια κεφαλαίου κίνησης) και αυτό γιατί οι τα πάγια αποδίδουν διαχρονικά τα οφέλη τους στην Επιχείρηση, ενώ ο Βραχυπρόθεσμος δανεισμός είναι βραχυπρόθεσμα Απαιτητός

Το ανωτέρω είναι ένα σχόλιο σχετικά με την ανάγνωση και αξιοποίηση των στοιχείων του Ισολογισμού.

Άλλα στοιχεία είναι:

- Ποιά είναι η εξέλιξη των στοιχείων του Ισολογισμού και τι σημαίνει
 - Ποιές είναι οι πηγές και οι χρήσεις των κεφαλαίων της επιχείρησης (πως χρηματοδοτείται η Επιχείρηση)
 - Ποιό είναι το Νεκρό σημείο λειτουργίας της Επιχείρησης και η ευαισθησία του
 - Ποιές είναι οι ταμειακές Ροές από Παραγωγικές, Επενδυτικές και Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες της Επιχείρησης
 - Ποιοί είναι οι βασικοί Χρηματοοικονομικοί δείκτες και τι φανερώνουν
- Στις αμέσως επόμενες σελίδες φαίνονται τυπικός συνοπτικός Ισολογισμός και Αποτελέσματα χρήσης της Επιχείρησης.

Η Τριχωνίδα Α.Ε. αλλά και η Αιτωλική Αναπτυξιακή είναι οι εταιρείες που κυρίως αναλαμβάνουν να φέρουν εις πέρας τα διάφορα αναπτυξιακά προγράμματα (Leader, Leader+, κλπ) που κατά καιρούς υπογράφονται από την εκάστοτε Ελληνική κυβέρνηση, με κονδύλια από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους.

Το προσεχές διάστημα κάθε εταιρεία θα διαχειριστεί περί τα 6,5 εκατομμύρια ευρώ περίπου και θα αφορούν διάφορες αγροτουριστικές

δράσεις ιδιωτικού ενδιαφέροντος, που θα επιδοτούνται κατά 50-60% στη Δυτική Ελλάδα, άρα και στο νομό μας μέσω αυτών των δύο εταιρειών.

2.5 Σύγκριση ισολογισμών Τριγωνίδας Α.Ε.

Οι ισολογισμοί της εταιρείας ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε., των τελευταίων ετών όπως δημοσιεύτηκαν σε οικονομική εφημερίδα:

ΤΡΙΧΩΝΙΑ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 - 7η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 37714/10/Β/97/05

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειόμενης χρήσεως 2004			Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2003			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειομ.	Ποσό Προηγ.
B. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	Αξία Κτήρ.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Αξία Κτήρ.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	χρήσ. 2004	χρήσ. 2003
1. Έξοδα ιδρύσεως & α' εγκ/σεως	5.128,26	5.128,25	0,01	5.128,26	4.534,92	593,34	I. Μετοχικά Κεφάλαια		
2. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	18.495,25	6.448,39	12.046,86	18.495,22	2.679,21	13.816,01	(15.100 μετοχές των 29,00 ευρώ εκάστη)		
	<u>23.623,51</u>	<u>11.576,64</u>	<u>12.046,87</u>	<u>21.623,48</u>	<u>7.214,13</u>	<u>14.409,35</u>	1. Καταβλημένο	437.900,00	356.700,00
Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							III. Διαφορές ανατολίτης-Επιτοκίας Επενδύσεων		
II. Εγκριμένες Ακυρωσιμότητες							3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	79.904,23	0,00
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	18.595,14	0,00	18.595,14	13.282,24	0,00	13.282,24	IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
6. Επιπλα & λοιπές εξοπλισμός	116.015,95	35.213,65	80.802,30	101.803,57	15.042,16	86.761,41	4. Έκτακτα αποθεματικά	1.041,00	1.041,00
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II)	<u>134.811,09</u>	<u>35.213,65</u>	<u>99.397,44</u>	<u>115.085,81</u>	<u>15.042,16</u>	<u>100.043,65</u>	V. Αποτέλεσμα εις νέο		
III. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις							1. Υπόλ. ζημιών χρήσεως εις νέο	-39.145,50	-23.669,56
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			3.961,85			3.961,85	2. Υπόλ. ζημιών προηγ. χρήσεων	-234.977,14	-216.620,48
7. Λοιπές μακρο. απαιτήσεις			792,43			615,43	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ++ΑΙΥ+ΑΥ)	<u>244.722,59</u>	<u>117.450,96</u>
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)			<u>4.754,28</u>			<u>4.577,28</u>	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
II. Απαιτήσεις							1. Προμηθευτές	55.247,40	30.242,31
1. Πελάτες			381.178,28			216.282,14	4. Προκαταβολές πελατών	13.563,67	0,00
11. Χρεώστες διάφοροι			64.805,50			49.550,27	5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	9.904,54	22.485,20
			<u>425.781,78</u>			<u>265.832,41</u>	6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	52.029,68	28.056,94
IV. Διαθέσιμα							11. Πιστωτές διάφοροι	68.431,03	6.072,41
1. Ταμείο			3.174,40			4.874,26		<u>219.176,32</u>	<u>87.856,86</u>
3. Καταθέσεις όψεως			876.150,46			215.511,61	Δ. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
			<u>979.324,86</u>			<u>220.385,87</u>	1. Εσοδα επόμενων χρήσεων	<u>1.250.469,55</u>	<u>470.693,72</u>
Σύνολο Κυκλοφόντος Ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΥ)			<u>1.405.108,64</u>			<u>486.218,28</u>	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	<u>1.714.368,48</u>	<u>676.001,54</u>
Ε. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ									
1. Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα			<u>193.083,23</u>			<u>70.752,98</u>			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ)			<u>1.714.368,48</u>			<u>676.001,54</u>			

ΠΗΜΕΙΩΣΗ: Με την από 30.6.2004 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της εταιρείας αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά ποσό 81.200,00 Ευρώ με έκδοση 2.800 μετοχών ονομαστικής αξίας 29,00 Ευρώ εκάστη (απόφαση Νομάρχη Αττικής ΕΗ-1986/3.8.2004).

ΚΑΤΑΣΤΑΧΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤ/ΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΜΑΤΩΝ

I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσό Κλειόμενης χρήσεως 2004			Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2003		
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)			1.559.406,15			907.441,63
Μείων: Κόστος πωλήσεων			1.478.114,11			910.708,20
Μικτά αποτίμια (κέρδη) εκμ/σεως			83.292,04			-3.266,57
Πλέον: 1. Άλλα εσοδα εκμεταλλεύσεως			642,03			0,00
Σύνολο			83.934,07			-3.266,57
Μείων: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας			134.376,96			25.650,00
Μερικά αποτίμια (ζημιές) εκμ/σεως			-50.442,89			-28.916,37
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή εσοδα		3.073,27			855,34	
Μείων: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα		5.783,62	-2.710,35		3.065,18	-2.209,84
Ολακά αποτίμια (ζημιές) εκμ/σεως			-53.153,24			-31.126,41
II. ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ						
1. Έκτακτα & ανόργανα εσοδα		17.766,00			7.523,57	
Μείων: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	1.257,09		0,00			
3. Έξοδα προηγ. χρήσεων	1.881,17	3.138,26	14.627,74	66,72	66,72	7.456,95
Όργανικά & έκτακτα αποτίμια (ζημιές)			-38.525,50			-23.669,56
Μείων: Σύνολο αποσβ. πάγιων στοιχ.	24.534,00				11.674,43	
Μείων: Οι από αυτές ενσ. στο λοιπ. κόστος	24.534,00		0,00		11.674,43	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤ/ΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ			<u>-39.525,50</u>			<u>-23.669,56</u>

	Ποσό Κλειομ. χρήσ. 2004	Ποσό Προηγ. χρήσ. 2003
Καθάρα αποτίμια (ζημιές) χρήσεως	-39.525,50	-23.669,56
(+): Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	-620,00	0,00
(+): Υπόλ. ζημιών προηγ. χρήσεων	-234.977,14	-216.620,48
Ζημιές εις νέο	-274.122,64	-240.290,04

Αθήνα, 3 Ιουνίου 2005

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΣΙΔΚΟΣ

Α.Δ.Τ. Ρ 778217

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΤΣΑΡΕΛΗΣ

Α.Δ.Τ. Σ 362084

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΖΗΣΙΜΟΠΟΥΛΟΣ

ΑΜΟΕ 26228

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας "ΤΡΙΧΩΝΙΑ Α.Ε."

Ελέγξαμε τις ανατώρα Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και σχετικά Προσόδημα της Ανώνυμης Εταιρείας "ΤΡΙΧΩΝΙΑ Α.Ε." της εταιρείας χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2004. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κωδ. Ν. 2190/1920 "περί Ανωνύμων Εταιρειών" και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, με βάση τις αρχές και τους κανόνες ελεγκτικής που ακολουθεί το Σύστημα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που ήλπιση η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφόρμωσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Επιβεβαιώσαμε τη συμφωνία του περιεχόμενου της ελεγχόμενης Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσόδημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παράγρ. 1 του άρθρου 43α του κωδ. Ν.2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής: 1) Στην χρήση 2004 με βάση το Ν.2065/1992, έγινε αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων και προέκυψε υπεραξία ποσού 5.312,90 Ευρώ και με το οποίο συμπληρώθηκαν ζημιές προηγούμενων χρήσεων. 2) Η εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και την χρήση 2002 και κατά συνέπεια οι φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2003 και 2004 δεν έχουν καταστεί οριστικές. 3) Συντρέχει περίπτωση εφαρμογής του άρθρου 47 του κωδ. Ν.2190/1920. Κατά τη γνώμη μας, οι ανατώρα Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της εταιρείας, απεικονίζουν μαζί με το Προσόδημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάθεσή και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2004, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεικτικές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφόρμωσε στην προηγούμενη χρήση.

Αθήνα, 9 Ιουνίου 2005

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΣΤΡΑΒΟΔΗΜΟΣ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14811

Σ.Ο.Λ.Α.Ε.Ο.Ε.

ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006 - 9η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 37714/10/Β/97/05

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλεισμένης χρήσεως 2006			Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2005		
B. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	ΔΕΔ. Κτίσ.	Αποσβέσεις	Αναπ. ΔΕΔ	ΔΕΔ. Κτίσ.	Αποσβέσεις	Αναπ. ΔΕΔ
1. Έξοδα ιδρύσεως & α' εγκ/σεως	5.128,26	5.128,25	0,01	5.128,26	5.128,25	0,01
2. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	32.855,15	20.889,28	11.965,87	19.840,83	12.207,27	7.633,56
	<u>37.983,41</u>	<u>26.017,53</u>	<u>11.965,88</u>	<u>24.969,09</u>	<u>17.335,52</u>	<u>7.633,57</u>
Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Εναρμόγιες Ακίνητοποιήσεις						
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	18.595,14	0,00	18.595,14	18.595,14	0,00	18.595,14
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	158.308,91	119.056,60	39.252,31	125.844,44	65.712,18	59.932,26
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II)	<u>176.904,05</u>	<u>119.056,60</u>	<u>57.847,45</u>	<u>144.239,58</u>	<u>65.712,18</u>	<u>78.527,40</u>
III. Σημίες & άλλες μακροβιαιες χρησιμ/κές απαιτήσεις						
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			4.501,85			4.501,85
7. Λοιπές μακρ. απαιτήσεις			1.031,01			1.031,01
			<u>5.532,86</u>			<u>5.532,86</u>
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)			<u>63.380,31</u>			<u>84.060,26</u>
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Απαιτήσεις						
1. Πελάτες			74.515,65			160.847,62
11. Χρεώστες διάφοροι			98.249,80			66.192,18
			<u>172.765,45</u>			<u>227.039,80</u>
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			964,70			23,35
3. Καταθέσεις όψεως			1.134.878,48			1.081.702,17
			<u>1.135.843,18</u>			<u>1.081.725,53</u>
Σύνολο Κυκλοφορούν Ενεργητικού (ΔII+ΔIV)			<u>1.308.608,63</u>			<u>1.308.765,33</u>
Ε. ΜΕΤΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			259.591,24			139.910,05
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)			<u>1.643.546,06</u>			<u>1.540.369,21</u>
ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						
2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήτ. & εμπόρ/των ασφαλ.			1.363.924,93			1.363.774,93

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλεισμ.	Ποσό Προηγ.
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	χρήσ. 2006	χρήσ. 2005
I. Μετοχικό Κεφάλαιο		
(15.100 μετοχές των 29,00 ευρώ εκάστη)		
1. Καταβλημένο	437.900,00	437.900,00
III. Διαφορές αναπόλητ. Επενδύσε/σεων		
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	42.166,00	61.002,27
IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
4. Έκτακτα αποθεματικά	1.041,00	1.041,00
V. Αποτελέσματα εις νέο		
1. Υπόλ. ζημιών χρήσεως εις νέο	-258.180,38	-227.051,34
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (AI+AIII++AIV+AV)	<u>222.926,62</u>	<u>272.891,93</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	95.471,28	57.469,86
4. Προκαταβολές πελατών	19.264,90	7.818,98
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	36.797,23	9.761,78
6. Ασφαλιστικά Οργανισμοί	105.557,70	35.041,77
11. Πιστωτές διάφοροι	82.196,26	47.121,21
	<u>339.287,37</u>	<u>157.213,60</u>
Δ. ΜΕΤΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	1.081.332,07	1.110.263,68
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ) ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ	<u>1.643.546,06</u>	<u>1.540.369,21</u>
2. Πιστωτ. λογ. εγγυήτ. & εμπόρ/των ασφαλ.	<u>1.363.924,93</u>	<u>1.363.774,93</u>

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤ/ΓΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006)

I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσό Κλεισμένης χρήσεως 2006		Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2005	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	188.757,43		1.609.518,64	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	107.447,30	81.310,13	14.356,19	151.736,94
Πλέον: Έσοδα επιχορηγήσεων προγραμμάτων	1.808.957,98		1.443.425,51	
Μείον: Κόστος διαχείρισης προγραμμάτων	1.808.957,98	0,00	1.443.425,51	0,00
Μικτά αποτ/τα (κέρδη) εκμ/σεως		81.310,13		151.736,94
Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		14.003,03		0,00
Σύνολο		95.313,16		151.736,94
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		175.830,91		132.640,30
Μερικά αποτ/τα (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-80.517,75		19.096,64
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	10.236,52		3.789,00	
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	4.216,30	6.020,22	4.035,68	-248,58
Ολικά αποτ/τα (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-74.497,53		18.848,06
II. ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	57.842,71		28.275,53	
3. Έσοδα προηγ. χρήσεων	139,54	57.982,25	0,00	28.275,53
Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	6.218,98		52,29	
3. Έξοδα προηγ. χρήσεων	8.394,78	14.613,76	43.368,49	52,29
Οργανικά & έκτακτα αποτ/τα (κέρδη/ζημιές)		-31.129,04		47.071,30
Μείον: Σύνολο αποσβ. πάγιων στοιχ.	62.026,43		36.257,50	
Μείον: Οι από αυτές ενσ. στο λειτ. κόστος	62.026,43	0,00	36.257,50	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤ/ΤΑ (ΚΕΡΗΑ/ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		<u>-31.129,04</u>		<u>47.071,30</u>

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Καθαρά αποτ/τα (ζημιές) χρήσεως (+); Υπόλ. ζημιών προηγ. χρήσεων Ζημιές εις νέο	Ποσό Κλεισμ. χρήσ. 2006	Ποσό Προηγ. χρήσ. 2005
	-31.129,04	47.071,30
	-227.051,34	-274.122,64
	-258.180,38	-227.051,34

Αθήνα, 6 Μαρτίου 2007

Ο ΠΡΕΣΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΣΙΔΚΟΣ Α.Δ.Τ. Ρ 775217	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΩΤΣΑΡΕΑΝΣ Α.Δ.Τ. Σ 352084
--	--

Ο ΠΡΟΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΖΙΑΦΗΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ
ΑΡ.ΔΕΛΙΑΣ ΟΕΕ Α' ΤΑΞΕΩΣ 40952

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας "ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε."

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων: Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις της "ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.", που αποστέλλονται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2006, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διαθέσεως αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τα προσάρτημα. Εσθνή Διοίκηση για τις Οικονομικές Καταστάσεις: Η Διοίκηση της εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατόρθωση και εύλογη παρουσίαση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατόρθωση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επίλογη και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και την διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις. Ευθύνη Ελεγκτή: Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον ελεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωση μας με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατόρθωση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας. Γνώμη: Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2006 και την χρηματοοικονομική της επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία. Χωρίς να διατυπώνουμε επήλυση ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, εσημείωμε την προσοχή σας στη συμμόρφωση των προσάρτημα των οικονομικών καταστάσεων, στην οποία γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι οι φορολογικές δηλώσεις για τις χρήσεις 2003 μέχρι και 2006 δεν έχουν ελεσθεί από τις φορολογικές αρχές, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβλαβών πρόσθετων φόρων και προσεγγίσεων κατά το χρόνο που θα ελεσθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η έκφραση του φορολογικού ελέγχου δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο, και ως εκ τούτου, δεν έχει γίνει ουσιώδη προβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό. Αναφορές επί άλλων νομικών και κανονιστικών θεμάτων. Το περιεχόμενο της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου είναι συνεπές με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 14 Μαρτίου 2007
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΣΤΡΑΒΟΔΗΜΟΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14811
Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Ο.Ε.

ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 - 10η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 37714/10/Β/07/05

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλεισμένης χρήσεως 2007			Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2006			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλεισμ.	Ποσό Προ
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	Αξία Κτίσθ.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Αξία Κτίσθ.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	χρήσ. 2007	χρήσ. 20
1. Έξοδα ιδρύσεως & α' εγκ/σεως	5.128,26	5.128,25	0,01	5.128,26	5.128,25	0,01	1. Μετοχικό Κεφάλαιο		
2. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	62.908,80	32.662,71	30.248,09	32.855,15	20.889,28	11.965,87	(20.682 μέτοχοι των 29,00 ευρώ έκαστος)		
	<u>68.037,06</u>	<u>37.790,96</u>	<u>30.248,10</u>	<u>37.983,41</u>	<u>26.017,53</u>	<u>11.965,88</u>	1. Καταβλημένο	553.610,00	437.900
							2. Οφειλόμενο	46.168,00	0
								<u>599.778,00</u>	<u>437.900</u>
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							III. Διαφορές αναπληρ/σης Επενδύσεων		
II. Ενομήσιμες Ακινήτοποιήσεις							3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	32.485,97	42.166
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	18.595,14	0,00	18.595,14	18.595,14	0,00	18.595,14	IV. Αποθεματικά κεφάλαια		
8. Επιπλα & λοιπά εξοπλισμ/α	184.549,97	155.081,12	29.468,85	158.908,91	119.058,60	39.252,31	4. Έκτακτα αποθεματικά	1.041,00	1.041
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II)	<u>203.145,11</u>	<u>155.081,12</u>	<u>48.063,99</u>	<u>176.904,05</u>	<u>119.058,60</u>	<u>57.847,45</u>	V. Αποτελέσματα εις νέο		
III. Συμμετοχές & άλλες υπο/θέσεις πηγαίου/ές απαιτήσεις							1. Υπόλ. ζημιών χρήσεως εις νέο	-254.648,68	-258.180
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			4.785,35			4.501,85	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΙΙΙ+ΑΙΙΙΙ)	<u>378.656,29</u>	<u>222.926</u>
7. Λοιπές μακροπληρωσίμες			1.031,01			1.031,01	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
			<u>5.826,36</u>			<u>5.532,86</u>	II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)			<u>53.890,35</u>			<u>63.380,31</u>	1. Προμηθευτές	162.968,08	95.471
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							3. Τράπεζες λογ/μιοι βραχυ/μων υποχρ.	223.338,57	0
II. Αποτίσεις							4. Προκαταβολές πελατών	3.598,68	19.264
1. Πελάτες			197.684,47			74.515,65	5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	30.893,41	36.797
11. Χρεώστες διάφοροι			181.755,38			88.249,80	6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	174.920,60	105.557
			<u>379.419,85</u>			<u>172.765,45</u>	11. Πιστωτές διάφοροι	414.592,01	82.196
IV. Διαθέσιμα							Σύνολο υποχρεώσεων (ΓII)	<u>1.010.221,35</u>	<u>939.287</u>
1. Ταμείο		644,44			964,70		Δ. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
3. Καταθέσεις όψεως		362.934,33			1.134.878,48		1. Έσοδα επίμενων χρήσεων	286.491,68	1.081.332
		<u>363.578,77</u>			<u>1.135.843,18</u>		ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	<u>1.655.369,32</u>	<u>1.643.546</u>
Σύνολο Κυκλοφορούν Ενεργητικού (ΔII+ΔIV)			<u>742.998,62</u>			<u>1.308.608,63</u>	ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ		
Ε. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							2. Πιστωτ. λογ. εγγυητ. & εμπρωτ/των ασφαλ.	1.363.924,93	1.363.924
1. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			828.234,25			259.591,24			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)			<u>1.655.369,32</u>			<u>1.643.546,06</u>			
ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ									
2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυητ. & εμπρωτ/των ασφαλ.			1.363.924,93			1.363.924,93			

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤ/ΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007)				
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσό Κλεισμένης χρήσεως 2007		Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2006	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	185.051,01		188.757,43	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	95.560,19	89.790,82	107.447,30	81.310,13
Πλέον: Έσοδα επιχορηγήσεων προγραμμάτων	2.189.239,05		1.808.957,98	
Μείον: Κόστος διαχείρισης προγραμμάτων	2.189.239,05	0,00	1.808.957,98	0,00
Μικτά αποτ/τα (κέρδη) εκμ/σεως		89.790,82		81.310,13
Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		8.222,56		14.003,03
Σύνολο		98.013,38		95.313,16
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		139.993,83		175.830,91
Μερικά αποτ/τα (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-41.980,45		-80.517,75
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	8.705,00		10.236,52	
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	10.017,90	-1.312,90	4.216,30	6.020,22
Ολικά αποτ/τα (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-43.293,35		-74.497,53
II. ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	38.799,92		57.842,71	
2. Έκτακτα κέρδη	315,56		0,00	
3. Έσοδα προηγ. χρήσεων	11.500,13	50.615,61	139,54	57.982,25
Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	2.189,92		6.218,98	
3. Έξοδα προηγ. χρήσεων	1.601,84	3.790,56	8.394,78	14.813,76
Οργανικά & έκτακτα αποτ/τα (κέρδη/ζημιές)		3.531,70		43.368,49
Μείον: Σύνολο αποσβ. πάγιων στοιχ.	47.806,46		62.026,43	-31.129,04
Μείον: Οι από αυτές ενσ. στο λοιπ. κόστος	47.806,46	0,00	62.026,43	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤ/ΤΑ (ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		<u>3.531,70</u>		<u>-31.129,04</u>

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ			
	Ποσό Κλεισμ.	Ποσό Προ	
Καθαρά αποτ/τα (Ζημιές) χρήσεως	3.531,70	-31.129	
(+): Υπόλ. Ζημιών προηγ. χρήσεων	-258.180,38	-227.051	
Ζημιές εις νέο	-254.648,68	-258.180	

Αθήνα, 6 Μαρτίου 2008

Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΠΑΥΛΟΣ ΜΟΣΧΟΛΙΩΣ
Α.Δ.Τ. Η-539569

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΡΙΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Α 824716

Ο ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΤΗΡΗΡΥ
ΣΙΑΕΡΗΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ
ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ Α ΤΑΞΕΩΣ 49952

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΤΗ Α.Ε.*
Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας "ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε."

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων Ελέγχου: Η Έκθεση αυτή αποτελείται από τον Ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2007, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διαθέσεων αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το πρόσθετο Εύρημα Διαθέσεως για τις Οικονομικές Καταστάσεις. Η Διαθέση της εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη ποσοίωση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλονται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και την διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις. Εύρημα Ελεγκτή: Η ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον Ελεγχό με διενέργεια του ελέγχου σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι αναρμοσμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωση με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό διενέργειας του ελέγχου με σκοπό την εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την συγκέντρωση ελεγκτικών τεμπρών, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι ελεγκτικά τεμπρώ που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας. Γνώμη: Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2007 και την χρηματοοικονομική της επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία χωρίς να διαπιστώσαμε επιβλαβή ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, ειδικότερα την προσοχή σας στη σημείωση 7γ που παρατίθεται στο πρόσθετο των οικονομικών καταστάσεων, στην οποία γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι οι φορολογικές δηλώσεις για τη χρήση 2008 μέχρι και 2007 δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβλαβών πρόσθετων φόρων και προσοχίζουμε κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η έκθεση του φορολογικού ελέγχου δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο, και ως εκ τούτου, δεν έχει γίνει οποιαδήποτε πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το 9ε αυτό. Αναφορά επί άλλων νομικών και κανονιστικών θεμάτων: Η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από τα άρθρα 43α παράγραφος 3 του Κ.Ν. 2190/20 και το περιεχόμενο της εις συνενόχως με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 14 Μαρτίου 2007
Ο ΟΡΚΟΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΤΗ
ΙΩΑΝΝΗΣ Α. ΣΤΡΑΒΟΔΗΜΟΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14811
Σ.Ο.Α. Α.Ε.Ο.Ε.

D & M ACC: www.dmisol.gr

ΤΡΙΧΩΝΙΑ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008 - 11η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 37714/10/Β/97/05

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειόμενης χρήσεως 2008			Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2007			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειομ. χρέη 2008	Ποσό Προηγ. χρέη 2007
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	Αξία Κτήσε.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Αξία Κτήσε.	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
1. Έξοδα ιδρύσεως & α' εγκαταστάσεως	5.128,26	5.128,25	0,01	5.128,26	5.128,25	0,01	1. Μετοχικό Κεφάλαιο (20.682 μετοχές των 29,00 ευρώ έκαστη)		
2. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	83.219,46	45.288,77	37.930,69	62.908,80	32.662,71	30.246,09	1. Καταβλημένο	599.778,00	553.610,00
	88.347,72	50.417,02	37.930,70	68.037,06	37.790,96	30.246,10	2. Οφειλόμενο	0,00	46.168,00
								599.778,00	599.778,00
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							ΙΙΙ. Διαφορές αναπληρώσεως Επενδύσεων		
ΙΙ. Ενσώματες Ακινήτοποιησεις							2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	7.438,06	0,00
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	26.033,20	0,00	26.033,20	18.595,14	0,00	18.595,14	3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	59.081,13	32.485,97
4. Μηχαν.-Τεχν. εργαλεία & λοιπός μιν. εξοπλ.	38.750,00	1.937,50	36.812,50	0,00	0,00	0,00		66.519,19	32.485,97
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	192.025,97	173.794,48	18.231,49	184.549,97	155.081,12	29.468,85	ΙV. Αποθεματικά κεφάλαια		
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ ΙΙ)	256.809,17	175.731,98	81.077,19	203.145,11	155.081,12	48.063,99	4. Έκτακτα αποθεματικά	1.041,00	1.041,00
ΙΙΙ. Συμμόρφες & άλλες μακροθεσμικές απαιτήσεις							V. Αποτελέσματα εις νέο		
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις		4.795,35			4.795,35		1. Υπόλ. ζημιών χρήσεως εις νέο	-377.576,65	-254.648,68
7. Λοιπές μακρ. απαιτήσεις		1.031,01			1.031,01		VI. Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου		
		5.826,36			5.826,36		1. Καταθέσεις Μετόχων	2.987,00	0,00
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ ΙΙ+Γ ΙΙΙ)		86.903,55			53.890,35		Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙV+ΑΙV+ΑΙVI)	292.748,54	378.656,29
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
ΙΙ. Απαιτήσεις							ΙΙ. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
1. Πελάτες		503.504,11			197.664,47		1. Προμηθευτές	90.418,17	162.968,08
11. Χρεώστες διάφοροι		243.564,70			181.755,38		2α. Επιταγές πληρωτέες	33.526,00	0,00
		747.068,81			379.419,85		3. Τράπεζες λογ/μοί βραχ/μων υποχρ.	324.940,63	223.338,57
ΙV. Διαθέσιμα							4. Προκαταβολές πελατών	11.038,25	3.598,68
1. Ταμείο		1.245,42			644,44		5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	18.051,88	30.803,41
3. Καταθέσεις όψεως		120.657,63			362.934,33		6. Ασφαλιστικά οργανισμοί	203.037,11	174.920,60
		121.903,05			363.578,77		11. Πιστωτές διάφοροι	402.343,08	414.592,01
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙV)		866.971,86			742.998,62		Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙΙ)	1.063.355,12	1.010.221,35
Ε. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ							Δ. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα		520.686,48			828.234,25		1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	138.388,93	286.491,68
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)		1.514.492,59			1.655.369,32		ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	1.514.492,59	1.655.369,32
ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ							ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ		
2. Χρεωστικοί λογ/μοί εγγυητ. & εμπράγ/των ασφαλ.		1.538.416,93			1.363.924,93		2. Πιστωτ. λογ. εγγυητ. & εμπράγ/των ασφαλ.	1.538.416,93	1.363.924,93

Σημείωση: Η τελευταία αναπροσαρμογή των ακινήτων της εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 20 έως 27 του Ν.2065/1992, έγινε στη χρήση 2008.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤ/ΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008)				
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	Ποσό Κλειόμενης χρήσεως 2008		Ποσό Προηγούμενης χρήσεως 2007	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	131.844,09		185.351,01	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	111.412,56	20.431,53	95.560,19	89.790,82
Πλέον: Έσοδα επιχορηγήσεων προγραμμάτων	2.557.738,94		2.189.239,05	
Μείον: Κόστος διαχείρισης προγραμμάτων	2.557.738,94	0,00	2.189.239,05	0,00
Μικτά αποτίμια (κέρδη) εκμ/σεως		20.431,53		89.790,82
Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		14.914,82		8.222,58
Σύνολο		35.346,35		98.013,38
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		173.595,02		139.993,83
Μερικά αποτίμια (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-138.248,67		-41.980,45
Πλέον: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	3.368,63		8.705,00	
Μείον: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	32.725,99	-29.357,36	10.017,90	-1.312,80
Ολικά αποτίμια (κέρδη/ζημιές) εκμ/σεως		-167.608,03		-43.293,35
ΙΙ. ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	17.462,07		38.799,92	
2. Έκτακτα κέρδη	95,56		315,56	
3. Έσοδα προηγ. χρήσεων	33.309,04	50.866,67	11.500,13	50.815,61
Μείον: 1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	5.890,64		2.188,92	
3. Έξοδα προηγ. χρήσεων	297,97	6.188,61	1.601,64	3.790,56
Οργανικά & έκτακτα αποτίμια (κέρδη/ζημιές)		44.678,06		46.825,05
Μείον: Σύνολο αποσβ. παγίων στοιχ.	33.278,92	-122.927,97		3.531,70
Μείον: Οι από αυτές ενσ. στο λαπ. κόστος	33.278,92	0,00		47.808,46
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤ/ΤΑ (ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		-122.927,97		3.531,70

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ			
Καθαρά αποτίμια (ζημιές) χρήσεως (+): Υπόλ. ζημιών προηγ. χρήσεων	Ποσό Κλειομ. χρέη 2008	Ποσό Προηγ. χρέη 2007	
Ζημιές εις νέο	-122.927,97	3.531,70	
	-254.648,68	-258.180,38	
	-377.576,65	-254.648,68	

Αγρίνιο, 30 Απριλίου 2009

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΠΑΥΛΟΣ ΜΟΣΧΟΛΙΟΣ
Α.Α.Τ. Ν-539569

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΡΙΝΙΟΣ
Α.Α.Τ. Α 824716

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΣΙΔΕΡΗΣ ΓΕΡΑΖΙΜΟΣ
ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ Α' ΤΑΞΕΩΣ 49952

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας "ΤΡΙΧΩΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ"

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων. Ελέγχουμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις της "ΤΡΙΧΩΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ", που αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2008, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διαθέσεως αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τα πρόσართα. Ευθύνη Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις. Η Διοίκηση της εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλονται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και την διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις. Ευθύνη Ελεγκτή. Δι' ους ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι ενσωματωμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωση μας με τους κανόνες δεοντολογίας και τα σχεδιασμένα και διενεργήσαμε τον έλεγχό μας με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2008 και την χρηματοοικονομική επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική Νομοθεσία. Χωρίς να διατυπώνουμε επιμύληση ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, εφεστέμμε την προσοχή σας στη σημείωση 7η που παρατίθεται στο πρόσართο των οικονομικών καταστάσεων, στην οποία γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι οι φορολογικές δηλώσεις για τις χρήσεις 2003 μέχρι και 2008 δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβληθεί παράδεικτοι φόροι και προσεφέρουν κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η έκθεση του φορολογικού ελέγχου δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο, και ως εκ τούτου, δεν έχει γίνει οποιαδήποτε πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό. Αναφορά επί άλλων νομικών θεμάτων. Επιληψέσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις ανωτέρω οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α και 37 του Ν.Ν. 2190/1920

Αθήνα, 29 Μαρτίου 2009
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ Α. ΣΤΡΑΒΟΛΙΜΟΣ
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Α. 14811
 Σ.Ο.Α. Ε.Ο.Ε.
 Φωκίωνος Νέγρη 3, Αθήνα

ΤΡΙΧΩΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009 - 12η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009) ΑΡ.Μ.Α.Ε. 37714/10/Β/97/05

ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειστής χρήσεως 2009			Ποσό Προγενέστερης χρήσεως 2009		
	Αξία Κτήσ.	Αποβέσεις	Αντισ. Αξία	Αξία Κτήσ.	Αποβέσεις	Αντισ. Αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ						
1. Έξοδα ιδρύσεως & α' ενστάσεως	5.128,26	5.128,25	0,01	5.128,26	5.128,25	0,01
2. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	105.477,30	60.426,59	45.050,71	83.219,48	45.288,77	37.930,69
	<u>110.605,56</u>	<u>65.554,84</u>	<u>45.050,72</u>	<u>88.347,72</u>	<u>50.417,02</u>	<u>37.930,70</u>
Γ. ΠΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟ						
II. Ενομήσιμες Αποδοτήσεις						
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	26.033,20	0,00	26.033,20	26.033,20	0,00	26.033,20
4. Μηχαν.-Τεχν. εργαίες & λοιπός μηχ. εξοπλ.	38.750,00	9.687,50	29.062,50	38.750,00	1.537,50	36.812,50
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	192.966,19	185.202,45	7.763,74	192.025,97	173.794,48	18.231,49
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II)	<u>257.749,39</u>	<u>194.892,95</u>	<u>62.856,44</u>	<u>256.809,17</u>	<u>175.731,98</u>	<u>81.077,19</u>
III. Σημίες & άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις						
2. Σημειοτέχνες σε Λοιπές επιχειρήσεις			4.255,35			4.795,35
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες			1.031,01			1.031,01
			<u>5.286,36</u>			<u>5.826,36</u>
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)			<u>68.142,80</u>			<u>86.903,55</u>
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟ						
II. Αποθέσεις						
1. Πελάτες			113.091,37			509.504,11
11. Χρεώστες διάφοροι			303.220,17			243.564,70
			<u>416.311,54</u>			<u>747.068,81</u>
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			4.290,23			1.245,42
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			197.104,08			120.657,63
			<u>201.394,31</u>			<u>121.903,05</u>
Σύνολο Κυκλοφορούν Ενεργητικού (ΔI+ΔIV)			<u>617.705,85</u>			<u>668.971,86</u>
Ε. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟΙ						
1. Έσοδα χρήσεως επενδύσεων			863.627,87			520.686,48
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			<u>1.594.530,24</u>			<u>1.514.492,59</u>
ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						
2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυητ. & εμπόρων εσόδων			1.679.988,55			1.538.416,93

ΠΑΣΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειστ. χρέη 2009		Ποσό Προηγ. χρέη 2008	
	χρέη 2009	χρέη 2008	χρέη 2009	χρέη 2008
A. ΨΑΛΙ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Μετοχικό Κεφάλαιο (22.282 μετοχές των 29,00 ευρώ ονόματι)				
1. Καταβλημένο	645.588,00	599.778,00		
III. Διαφορές αναπρομήθ. Επενδύσεων				
2. Διαφ. αναπρ. εγγυητ. λοιπ. παρυσ. στοιχ.	7.438,06	7.438,06		
3. Εισπραχ. εισπληρωσίων πώλησης ενεργητικού	40.951,38	59.081,13		
	<u>48.289,42</u>	<u>66.519,19</u>		
IV. Αποθεματικά κεφάλαια				
4. Έκτακτα αποθεματικά	1.041,00	1.041,00		
V. Αποσβέσεις επί νέων				
1. Υπόδ. ζημιών χρήσεως εις νέο	-612.912,96	-377.576,65		
VI. Ποσά προοριζόμενα για σύζευξη κεφαλαίου				
1. Καταθέσεις Μετόχων	0,00	2.987,00		
Σύνολο Ψαλί Κεφαλαίων (ΑI+ΑII+ΑIV+ΑV+ΑVI)	<u>62.015,46</u>	<u>282.748,54</u>		
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
II. Προμηθευτικές Υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές	135.213,71	90.418,17		
2α. Επισταγές πληρωτέες	539,67	33.526,00		
3. Τράπεζες λογ/σμοί προμηθ. υποχρ.	252.822,82	324.940,63		
4. Προκαταβολές πελατών	71.821,61	11.038,25		
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	79.775,45	18.051,88		
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	283.283,87	293.037,11		
11. Ποσότητες διάφοροι	619.531,98	402.343,08		
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓII)	<u>1.442.799,21</u>	<u>1.083.355,12</u>		
Δ. ΜΕΤ/ΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΣΗΤΙΚΟΙ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	69.715,57	136.388,93		
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΣΗΤΙΚΟΥ (ΑI+Γ+Δ)	<u>1.594.530,24</u>	<u>1.514.492,59</u>		
ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ				
2. Πιστωτ. λογ. εγγυητ. & εμπόρων εσόδων	1.679.988,55	1.538.416,93		

Σημειώσεις: 1) Με απόφαση της Γενικής Γεωμετρικής Συνέλευσης των μετόχων της 30.05.2009 και της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 30.12.2009 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά ποσό € 4.002,00 και € 41.818,00 αντίστοιχα. 2) Η τελευταία αναπροσαρμογή των ακαθάρτων της εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 20 έως 27 του Ν.2055/1992, έγινε στη χρήση 2008.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΔΙΤΗΡΗΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009)	Ποσό Κλειστής χρήσεως 2009		Ποσό Προγενέστερης χρήσεως 2009	
	2009	2008	2009	2008
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ				
Κύριοι εργασιών (Παροχή Υπηρεσιών)	132.750,30		131.844,09	
Μείων: Κόστος πωληθέντων (παραγωγή υπηρεσιών)	115.786,98	16.963,32	111.412,56	20.431,53
ΠΛΕΟΝ Έσοδα απροσχηθέντων προγραμμάτων	2.131.330,30		2.857.738,94	
Μείων: Κόστος διακρίσεων προγραμμάτων	2.043.428,97	87.901,33	2.557.738,94	0,00
Μικτά αποτελέσματα (πρόδη) εκμεταλλεύσεως				20.431,53
ΠΛΕΟΝ: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως				14.914,82
Σύνολο				35.346,35
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διακοσμής λειτουργίας				173.595,02
Μερικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως				-138.248,67
ΠΛΕΟΝ: 4. Ποσοτικά τόκοι και συναφή έσοδα	9.547,84		3.368,63	
Μείων: 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	47.854,19	-38.306,26	32.725,89	-29.357,26
Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως				-187.606,03
ΠΛΕΟΝ: 1. Έκτακτα και ανάρχα έσοδα	18.229,77		17.462,07	
2. Έκτακτα κέρδη	236,51		95,56	
3. Έσοδα προμηθ. υποχρ.	977,31	18.443,59	33.209,04	50.868,67
Μείων: 1. Έκτακτα και ανάρχα έξοδα	34.860,29		5.890,04	
3. Έξοδα προμηθ. υποχρ.	97.717,95	-132.578,24	297,97	6.168,61
Οργανικά και έκτακτα αποτελ. (ζημιές) εκμεταλλεύσεως				-44.678,06
ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	34.285,79		33.276,92	-122.927,97
Μείων: II από αυτές αναμειψτέες στο λογ. κόστος	34.285,79	0,00	33.276,92	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ				-122.927,97

ΠΙΣΤΑΚΑΣ ΔΙΑΣΒΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	Ποσό Κλειστ. χρέη 2009		Ποσό Προηγ. χρέη 2008	
	χρέη 2009	χρέη 2008	χρέη 2009	χρέη 2008
Καθαρά αποτέλεσμα (Ζημιές) χρήσεως	-235.336,31	-122.927,97		
(+): Υπόδ. ζημιών προηγ. χρήσεων	-377.576,65	-254.848,68		
Ζημιές εις νέο	-612.912,96	-377.576,65		

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2010
Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΣ ΤΟΥ Ο ΔΕΥΤΕΡΩΝ ΣΥΜΒΟΥΣΩΣ
 ΔΙΟΙΚΗΤΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ
 ΠΑΥΛΟΣ ΠΑΠΑΝΔΡΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΡΗΓΟΡΑΣ
 Α.Α.Τ. Μ-52893 Α.Α.Τ. Α-024716
Ο ΠΡΟΤΑΝΟΜΕΝΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ ΤΩΝ ΣΑΦΕΣ ΓΕΡΑΣΙΩΣ
 ΑΡ.ΑΔΑΜΕ ΔΕΕ Α ΤΑΞΕΩΣ 48952

ΕΠΙΣΤΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΡΚΩΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ
 ΟΙΚΕΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ ΑΣΕΤΕΡΕΣ "ΤΡΙΧΩΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ"
 Έχουμε επί των Ορκωτών Λογιστών Ελέγξει τις οικονομικές καταστάσεις της "ΤΡΙΧΩΝΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ" που αποστέλλονται από τον ελεγκτή της 31 Δεκεμβρίου 2009, την κατάσταση αποτελεσμάτων και τον πίνακα διάθεσης αποθεμάτων της χρήσεως που ελέγξετην προηγούμενη αυτή, καθώς και το σχετικό προσαύξημα. Ελέγξθη των διατάξεων για τις Οικονομικές Διατάξεις Η έκθεση ελέγξει αποτίμησε για την εκπληρωτή των ελεγκτικών υποχρεώσεων των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το λογιστικό Πρότυπο που προδιαγράφεται από την Ελληνική Νομοθεσία, όπως και για εκείνες τις οικονομικές διατάξεις που η διοίκηση υπέβαλε ως απαιτούμενες από τον ελεγκτή, όπως και εκείνες που ορίζονται στο άρθρο 20 του Ν.2055/1992. Ελέγξθη της Εταιρείας Η θέση μας ελέγξθη είναι να ελεγχθεί η κατάσταση των οικονομικών καταστάσεων με βάση τον ελεγκτικό προσαύξημα με τη Διεθνή Πρότυπη Μέθοδο. Το πρότυπο αυτό απαιτεί να συμμορφωθούν με εκείνες διατάξεις, καθώς και να περιληφθούν και διακριθεί τον έλεγχο με σκοπό την επίτευξη ελέγχου διακριθεί για το ίδιο οι οικονομικές καταστάσεις είναι αποδοτικές από ορισμένα στοιχεία. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διερεύνηση διατάξεων για την επίτευξη ελεγκτικών υποχρεώσεων, ορισμένα με τα οποία και η γραμμοπαραγωγή στις οικονομικές καταστάσεις. Οι ελεγκτικές διατάξεις περιλαμβάνουν την ελεγκτική ελεγκτική υποχρέωση των οικονομικών καταστάσεων, που ορίζεται στις αυτές στις μέρες. Κατά τη διερεύνηση απάντων των ελεγκτικών υποχρεώσεων, ο ελεγκτής ελέγξθη τις οικονομικές διατάξεις και ορισμένα με την εκπληρωτή των ελεγκτικών υποχρεώσεων των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας με σκοπό το σχετικό ελεγκτικό διακριθεί αποτίμησε για τη περιεχόμενα και έρε με σκοπό την έγκριση γνώμης επί της οικονομικών καταστάσεων των οικονομικών διατάξεων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την ελεγκτική της αποτίμησε των λογιστικών εγγυητ. και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του ελέγχου των ελεγκτικών υποχρεώσεων από τη διοίκηση, καθώς και ελεγκτική της αποτίμησε των οικονομικών καταστάσεων. Διακριθεί ότι οι ελεγκτικές υποχρεώσεις των εγγυητ. είναι επαρκώς και περιληφθη για τη διερεύνηση της ελεγκτικής μας γνώμης. Ελέγξθη για Γνώμη με Εμπιστοσύνη Από τον έλεγχο μας ελεγκτική ότι δεν έχει παρατηρηθεί παράλληλα για πρόσθετους φόρους και προσαύξημα σε σχέση με τις οικονομικές καταστάσεις 2009 έως και 2008. Γνώμη με Εμπιστοσύνη Κατά τη γνώμη μας, όπως από τις επιστάσεις του πίνακα που δημοσιεύεται στην περίπτωση "Πίνακας με Εμπιστοσύνη", οι οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν ελέγχου, από ελέγξει αποτίμησε, την οικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2009 και τη χρηματοοικονομική της κατάσταση για τη χρήση που ελέγξθη την επεξεργασία αυτή σύμφωνα με το λογιστικό πρότυπο που προδιαγράφεται από την Ελληνική Νομοθεσία. Αποστέλλεται επί Πίνακα Πίνακα και Πίνακα Πίνακα Πίνακα
 Ελεγκτήσαμε τη γραμμοπαραγωγή των παραρτήσεων της Έκτακτης και Διακριθεί Σημειώσεων με τις οικονομικές καταστάσεις, που αποτίμησε των εγγυητ. από το άρθρο 43α και 37 του Ν.Α. 2190/1920.



Αθήνα, 26 Μαρτίου 2010
Ο ΟΡΚΩΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ ΑΣΕΤΕΡΕΣ
 ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΚΟΥΣΤΕΡΗΣ
 Α.Μ. Σ.Ε.Α. 13441
 Συμμετέχων Ορκωτός Λογιστής Ο.Α.Ε.Ε.
 μέλος της Crowe Horwath International
 Οδός Βύρωνος 3, 11527 Αθήνα
 Α.Μ. Σ.Ε.Α. 125

2.6 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΤΥΠΟΙ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΩΝ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Δείχνει την ικανότητα της επιχείρησης να εξυπηρετήσει τις βραχυπροθεσμες υποχρεώσεις της με ομαλό τρόπο. Αποτελεί επίσης μέτρο για το περιθώριο ασφαλείας που είναι διαθέσιμο για την αντιμετώπιση δυσμενών εξελίξεων. Η εύλογη τιμή του δείκτη αυτού εξαρτάται από τη συνέχεια της ροής και την αντιστοιχία εισερχομένων κεφαλαίων και εξοφλουμένων υποχρεώσεων, το είδος της επιχείρησης, την ποιότητα των κυκλοφοριακών στοιχείων της κλπ. Συνήθως θεωρείται ικανοποιητική εάν είναι γύρω στο 1,5.

ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ/ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
2004	2005	2006	2007	2008	2009
6,41	8,32	3,85	0,73	0.80	0,42

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Δείχνει το ποσοστό του συνόλου των ενεργητικών στοιχείων μιας επιχ/σης που έχει χρηματοδοτηθεί από τους φορείς της και εκφράζει το βαθμό προστασίας που παρέχεται στους πιστωτές της. Υψηλή τιμή του δείκτη αυτού δείχνει ότι υπάρχει πολύ περιορισμένος κίνδυνος να αντιμετωπίσει η επιχ/ση σοβαρά προβλήματα στην αντιμετώπιση των υποχρεώσεων της, δεν αποτελεί όμως απαραίτητα ένδειξη ότι ακολουθεί τον αποτελεσματικότερο τρόπο χρημ/σης της.

ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ /ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

2004	2005	2006	2007	2008	2009
0,14	0,17	0,13	0,22	0,19	0.05

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ

Αποτελεί μέτρο αξιολόγησης της αποδοτικότητας των επιχ/σεων και δείχνει εάν η μονάδα είναι σε θέση καλύψει τα λειτουργικά έξοδα της και να εξασφαλίσει ικανοποιητικό περιθώριο κέρδους και επομένως μια εύλογη αμοιβή για τα κεφάλαια που έχουν διαθέσει οι μέτοχοι. Ένας υψηλός αριθμοδείκτης μικτού κέρδους σημαίνει ότι η διοίκηση της επιχ/σης είναι σε θέση να επιτυγχάνει χαμηλές τιμές αγοράς και να πωλεί σε υψηλές τιμές.

ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
(ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ -ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ)/ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ					
2004	2005	2006	2007	2008	2009
0,05	0,10	0,43	0,48	0,15	0,12

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Ο δείκτης αυτός μετρά την αποδοτικότητα του συνόλου του ενεργητικού μίας επιχ/σης ανεξάρτητα από την προέλευση των κεφαλαίων(ίδια-δανεικά). Η σημασία του δείκτη αυτού είναι αυτονόητη αφού δείχνει τη βιωσιμότητα μιας μονάδας(παρατεταμένη χαμηλή αποδοτικότητα είναι πιθανό να αναγκάσει τους μετόχους/εταίρους να αποσύρουν τα κεφάλαιά τους ενώ αρνητική αποδοτικότητα θα οδηγήσει την επιχ/ση σε κρίση αποδοτικότητας.

ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ/ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

2004	2005	2006	2007	2008	2009
0,022	0,030	0,018	0,002	0,081	0,147

Συγκρίνοντας τα στοιχεία των **Ισολογισμών** των χρήσεων 2004 έως 2009 και λαμβάνοντας υπ' όψιν τις σημειώσεις του ορκωτού ελεγκτή παρατηρούμε τα παρακάτω:

- Το σύνολο του ενεργητικού μειώνεται χρόνο με το χρόνο.
- Στα έξοδα εγκατάστασης υπάρχει σημαντική διαγραφή κονδυλίων στη χρήση 2007.
- Στις ασώματες ακινητοποιήσεις δεν υπήρξε μεταβολή. Στη χρήση 2006 ολοκληρώθηκε μέρος του επενδυτικού προγράμματος της εταιρίας και γι αυτό παρατηρούμε τη σημαντική αύξηση στα κονδύλια των ακινήτων (Γήπεδα, οικόπεδα, έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός) που περιλαμβάνονται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις. Οι εν λόγω επενδύσεις είχαν ξεκινήσει σε προηγούμενες χρήσεις όπως φαίνεται από το Γ II 7 ακινητοποιήσεις υπ' εκτέλεση & προκαταβολές.

Συγκρίνοντας τις καταστάσεις Αποτελεσμάτων των χρήσεων 2004-2009 βλέπουμε ότι:

- Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε στη χρήση 2007 ενώ την προηγούμενη χρήση παρουσίασε σημαντική μείωση και μας κάνει να σκεφτόμαστε ότι κανείς αυτή η άνοδος θα συνεχιστεί.
- Τα έξοδα χρηματοδότησης μειώνονται επικίνδυνα και με ταχύ ρυθμό.
- Τα ολικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως μειώνονται συνεχώς από χρήση σε χρήση. Άρα η επιχείρηση παρουσιάζει ζημία.
- Στο 2008 υπάρχει μία σημαντική αύξηση της επίπτωσης των έκτακτων και ανόργανων αποτελεσμάτων επί των ολικών αποτελεσμάτων χρήσεως. Ενώ στη χρήση 2009 η αντίστοιχη επίπτωση είναι σημαντικά μικρότερη.
- Στα έκτακτα και ανόργανα έσοδα σε όλες τις χρήσεις περιλαμβάνονται και αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων ύψους περίπου 28.275,53 € που θα συνεχίσουν να υπάρχουν και στις επόμενες χρήσεις αν και συνεχώς θα μειώνονται.

Τα στοιχεία της εν λόγω κατάστασης είναι εσωτερικά στοιχεία της επιχείρησης και δεν δημοσιεύονται τα περισσότερα εξ αυτών που ευγενώς μου παραχώρησαν για να υπάρχει μια καλύτερη αντίληψη της λειτουργίας της επιχείρησης. Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας στη χρήση 2007 φαίνονται να είναι αυξημένα σαν ποσοστό επί των εσόδων.

Το 2003 δεν μπόρεσε να καλύψει το συνολικό κόστος πωλήσεων με μεικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης να είναι αρνητικό.

Στην σύγκριση ιδίων κεφαλαίων με γενικό σύνολο παθητικού η αναλογία είναι πού μικρή με αποτέλεσμα να θεωρείται επιτακτική ανάγκη για την επιχείρηση να προχωρήσει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου για την βιωσιμότητά της.

3. ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ : Η Τριγωνίδα στην 4^η Προγραμματική περίοδος (ΕΣΠΑ)

Αν και υπάρχουν διαφορετικές προσεγγίσεις ως προς το περιεχόμενο της ανάπτυξης, υπάρχει σύμπνοια απόψεων στο γεγονός ότι η ύπαρξη περιφερειακών ανισοτήτων αποτελεί τροχοπέδη στην πορεία προς την επίτευξη της. Την άποψη αυτή ενστερνίζεται και η Ε.Ε., η οποία θέτοντας ως στόχο την οικονομική και κοινωνική σύγκλιση μεταξύ κρατών μελών, αναπτύσσει πολιτικές που προωθούν την ισόρροπη ανάπτυξη του ευρωπαϊκού χώρου.

Με την ένταξη στη χώρα μας στην Ευρωπαϊκή Οικονομική Κοινότητα επηρεάζεται σημαντικά το πλαίσιο προγραμματισμού προς την κατεύθυνση της μεγαλύτερης αποκέντρωσης και της ενίσχυσης της «εκ των κάτω» ανάπτυξης. Η αναβάθμιση της Περιφέρειας σε βαθμίδα αποκέντρωσης του κράτους αποτελεί μια σημαντική θεσμική μεταβολή στο διοικητικό χάρτη της χώρας και καταλυτικό παράγοντα για την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων, δράσεων και έργων μέσω του αναπτυξιακού προγραμματισμού. Το Γ΄ ΚΠΣ, παρά τα αρχικά προβλήματα που αντιμετώπισε ως προς την υλοποίησή του, αποτέλεσε αναμφίβολα μια σημαντική αναπτυξιακή ευκαιρία για τη χώρα συνολικά και κάθε Περιφέρεια ξεχωριστά.

Με την έναρξη της τέταρτης Προγραμματικής Περιόδου δημιουργείται η δυνατότητα αναβάθμισης του ρόλου των Ο.Τ.Α. με την προώθηση νέων εργαλείων προγραμματισμού, διαχείρισης και ελέγχου. Η εμπειρία από το Γ΄ ΚΠΣ έδειξε πως οι Ο.Τ.Α. για διάφορους λόγους, όπως του μικρού μεγέθους τους, δεν κατάφεραν να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες που τους παρείχε. Η αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των ευκαιριών της νέας περιόδου απαιτεί μια σειρά αλλαγών.

Οι μεταρρυθμίσεις που θα πρέπει να λάβουν χώρα, ώστε η Τοπική Αυτοδιοίκηση να συμβάλλει στην προώθηση των στόχων του ΕΣΠΑ, αφορούν στο νομοθετικό πλαίσιο, τη δομή και τις λειτουργίες των Ο.Τ.Α., το ανθρώπινο δυναμικό, την τεχνολογική υποδομή, τους οικονομικούς πόρους και τις

σχέσεις της με τη δημόσια διοίκηση και τους πολίτες. Η θεσμοθέτηση περιφερειακής και μητροπολιτικής αυτοδιοίκησης, καθώς και η δημιουργία λιγότερων και ισχυρότερων δήμων θα συμβάλλουν στην καλύτερη αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρονται από το εξωτερικό περιβάλλον, ενώ η αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού δύναται να συντελεστεί στα πλαίσια του προγράμματος «διοικητική μεταρρύθμιση». Η δημιουργία ειδικού φορέα, με τη μορφή ανώνυμης εταιρίας, ο οποίος θα αναλαμβάνει για λογαριασμό των Ο.Τ.Α. την υλοποίηση έργων που θα ενταχθούν στο ΕΣΠΑ, θεωρείται υψίστης σημασίας. Έχει προταθεί η σύσταση της ΔΗΜΟΣ Α.Ε. από την Κεντρική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων Ελλάδος.

Κρίσιμους παράγοντες για τις εξελίξεις στο επίπεδο της Αυτοδιοίκησης, αποτελούν τόσο οι ρυθμίσεις στο εσωτερικό των Οργανισμών, με στόχο την βελτίωση της αποδοτικότητας, της αύξησης της αποτελεσματικότητας και της ικανοποίησης του αιτήματος των δημοτών για παροχή υπηρεσιών ποιότητας, όσο και οι ρυθμίσεις της πολιτείας μέσω των οποίων η Τ.Α. θα μπορούσε να αποκτήσει οικονομική αυτοδυναμία, οι οποίες θα της επιτρέψουν να αναπτύξει το ρόλο της σύμφωνα με τους κανόνες της δημοκρατικής πολιτείας και τις απαιτήσεις μιας σύγχρονης κοινωνίας οργανικού μέλους της Ε.Ε. Η «πραγματική σύγκλιση» της χώρας, δηλαδή η σύγκλιση του επιπέδου ευημερίας της προς τα επίπεδα ευημερίας των χωρών της Ε.Ε., φαίνεται πως περνάει και μέσα από την Τ.Α. και την ικανότητα αυτής να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις που τίθενται. Στο πνεύμα αυτό κινείται και η απαίτηση για επάρκεια της διαχείρισης έργων της περιόδου 2007-2013. Έτσι, η συμμετοχή των Ο.Τ.Α. στην Δ΄ Προγραμματική Περίοδο διέρχεται μέσα από τη διαδικασία επιβεβαίωσης της διαχειριστικής τους επάρκειας.

Η 4η Προγραμματική Περίοδος 2007-2013 αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική, μία πραγματική πρόκληση για την Ελληνική Αυτοδιοίκηση. Από το ένα μέρος, ενώπιον της Αυτοδιοίκησης διανοίγονται μεγάλες δυνατότητες για να αναβαθμίσει τον ρόλο της. Και τούτο κυρίως διότι ο σχεδιασμός της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των άλλων οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την περίοδο 2007-2013 ενισχύει ιδιαίτερα, και συγκριτικά με άλλες περιόδους, τον ρόλο και τα μέσα των τοπικών αρχών στην διαμόρφωση και

την εφαρμογή των «Εθνικών Στρατηγικών Πλαισίων Αναφοράς», δηλαδή των αναπτυξιακών προγραμμάτων κάθε χώρας. Τα ζητήματα στα οποία εστιάζεται η ενίσχυση του ρόλου της

Αυτοδιοίκησης για την επόμενη ευρωπαϊκή περίοδο είναι τα ακόλουθα:

1. Η συμμετοχή της Αυτοδιοίκησης στην εταιρική σχέση, τόσο στο επίπεδο των ευρωπαϊκών οργάνων, όσο και στο επίπεδο του κράτους μέλους, με βάση την οποία διαμορφώνονται ο σχεδιασμός και προχωρούν η εφαρμογή και η διαχείριση των προγραμμάτων, εξακολουθεί να αποτελεί βασικό χαρακτηριστικό του κοινοτικού προγραμματισμού για την επόμενη περίοδο. Η σημασία του εργαλείου «εταιρική σχέση» στην ενίσχυση των δυνατοτήτων της Αυτοδιοίκησης γίνεται σαφέστερη αν συνυπολογιστεί ότι στο σχέδιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την περίοδο 2007-2013 εμπλουτίζονται οι θεματικές περιοχές στις οποίες αναγνωρίζεται ουσιαστικός ρόλος της Αυτοδιοίκησης.
2. Το σχέδιο της ευρωπαϊκής συνταγματικής συνθήκης περιέλαβε ως Θεμελιώδη συστατικά στοιχεία του Ευρωπαϊκού οικοδομήματος, την Περιφερειακή και Τοπική Αυτοδιοίκηση, την εδαφική συνοχή και την αρχή της επικουρικότητας και όρισε ότι η άσκηση των αρμοδιοτήτων της Ένωσης διέπεται από τις αρχές αυτές, τις οποίες τα όργανα της Ένωσης εφαρμόζουν σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο σύμφωνα με το σχετικό Πρωτόκολλο. Η αναφορά των αρχών αυτών στα βασικά κοινοτικά κείμενα για την 4^η Προγραμματική Περίοδο συμβάλλει ώστε να σταθεροποιείται και να ενισχύεται ο ρόλος της Αυτοδιοίκησης στην διαμόρφωση των εξελίξεων.
3. Οι Περιφέρειες της Ευρώπης, μετά την άτολμη, τη συντηρητική μεταχείρισή τους από το σχέδιο της ευρωπαϊκής συνταγματικής συνθήκης, επανέρχονται στο κέντρο της προσοχής στα βασικά κείμενα για την 4η Προγραμματική Περίοδο, στις «Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για την Πολιτική της Συνοχής κατά την περίοδο 2007-2013», στα σχέδια για τους νέους Κανονισμούς, στην απόφαση για τις «Δημοσιονομικές Προοπτικές 2007-2013». Πρόκειται για εξελίξεις που διευρύνουν αντικειμενικά τα πεδία παρέμβασης για την Αυτοδιοίκηση, γιατί σε πολλά

κράτη μέλη υπάρχουν αυτοδιοικούμενες περιφέρειες που μετέχουν αποτελεσματικά στο ευρωπαϊκό γίγνεσθαι, γιατί σε πολλά κράτη μέλη έχουν αποκεντρωθεί στις περιφέρειες σημαντικές αρμοδιότητες και πόροι. Η αντιδιαστολή με τα όσα προς την αντίθετη, την κατεύθυνση του συγκεντρωτισμού, εξελίσσονται στην Ελλάδα εκπέμπει σήμα εγρήγορσης και αντίδρασης για την ελληνική Αυτοδιοίκηση.

4. Ο ενισχυμένος ρόλος της Αυτοδιοίκησης κατά την περίοδο 2007-2013 αποτυπώνεται συμπυκνωμένα στην ανάδειξη του κεντρικού ρόλου των πόλεων στην ανάπτυξη και την απασχόληση. Οι πόλεις στην Ευρωπαϊκή Ένωση ξαναβρέθηκαν στο επίκεντρο του σχεδιασμού για την περίοδο 2007-2013 διότι σ' αυτές συγκεντρώνεται το βασικό παραγωγικό δυναμικό της Ένωσης, τόσο το ανθρώπινο, όσο και το άψυχο. Συγχρόνως με την βιώσιμη ανάπτυξη των πόλεων δημιουργούνται βασικοί όροι ώστε να προωθείται η εδαφική συνοχή, καθώς και η κοινωνική συνοχή η οποία δοκιμάζεται από την ανεργία, από τον κοινωνικό αποκλεισμό, από την περιβαλλοντική υποβάθμιση. Ένα μοντέλο προώθησης της εδαφικής συνοχής στην Ευρωπαϊκή Ένωση με τη δικτύωση και την ανάπτυξη των πόλεων δεν είναι παράτολμη υπόθεση. Οι πόλεις, σε μία Ευρωπαϊκή Ένωση όπου υποχωρεί ο αγροτικός τομέας, μπορούν να συμβάλλουν, συνδεδεμένες με τις αγροτικές περιοχές, και στην υποστήριξη της αγροτικής ανάπτυξης. Κεντρικός ρόλος για τις πόλεις συνεπάγεται πρακτικά κεντρικό ρόλο για την Αυτοδιοίκηση, ανάδειξή της σε βασική προϋπόθεση ώστε να αποκτήσει ουσιαστικό περιεχόμενο η στρατηγική για τις πόλεις.

Η ανάπτυξη έχει περιεχόμενο, έχει κατευθύνσεις και δράσεις, έχει στόχους και οι προτεραιότητες της Αυτοδιοίκησης για τη νέα περίοδο μπορούν να είναι οι ακόλουθες:

- Βιώσιμες Περιφέρειες με αιρετή Περιφερειακή Αυτοδιοίκηση, με στόχο την ισόρροπη ανάπτυξη των πόλεων και των αγροτικών περιοχών, αυτός κυρίως ενσωματώνει την κατεύθυνση της ανάπτυξης των περιφερειών, της τοπικής ανάπτυξης, του κεντρικού ρόλου και της ευθύνης της αυτοδιοίκησης.

- Κοινωνία της Πληροφορίας για όλους και Αναβάθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Από την Αυτοδιοίκηση – με νέα ψηφιακά μέσα, με τη βελτίωση της διοικητικής της ικανότητας - για τον πολίτη, για τις επιχειρήσεις, για τη δημοκρατία και την κοινωνική συνοχή, για την ανταγωνιστικότητα.
- Στην εποχή της κοινωνίας της γνώσης και του ανταγωνισμού, αυξάνονται οι ευθύνες της Αυτοδιοίκησης, για την ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού, για την απασχόληση, για την κοινωνική αλληλεγγύη και φροντίδα.
- Ο αποφασιστικός ρόλος της Αυτοδιοίκησης στην Προστασία και Αναβάθμιση του Περιβάλλοντος , στην Αειφόρο Ανάπτυξη.
- Βελτίωση της προσπελασιμότητας σε τοπικό επίπεδο και των υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς τους πολίτες, με την κατασκευή και βελτίωση των έργων τοπικής τεχνικής υποδομής και την ευρύτερη δυνατή αποκέντρωση των «υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος» στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.
- Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα σε τοπικό επίπεδο, προϋποθέσεις της ενδογενούς ανάπτυξης.
- Διεθνική, Διαπεριφερειακή, Διασυνοριακή Συνεργασία, με ενεργό συμμετοχή και πρωτοβουλία της Αυτοδιοίκησης, για την ενίσχυση της ανάπτυξης των Περιφερειών, για την προστασία του περιβάλλοντος, για την κοινωνική συνοχή.

Η Αυτοδιοίκηση στην 4η Προγραμματική Περίοδο διεκδικεί και μπορεί να επωμιστεί τους ρόλους του Τελικού Δικαιούχου και του Ενδιάμεσου Φορέα. «Τελικός Δικαιούχος» και «Ενδιάμεσος Φορέας» της Αυτοδιοίκησης και όχι κρατικός. Με μορφές είτε μεμονωμένα ως συγκεκριμένος Δήμος ή Νομαρχία, είτε ως Νομικό Πρόσωπο Ο.Τ.Α. (λ.χ. Αναπτυξιακή Εταιρεία Ο.Τ.Α.). Με οποιαδήποτε μορφή φορέα και αν ενεργοποιηθεί η Αυτοδιοίκηση, ασφαλώς ο συγκεκριμένος φορέας θα πιστοποιηθεί.

Το σχέδιο για το «Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (Ε.Σ.Π.Α.) 2007-2013» είναι έτσι δομημένο ώστε, ο επιχειρησιακός σχεδιασμός για την εφαρμογή του και η εφαρμογή του να ανατίθενται, σχεδόν αποκλειστικά, στο

υφιστάμενο πολιτικό και διοικητικό σύστημα της χώρας, το οποίο σφραγίζεται από τον αναχρονιστικό συγκεντρωτισμό του κράτους, από τον φόβο και την αντιπαλότητα με την Αυτοδιοίκηση και την κοινωνία των πολιτών. Είναι επομένως πίσω και από τις κατευθύνσεις που θέτει η ίδια η Ευρωπαϊκή Ένωση για την προγραμματική περίοδο 2007-2013, οι οποίες αναδεικνύουν σε κρίσιμους, καθοριστικούς παράγοντες για το μέλλον της Ένωσης την ανάπτυξη των Περιφερειών, την ανάληψη πρώτων ευθυνών από την Αυτοδιοίκηση.

Στα θεματικά περιεχόμενα του σχεδίου Ε.Σ.Π.Α. 2007-2013 περιέχονται οι βασικοί τομείς που τίθενται, τόσο από την πρόταση για τις «Κατευθυντήριες Γραμμές για την Πολιτική της Συνοχής 2007-2013» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, όσο και από το «Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων 2005-2008» της ελληνικής κυβέρνησης. Η διάρθρωση των θεματικών αξόνων του σχεδίου Ε.Σ.Π.Α., η μεταξύ τους συσχέτιση και κυρίως το «αναπτυξιακό όραμα» ανά άξονα και οι «προτεραιότητες» που τίθενται, αλλά και αυτές που παραλείπονται, χαρακτηρίζουν ένα αναπτυξιακό σχέδιο το οποίο υπολείπεται από τις ανάγκες της βιώσιμης, ανταγωνιστικής πορείας της χώρας στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης που αλλάζει.

Το σχέδιο Ε.Σ.Π.Α. 2007 – 2013 προτείνει 7 Βασικές Προτεραιότητες Αναπτυξιακής Στρατηγικής για τη νέα Προγραμματική Περίοδο. Οι προτεραιότητες έχουν ως εξής:

3.1 Περιφερειακή Ανάπτυξη

Είναι γνωστό, ότι οι ευρωπαϊκές στρατηγικές κατευθύνσεις για την πολιτική συνοχής για την επόμενη προγραμματική περίοδο, αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στη συμβολή των πόλεων στην ανάπτυξη και στην απασχόληση, στην ενίσχυση της οικονομικής διαφοροποίησης των περιοχών και στις χωρικές συνεργασίες. Οι κύριες προτεραιότητες των πόλεων της Ε.Ε. συγκροτούνται από το τρίπτυχο της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, της κοινωνικής συνοχής και του υψηλού επιπέδου περιβαλλοντικής προστασίας.

Τα αστικά κέντρα πρέπει να καταστούν βιώσιμα, ταυτόχρονα, με την περιβαλλοντική και την οικονομική έννοια του όρου και να δημιουργηθούν προϋποθέσεις για την προσέλκυση των επιχειρήσεων. Η χωροθέτηση των υποδομών, των εξυπηρετήσεων και του κοινωνικού εξοπλισμού θα πρέπει να συμβάλλει σε μετασχηματισμό του ιεραρχημένου συστήματος των αστικών κέντρων της χώρας σε δίκτυο, πρώτα κατά γειτονικά σύνολα (νομούς, περιφέρειες) και στη συνέχεια στο σύνολο της χώρας.

Επομένως, εννοούμε μια περιοχή που έχει μια πόλη ως «πόλο ανάπτυξης» και διασυνδεδεμένη με αυτήν αγροτική περιοχή και η οποία κατά συνέπεια μπορεί να σχεδιάσει και εφαρμόσει, με ευθύνη των τοπικών αρχών της (των Ο.Τ.Α.), ένα ολοκληρωμένο μεσο -μακροχρόνιο Πρόγραμμα Αστικής και Αγροτικής Ανάπτυξης, δηλαδή ένα πρόγραμμα αστικής αναζωογόνησης και οικονομικής διαφοροποίησης της αγροτικής περιοχής (a medium – to long – term development plan for urban regeneration and economic diversification of rural area).

3.2 Διασυνοριακή, Διακρατική και Διαπεριφερειακή Συνεργασία

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση μπορεί να συμβάλλει στην προώθηση της διασυνοριακής και της διαπεριφερειακής συνεργασίας, κυρίως χάρις στην εμπειρία της από την Κοινοτική Πρωτοβουλία INTERREG. Γενικότερα, η Τοπική Αυτοδιοίκηση μπορεί να συμβάλλει στην «προώθηση της αρμονικής και ισορροπημένης ολοκλήρωσης του εδάφους της Ένωσης, μέσω της ενίσχυσης της συνεργασίας μεταξύ των διαφόρων συστατικών μερών της» και στην «αντιμετώπιση επίμονων προβλημάτων ανάπτυξης σε περιφέρειες με γεωγραφικά μειονεκτήματα» (εξασφάλιση της εδαφικής συνοχής).

3.3 Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη

Είναι γνωστό, ότι οι ευρωπαϊκές στρατηγικές κατευθύνσεις δίνουν ιδιαίτερο βάρος στο ρόλο των περιφερειακών και τοπικών αρχών, στην προστασία του περιβάλλοντος και την αειφόρο ανάπτυξη. Τα ενδεικτικά μέτρα των Ο.Τ.Α. μπορούν να είναι:

- Ορθολογικός σχεδιασμός των χρήσεων γης και λήψη μέτρων για την εφαρμογή του. Χωροταξικά και πολεοδομικά σχέδια.
- Βελτίωση της διαχείρισης του νερού και των στερεών και υγρών αποβλήτων (αστικών, αγροτικών και βιομηχανικών). Έμφαση στην ενημέρωση των πολιτών και την ανακύκλωση.
- Κατασκευή έργων και λήψη μέτρων στις προστατευόμενες περιοχές. Έργα προστασίας και ανάδειξης του φυσικού περιβάλλοντος.
- Αποκατάσταση και αξιοποίηση υποβαθμισμένων βιομηχανικών χώρων, ανάπλαση υποβαθμισμένων βιομηχανικών / βιοτεχνικών περιοχών.
- Διατήρηση και ανάπτυξη της ιστορικής και της πολιτιστικής κληρονομιάς.
- Έργα και μέτρα βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος και των δομημένων περιοχών.
- Ανάπτυξη των εναλλακτικών μορφών ενέργειας και πραγματοποίηση επενδύσεων για την εξοικονόμηση ενέργειας.
- Τεχνικά έργα και μέτρα πρόληψης των κινδύνων. Πολιτική προστασία.

3.4 Προσπελασιμότητα και Υπηρεσίες Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος

Οι Ο.Τ.Α. μπορεί να συμβάλλουν στην υλοποίηση των εθνικών προτεραιοτήτων με τα ακόλουθα, ενδεικτικά αναφερόμενα, Μέτρα:

- Κατασκευή τεχνικών έργων που διασυνδέουν και αξιοποιούν τα κατασκευασμένα ή σε εξέλιξη μεγάλα έργα.
- Ολοκλήρωση των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης. Συμμετοχή στην αξιοποίηση ενεργειακών σχεδίων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, σύμφωνα και με τη σχετική υπόδειξη της απόφασης του Bristol για τις Βιώσιμες Πόλεις.
- Κατασκευή ή βελτίωση των απολήξεων των δικτύων μεταφορών στα νησιά (λιμανιών κλπ.).
- Τοπικά τεχνικά έργα υποστήριξης των συνδυασμένων μεταφορών.
- Υπηρεσίες γενικού οικονομικού συμφέροντος σε τοπικό επίπεδο.
- Σύνδεση με τα εθνικά δίκτυα Πληροφορικής και Επικοινωνιών (λειτουργική ολοκλήρωση) και ανάπτυξη ευρυζωνικών υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης σε τοπικό επίπεδο.

3.5 Επιχειρηματικότητα και Εξωστρέφεια

Οι επιμέρους στόχοι που μπορεί να προωθήσει η Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι οι ακόλουθοι:

- Διευκόλυνση της καινοτομίας και προώθηση της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο.
- Προσέλκυση επενδύσεων και υποστήριξη των επιχειρήσεων, ιδίως των Μ.Μ.Ε.
- Δημιουργία των αναγκαίων τοπικών τεχνικών υποδομών.
- Αξιοποίηση δημοτικών ακινήτων και τοπικών πλουτοπαραγωγικών πόρων για τη δημιουργία επιχειρήσεων.
- Έκδοση κανονιστικών αποφάσεων, λήψη διοικητικών μέτρων για τη διευκόλυνση των επιχειρήσεων.

- Ανάδειξη της κοινωνικής αξίας του «επιχειρείν».
- Δημιουργία ή ανάπτυξη των θεσμών διαβούλευσης οικονομίας – κοινωνίας.

3.6 Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι επιμέρους στόχοι που μπορεί να προωθήσει η Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι οι ακόλουθοι:

- Τεχνική και λειτουργική υποστήριξη των εκπαιδευτικών εγκαταστάσεων
- Σύνδεση της εκπαίδευσης με την τοπική ζωή
- Η Δια Βίου Μάθηση
- Υποστήριξη των πολιτικών απασχόλησης

3.7 Ψηφιακή Σύγκλιση και Αναβάθμιση της Δημόσιας Διοίκησης

Ο στρατηγικός στόχος της Τ.Α. είναι η Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού των Ο.Τ.Α. και η βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς τους, με αξιοποίηση και της Κοινωνίας της Πληροφορίας. Ο στόχος αυτός εξειδικεύεται στους ακόλουθους δύο Προγραμματικούς Στόχους:

- Οργανωτική αναδιάρθρωση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των Ο.Τ.Α.(Ανάπτυξη και βελτίωση των θεσμών συνεργασίας και υποστήριξης των μικρών Ο.Τ.Α., εξωστρεφής (προς τους πολίτες) προσανατολισμός των υπηρεσιών των Ο.Τ.Α., ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των Ο.Τ.Α. «του ανθρώπινου κεφαλαίου της τοπικής διοίκησης», βελτίωση της διοικητικής ικανότητας των Ο.Τ.Α.
- Αξιοποίηση της Κοινωνίας της Πληροφορίας από τους Ο.Τ.Α. και τα συλλογικά όργανά τους – Ψηφιακή Σύγκλιση. Με αυτόν τον Προγραμματικό Στόχο επιδιώκεται η αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Τ.Π.Ε.) από τους Ο.Τ.Α., προκειμένου να επιτευχθεί η Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση (E-

Government) σε τοπικό επίπεδο. Επίσης, επιδιώκεται να αναπτυχθεί η τοπική δημοκρατία και να υποστηριχθεί η επιχειρηματικότητα (επενδύσεις στις Τ.Π.Ε., νέες επιχειρηματικές δυνατότητες, κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού) και η κοινωνική συνοχή.

Ο εθνικός προγραμματισμός της 4ης Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013¹ διαρθρώνεται με βάση τα παρακάτω προγραμματικά κείμενα:

Το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης (ΕΣΣΑ) 2007-2013 περιλαμβάνει το σύνολο των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και προγραμμάτων, συγχρηματοδοτούμενων τόσο από πόρους της Ε.Ε., όσο και από εθνικούς ή ιδιωτικούς.

Το Εθνικό Πλαίσιο Στήριξης αποτελεί υποσύνολο του Σχεδίου Ανάπτυξης που θα χρηματοδοτηθεί από αμιγώς εθνικούς πόρους και θα αντικαταστήσει το Εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 αποτελεί το μέρος του Σχεδίου Ανάπτυξης που θα συγχρηματοδοτηθεί από τα Διαρθρωτικά Ταμεία της Ε.Ε. Χαρακτηρίζεται ως «συνοπτικό κείμενο αναπτυξιακής στρατηγικής», το πρώτο μέρος του αφορά στην στρατηγική σύγκλισης που θα εφαρμόσει η Χώρα, ενώ το δεύτερο μέρος αναφέρεται στις θεματικές και εδαφικές προτεραιότητες (Τομεακό και Περιφερειακό Σκέλος) και έχει επιχειρησιακό χαρακτήρα (περιλαμβάνονται οι χρηματοδοτικές κατανομές των διαρθρωτικών ταμείων).

Στο Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Αγροτικής Ανάπτυξης 2007 -2013 (ΕΣΣΑΑ) καθορίζονται οι προτεραιότητες της Ελλάδας για τη στήριξη της αγροτικής ανάπτυξης. Στο Μπλαίσιο αυτό εκπονήθηκε το Πρόγραμμα Αγροτική Ανάπτυξη της Ελλάδας 2007-2013. Οι δράσεις που χρηματοδοτούνται από το πρόγραμμα εξυπηρετούν τέσσερις γενικούς στρατηγικούς στόχους:

¹ Βλ. ΕΣΠΑ – Υπουργείο Οικονομικών, 2007

1. διατήρηση και βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της γεωργίας, της δασοκομίας και του αγροδιατροφικού τομέα

2. προστασία του περιβάλλοντος και αειφόρος διαχείριση των φυσικών πόρων

3. βελτίωση της ποιότητας ζωής στις αγροτικές περιοχές και ενθάρρυνση της διαφοροποίησης της αγροτικής οικονομίας

4. δημιουργία τοπικών ικανοτήτων για την απασχόληση και τη διαφοροποίηση στις αγροτικές περιοχές μέσω της προσέγγισης Leader

Για την υλοποίηση του προγράμματος υπεύθυνη εθνική αρχή έχει οριστεί το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης.

Το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Αλιείας 2007-2013 (ΕΣΣΑΑΛ) καλύπτει τον τομέα της αλιείας της χώρας μας και περιγράφει τις πτυχές της κοινής αλιευτικής πολιτικής.

Στο πλαίσιο αυτό εκπονήθηκε το επιχειρησιακό πρόγραμμα αλιείας, το οποίο συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Αλιείας. Το Πρόγραμμα συγκροτείται από τους εξής πέντε άξονες προτεραιότητας:

- μέτρα για την προσαρμογή του Κοινοτικού Αλιευτικού Στόλου
- υδατοκαλλιέργεια, αλιεία εσωτερικών υδάτων, μεταποίηση και εμπορία προϊόντων αλιείας και υδατοκαλλιέργειας
- μέτρα κοινού ενδιαφέροντος
- βιώσιμη ανάπτυξη αλιευτικών περιοχών
- τεχνική βοήθεια

Διαχειριστική επάρκεια²

² Βλ. Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. – Ε.Ε.Τ.Α.Α. (2008), Τεύχος Περιγραφής Συστήματος Επιβεβαίωσης της

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, οι Δικαιούχοι των έργων που θα συγχρηματοδοτηθούν από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013, θα πρέπει να επιβεβαιωθεί ότι διαθέτουν την αναγκαία ικανότητα (επάρκεια) να ανταποκριθούν στα καθήκοντα και τις ευθύνες που συνεπάγεται ο ρόλος τους, ως υλοποιητές των έργων που θα αναλάβουν να ολοκληρώσουν.

Για την επιβεβαίωση της επάρκειας αυτής χρειάζεται να σχεδιασθούν και να εφαρμοσθούν τα κατάλληλα συστήματα που να καλύπτουν τόσο τα κριτήρια με βάση τα οποία θα σταθμίζεται η επάρκεια κάθε συγκεκριμένου φορέα που θα επεδίωκε να αποτελέσει Δικαιούχο συγχρηματοδοτούμενων έργων, όσο και τις διαδικασίες και τη μεθοδολογία με τις οποίες θα διεξάγεται η επιβεβαίωση αυτή. Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιβεβαίωσης της επάρκειας, όπως είναι φυσικό, πρέπει να λαμβάνουν υπόψη και τις ιδιαιτερότητες των φορέων προς τους οποίους απευθύνονται.

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Νόμου 3614/2007 (ΦΕΚ 267 Α) «Διαχείριση, έλεγχος και εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την προγραμματική περίοδο 2007 – 2013» και με στόχο την αποτελεσματική και αποδοτική διοίκηση και διαχείριση των έργων που θα συγχρηματοδοτηθούν από το ΕΣΠΑ, πρόκειται να σχεδιασθεί ελληνικό πρότυπο ή τεχνική προδιαγραφή συστήματος διοίκησης και διαχείρισης έργων του ΕΣΠΑ, σύμφωνα με το οποίο θα επιβεβαιώνεται η διαχειριστική επάρκεια των Δικαιούχων. Στην διαμόρφωση του προτύπου αυτού θα λαμβάνεται μέριμνα για τις ιδιαιτερότητες των έργων που συγχρηματοδοτούνται από το ΕΚΤ.

Με την υπ' αριθμ. 1258/281/11.01.08 Απόφαση του Υφυπουργού Οικονομίας & Οικονομικών αποφασίζονται οι ρυθμίσεις και οι βασικές κατευθύνσεις για τις προϋποθέσεις και τη διαδικασία επιβεβαίωσης της

Διαχειριστικής Επάρκειας των δικαιούχων των έργων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης κατά την

Προγραμματική Περίοδο 2007-2013, Αθήνα

επάρκειας των δικαιούχων των πράξεων των επιχειρησιακών προγραμμάτων του ΕΣΠΑ της περιόδου 2007 – 2013 μέχρι την έκδοση και εφαρμογή του Ελληνικού Προτύπου Διοίκησης και Διαχείρισης Έργων.

Ως εξειδίκευση των όσων προβλέπονται στην ανωτέρω Υπουργική Απόφαση δόθηκε προς εφαρμογή από τις Ειδικές Υπηρεσίες σχετική Εγκύκλιος Οδηγιών με συνημμένα παραρτήματα, στην οποία αναλύονται οι απαιτήσεις, τα κριτήρια και η μεθοδολογία με την οποία προτείνεται να πραγματοποιηθεί η σχετική διαδικασία επιβεβαίωσης της επάρκειας των δικαιούχων κατά την λεγόμενη μεταβατική περίοδο. Από τον Αύγουστο του 2007 άρχισε η διαδικασία σύνταξης του Ελληνικού Προτύπου για την διοίκηση και διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων έργων της περιόδου 2007 – 2013 και τη θέσπιση κριτηρίων για την επιβεβαίωση της επάρκειας των δικαιούχων τους, με βάση σχετική σύμβαση συνεργασίας μεταξύ Υπουργείου Οικονομίας & Οικονομικών (ΥΠΟΙΟ) και ΕΛΟΤ. Η πρόβλεψη έναρξης εφαρμογής του προτύπου προσδιορίστηκε για μετά την 1.1.2009.

Ο Στόχος ενός Συστήματος (μεταβατικού ή τελικού) Επιβεβαίωσης της Διαχειριστικής Επάρκειας των Δικαιούχων των Έργων της Τ.Α. μπορεί να διατυπωθεί ως εξής: «Στόχος του Συστήματος είναι η εκ των προτέρων εξασφάλιση ότι οι φορείς που θα αναλάβουν την υλοποίηση δράσεων και έργων της Τ.Α., διαθέτουν κατά τεκμήριο τη διαχειριστική ικανότητα να πραγματοποιήσουν τις δράσεις / έργα αυτά έγκαιρα, (μέσα στις συμφωνημένες προθεσμίες), οικονομικά, (μέσα στους συμφωνημένους προϋπολογισμούς), ποιοτικά, (σε εναρμόνιση προς τις συμφωνημένες προδιαγραφές) και νομότυπα, (σύμφωνα με τους ισχύοντες κοινοτικούς και εθνικούς κανόνες)».

Για να είναι αποτελεσματικό ως προς τον στόχο του το Σύστημα πρέπει να εκπληρώνει τις ακόλουθες Αρχές:

- Να είναι αρκετά απλό ώστε να είναι κατανοητό και αποδεκτό από όλους τους ενδιαφερόμενους και συγχρόνως να είναι εφαρμόσιμο σε σύντομο χρονικό διάστημα με το μικρότερο δυνατό κόστος (άμεσο ή έμμεσο).

- Να αποτελεί οδηγό για τη βελτίωση της διαχειριστικής ικανότητας όσων φορέων επιθυμούν να πραγματοποιήσουν δράσεις / έργα της Τ.Α. και εφαλτήριο για την ευρύτερη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας των Ο.Τ.Α.
- Να μην δημιουργεί συνθήκες αποκλεισμού, για όσους φορείς δεν μπορούν να επιβεβαιώσουν, για διάφορους λόγους, την κατάλληλη χρονική στιγμή, τη δυνατότητά τους να υλοποιήσουν συγκεκριμένων κατηγοριών έργα.
- Αντιθέτως, να αποτελεί βάση για την ανάληψη συγκεκριμένων υποστηρικτικών δράσεων και την εφαρμογή συγκεκριμένων μέτρων που να επιφέρουν τις αναγκαίες βελτιώσεις και να επιτρέπουν σε σύντομο χρονικό διάστημα την επιβεβαίωση της διαχειριστικής ικανότητας των ενδιαφερομένων φορέων.
- Η αξιολόγηση και η τελική επιβεβαίωση να γίνονται με αντικειμενικό και αμερόληπτο τρόπο και με βάση προκαθορισμένες, μονοσήμαντα, απαιτήσεις και κριτήρια.

Το Σύστημα καλύπτει όλες τις κατηγορίες των έργων της Τ.Α. Με τον όρο «Έργο» προσδιορίζονται τόσο τα τεχνικά έργα υποδομών όσο και οι συγχρηματοδοτούμενες δράσεις και ενέργειες που ενώ δεν έχουν τεχνικό αντικείμενο, αποτελούν σε κάθε περίπτωση ένα ολοκληρωμένο έργο (project) με συγκεκριμένο φυσικό αντικείμενο, οικονομικό προϋπολογισμό και διάρκεια.

Οι φορείς της Τ.Α. οι οποίοι θα αναλάβουν την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2013 μπορούν να καταταγούν σε τρεις βασικές κατηγορίες (Α, Β και Γ) με βάση το είδος των έργων που προτίθενται να υλοποιήσουν δηλ. έργα με ή χωρίς τεχνικό αντικείμενο ή ειδικές δράσεις (εξειδικευμένες δράσεις ΕΚΤ και λοιπές δράσεις που υλοποιούνται με ίδια μέσα) και αντίστοιχα κατηγοριοποιείται η επιβεβαίωση στο σχετικό πιστοποιητικό έγγραφο που θα εκδίδεται ως εξής:

Στην κατηγορία Α κατατάσσονται οι φορείς οι οποίοι ενδιαφέρονται για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής τους επάρκειας για έργα με τεχνικό αντικείμενο (δημόσια έργα υποδομής), όπως έργα οικοδομικά, συγκοινωνιακά

και δικτύων κοινής ωφέλειας, υδραυλικά, περιβάλλοντος, λιμενικά/ αλιευτικά, βιομηχανικής ανάπτυξης, ενέργειας, τηλεπικοινωνιών και δικτύων κ.α., καθώς και για τις τεχνικές μελέτες τους (επιβεβαίωση τύπου Α).

Στην κατηγορία Β κατατάσσονται οι φορείς οι οποίοι ενδιαφέρονται για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής τους επάρκειας για έργα χωρίς τεχνικό αντικείμενο (υπηρεσίες και προμήθειες), όπως έργα/ δράσεις προμήθειας και εγκατάστασης εξοπλισμού, δημιουργίας και εγκατάστασης συστημάτων πληροφορικής, προμήθειας και εγκατάστασης εξοπλισμού πληροφορικής, ανάθεσης υπηρεσιών συμβούλων και λοιπών υπηρεσιών που δεν σχετίζονται με την υλοποίηση τεχνικών έργων, κατάρτισης και συμβουλευτικής κ.α. (επιβεβαίωση τύπου Β).

Στην κατηγορία Γ κατατάσσονται οι φορείς οι οποίοι ενδιαφέρονται για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής τους επάρκειας μόνο για ειδικές δράσεις, δηλαδή εξειδικευμένες δράσεις ΕΚΤ (π.χ. Βοήθεια στο σπίτι, δράσεις εκπαίδευσης κ.α.), καθώς και λοιπές δράσεις, οι οποίες υλοποιούνται με ίδια μέσα (δράσεις Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α., ΜΚΟ κ.α.) (επιβεβαίωση τύπου Γ). Η επιβεβαίωση αυτή δεν μπορεί να ισχύει για πράξεις, που υλοποιούνται με ίδια μέσα αλλά περιλαμβάνουν αναθέσεις προς τρίτους συμβάσεων ποσού για το οποίο σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία απαιτείται διαδικασία διαγωνισμού ανάθεσης δημόσιας σύμβασης.

Η ανωτέρω κατηγοριοποίηση της επιβεβαίωσης δε σχετίζεται με τον προϋπολογισμό των έργων που ο φορέας υλοποιεί ή θα υλοποιήσει παρά μόνο με το είδος και τις ιδιαιτερότητες των δράσεων.

Το Σύστημα βασίζεται στη διαπίστωση ότι ο φορέας της Πρωτοβάθμιας Τ.Α. που ενδιαφέρεται να αποτελέσει Δικαιούχο έργων συγκεκριμένης κατηγορίας (Α, Β ή Γ, σύμφωνα με την ανάλυση της παραγράφου 2.2) που θα χρηματοδοτηθούν από το ΕΣΠΑ 2007–2013, καλύπτει συγκεκριμένες απαιτήσεις / κριτήρια που μπορούν να ομαδοποιηθούν σε τέσσερις μεγάλες κατηγορίες:

I. Η συμβατότητα του κανονιστικού πλαισίου λειτουργίας του δικαιούχου με το

κοινοτικό δίκαιο σχετικά με την ανάθεση και διαχείριση δημοσίων συμβάσεων .

II. Ο ορισμός των υπηρεσιών και των αρμοδίων οργάνων που είναι υπεύθυνα για τις διαδικασίες προγραμματισμού και ωρίμανσης πράξεων, διενέργειας διαγωνισμού ανάθεσης και διαχείρισης συμβάσεων, παρακολούθησης και πιστοποίησης του φυσικού αντικείμενου, οικονομικής διαχείρισης έργου.

III. Η τεκμηρίωση των ανωτέρω διαδικασιών με την μορφή εγχειριδίου, που χρησιμοποιεί για την λειτουργία του ο δικαιούχος

IV. Η επάρκεια της υλικοτεχνικής υποδομής του δικαιούχου, η οποία διασφαλίζει επαρκή λειτουργικότητα και ασφαλή αποθήκευση – διαχείριση πληροφοριών και αρχείων.

Επικουρικά και χωρίς να αποτελεί αυτό κριτήριο για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας, ο κάθε ενδιαφερόμενος φορέας της Τ.Α. μπορεί να παραθέτει στοιχεία για έργα που έχει ολοκληρώσει στο πλαίσιο των Κ.Π.Σ. (ΚΕΔΚΕ-ΕΕΤΑΑ, 2008).

Στη νέα προγραμματική περίοδο (2007 – 2013), οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) στην Ελλάδα θα πρέπει να επιτύχουν τους ακόλουθους τρεις στόχους:

1. Δεδομένου ότι οι Ο.Τ.Α. αποτελούν την εγγύτερη στους πολίτες δομή του κράτους, θα πρέπει να βελτιώσουν τη διοικητική ικανότητά τους, τόσο για να εξασφαλίσουν την προσαρμογή τους στις αλλαγές που επιβάλλουν οι εξελίξεις, όσο και για να βελτιώσουν τις παρεχόμενες στους πολίτες υπηρεσίες (γενικού οικονομικού ενδιαφέροντος).

2. Ως συνιστώσα του πολιτικού και διοικητικού συστήματος της χώρας σε τοπικό επίπεδο, οι Ο.Τ.Α. θα πρέπει να εξασφαλίσουν την ουσιαστική

συμβολή τους στο σχεδιασμό και την εφαρμογή των εθνικών και των περιφερειακών αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων σε τοπικό επίπεδο. Έμφαση θα πρέπει να δοθεί: (α) στην προώθηση της επιχειρηματικότητας και τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και (β) στην ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου της χώρας και στη δημιουργία των υποδομών κοινωνικής φροντίδας που χρειάζεται ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός (άνεργοι και εργαζόμενοι).

3. Οι αγροτικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αγροτικής ανάπτυξης. Ομάδες τοπικής δράσης, στις οποίες μετέχουν οι αγροτικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή ολοκληρωμένων σχεδίων αγροτικής ανάπτυξης που συνδέονται με τον τουρισμό, τις τοπικές βιομηχανικές δραστηριότητες, τον πολιτισμό, τις μεταφορές και τις κοινωνικές υπηρεσίες. Οι αστικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης, που προωθούν, παράλληλα, την αστική αναζωογόνηση με τη μέριμνα για τους μετανάστες και τα φαινόμενα κοινωνικού αποκλεισμού. Επίσης, μπορεί να στηρίξουν την εταιρική σχέση μεταξύ πόλεων και αγροτικών περιοχών, αναδεικνύοντας τις συμπληρωματικές δραστηριότητές τους.

Οι προϋποθέσεις για να επιτύχουν οι Ο.Τ.Α. τους παραπάνω στόχους είναι οι ακόλουθες:

- Η θεσμική ενίσχυση των Ο.Τ.Α. της Περιφέρειας και η Μητροπολιτική διακυβέρνηση στα μεγάλα αστικά κέντρα.
- Η ριζική φορολογική μεταρρύθμιση με αποκέντρωση της φορολογικής εξουσίας, ώστε να αποκτήσουν οι Ο.Τ.Α. την οικονομική αυτοτέλεια, που θα τους επιτρέψει να κινητοποιήσουν το ενδογενές δυναμικό, πραγματοποιώντας τις αναγκαίες δημόσιες επενδύσεις και «μοχλεύοντας» το ιδιωτικό κεφάλαιο, ώστε να χρηματοδοτήσει ή να συγχρηματοδοτήσει τις παραγωγικές επενδύσεις.
- Η διατήρηση και ενίσχυση των δημόσιων πολιτικών που θα αναπτύξουν το κράτος πρόνοιας σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο και θα ενθαρρύνουν την τοπική κοινωνία ως κοινωνία αλληλεγγύης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ: ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

4.1 ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Η παρούσα εργασία αποτελεί μια προσπάθεια ανάδειξης του σημαντικού ρόλου των Αναπτυξιακών Εταιρειών των Ο.Τ.Α. στην τοπική ανάπτυξη, καθώς και των αναπτυξιακών δυνατοτήτων που μπορούν να εκμεταλλευτούν στοχοποιημένων και οριοθετημένων μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Η μελέτη περίπτωσης της Αναπτυξιακής Εταιρείας Τριχωνίδας μέσα από το υπάρχον Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, σε συνδυασμό με την καταγραφή της υπάρχουσας κατάστασης και των στόχων και δράσεων του ίδιου και των φορέων του συμβάλλει στην καλύτερη κατανόηση του θέματος από πρακτική σκοπιά.

Ο αναπτυξιακός ρόλος των Ο.Τ.Α. αποτελεί, όπως ήδη διαπιστώσαμε, έναν από τους κρίσιμους παράγοντες εξέλιξης της αυτοδιοίκησης αλλά και ένα πεδίο που διαρκώς διαπλάθεται και εξελίσσεται. Η δυνατότητα της διαρκούς εξέλιξης απορρέει από το γεγονός ότι το τοπικό επίπεδο αποτελεί γόνιμο έδαφος για την καλλιέργεια πλουραλιστικών τάσεων, που εμφανίστηκαν μετά τις προσπάθειες γενικών μεταρρυθμίσεων της Δημόσιας Διοίκησης και ενισχύθηκαν στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Το τοπικό επίπεδο παρέχει τη δυνατότητα για την ανάπτυξη πειραματισμών, διότι στο πλαίσιο του, εκτός των Ο.Τ.Α. που αποτελούν το βασικό αναπτυξιακό πυρήνα, μπορούν να δραστηριοποιηθούν, η εκάστοτε τοπική κοινωνία (μέσω άτυπων δικτύων και επίσημων οργανωμένων φορέων), ο τρίτος μη κερδοσκοπικός τομέας και άλλες επιχειρηματικές δράσεις που μπορούν να τονώσουν την τοπική απασχόληση.

Η νέα αυτή φιλοσοφία στον τρόπο διακυβέρνησης των τοπικών υποθέσεων εκφράστηκε αφενός από τη σύγχρονη ευρωπαϊκή πολιτική και τις κατευθυντήριες γραμμές που θέτει η Ευρωπαϊκή Ένωση και αφετέρου σε εθνικό επίπεδο από την ενίσχυση της Τοπικής

Αυτοδιοίκησης στην τελευταία συνταγματική αναθεώρηση (Σύνταγμα 1975/1986/2001) και τη νομοθετική κατοχύρωση στο Ν.3463/2006 «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων» καθώς και σε πληθώρα νομοθετημάτων που αφορούν τις δραστηριότητες των Ο.Τ.Α. και αποτελούν τα θεμέλια πάνω στα οποία χτίζεται ένα τοπικό αναπτυξιακό οικοδόμημα για κάθε τοπική κοινωνία.

Από τη θεωρητική προσέγγιση επιβεβαιώθηκε ότι οι Ο.Τ.Α. έχουν ξεφύγει πλέον από την παραδοσιακή αντίληψη που τους ήθελε να περιορίζουν τη δράση τους στη διαχείριση της καθημερινότητας των πολιτών και την επίλυση των προβλημάτων τους. Το φαινόμενο της παγκοσμιοποίησης με την επακόλουθη αποδυνάμωση του έθνους-κράτους και την ισχυροποίηση των περιφερειών, η υποχώρηση της κεντρικής διοίκησης και η ανύψωση του μορφωτικού επιπέδου των πολιτών οδήγησαν στην αναβάθμιση του ρόλου τους τόσο θεσμικά όσο και λειτουργικά. Η ανάδειξη τους σε μοχλούς βιώσιμης ανάπτυξης θεωρείται δεδομένη.

Η σημασία της τοπικής αυτοδιοίκησης τόσο στη τοπική όσο και στην περιφερειακή ανάπτυξη αυξάνεται συνεχώς. Για να ανταποκριθεί στο νέο, διευρυμένο ρόλο της αναπτύσσει μια σειρά αναπτυξιακών πρωτοβουλιών με σημαντικότερες να θεωρούνται η σύσταση και λειτουργία επιχειρήσεων, η πραγματοποίηση επενδύσεων, η συμμετοχή σε ΣΔΙΤ ενώ σε ισχυρό αναπτυξιακό εργαλείο αναδείχθηκαν τα επιχειρησιακά προγράμματα. Οι Ο.Τ.Α. συνεπικουρήθηκαν επίσης μέσω των κοινοτικών προγραμμάτων. Γίνεται εμφανές ότι οι Ο.Τ.Α. διαδραματίζουν καθοριστικό αναπτυξιακό ρόλο, στην ενίσχυση του οποίου συμβάλλει τόσο ο ιδιωτικός τομέας όσο η Ε.Ε. και το κράτος. Τα διαθέσιμα εργαλεία είναι αρκετά αυτό που έχει σημασία είναι η ορθή αξιοποίηση τους.

Στη σημερινή πραγματικότητα στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, μια ακόμη παράμετρος τα συστήματα διαχειριστικής επάρκειας μπορούν να αναδειχθούν σε σημαντικά εργαλεία που θα βοηθήσουν στην οργανωμένη διαχείριση από έναν οργανισμό των προβλημάτων και όχι μόνο που αντιμετωπίζει. Ένας Ο.Τ.Α. οφείλει να είναι όχι μόνο καλός «διαχειριστής» των δραστηριοτήτων του αλλά και ένας οργανισμός με τη μέγιστη κοινωνική υπευθυνότητα. Αυτό σημαίνει συστηματική διαχείριση και των επιπτώσεων

από την ύπαρξη και τη λειτουργία ενός Ο.Τ.Α. όπως είναι οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις από το Δήμο και τις επιχειρήσεις του, θέματα ασφάλειας και υγείας των εργαζομένων αλλά και των πολιτών κ.ο.κ..

Τόσο σε θεωρητικό όσο και σε θεσμικό επίπεδο είναι επίσης αναγνωρισμένη η ανάγκη ταχύτατης προόδου προς την κατεύθυνση της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Οι εξελίξεις σε θεωρητικό επίπεδο καταδεικνύουν την ύπαρξη ευρύτατου πεδίου επέκτασης της έννοιας της Βιώσιμης Ανάπτυξης, ενώ οι εξελίξεις στο επίπεδο των διεθνών θεσμικών οργάνων καταδεικνύουν σοβαρή υπαναχώρηση τόσο στους ρυθμούς υλοποίησης των υπάρχοντων στόχων όσο και στην διεύρυνσή τους. Επομένως, αν και η συνεχής πρόοδος σε θεωρητικό επίπεδο είναι σημαντική, αυτό που επείγει είναι να γίνουν συγκεκριμένα βήματα σε θεσμικό επίπεδο. Η αναγνώριση της ύπαρξης των πολλαπλών διαστάσεων της αναπτυξιακής διαδικασίας είναι απλώς το πρώτο βήμα. Το σημαντικότερο όμως βήμα είναι η θεμελίωση των θεσμών εκείνων οι οποίοι θα είναι ικανοί να αντιμετωπίζουν ικανοποιητικά αυτήν την πολυδιάσταση. Μέρος του προβλήματος αποτελεί η επίτευξη της σωστής ισορροπίας μεταξύ των πολλαπλών διαστάσεων. Για παράδειγμα, δεν πρέπει να είναι στόχος η ανάπτυξη του οικονομικού και περιβαλλοντικού πυλώνα χωρίς να δίνεται η πρέπουσα σημασία στην κοινωνική διάσταση. Ένα άλλο μέρος του προβλήματος αποτελεί η ενσωμάτωση τις πολλών διαστάσεων με τρόπο ώστε να είναι δυνατή η διαχείριση των εν δυνάμει αντιθέσεων και η αξιοποίηση των συνεργιών. Για παράδειγμα, όταν αναπτύσσουμε τον τουριστικό τομέα, θα πρέπει λαμβάνουμε υπόψη τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές προεκτάσεις των εναλλακτικών σεναρίων. Όταν παίρνουμε αποφάσεις για την προστασία των υδάτων, θα πρέπει είμαστε ευαίσθητοι στις οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις των πιθανών μέτρων.

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη θέτει μεγάλες προκλήσεις στις δομές διακυβέρνησης. Εμπεριέχει νέους τρόπους σκέψης και μεθόδους εκτίμησης των πολιτικών και προϋποθέτει νέους τρόπους συμμετοχής των πολιτών στη διαμόρφωση πολιτικών και στόχων. Βασική προϋπόθεση όλων των παραπάνω αποτελεί η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών.

Η τοπική δημοκρατία παίρνει σάρκα και οστά με την ενεργό ανάληψη εκ μέρους των Ο.Τ.Α. των λειτουργιών εκείνων που συνδέονται με την προώθηση της τοπικής κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης. Μόνο η πολιτική υπόσταση της ΤΑ δεν επαρκεί για να προσδώσει στο θεσμικό ουσιαστική εξουσία. Στην Ελλάδα η ΤΑ είναι ένας θεσμός με έντονο πολιτικό ρόλο, οι Ο.Τ.Α. σήμερα ενεργοποιούνται με βασικό άξονα την προώθηση των τοπικών υποθέσεων ενώ οι διεκδικήσεις τους έναντι της κεντρικής εξουσίας περιστρέφονται κυρίως γύρω από δικά τους θεσμικά και οικονομικά αιτήματα και ελάχιστα γύρω από τις εθνικές υποθέσεις.

Σταδιακά δίνεται όλο και μεγαλύτερη προσοχή στην τοπική διάσταση των πολιτικών για την ανάπτυξη, τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και εθνικό επίπεδο. Η έρευνα στον τομέα της τοπικής ανάπτυξης έδειξε ότι σειρά παραγόντων διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο για τον καθορισμό του ενδεχομένου της επιτυχίας. Η ανάλυση των ανωτέρω, οδηγούν στο συμπέρασμα ότι αν και υπάρχει μια γενικότερη τάση αναβάθμισης της σημασίας της τοπικής διάστασης όσον αφορά τα θέματα της ανάπτυξης, υφίστανται ακόμα πολλά εμπόδια. Για την υπέρβασή τους απαιτείται συνεργασία των τοπικών φορέων για την από κοινού αξιοποίηση των δυνατοτήτων τους, καθώς και στήριξη εκ μέρους των περιφερειακών και εθνικών αρχών μέσω των αναγκαίων προσαρμογών των πολιτικών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ: ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

5.1 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Το παρόν κεφάλαιο ολοκληρώνει την εξέταση των χαρακτηριστικών της εταιρίας ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. Από τη συνολική ανασκόπηση, προκύπτουν ορισμένες παρατηρήσεις σχετικά με τα χαρακτηριστικά, τα προβλήματα ή τις αδυναμίες της εταιρίας.

Τα κυριότερα προβλήματα που αντιμετωπίζει γενικότερα ο κλάδος είναι η έλλειψη ρευστότητας στην αγορά, η γραφειοκρατία και οι πολυπλοκότητα των διαδικασιών που λειτουργούν σαν τροχοπέδη στην πορεία υλοποίησης των έργων.

Ειδικότερα η εταιρία παρουσιάζει ανάγκη συνεχούς χρηματοδότησης και συνεχούς βελτίωσης της οργάνωσης όλων των λειτουργιών της λόγω των συνεχόμενων αλλαγών σε όλους τους τομείς.

Επιδιώκοντας το να βρίσκεται σταθερά στην κορυφή όσο αφορά των τομέα της υλοποίηση και εφαρμογής κοινοτικών αλλά και κρατικών προγραμμάτων έχει προχωρήσει στον πλήρη εκσυγχρονισμό της όλης διαδικασίας. Με σωστή επιλογή του έμπυχου υλικού που στελεχώνουν την επιχείρηση και προσφέρουν το μέγιστο της απόδοσης και της τεχνογνωσίας τους.

Ο συνεχής εκσυγχρονισμός αφορά όλους του τομείς της επιχείρησης. Με την διαχείριση και υλοποίηση Προγραμμάτων και Δράσεων, η ΤΡΙΧΩΝΙΔΑ Α.Ε. δημιουργεί έναν σημαντικό αριθμό αναπτυξιακών έργων και κοινωνικών δομών και αναμφίβολα συμβάλει στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της κοινωνικής πρόνοιας των δυο (2) Νομών.

Σαν γενική διαπίστωση προκύπτει ότι πρόκειται για μία καινοτόμο νέα επιχείρηση που έχει εξελιχθεί τα τελευταία χρόνια σε **«Ισχυρό Τοπικό Μηχανισμό Ανάπτυξης»** με Διαπεριφερειακή Διάσταση και επιτόπια παρουσία στους Νομούς Αιτωλνίας και Ευρυτανίας, ενεργοποιώντας το σύνολο των φορέων που συμμετέχουν σ' αυτή.

Παρόλα αυτά θα πρέπει να επισημανθεί η ανάγκη για εισδοχή νέων κεφαλαίων στην εταιρία για την εξυπηρέτηση των επιχειρηματικών σχεδίων της και τη μείωση του κόστους χρηματοδότησης.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- **Αγγελίδης Μ.(2000)**, *Χωροταξικός Σχεδιασμός και Βιώσιμη ανάπτυξη*, Εκδ. Συμμετρία, Αθήνα
- **Αθανασόπουλος Γε. Κ.(2007)**, *Θεσμικό Πλαίσιο Περιφερειακής Ανάπτυξης*, τόμος Α, Νέα έκδοση, Αθήνα
- **Αθανασόπουλος Γε. Κ. ,(2008)**, *Το Δίκαιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης*. Τόμος Α΄, Νέα Έκδοση, Αθήνα
- **Ακριβός Χ., Μιχαλόπουλος Ν., Παππάς Κ.,(2008)** «*Στρατηγική Ανάπτυξη των ΟΤΑ*», Ε.Σ.Τ.Α., Αθήνα
- **Αποστολόπουλος Δ. Κων. (2007)**, *Εισαγωγή στη Βιώσιμη Ανάπτυξη*, Πανεπιστημιακές Σημειώσεις, Αθήνα
- *Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, ΙΙ. Ενίσχυση Βασικών Υποδομών, ΙΙΙ. Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας των Παραγωγικών Τομέων, ΙV. Βελτίωση Ποιότητας Ζωής και Περιβάλλοντος, V. Ανάπτυξη της Κοινωνίας της Πληροφορίας, VI. Περιφερειακή Ανάπτυξη.*
- **Γκέκας Ράλλης – Μήτσου Κ.(2006)**, «*Οι δημοτικές επιχειρήσεις στην Ευρωπαϊκή Ένωση*», Π.Ε.Τ.Α. Α.Ε.
- **Δεληθέου Δ. Βασ., (2008)** «*Τοπική Ανάπτυξη και Αυτοδιοίκηση – Θεσμικό Πλαίσιο –Αναπτυξιακά Προγράμματα και Παγκοσμιοποίηση*»,Πανεπιστημιακές Σημειώσεις, Αθήνα
- **Δεληθέου Δ. Βασ., (2007)**, *Θεσμικό πλαίσιο περιφερειακής ανάπτυξης και οργάνωσης της Διοίκησης του Κράτους. Μέρος Α΄*, Αθήνα
- **Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.(2009)**, *Οδηγός για την κατάρτιση των ετήσιων προγραμμάτων δράσης των Δήμων και των Νομικών Προσώπων τους, για το έτος 2009*
- **Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.(2007)**, *Οδηγός κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ο.Τ.Α.*, Αθήνα
- **Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.(2006)**, *Γενική περιγραφή Συστήματος αξιολόγησης και επιβεβαίωσης της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων των έργων της τοπικής αυτοδιοίκησης Κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2013*, Αθήνα
- **Ινστιτούτο Τοπικής Αυτοδιοίκησης (2007)**, *Μελέτη: «Διοικητικός εκσυγχρονισμός προς το Δήμο του 21ου αιώνα»*, Αθήνα
- **Π.Ε.Τ.Α. Α.Ε.(2008)**, *Ενημερωτικό Σημείωμα «Διακρίβωσης της Επάρκειας των ΟΤΑ της Αττικής στην εφαρμογή των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της 4ης Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013»*

Άρθρα

- **Αθανασόπουλος Γε. Κ., (2001)**, *Η ταυτότητα των Κρατών-Μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης*, Επιθεώρηση Αποκέντρωσης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Περιφερειακής
- **Μαΐστρος Π. (2008)**, «*Η συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στο Ε.Σ.Π.Α. 2007-2013*», Επιθεώρηση Τ.Α. 118/2008
- **Μπρένερ Πατρ.,(2002)**, *Ο εκσυγχρονισμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης σήμερα Συγκριτική Προσέγγιση μεταξύ των χωρών μελών της Ευρωπαϊκής*

Ένωσης, Τετράδια Αυτοδιοίκησης – Επιστημονική Επιθεώρηση περί τα «Κοινά των Πόλεων», ΚΕΔΚΕ

- **Μπριασούλη ΕΛ.(1997)**, *Δείκτες αειφορίας: κριτική ανασκόπηση βιβλιογραφίας*, Τόπος, Τεύχος 12, σσ.55-75
- **Μπίθας Κ., Καραγάννης Α., Κοζυράκης Γ., Χαραλάμπους Α.(2005)**, *Δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης σε τοπικό επίπεδο στην Ελλάδα: Εργαλείο Αξιολόγησης και Προγραμματισμού*, Τόπος, Τεύχος 24-25, σσ.61-79
- **Παπαδασκαλόπουλος Αθ., Χριστοφάκης Μ.(2003)**, *Το πλαίσιο και η εφαρμογή του Περιφερειακού Προγραμματισμού στην Ελλάδα*, Αγορά Χωρίς Σύνορα, Τριμηνιαία Επιθεώρηση Διεθνούς Οικονομίας και Πολιτικής, Τόμος 9, Τεύχος 1, σ. 49-71.
- **Χριστοφάκης Μ.(2004)**, *Τοπική Ανάπτυξη και Αναπτυξιακή Στρατηγική για τα Τοπικά Κέντρα Ανάπτυξης*, Τόπος, Τεύχος 22-23, σσ.121-133
- **Τομαράς Π.- Λάγος Δ.(2005)**, *Ο Αγροτουρισμός ως παράγοντας τοπικής ανάπτυξης: Η περίπτωση της Ελλάδας*, Τόπος, Τεύχος 24-25, σσ.5-16
- **Σαρτζετάκης Ε. – Παπανδρέου Α.(2002)**, *Βιώσιμη ανάπτυξη: Οικονομική επιστήμη και Διεθνές θεσμικό πλαίσιο*, Αθήνα
- **Σούλη Ο.(2006)**, *Δ΄ ΚΠΣ και Αυτοδιοίκηση*, Επιθεώρηση Τ.Α. Απρίλιος 2006, σσ.21-33

Διαδικτυακές Πηγές

- Επίσημη Ιστοσελίδα ΕΣΠΑ, www.espa.gr
- Επίσημη Ιστοσελίδα των ΚΠΣ, www.hellaskps.gr
- Υπουργείο Εσωτερικών, www.ypes.gr
- Υπουργείο Οικονομικών, www.mnec.gr
- Ινστιτούτο Τοπικής Αυτοδιοίκησης www.ita.org.gr
- Εθνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος(ΕΣΥΕ), www.statistics.gr
- Πληροφόρηση- Επιμόρφωση – Τοπική Ανάπτυξη, www.info-peta.gr
- Δήμος Λουτρακίου –Περαχώρας, www.loutraki.gr
- Ηλεκτρονική Εγκυκλοπαίδεια www.el.wikipedia.org
- Επίσημη Ιστοσελίδα ΚΕΔΚΕ, www.kedke.gr
- Επίσημη Ιστοσελίδα της Ε.Ε.Τ.Α.Α., www.eetaa.gr
- Ιστοσελίδα Γενικής Γραμματείας ΣΔΙΤ, www.sdit.mnec.gr
- Επίσημη δικτυακή πύλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, www.europa.eu.int
- Ιστοσελίδα Περιφέρειας Πελοποννήσου www.peloponnisos.gr
- Ιστοσελίδα Κέντρου Προγραμματισμού και Οικονομικών Ερευνών, www.kepe.gr
- Δικτυακή τράπεζα νομικών πληροφοριών, www.nomotelia.gr
- Μηχανή αναζήτησης www.google.gr
- Περιοδικό της Αυτοδιοίκησης www.aftodioikisi.gr
- Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης www.thiseas.ypes.gr
- Ινστιτούτο Περιφερειακής Ανάπτυξης Παντείου Πανεπιστημίου www.ipa.panteion.gr
- Ιστοσελίδα για τους Πρωτοβαθμίους ΟΤΑ www.ota.gr